



KESKON YHTIÖKOKOUS

PÄÄJOHTAJAN KATSAUS VUODESTA 2021

Mikko Helander

Pääjohtaja

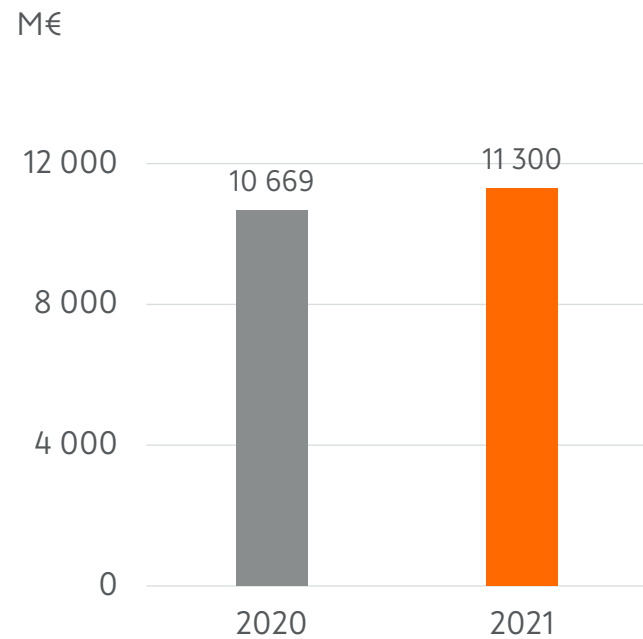
7.4.2022

ENNÄTYSTULOS 2021

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, M€	11 300,2	10 669,2
Liikevoitto, M€	775,5	600,2
Tulos ennen veroja, M€	712,9	527,6
Kauden tulos, M€	571,8	435,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, €, laimentamaton ja laimennettu	1,44	1,09
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä, M€	1 152,0	1 152,4

