



KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2021

# HISTORIAN PARAS TULOS

Mikko Helander

Pääjohtaja

3.2.2022

**ENNÄTYSTULOS**

**776 M€**

Vuosituloksemme on parantunut seitsemän vuotta peräkkäin, myös kvartaalitulos on parantunut 11 kertaa vertailukaudesta.

Ennätystulos on vahva osoitus kasvustrategian toimivuudesta ja sen onnistuneesta toteutuksesta.

# KESKEISET TAPAHTUMAT 2021

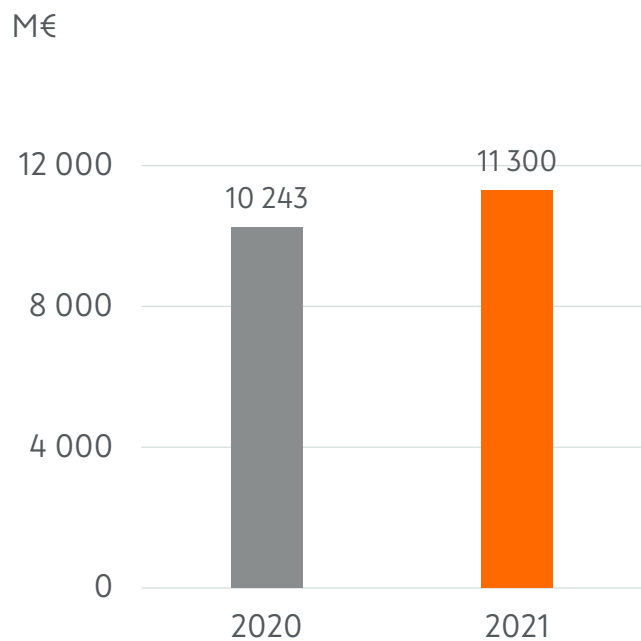
- Historian paras tulos
- Liikevaihdon kasvu 8,2 %
- Päivittäistavara-kaupassa vähittäismyynti ja tulos ennätystasolla
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vahva myynnin kasvu ja kaikkien aikojen paras tulos
- Autokaupassa voimakas uudistuminen ja merkittävä tulosparannus

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, M€	11 300,2	10 669,2
Liikevaihdon kehitys*, %	8,2	3,6
Liikevoitto*, M€	775,5	567,8
Liikevoitto-%*	6,9	5,3
Tulos ennen veroja*, M€	710,4	481,9
Tulos/osake*, laimentamaton, €	1,43	0,97
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 152,0	1 152,4

