



POHJOIS-EUROOPAN JOHTAVA KAUPPAKONSERNI

Hanna Jaakkola
Sijoittajajohtaja
21.11.2023

K-RYHMÄN PERUSTA LUOTIIN
TAMPEREEN PALOKUNNAN TALOLLA 1912



KOLME VAHVAA TOIMIALAA

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA





**KESKO SYNTYI KUN NELJÄ ALUEELLISTA TUKKUKAUPPAA
YHDISTYI VUONNA 1940**

**KESKO OLI JO SYNTYESSÄÄN SUOMALAINEN SUURYHTIÖ
YHTIÖ VIETIIN PÖRSSIIN 1960**

HEI NAAPURI,
HAUSKA TAVATA!

K

KALASATAMAAN
ON MUUTTANUT
1800 ILOISTA
KESKOLAISTA.

SKUS
CENTRUM

4 LAHTI
E75 LAHTIS
7 KOTKA
PASILA
BOLE

K-RYHMÄ TÄNÄÄN

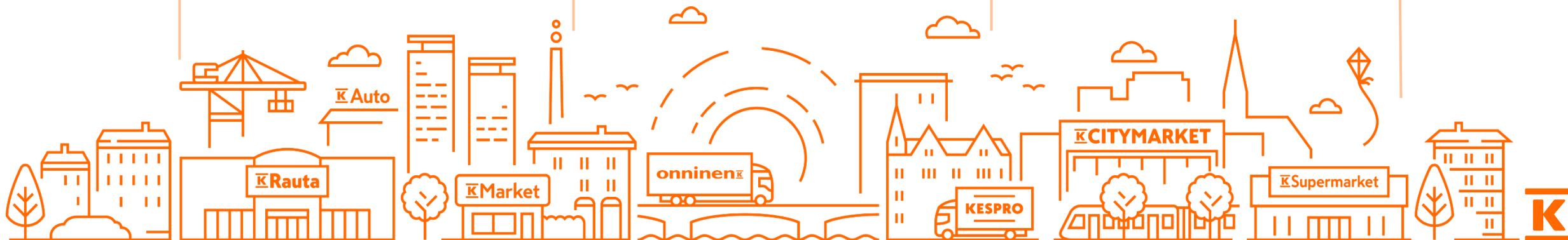
Pohjois-Euroopan johtavia kauppakonserneja

VÄHITTÄISMYYN
16 MRD €

45000 TYÖNTEKIJÄÄ,
1800 KAUPPAA JA
1200 KAUPPIASTA
8 MAASSA

2 MILJOONAA
ASIAKASKOHTAAMISTA
PÄIVITTÄIN

1,4 MRD €
VEROJALANJÄLKI
SUOMESSA

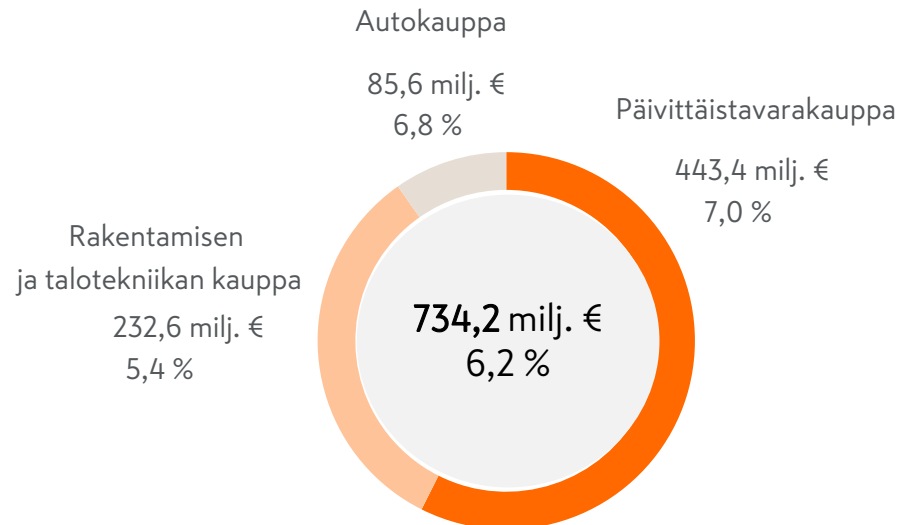


KESKON AVAINLUVUT

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



VAHVA ASEMA KAIKILLA RUOKAKAUPAN OSA-ALUEILLA SUOMESSA

 CITYMARKET

 Supermarket

 Market

 KESPRO

- Vahva nro 2 Suomen päivittäistavarakaupassa noin 36 %:n markkinaosuudella
 - Suomen laajin kauppaverkosto, yli 1 200 K-kauppiaiden pyörittämää ruokakauppaa
 - Paras asiakaskokemus ruoan verkkokaupassa
 - Noin 1,6 miljoonaa päivittäistä asiakaskäyntiä
- Nro 1 Suomen foodservice-markkinoilla yli 46 %:n markkinaosuudella
 - Suomen suurin ruuan verkkokauppa, myynnistä noin 70% tulee digitaalisten kanavien kautta
 - Vahvat omat merkit, osuus myynnistä yli 50 %
- Kehittyneet yhteiset toiminnot: hankinta, logistiikka ja IT

JOHTAVA TOIMIJA POHJOIS-EUROOPAN RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

Myynti 6,3 mrd. euroa*, yritysasiakaskaupan osuus myynnistä yli 80 %**

TEKNINEN TUKKUKAUPPA

onninen 

- Liikevaihto: 2 348,6 milj. euroa
- Liikevoitto: 143,9 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 6,1 %
- Yritysasiakaskauppa: 100 %