LIKEVAIHDON KASVU JATKUI

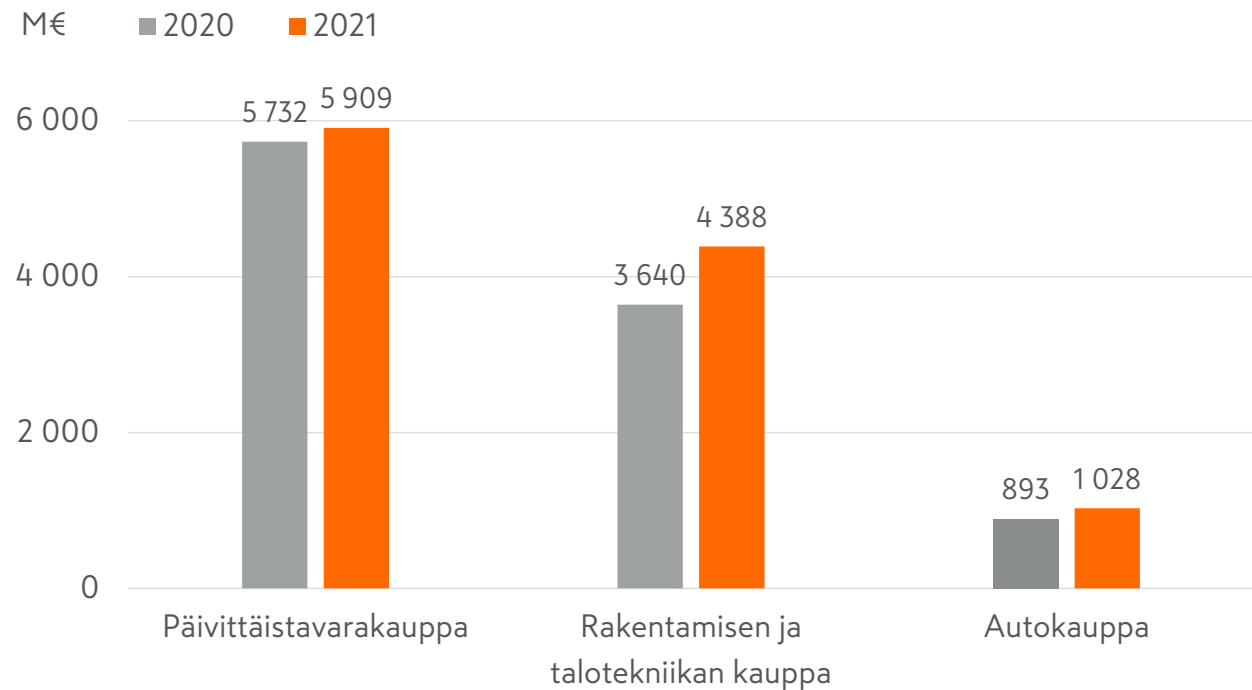
KONSERNI



Vertailukelpoinen kasvu

8,2 %

TOIMIALAT



3,1 %

14,7 %

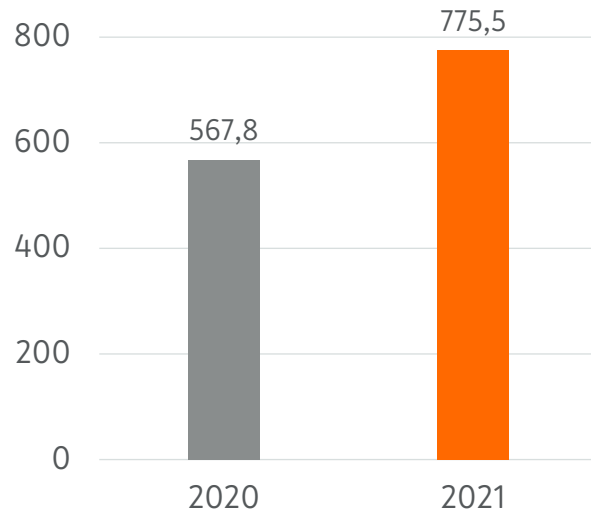
15,2 %

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailutiedot ovat havainnollistavia.
Havainnollistavissa luvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä, kuten vuoden 2021 luvuissakin.