\* Vertailukelpoinen

# LIKEVAIHDON KASVU JATKUI

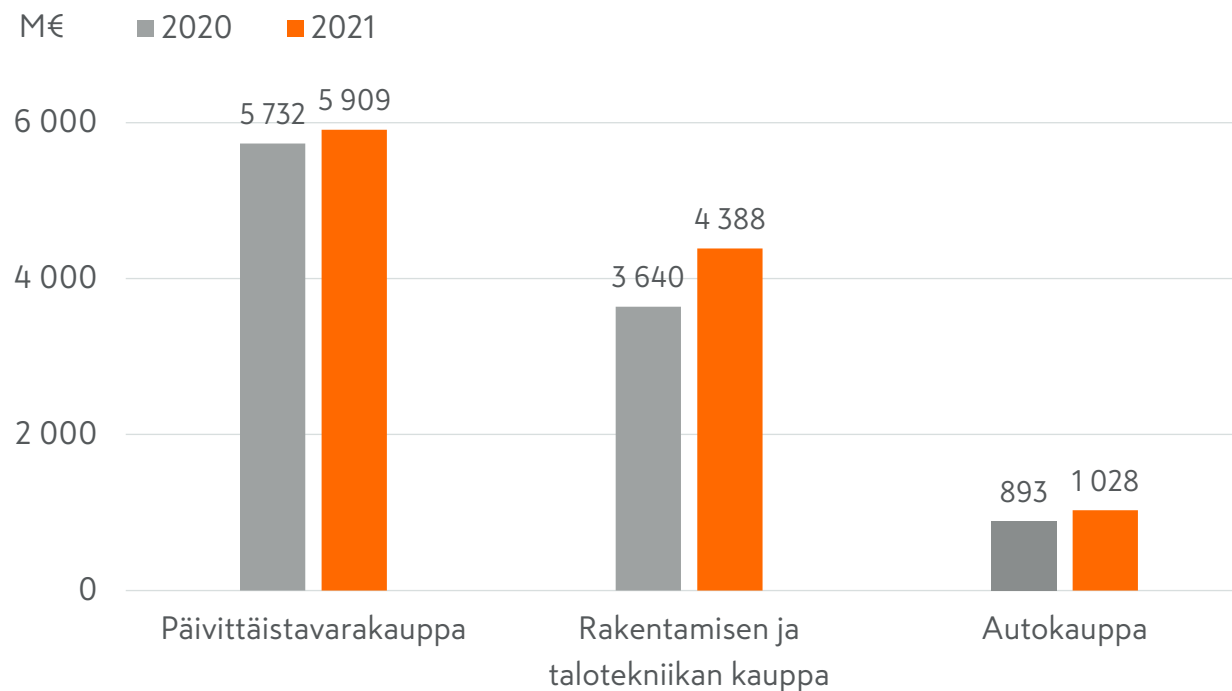
## KONSERNI



Vertailukelpoinen kasvu

8,2 %

## TOIMIALAT



3,1 %

14,7 %

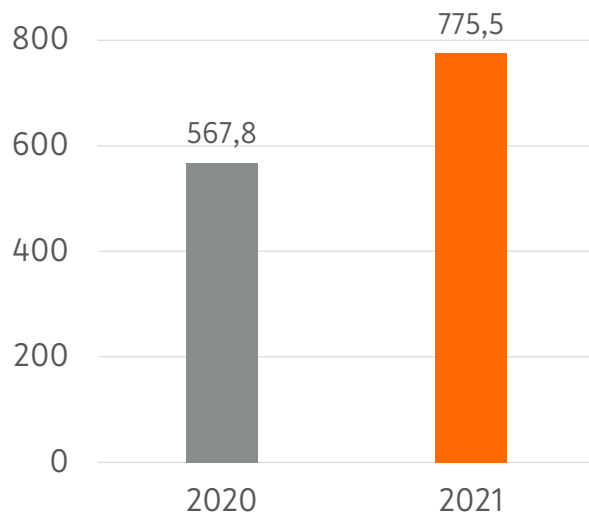
15,2 %



# LIIKEVOITTO PARANI SELVÄSTI

## KONSERNI

M€



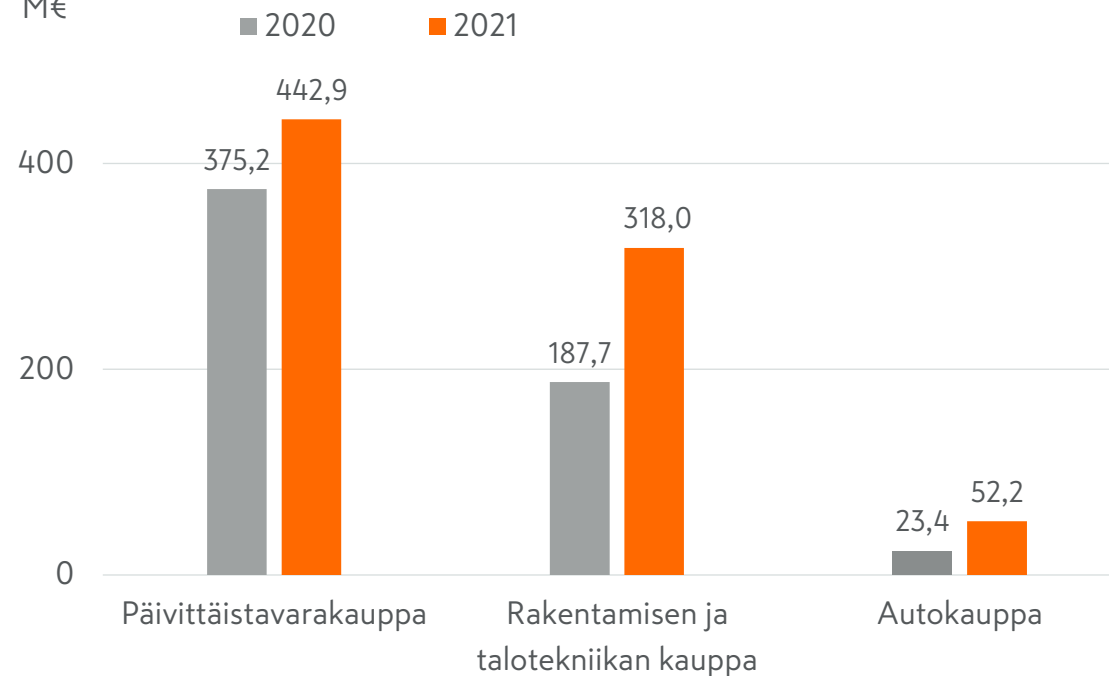
Liikevoitto-%

5,3 %

6,9 %

## TOIMIALAT

M€



6,5 %

7,5 %

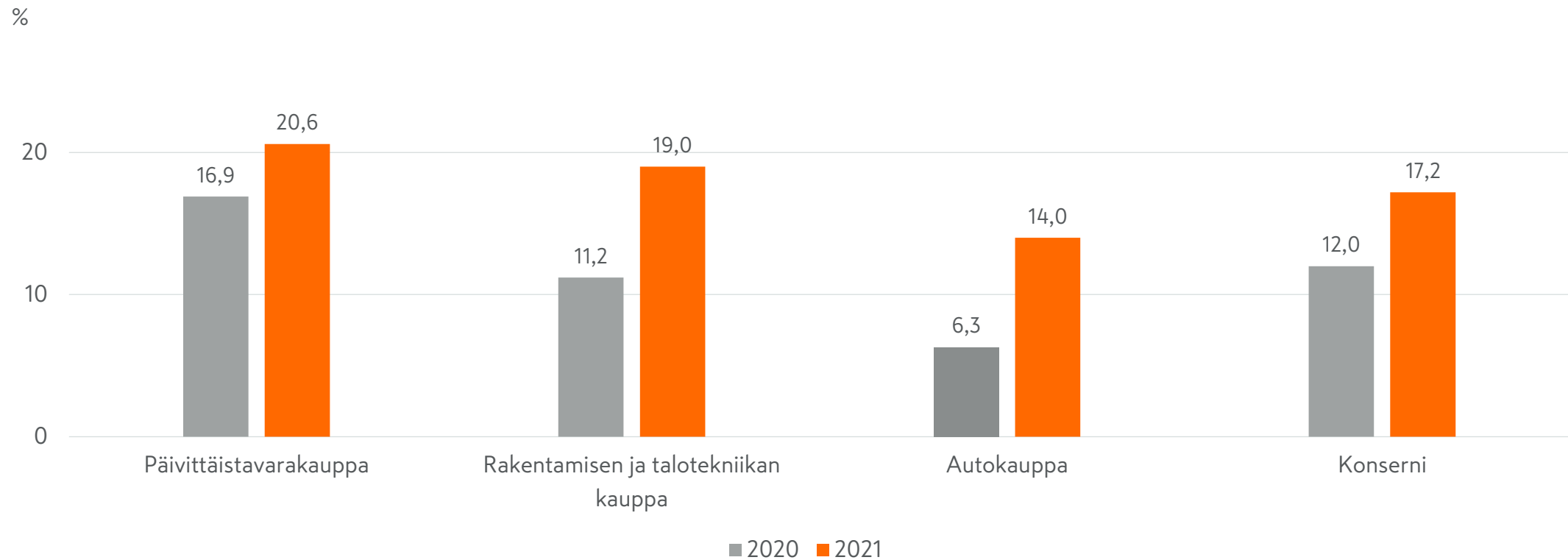
5,2 %

7,2 %

2,6 %

5,1 %

# SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO VAHVISTUI EDELLEEN



# VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA

	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 152,0	1 152,4
Likvidit varat, M€	387,7	306,0
Investoinnit, M€	276,6	398,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€	-21,3	285,3
Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 vaikutuksia)	0,0	0,4
Leasingvelat, M€	1 928,6	2 025,0