K Rauta

- Liikevaihto: 2 022,7 milj. euroa
- Liikevoitto: 72,2 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 3,6 %
- Rakentamisen ammattilaiset: 67 %
- Kuluttajat: 33 %

RAUTAKAUPPA

K BYGG

BM BYGGMAKKER 

CS
SENUKAI

- Yhteisyritys Kesko Senukai
- Johtava kuluttaja-asiakastoimija
Baltiassa: 70 % kuluttaja-kauppaa***
- Keskon osuus 50 %
- Vähittäismyynti 1 187 milj. euroa*

SUOMEN JOHTAVIA AUTOKAUPAN TOIMIJOITA



- Kesko hoitaa suurta osaa Volkswagen-konsernin liiketoiminnoista Suomessa
- Suomen johtavia toimijoita uusien autojen myynnissä, markkinaosuus 14,1 %
- Nopeasti kasvava käytettyjen autojen liiketoiminta
- Koko maan kattavat huoltopalvelut ja sähköautojen latausverkosto
- Urheilukauppa on ollut osa autokaupan toimialaa 1.4.2023 lähtien

- Liikevaihto: 1 256 milj. euroa
- Liikevoitto: 85,6 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 6,8 %
- Kaikki autokaupan liiketoiminnot kannattavia
- Yksi yhteinen brändi: K-Auto