LIIKEVOITTO PARANI SELVÄSTI

KONSERNI

M€



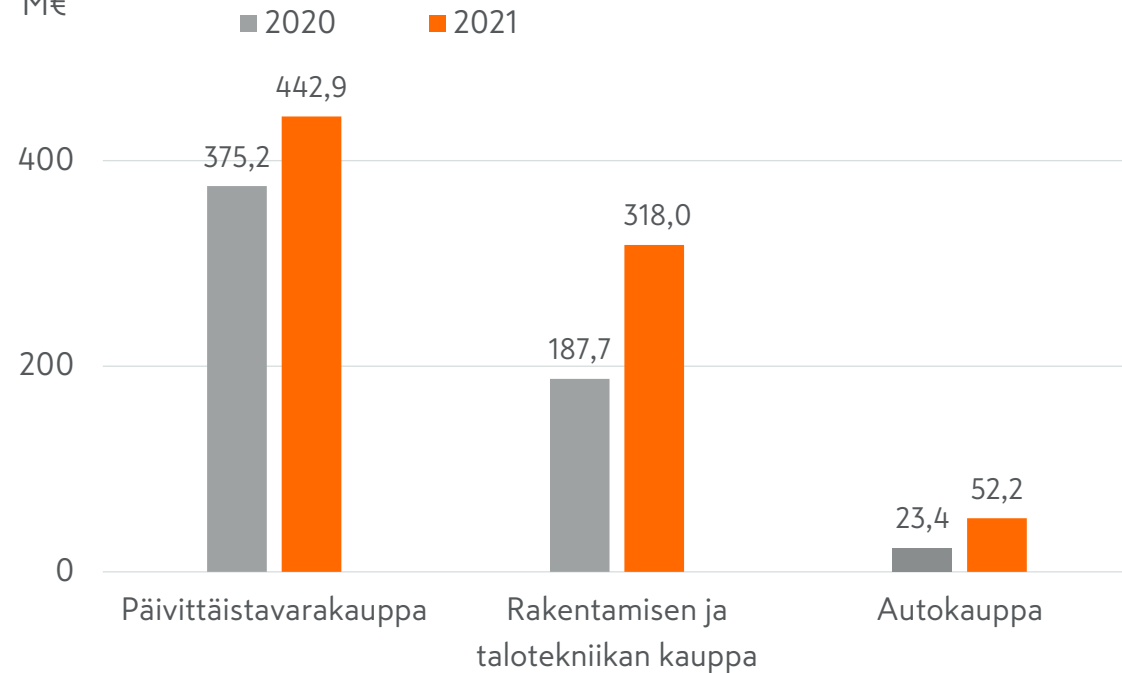
Liikevoitto-%

5,3 %

6,9 %

TOIMIALAT

M€



6,5 %

7,5 %

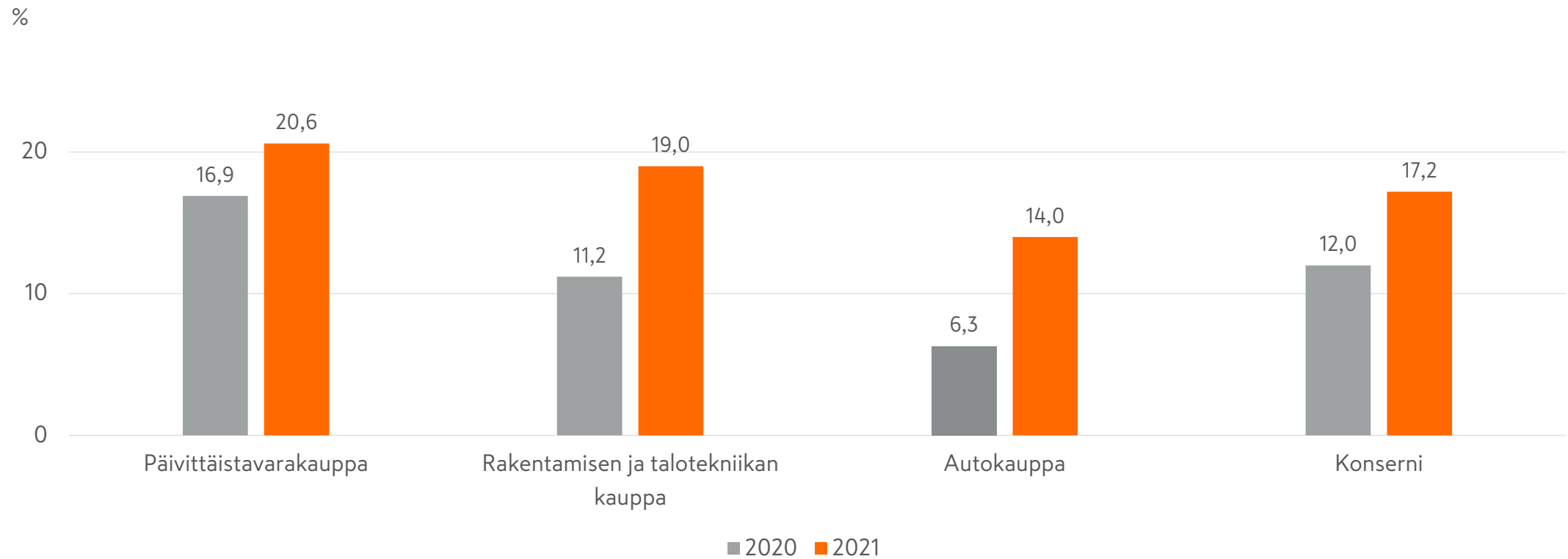
5,2 %

7,2 %

2,6 %

5,1 %

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO VAHVISTUI EDELLEEN



VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA

	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 152,0	1 152,4
Likvidit varat, M€	387,7	306,0
Investoinnit, M€	276,6	398,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€	-21,3	285,3
Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 vaikutuksia)	0,0	0,4
Leasingvelat, M€	1 928,6	2 025,0