# INVESTOINNIT

	2021	2020
Kauppapaikkainvestoinnit, M€	129,0	125,8
Yritysosotot , M€	13,8	159,1
IT-investoinnit, M€	42,2	25,6
Muut investoinnit, M€	91,6	87,9
Yhteensä, M€	276,6	398,4





# **KAIKKIEN AIKOJEN PARAS Q4**

# KESKEISET TUNNUSLUVUT Q4

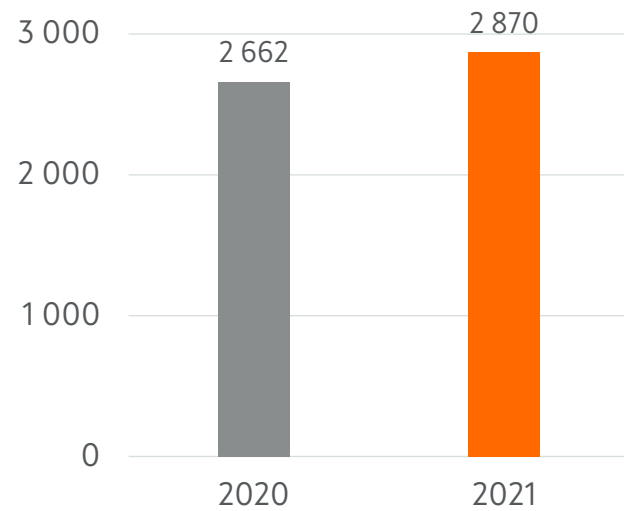
	10-12/2021	10-12/2020
Liikevaihto, M€	2 870,3	2 662,3
Liikevaihdon kehitys*, %	7,2	4,5
Liikevoitto*, M€	203,5	165,6
Liikevoitto-%*	7,1	6,2
Tulos ennen veroja*, M€	187,9	150,4
Tulos/osake*, laimentamaton, €	0,40	0,31
Liiketoiminnan rahavirta, M€	269,2	308,4