HYVÄ STRATEGIA

KASVUSTRATEGIA

FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

MUUTOS PERINTEISESTÄ VÄHITTÄISKAUPASTA YHTENÄISEKSI K:KSI

KESKO

K CITYMARKET

K SUPERMARKET

KESPRO

K MARKET

K EXTRA

K-KAUKA

RAUTIA

K-MÄÄTALOUS

KODINYKKÖNEN 1

ASKO



ANTILA

muuli



**MUSTA
PÖRSSI**

KONEKESKO

K PYÖKÄ



VV-AUTO

K-KAUKA



K CITYMARKET

K Supermarket

K Market

KESPRO

K Rauta

onninen K

K BYGG

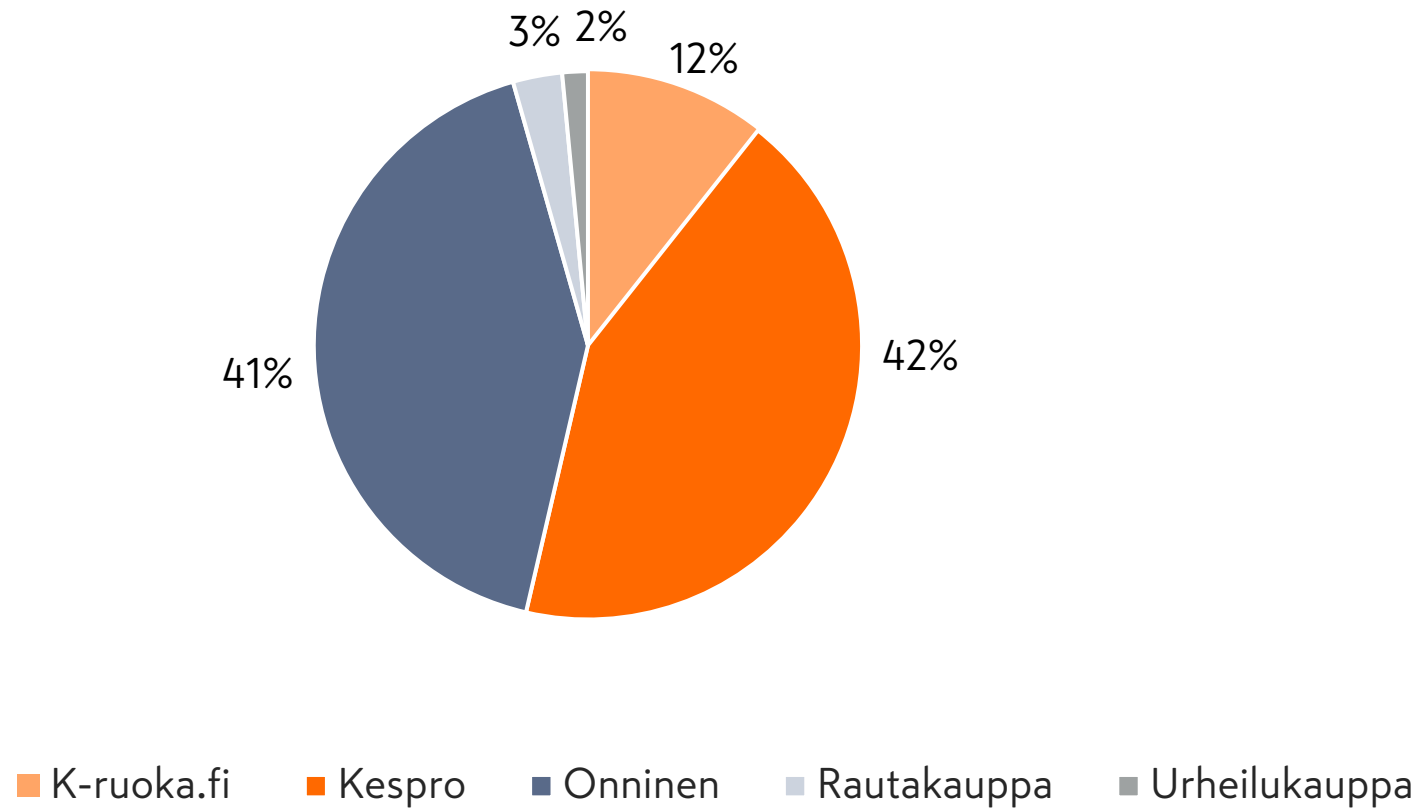


K Auto

K Plussa



MYYNNTI DIGITAALISTEN KANAVIEN KAUTTA NOIN 2,0 MRD. EUROA



KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DIGITALISAATIOSSA

DIGITALISAATIO PARANTAA ASIAKASKOKEMUSTA JA TEHOSTAA TOIMINTAA



Verkkokaupat ja digitaalinen myynti vahvassa kasvussa

Digitaalinen myynti jo noin 2 mrd €

Verkkokauppojen kasvu jatkuu vahvana

Verkkokauppojen asiakaskokemusta ja tehokkuutta kehitetään jatkuvasti



Data ja analytiikka liiketoiminnan keskiössä

K:n kanta-asiakasohjelmassa 3,3 milj. asiakasta

Dataan perustuvat kauppakohtaiset liikeideat ja palvelut

Laaja tiedon hyödyntäminen päivittäisessä päätöksenteossa

Monipuoliset datapalvelut yhteistyökumppaneille



Kaupan ja prosessien digitalisointi etenee vauhdilla

Helppokäyttöiset kaupan prosesseja tehostavat työkalut

Sähköiset hintanäytöt parantavat asiakastytytyvääisyyttä ja tehostavat toimintaa

Sähköisten näyttöjen myötä kaupat entistä tehokkaampi markkinointikanava