TALOUDELLISET TAVOITTEET

MITTARI	Taloudellinen tavoite	Toteuma 2021
Vertailukelpoinen liikevoitto-%	Yli 6,0	6,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	Yli 14,5	17,2
Korolliset nettovelat / käyttökate, ilman IFRS 16-vaikutuksia	Enintään 2,5	0,0

STRATEGIA

HYVÄ STRATEGIA



KASVUSTRATEGIA

FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



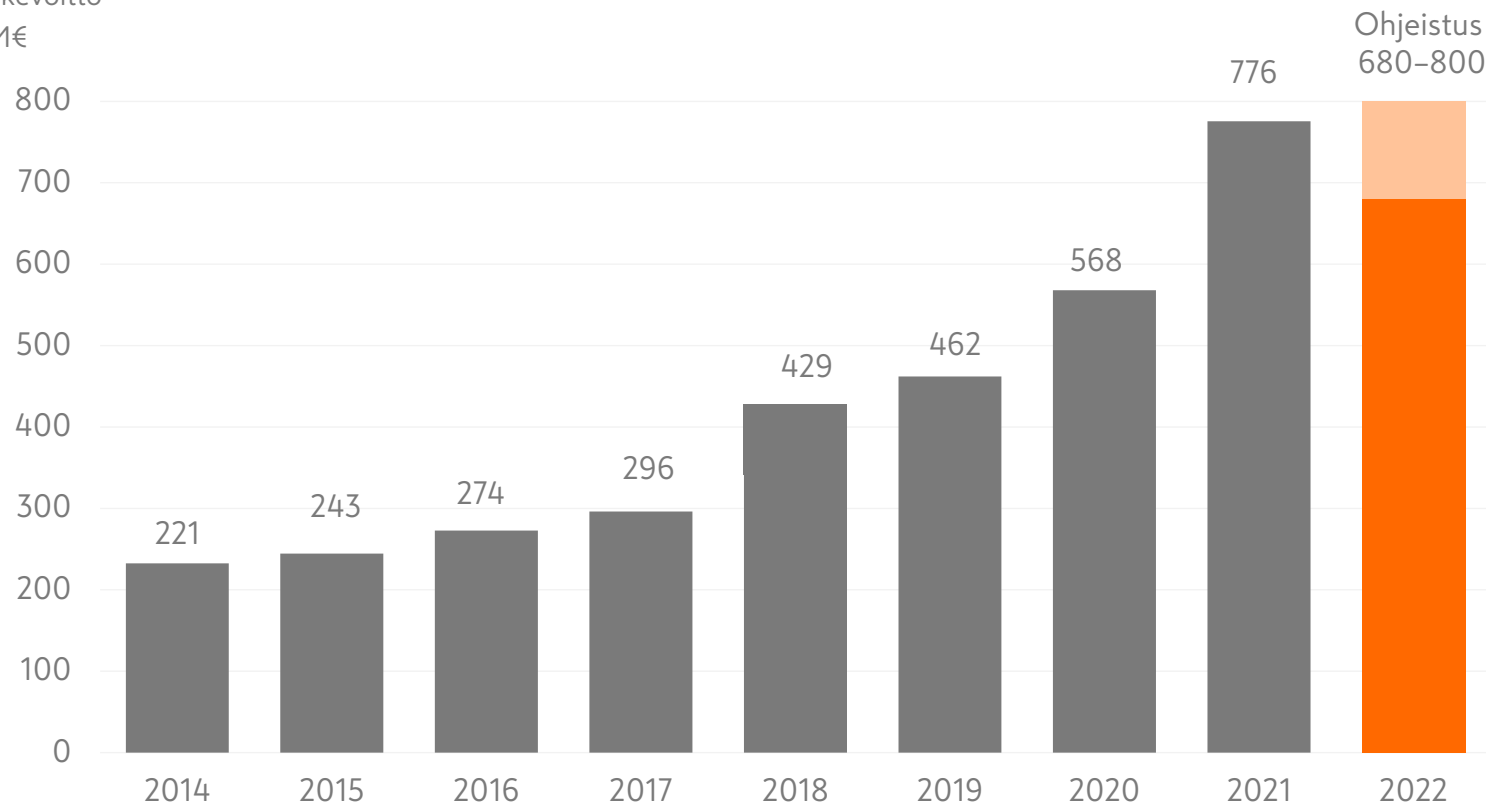
ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