\* Vertailukelpoinen

# Q4 LIIKEVAIHTO KASVOI SELVÄSTI

## KONSERNI

M€



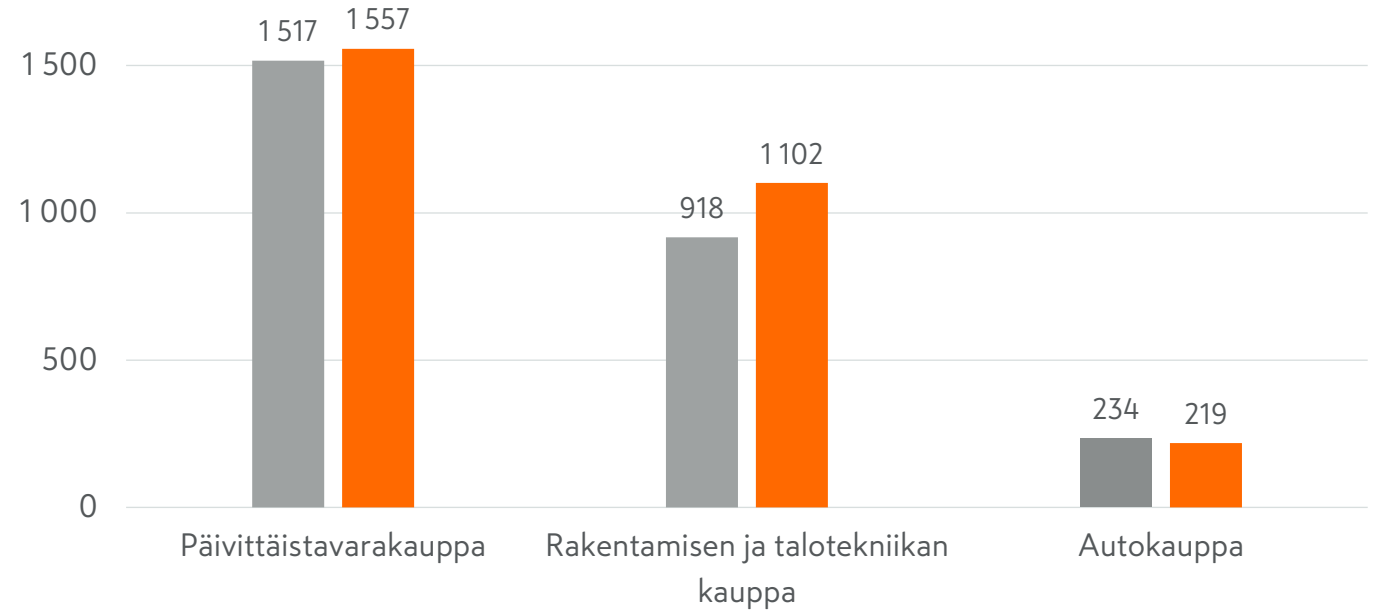
Vertailukelpoinen kasvu

7,2 %

## TOIMIALAT

M€

■ 2020 ■ 2021



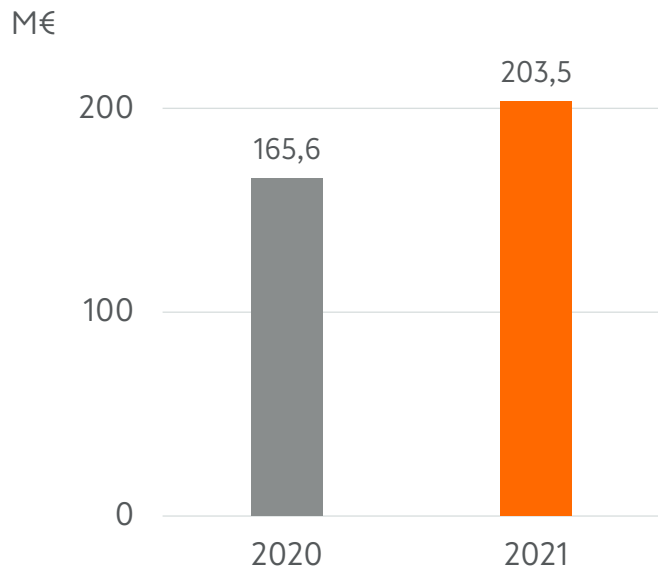
2,6 %

18,5 %

-6,3 %

# KAIKKIEN AIKOJEN PARAS Q4 LIIKEVOITTO

## KONSERNI

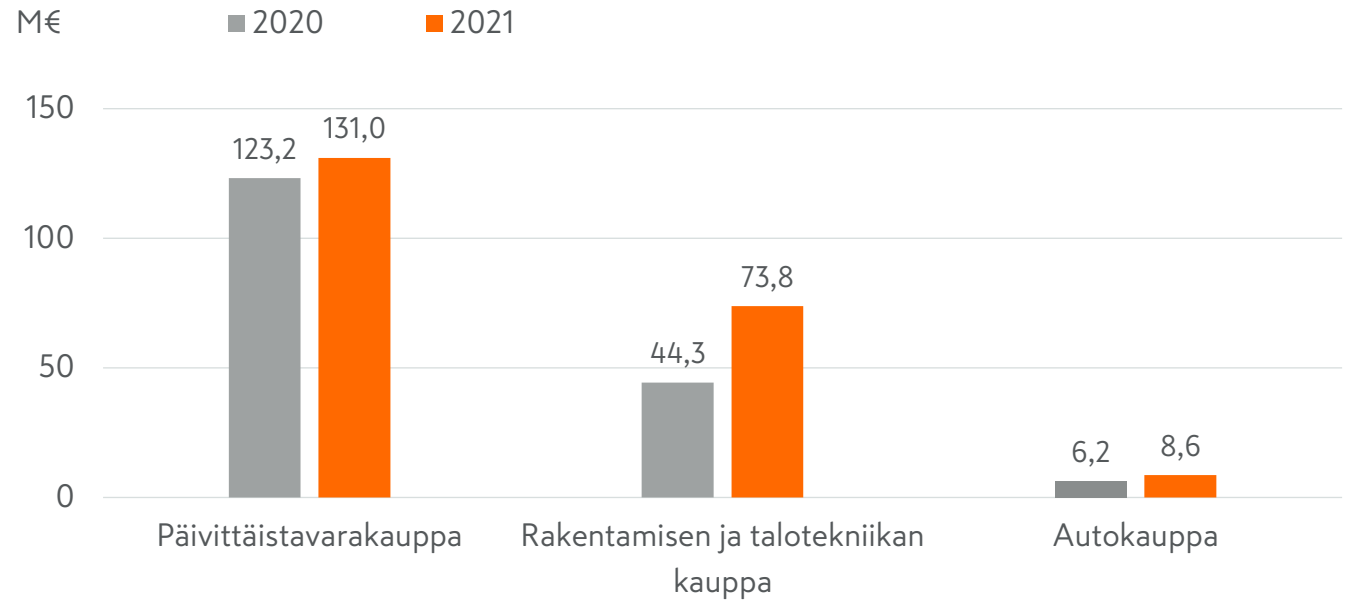


Liikevoitto-%

6,2 %

7,1 %

## TOIMIALAT



8,1 %

8,4 %

4,8 %

6,7 %

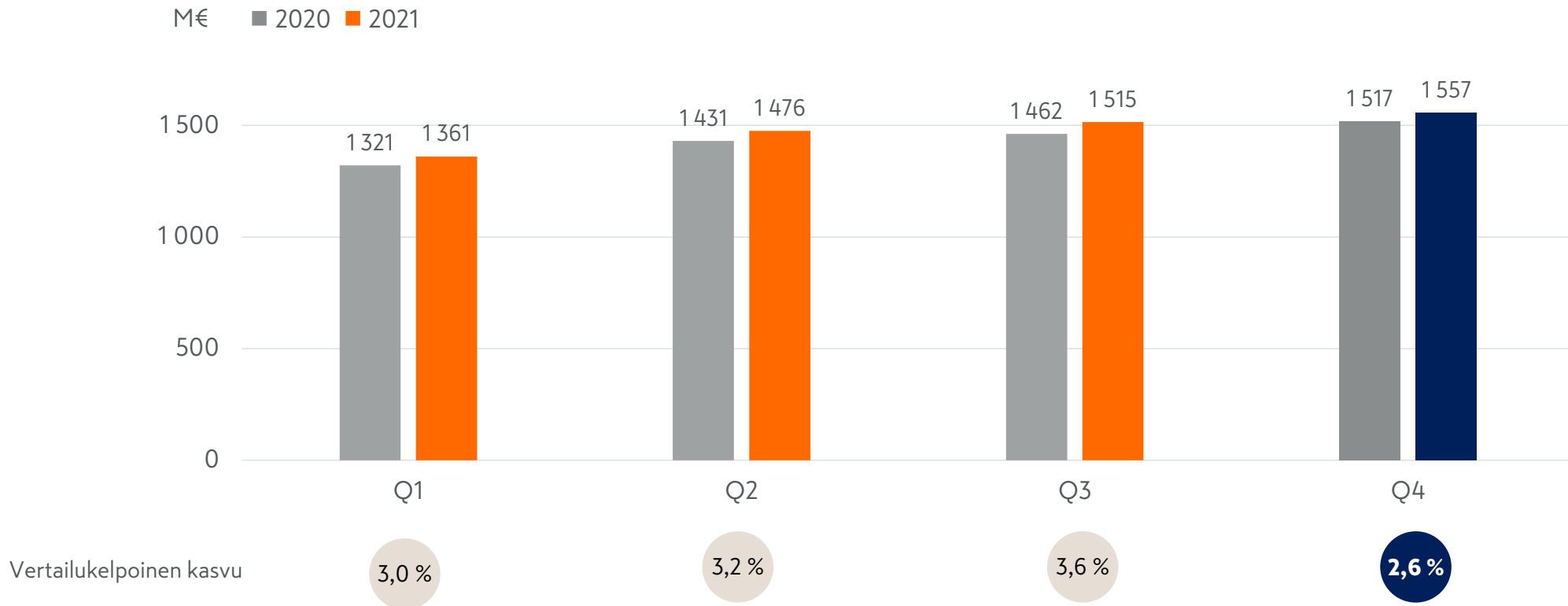
2,6 %

3,9 %

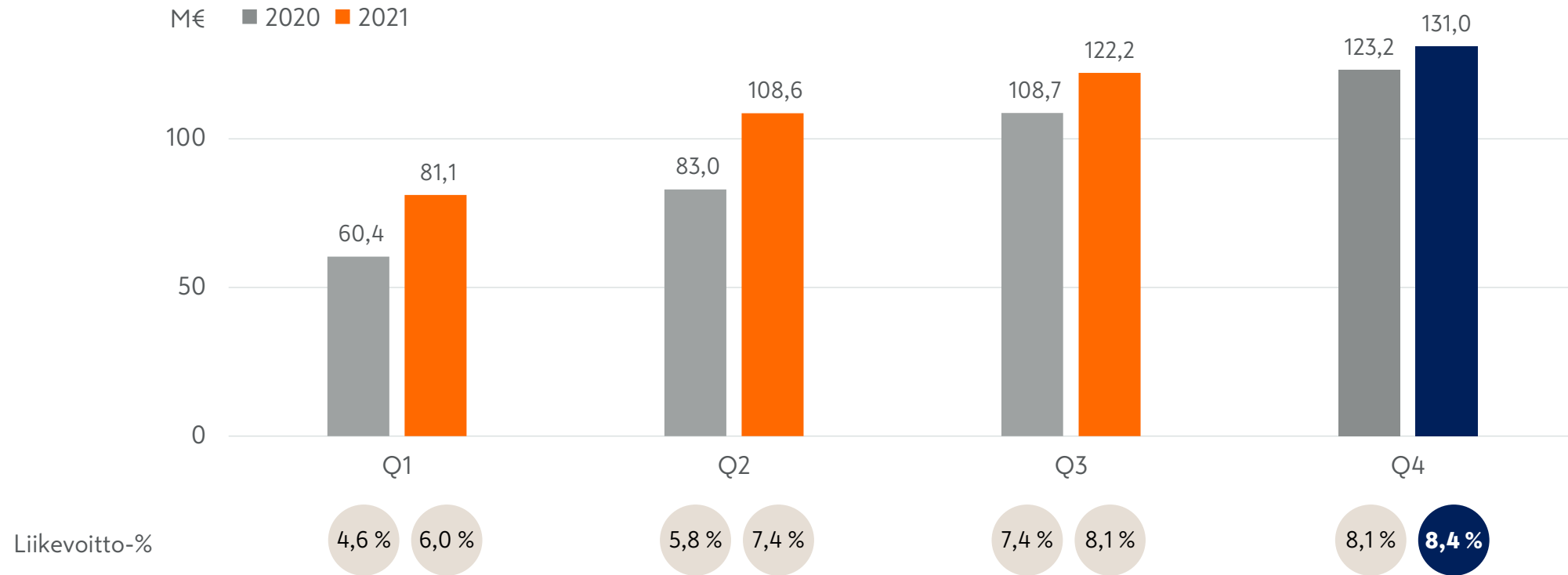
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