Toimitusketjun ja taustaprosessien automatisointi



Digitalisaatio vahvistaa asiakasuskollisuutta

Kohdennettu markkinointi

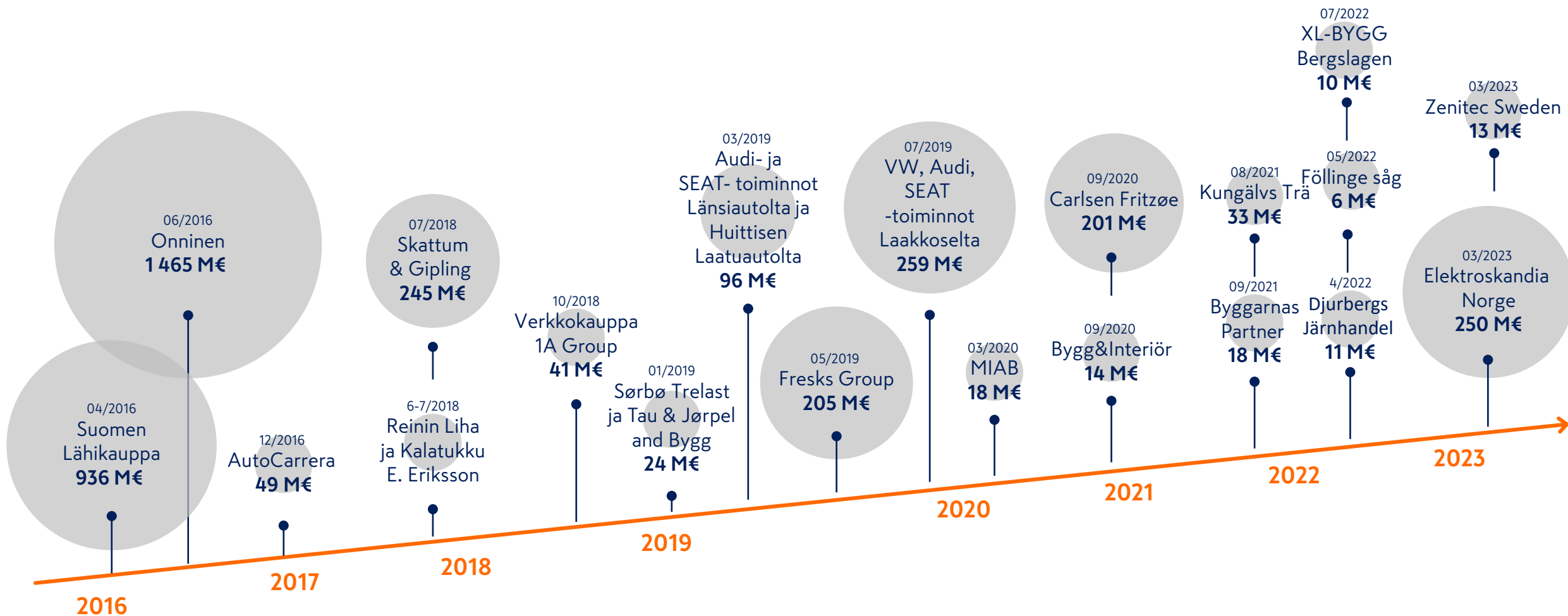
Henkilökohtaiset edut ja tarjoukset

Digitaalinen Plussa-raha

Hiilijalanjälki- ja kotimaisuusmittarit

Saumaton asiakaskokemus kanavasta riippumatta

YRITYSOSTOT TUKEVAT MERKITTÄVÄSTI KANNATTAVUUTTA



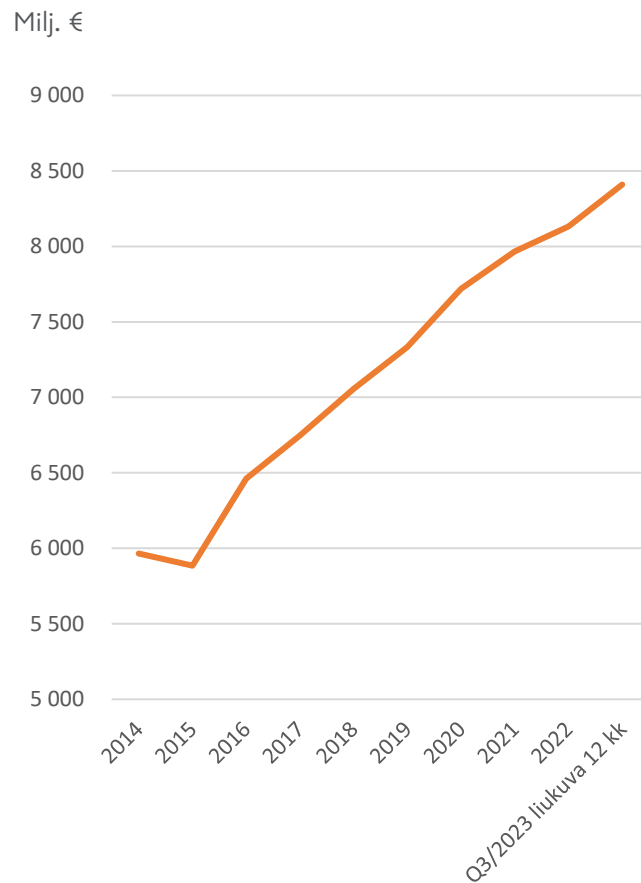
LAAJENTUMINEN TANSKAAN JA DAVIDSENIN YRITYSOSTO TÄRKEITÄ STRATEGISIA ASKELEITA

- Elokuussa 2023 Kesko ilmoitti ostavansa 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta
- Davidsenin yritysarvo on noin 190 milj. euroa, vuonna 2022 liikevaihto oli 560 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa
- Yhtiöllä on 23 rautakauppaa ja noin 850 työntekijää
- Yhtiö on Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä, keskittyy yritysasiakkaisiin. Markkinaosuus n. 9 %, Etelä-Tanskassa markkinaosuus n. 30 %
- Keskon strategia rakentamisen ja talotekniikan kaupassa on johdonmukainen: se pyrkii konsolidoimaan Pohjois-Euroopan markkinoita ja olemaan yritysasiakaskaupan johtavien yritysten joukossa jokaisessa toimintamaassaan

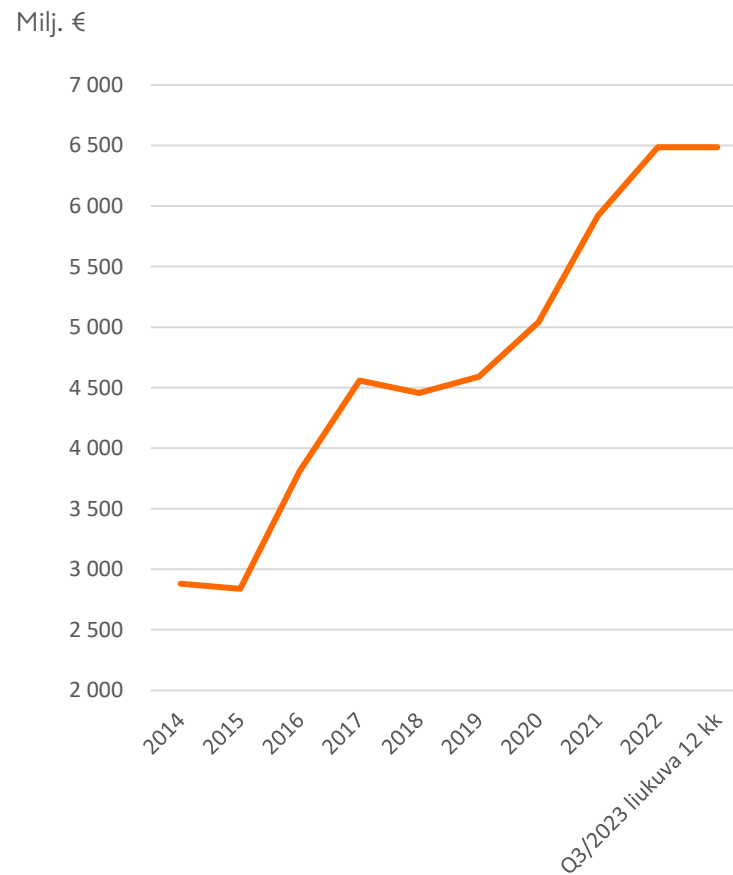


YDINTOIMINTOJEN MYYNNIN KASVU 6 MRD. EUROA VUODESTA 2014

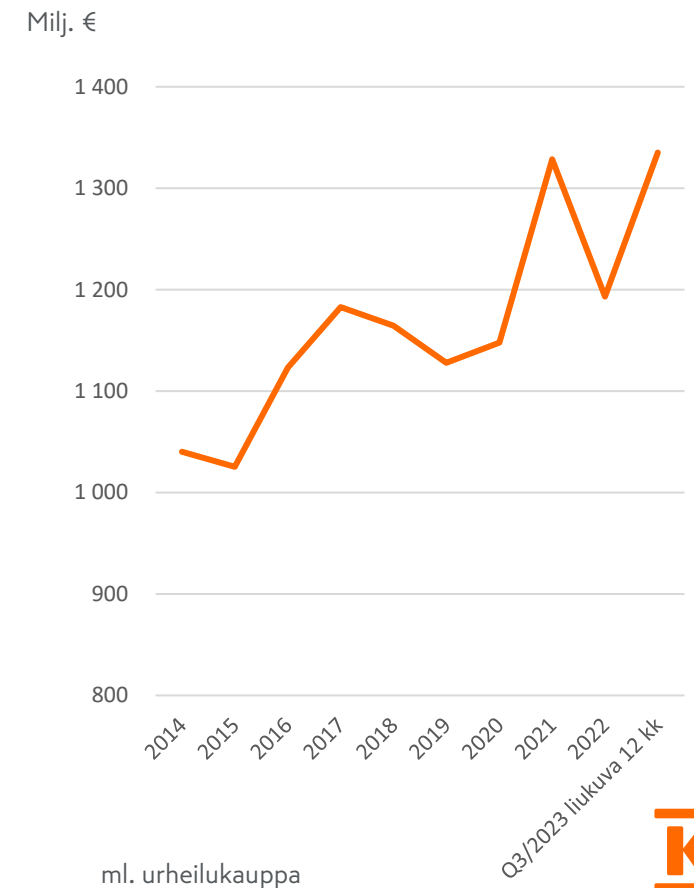
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