KANNATTAVUUS PARANTUNUT JATKUVASTI

Vertailukelpoinen liikevoitto
Raportoidut luvut, M€



2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus



MYYNIN KASVU OLEMASSA OLEVIEN KAUPPOJEN JA JÄRJESTELMIEN KAUTTA ON PARANTANUT TEHOKKUUTTA

Edelleen paljon potentiaalia

Ydinliiketoimintojen
vähittäis- ja
yritysmyyntin kasvu
vuodesta 2014

5,6 mrd €

Kulusuhde parantunut
tasaisesti

16,4 %

2014: 19,2 %

ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS JA TEHOKKUUS HYVÄN KANNATTAVUUDEN PERUSTA RUOKAKAUPASSA

KESKEISTÄ

- Suomen suurin kauppaverkosto yhdistettynä hyvin toimivaan verkkokauppaan
- K-kauppiat ja dataan perustuvat kauppakohtaiset liikeideat tarjoavat ruokakaupan parhaan asiakaskokemuksen
- Edelleen paljon potentiaalia kauppakohtaisten liikeideoiden toteuttamisessa, investointeja kauppojen uudistuksiin jatketaan
- Vahva markkinajohtaja kasvavassa foodservice-tukkuliiketoiminnassa, merkittävät synergiat K-ruokakauppojen kanssa

LIKEVAIHTO 2021

5,9 MRD€

LIKEVOITTO 2021

443 M€

Luvut ovat vertailukelpoisia

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA HYVÄT KASVUMAHDOLLISUUDET

KESKEISTÄ

- Kasvua tukee keskittyminen kasvavaan yritysasiakaskauppaan, jota hyvin toimiva kuluttaja-asiakaskauppa täydentää
- Toimintaa ja asiakaskokemusta pystytään parantamaan kehittämällä myyntiä, sisäisiä prosesseja ja digitaalisia palveluita
- Tavoitteena nopeuttaa kasvua yritysostoilla myös jatkossa
- Vihreä siirtymä, väestörakenteen muutokset ja kaupungistuminen tukevat jatkossakin rakentamisen kasvua

LIKEVAIHTO 2021

4,4 MRD€

LIKEVOITTO 2021

318 M€

Luvut ovat vertailukelpoisia

ONNISTUNEET MUUTOKSET AUTOKAUPASSA LUOVAT POHJAA KASVULLE JA HYVÄLLE KANNATTAVUUDELLE

KESKEISTÄ

- Keskittyminen uusien autojen, käytettyjen autojen ja palveluiden myyntiin tarjoaa kasvumahdollisuuksia
- Hyvä yhteistyö Volkswagen-konsernin kanssa
- Asiakaskokemukseen panostaminen, liiketoiminnan digitalisointi ja omien sisäisten prosessien tehostaminen parantavat kilpailukykyä
- Tarpeen vähentää liikenteen päästöjä ja uudistaa autokantaa ennakoimaan kasvattavan kysyntää

LIKEVAIHTO 2021

1 MRD€

LIKEVOITTO 2021

52 M€

Luvut ovat vertailukelpoisia

KESKO UUDISTI VASTUULLISUUSSTRATEGIANSA

VASTUULLISUUSTAVOITTEET OSAKSI JOHDON PALKITSEMISTA

VASTUULLISUUSSTRATEGIA

VISIO:

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAIDEMME
VASTUULISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ
MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA

PAINOPISTEALUEET:

- ILMASTO JA LUONTO
- ARVOKETJUN VASTUULLISUUS
- VASTUU IHMISSISTÄ
- HYVÄ HALLINTO

TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN:

- PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
 - RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
 - AUTOKAUPPA
-

INDEKSIT JA ARVIOINNIT KEHITYKSEN MITTAREINA :

Dow Jones World, MSCI ESG, Global 100 ja CDP



NÄKYMÄT

UKRAINAN SOTA JA SEN VAIKUTUKSET

- Venäjän liiketoiminnot myytiin vuosina 2016-2018 noin 347 milj. eurolla
- Venäläisten tuotteiden ostot sekä elintarvikkeiden vienti Venäjälle lopetettiin sodan puhjettua
- Sota ja asetetut pakotteet vaikuttavat merkittävästi maailmantalouteen
- Seuraamme aktiivisesti tilanteen kehittymistä ja muutamme johtamista ja toimintaa tilanteen mukaisesti
- Päivitämme tarpeen mukaan liiketoimintasuunnitelmiamme tilanteen vaatimalla tavalla
- Varaudumme mahdollisiin häiriöihin toimitusketjuissa sekä kyberuhkiin

TULOSOHJEISTUS 2022

Kesko arvioi vuonna 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa.

Vuonna 2021 Keskon vertailukelpoinen liikevoitto oli 776 milj. euroa.