# HYVÄ KEHITYS JATKUI RUOKAKAUPASSA

# Q4 LIIKEVAIHTO KASVOI



# ERINOMAINEN Q4 LIIKEVOITTO



# PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA Q4

## MARKKINA

- Hyvä kysyntä jatkui päivittäistavarakaupassa: kokonaismarkkinoiden kasvu 1,0 %\*, vähittäishintojen nousu 2,1 %\*
- Foodservice-markkinan kasvu 16 %\*
- Ravintolarajoitukset vaikuttivat foodservice-liiketoimintaan neljänneksen loppupuolella

## K

- Ennätystulos
- Päivittäistavaroiden vähittäismyynti +0,1 %, Kespron myynti +20 %
- K-Citymarketin käyttötavaramyynti +4 %
- Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi koko vuonna 14 % , mutta laski Q4

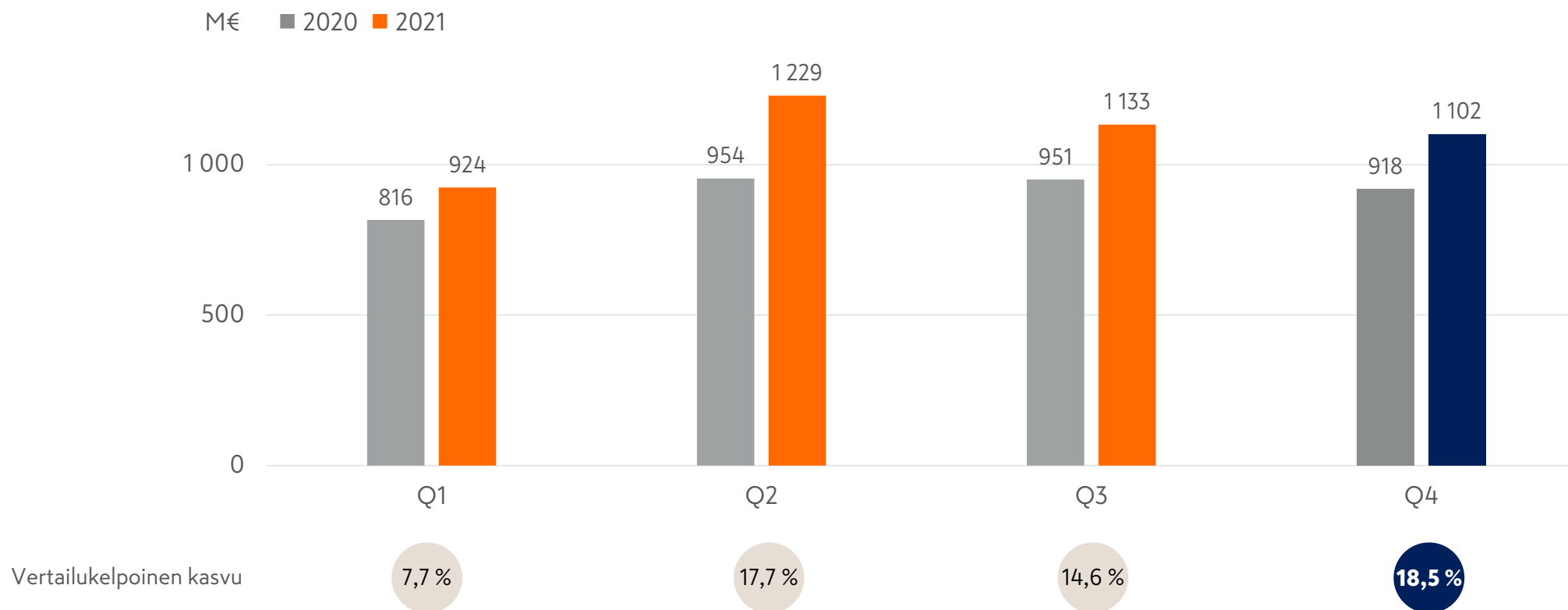
\*Päivittäistavarayhdistys ry, PTY \* sis. alv