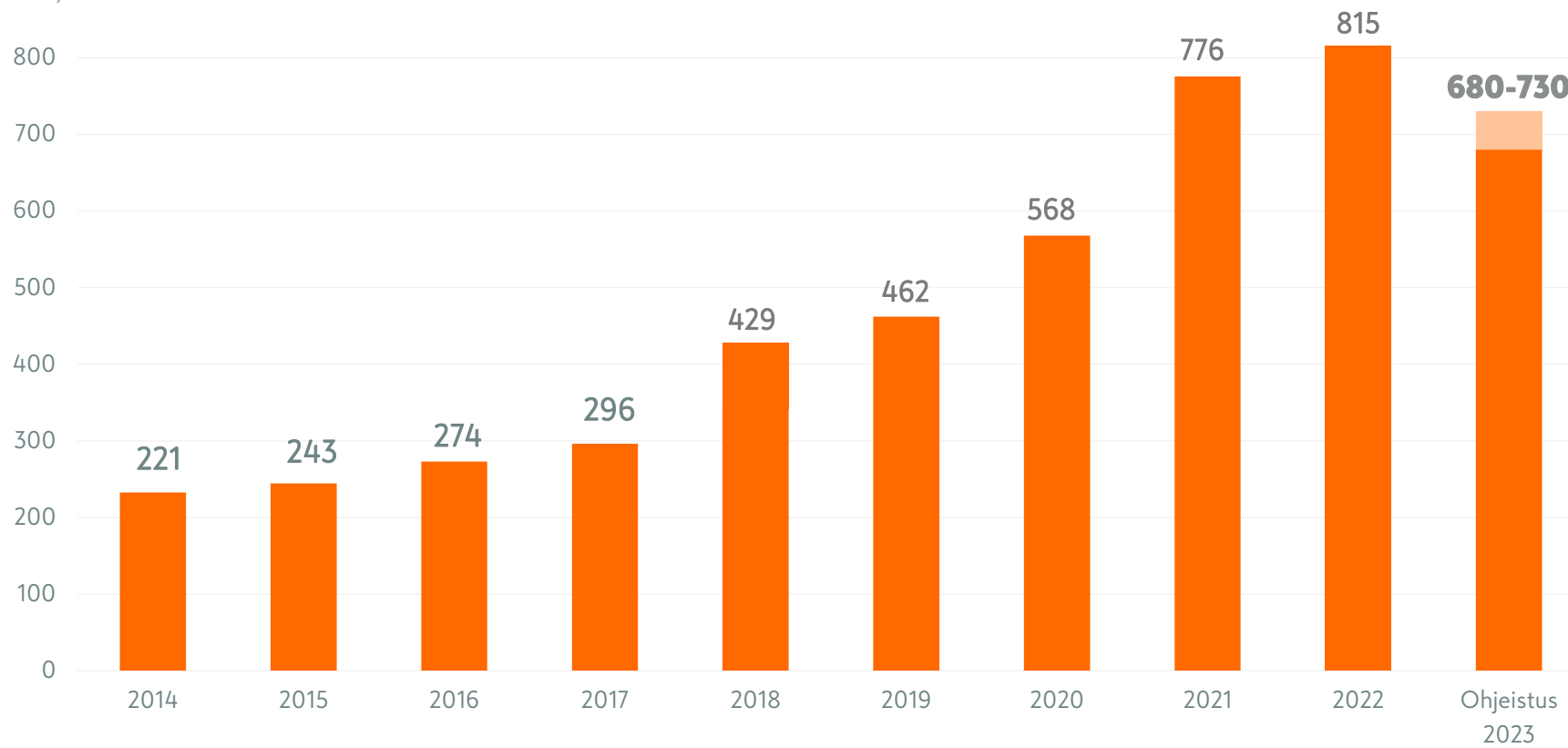


AUTOKAUPPA



VAHVAA TULOKSENTEKOA MYÖS HEIKOMMASSA MARKKINASSA

Vertailukelpoinen liikevoitto
Raportoidut luvut, M€

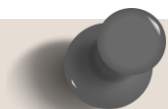


2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus



VASTUULLISUUS OSANA LIIKETOIMINTAA



VASTUULLISUUSSTRATEGIA

VISIO

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAIDEMME
VASTUULLISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ
MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA

PAINOPISTEALUEET

- ILMASTO JA LUONTO
- ARVOKETJU
- IHMISET
- HYVÄ HALLINTO

TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN

- PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
 - RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
 - AUTOKAUPPA
-

INDEKSIT JA ARVIOINNIT KEHITYKSEN MITTAREINA

Dow Jones Sustainability Indices, MSCI ESG, Sustainalytics
ja CDP



Suurimmat vaikutukset arvoketjuumme syntyvät myymiemme tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikana.

Mahdollistamme asiakkaillemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussamme.