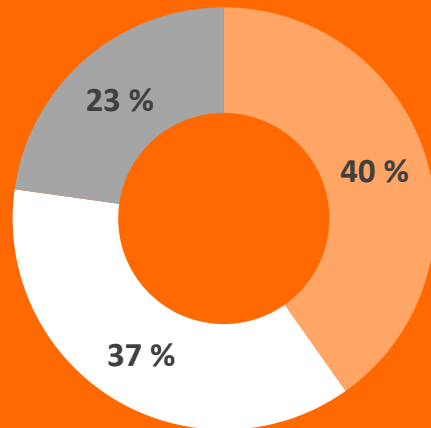


ARVONLUONTIA OSAKKEENOMISTAJILLE

KESKON OMISTAJAMÄÄRÄ KOVASSA KASVUSSA

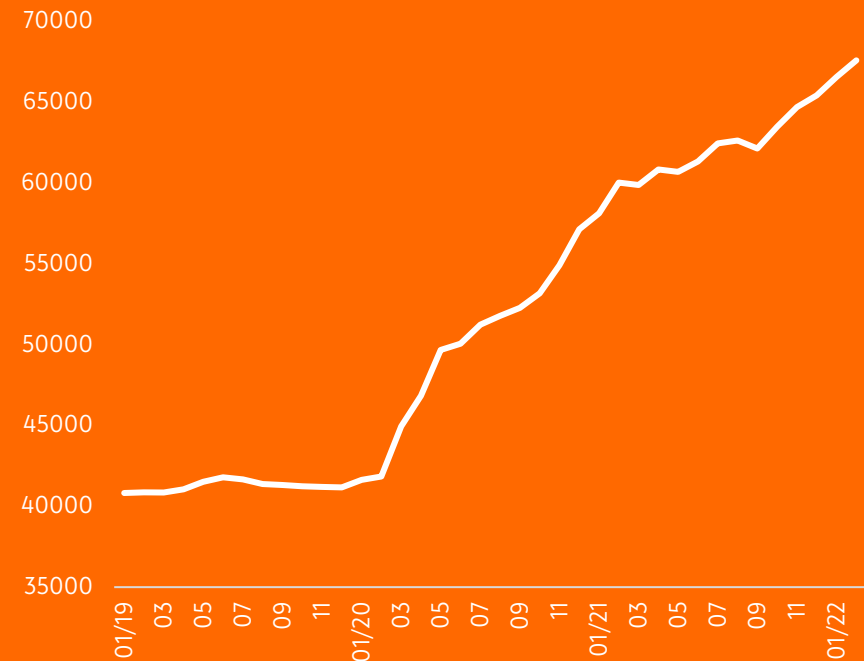
JO YLI 67 500 OMISTAJAA

TASAPAINOINEN OMISTAJARAKENNE



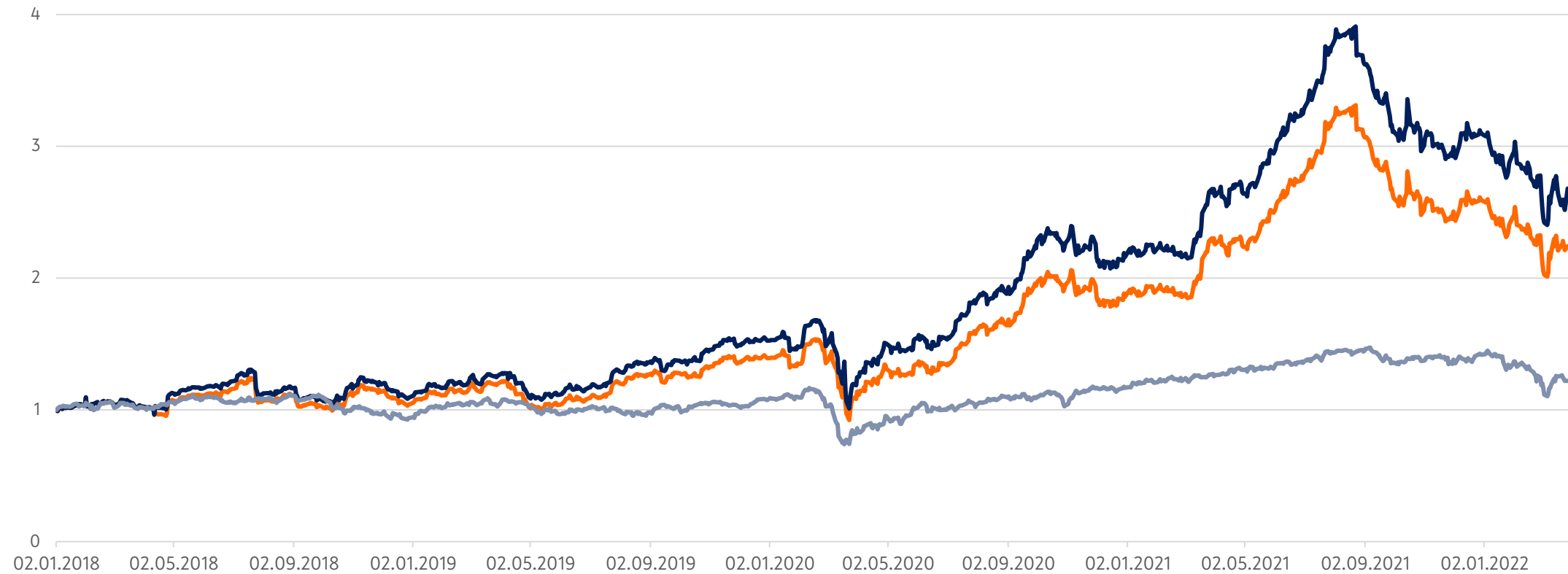
- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat
- Kotimaiset instutuutiot, ml. K-kauppiasliitto
- Kotitaloudet

OMISTAJIEN MÄÄRÄN KASVU



PITKÄÄN JATKUNUT HYVÄ TUOTTO OMISTAJILLE

KESKON MARKKINA-ARVO YLI 10 MRD. EUROA, OSINKOTUOTTO YLI 4 %



— Kesko B

— Kesko B kokonaistuotto

— OMX Helsinki 25

HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

1,06 €/OSAKE

- Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä vuonna 2022
 - 0,27€/huhtikuu, 0,26€/kesäkuu, 0,27€/syyskuu, 0,26€/joulukuu
- Osingon määrä yhteensä 421 M€
- Osakekohtaisen osingon kasvu 41 %



**JOTTA
KAUPASSA
OLISI KIVA
KÄYDÄ**