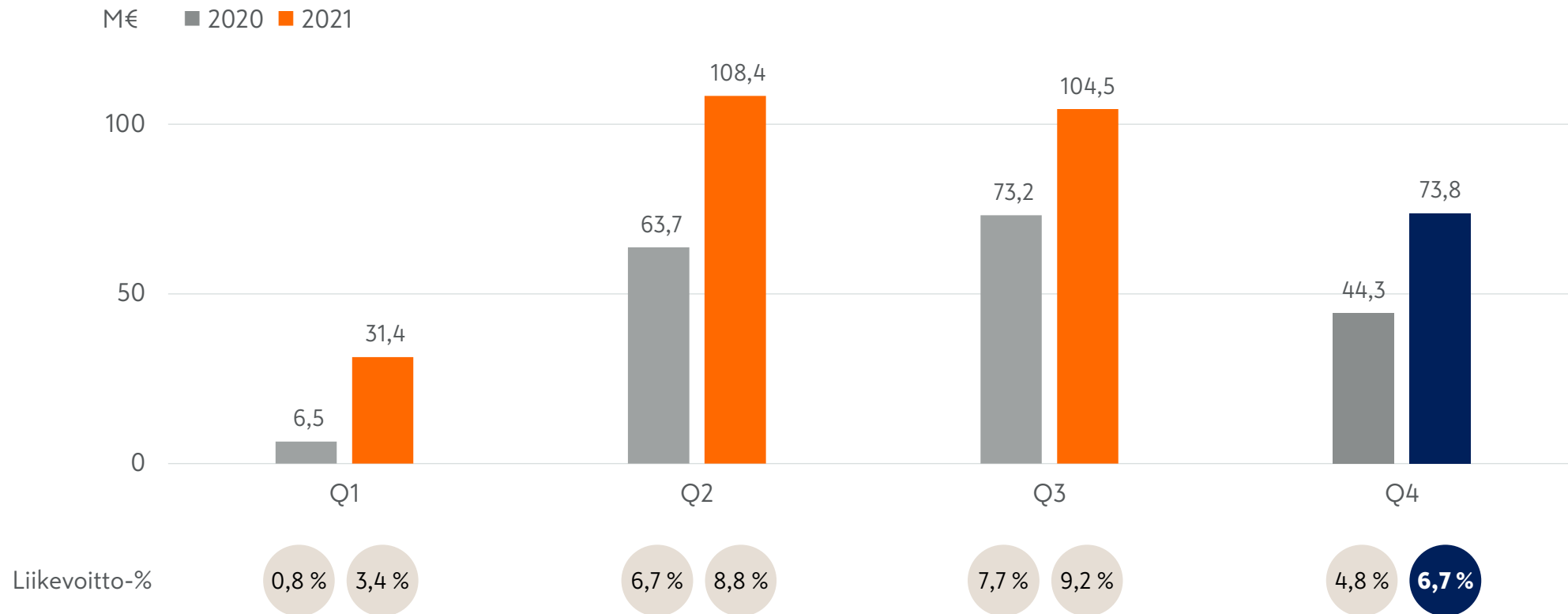
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

# TULOS Kasvu jatkuu vahvana

# Q4 LIIKEVAIHTO KASVOI SELVÄSTI



# Q4 LIIKEVOITTO KASVOI VAHVASTI



Luvut vertailukelpoisia

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailutiedot ovat havainnollistavia. Havainnollistavissa luvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä, kuten vuoden 2021 luvuissakin.

# RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA Q4

## MARKKINA

- Rakentaminen ja remontointi edelleen kasvussa Pohjois-Euroopassa
- Kasvu painottunut yritysasiakaskauppaan
- Kuluttaja-asiakaskaupassa kysyntä laskenut huipputasoista
- Tuotteiden hinnat nousseet edelleen
- Saatavuusongelmia osassa tuoteryhmiä