MYYMIEMME TUOTTEIDEN
TUOTANNON PÄÄSTÖT
7 200 000 tCO₂e

K:N ROOLI JA VASTUULLISUUSVISIO

→ ● →
KESKON
OMAN TOIMINNAN PÄÄSTÖT
75 500 tCO₂e

MYYMIEMME TUOTTEIDEN
KÄYTÖN JA
LOPPUKÄSITTELYN
PÄÄSTÖT
1 500 000 tCO₂e



ONNISTUNEET STRATEGISET VALINNAT JA NIIDEN JOHDONMUKAINEN TOTEUTUS



KESKITTÄMINEN KOLMEEN TOIMIALAAN



YDINLIIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMIEN TOIMINTOJEN MYYNTI, ML. VENÄJÄN LIIKETOIMINNOT



RAUTAKAUPAN TÄYSKÄÄNNÖS YRITYSASIAKASVETOISEKSI



LAAJENEMINEN TEKNISEEN TUKKU- KAUPPAAN ONNISEN HANKINNAN KAUTTA



MARKKINAJOHTAJUUS LÄHIKAUPPAMARKKINASSA SUOMEN LÄHIKAUPAN HANKINNAN KAUTTA



KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DIGITAALISUUDESSA EUROOPASSA

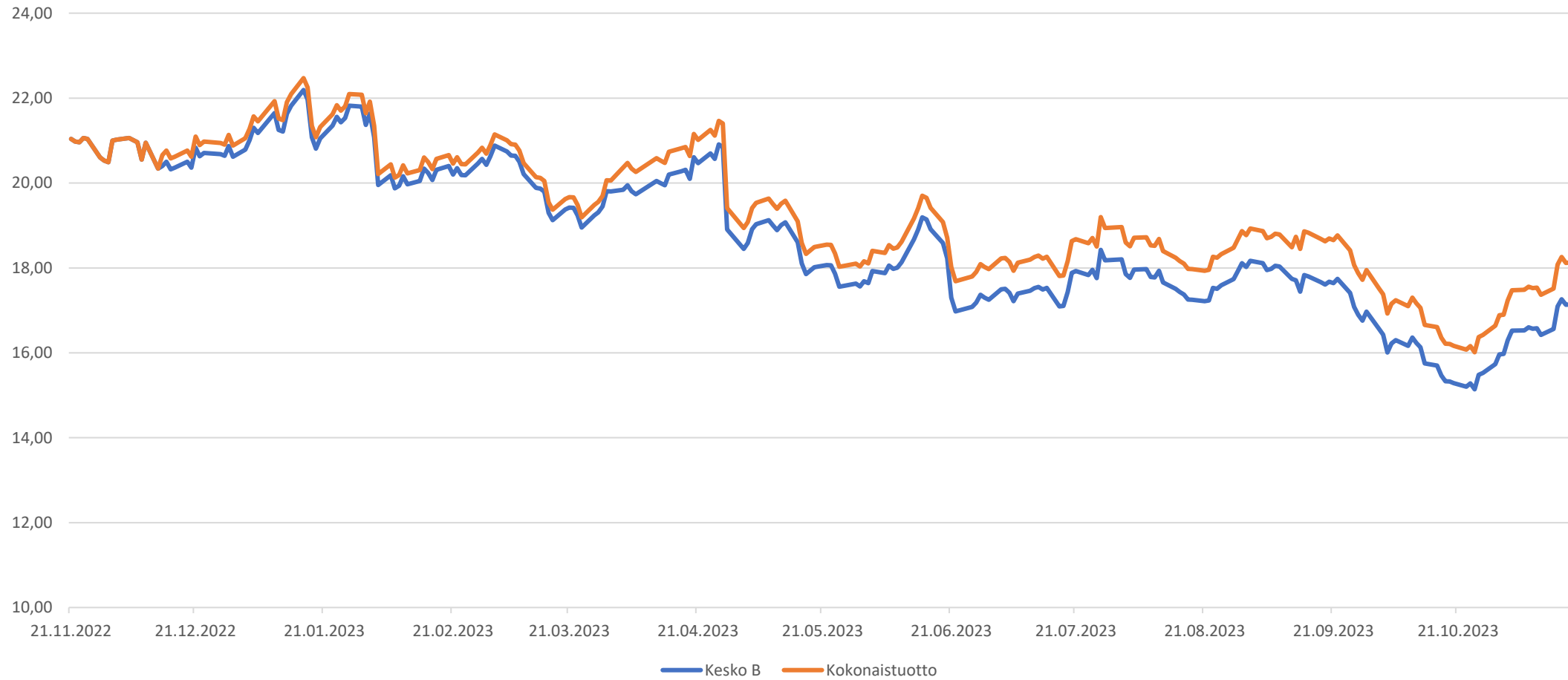


VAHVA KASVU RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA POHJOIS-EUROOPASSA