## K

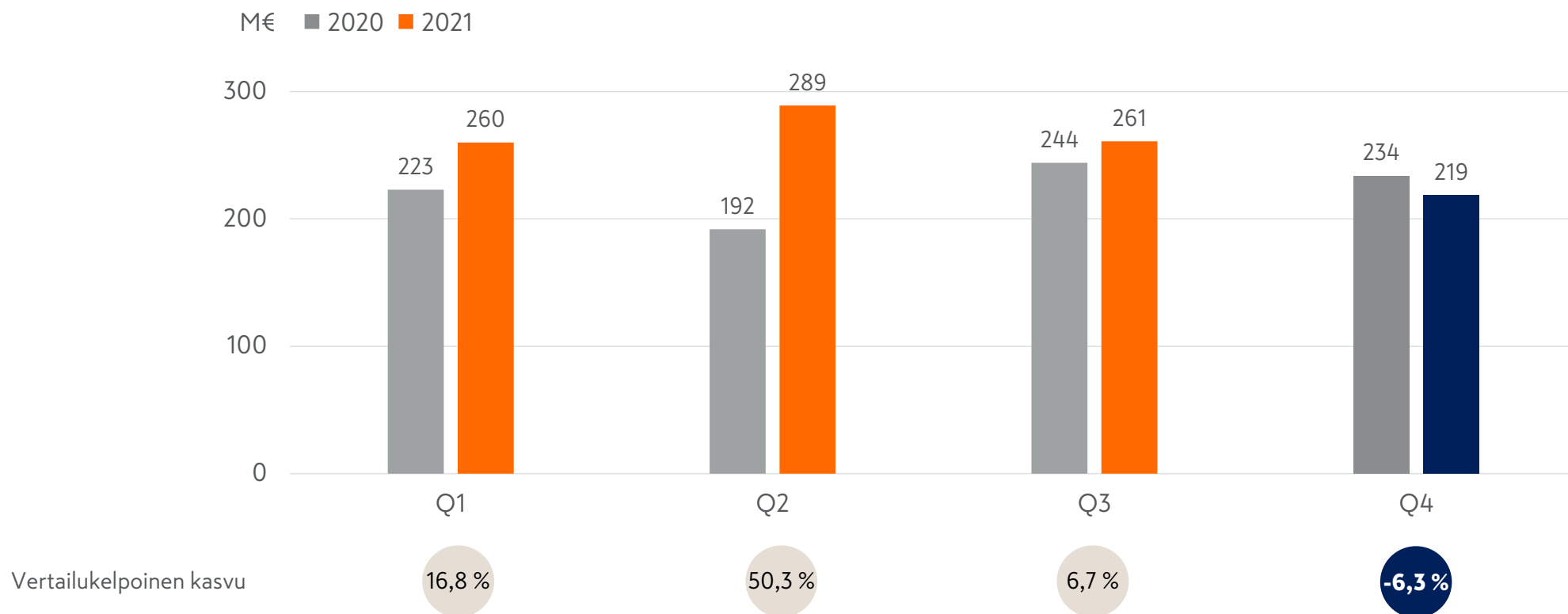
- Ennätystulos, myynti ja kannattavuus paranivat kaikissa toimintamaissa ja yksiköissä
- Suomessa Onnisen ja K-Raudan myynnit kasvoivat selvästi ja tulokset paranivat edelleen
- Norjassa erityisesti Onnisen kehitys vahvaa, myös Byggmakkerin tulos parani
- Ruotsissa hyvä kehitys jatkui
- Urheilukaupassa markkinaosuus vahvistui ja kannattavuus parani edelleen



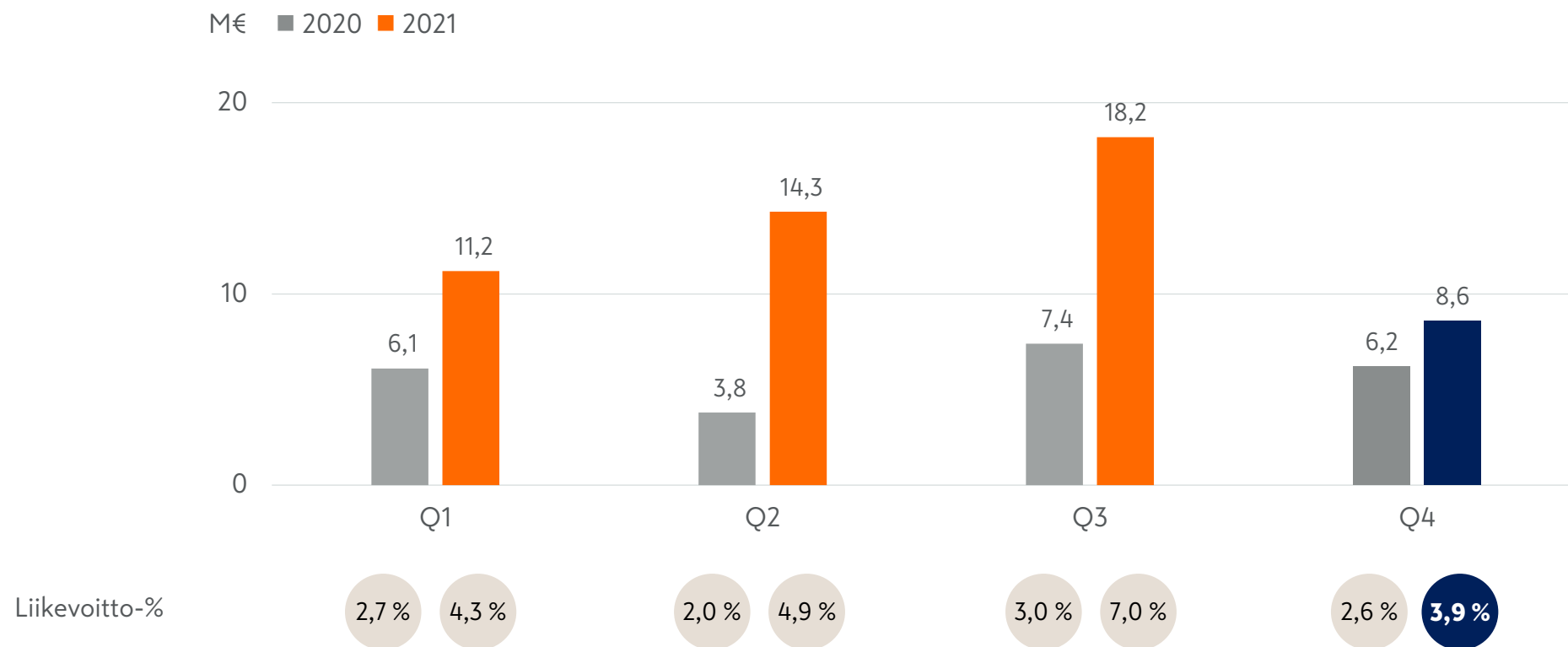
AUTOKAUPPA

# UUDISTUMINEN ETENEE JA TUO TULOKSIA

# SAATAVUUSONGELMAT LASKIVAT Q4 LIIKEVAIHTOA



# Q4 LIIKEVOITTO KASVOI



# AUTOKAUPPA Q4

## MARKKINA

- Uusien ja käytettyjen autojen sekä huoltopalveluiden kysyntä laski
- Komponenttipulasta johtuen uusien autojen ensirekisteröinnit -15,5 %
- Pulaa käytetyistä autoista, hinnat nousussa
- Uusien täyssähkö- ja lataushybridien osuus 40 % henkilöautojen ensirekisteröinneistä