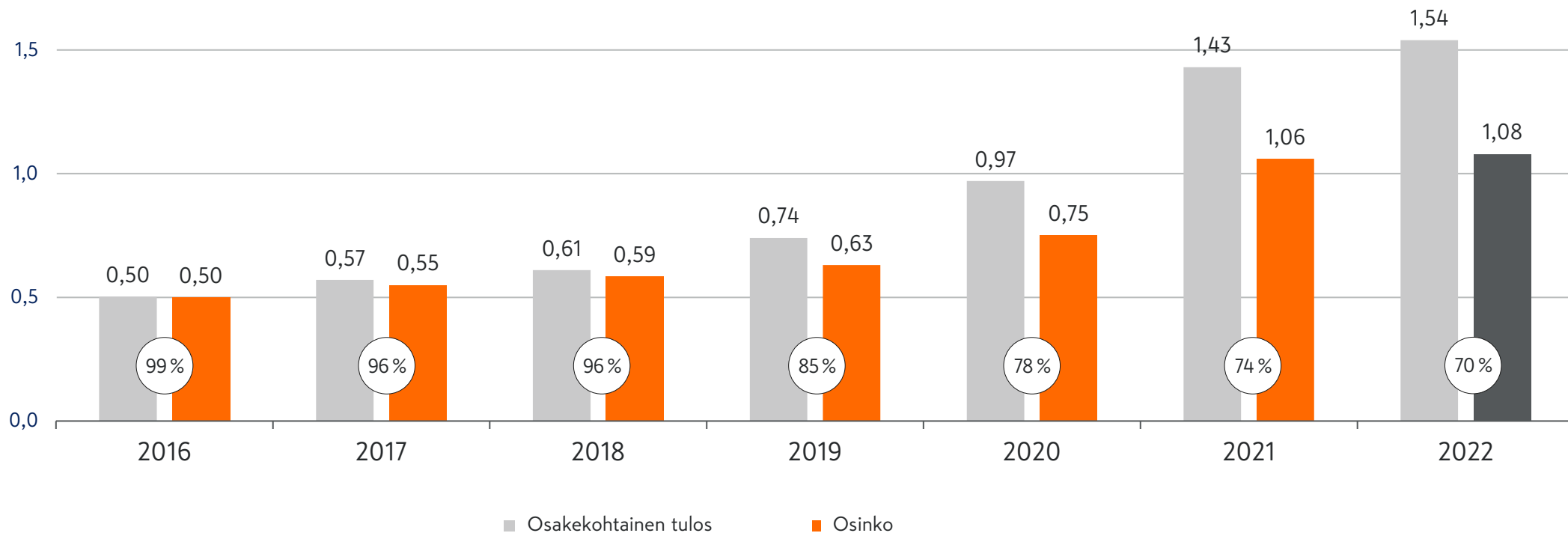
GLOBAALI EDELLÄKÄVIJÄ VASTUULLISUUDESSA

KESKO B – OSAKEKURSSI



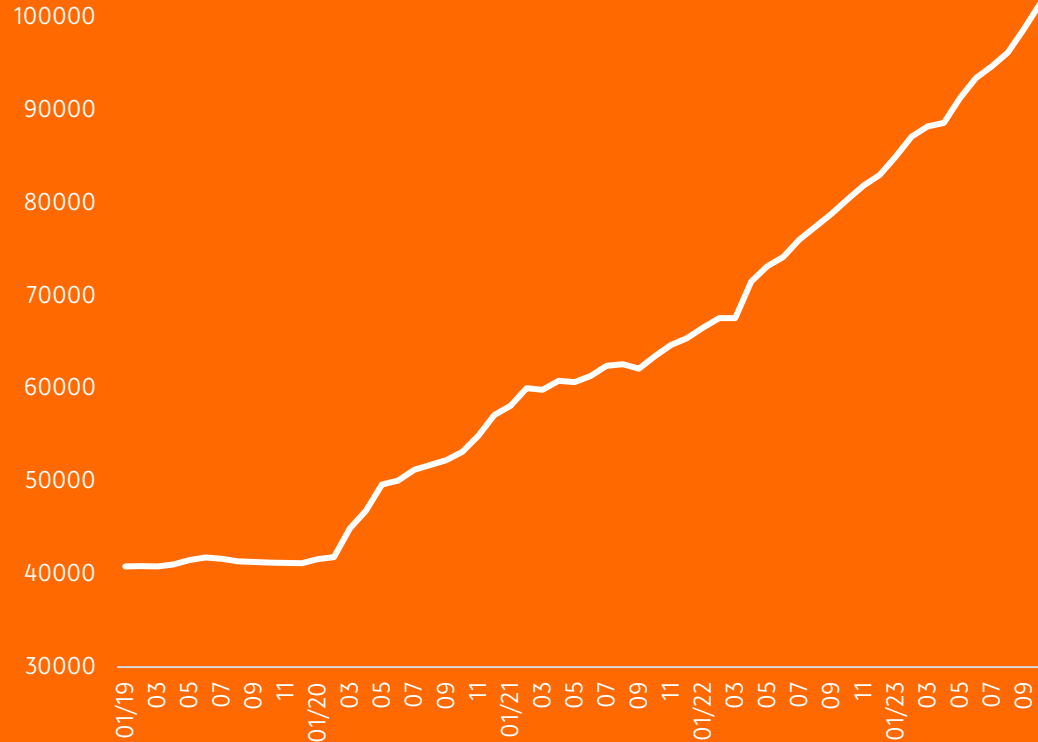
OSINKO

- Osinko: 1,08 euroa/osake eli osinkotuotto ~6,2 %
- Osingon määrä yhteensä 429 M€
- Osinko neljässä erässä vuonna 2023

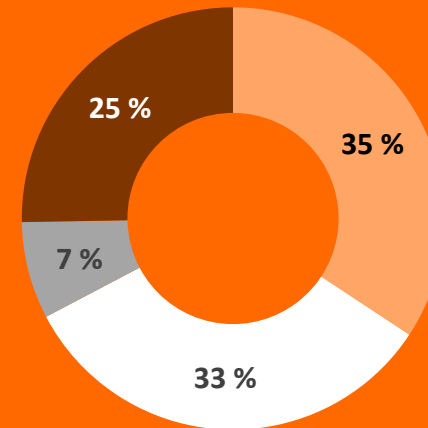


OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ KASVUSSA

OMISTAJIEN MÄÄRÄ YLI 101 000



TASAPAINOINEN OMISTAJARAKENNE



- Hallintarekisteröidyt, ulkomaiset omistajat
- Kotimaiset instituutiot
- K-kauppiasliitto ry lähipiireineen (äänistä 18,9 %)
- Kotitaloudet

WWW.KESKO.FI/SIJOITTAJA

https://www.kesko.fi/sijoittaja/taloustieto-ja-julkaisut/konsensusennusteet-ja-suositukset/

ABG Sundal Collier

Fredrik Ivarsson

Suositus: **Pidä**

BnP Paribas Exane

Anna Schumacher

Suositus: **Underperform**

Carnegie Investment Bank Ab

Tommy Ilmoni

Suositus: **Pidä**

Danske Markets

Calle Loikkanen

Suositus: -

DNB Markets

Miika Ihmäki

Suositus: **Pidä**

Handelsbanken Capital Markets

Nicklas Skogman

Suositus: **Pidä**

Inderes

Arttu Heikura

Suositus: **Osta**

Kepler Cheuvreux

Magnus Råman

Suositus: **Pidä**

Nordea Markets

Svante Krokfors

Suositus: **Pidä**

OP

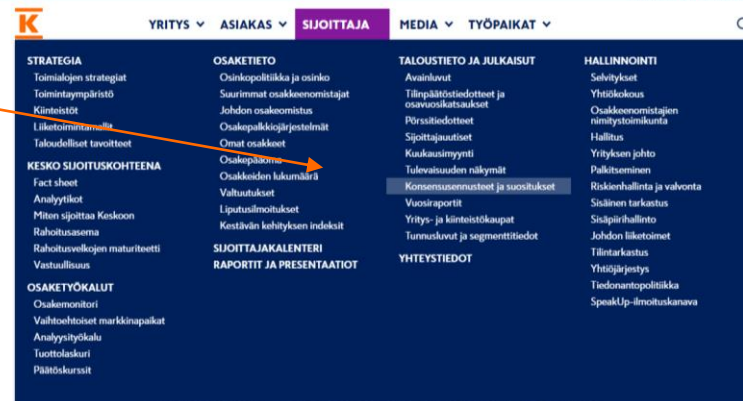
Joonas Häyhä

Suositus: **Osta**

SEB

Maria Wikström

Suositus: **Pidä**



minkäänlaista sivujen sisältöön liittyvää kannanottoa, tarkastusta tai vahvistusta Keskon osalta. Tietoa ei ole tarkoitettu sijoitusneuvoksi.

Siirtyessäsi Vara Research GmbH:n tuottamalle sivulle, teet sen omalla vastuullasi. Kesko ei millään tavoin vastaa siitä, miten käytät sivuilla tarjottua sisältöä.

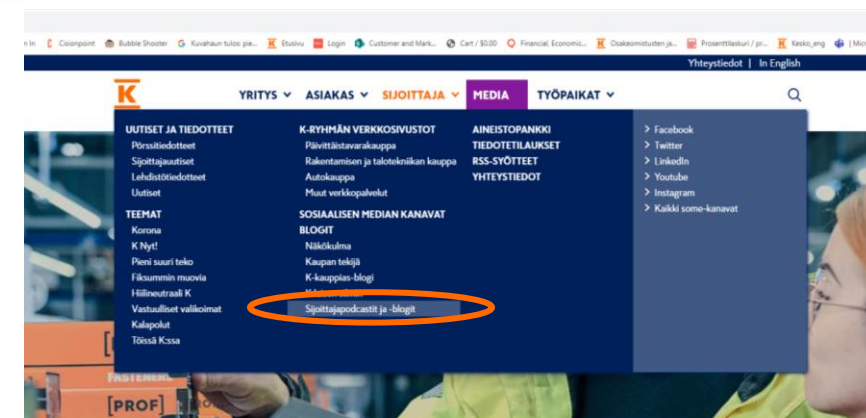
> Hyväksyn

Analytiikot ja suositukset

Suosituksat päivitetty 27.10.2023

ABG Sundal Collier
Fredrik Ivarsson
Suositus: **Pidä**

BnP Paribas Exane
Anna Schumacher
Suositus: **Underperform**



Kurssikehitys



> Osakemonitori

Tiedotteet

Keskon myynti lokakuussa
SUOJITTAJALUUTINEN
16.11.2023 08.00

Kesko ostaa alueen Luhdan korttelista Lahdessa ja jatkaa strategiansa mukaisesti päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkoston uudistamista

SUOJITTAJALUUTINEN
15.11.2023 10.00

Kesko sitoutuu entistä kunnianhimoisempiin ilmastotavoitteisiin

SUOJITTAJALUUTINEN
09.11.2023 15.30

> Kaikki tiedotteet

Ajankohtaista



KESKON SIJOITTAJAVIESTINTÄ SOMESSA

JAAMME AJANKOHTAISTA TIETOA KESKOSTA SIJOITUSKOHTENA KIINNOSTUNEILLE MYÖS SOMEKANAVISSA

LINKEDIN



Kesko - K-Group

INSTAGRAM



@keskon_sijoittajaviestinta

X (TWITTER)



@Kesko_IR



**Muista
KPlussa**

OPISKELIJAN K-PLUSSA



Korkeakouluopiskelijoille

- K-Plussan Opiskelija-jäsen saa jopa 5 % rahaa takaisin ruokaostoksista
- Lisäksi muita etuja K-ryhmän ketjuista

plussa.fi/opiskelija

OMISTAJAN K-PLUSSA



Keskon osakkeita omistaville

- Plussa-asiakas saa käyttöönsä K-ryhmän Parhaan asiakkaan edut, jos
 - omistaa vähintään 100 kpl Keskon osakkeita ja
 - ostot K-ryhmän kaupoista ovat vähintään 3 000 euroa vuodessa

plussa.fi/omistaja



Hanna Jaakkola

Sijoittajasuhdejohtaja

hanna.jaakkola@kesko.fi

IR@kesko.fi

+358 40 5666070