## K

- Myyntikatteiden kasvu ja kustannussäästöt paransivat tulosta
- Saatavuusongelmat laskivat uusien autojen myyntiä
- Täyssähkö- ja lataushybridiautojen osuus 47 %
- Edustamiemme merkkien markkinaosuus 14,7 % (17,9 %)
- Toiminnan uudistaminen etenee hyvin, kaikki liiketoiminnot kannattavia



# HYVÄT NÄKYMÄT VUODELLE 2022

# TULOSOHJEISTUS 2022

Kesko arvioi vuonna 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa.

Vuonna 2021 Keskon vertailukelpoinen liikevoitto oli 776 milj. euroa.

# KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU



## KASVUSTRATEGIA

**FOKUSOITUMINEN:**

-  PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
-  RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
-  AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN 

---

ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

# RUOKAKAUPAN KANNATTAVUUS VAHVALLA POHJALLA

ENNÄTYSTULOS 2021

443 M€

- Suomen suurin ja monipuolisin kauppaverkosto yhdistettynä hyvin toimivaan verkkokauppaan
- K-kauppiat ja dataan perustuvat kauppakohtaiset liikeideat tarjoavat ruokakaupan parhaan asiakaskokemuksen
- Edelleen paljon potentiaalia kauppakohtaisten liikeideoiden toteuttamisessa, investointeja kauppojen uudistuksiin jatketaan
- Vahva markkinajohtaja kasvavassa foodservice-tukkuliiketoiminnassa, merkittävät synergiat K-ruokakauppojen kanssa
- Pandemian hellittäessä palveluiden kysynnän ennakoitaan kasvavan ja ruoan myynnin osittain siirtyvän kuluttajakaupasta foodservice-tukkukauppaan
- Ruoan hintainflaation arvioidaan tukevan myynnin kasvua

# VAHVISTAMME RUOAN VERKKOKAUPAN MARKKINAJOHTAJUUTTA

# 448 %

RUOAN VERKKOKAUPAN KASVU  
VUODESTA 2019

- Suomen suurin ruoan verkkokauppa: Yli 500 K-ruokakauppaa mukana
- Erittäin hyvä hintakilpailukyky: Omat tuotemerkit, isot hankintavolyymit
- Kattava kanta-asiakasohjelma: Yleiset ja asiakaskohtaiset Plussa-tarjoukset, Plussa-raha, edulliset toimitukset
- Verkon ja kivijalan saumaton liitto: Kauppakohtaisen liikeidean näkyminen, paikalliset tuotteet, palvelutuotteet
- Markkinoiden laajin valikoima: Parhaimmillaan yli 40 000 eri tuotetta
- Useita toimitusvaihtoehtoja: Kotiinkuljetus, nouto ja pikatoimitus. Noin 2 milj. toimitusta 2021
- Erinomainen asiakaskokemus: NPS 81, arvioissa korostuu laaja valikoima ja korkea laatu
- Jatkuva kehittäminen: Suomen ensimmäinen kaupan sisäinen automaattivusteinen keräilyjärjestelmä H1 2022

# RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA HYVÄT KASVUNÄKYMÄT

ENNÄTYSTULOS 2021

318 M€

- Kasvua tukee keskittyminen kasvavaan yritysasiakaskauppaan, jota hyvin toimiva kuluttaja-asiakaskauppa täydentää
- Oma toimintaa ja asiakaskokemusta pystytään edelleen parantamaan kehittämällä myynnin toimintatapoja, lisäämällä digitaalisuutta ja tehostamalla sisäisiä prosesseja
- Tavoitteena nopeuttaa kasvua yritysostoilla myös jatkossa
- Vihreä siirtymä, väestörakenteen muutokset ja kaupungistuminen tukevat jatkossakin rakentamisen kasvua
- Pandemian hellittäessä kysynnän arvioidaan normalisoituvan kuluttajakaupassa, mutta pysyvän hyvällä tasolla yritysasiakaskaupassa, jonka osuus on 75 % toimialan myynnistä
- Hintainflaation arvioidaan tukevan kasvua, mutta pitkittyessä vähentävän rakentamista

# AUTOKAUPAN UUDISTAMINEN KASVATTA MYYNTIÄ JA PARANTAA KANNATTAVUUTTA

ENNÄTYSTULOS 2021

52 M€

- Keskittyminen uusien autojen, käytettyjen autojen ja palveluiden myyntiin tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia
- Hyvä yhteistyö Volkswagen-konsernin kanssa
- Asiakaskokemukseen panostaminen, liiketoiminnan digitalisointi ja omien sisäisten prosessien tehostaminen parantavat kilpailukykyä
- Tarpeen vähentää liikenteen päästöjä ja uudistaa autokantaa ennakoitaan kasvattavan kysyntää
- Puolijohteiden saatavuudesta johtuvat toimitusongelmat haittaavat liiketoimintaa vielä vuonna 2022





# OSINKOEHDOTUS



# HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

# 1,06 €/OSAKE

- Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä vuonna 2022
  - 0,27€/huhtikuu, 0,26€/kesäkuu, 0,27€/syyskuu, 0,26€/joulukuu
- Osingon määrä yhteensä 421 M€
- Osakekohtaisen osingon kasvu 41 %



**JOTTA  
KAUPASSA  
OLISI KIVA  
KÄYDÄ**

