



PÖRSSI-ILTA-WEBINAARI

Kesko 80 vuotta ja pörssissä 60 vuotta Ennätystulos juhlan kunniaksi

Pääjohtaja Mikko Helander 4.3.2021





KESKON

Keskon tarina alkoi Satamakadulla 80 vuotta sitten

K-ryhmä tänään

Pohjois-Euroopan johtava
vähittäiskauppa

43 000
TYÖNTEKIJÄÄ

1200
K-KAUPPIASTA

LÄHES
VELATON*

PÄIVITTÄIN
1,9 MILJ. ASIAKAS-
KOHTAAMISTA

1 800
KAUPPAA

8
MAASSA

VÄHITTÄIS-
MYynti

14 MRD. €

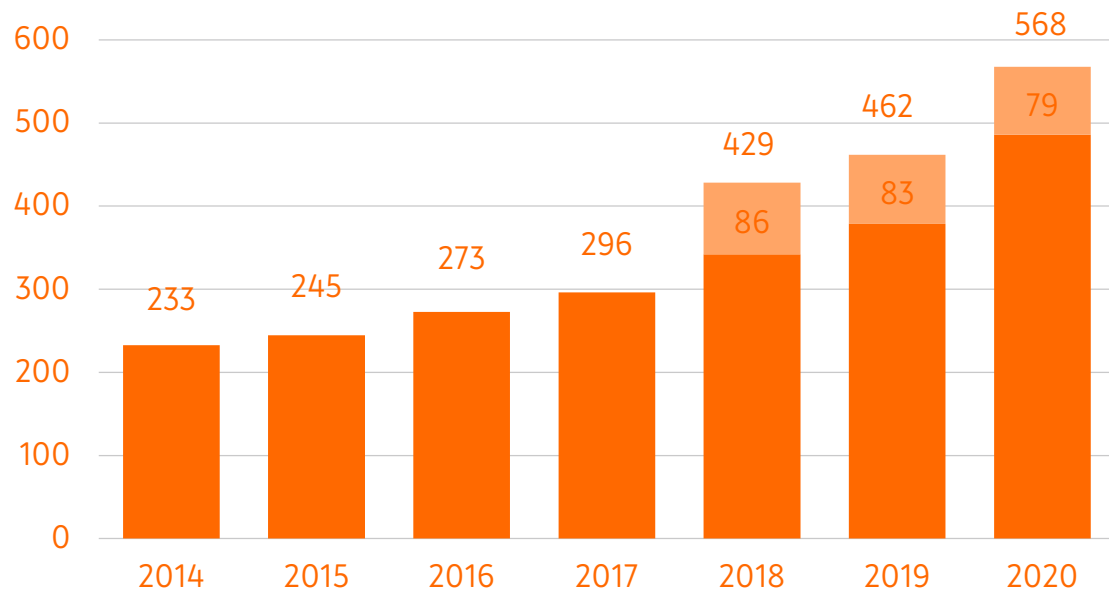
*pl. leasing-velat

Kasvustrategia toimii ja tarjoaa hyvät lähtökohdat myynnin ja tuloksen edelleen kasvattamiselle



Hyvä strategia ja sen vahva toteutus parantavat kannattavuutta

Vertailukelpoinen liikevoitto, raportoidut luvut, jatkuvat toiminnot
milj. €



● Liikevoitto ilman IFRS 16 -vaikutusta ● IFRS 16 -vaikutus

Liikevoitto-% 2020

5,3 %

2,6 % vuonna 2014

Arvioimme vuonna 2021 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen
liikevoiton olevan

520 - 620 M€

Vahvaa strategian toteutusta

Yli 30 yrityskauppaa

Investoinnit kasvuun
3,0 mrd €

- ↑ Carlsen Fritzøe Handel AS:n osto
- ↑ Fresks-rautakauppojen osto
- ↑ Byggmakker-yrityskaupat
- ↑ Onnisen osto
- ↑ Suomen Lähikaupan osto

Divestoinnit
1,0 mrd €

- ↓ Venäjän liiketoimintojen divestoinnit
- ↓ K-maatalouden myynti
- ↓ Konekaupan toimintojen myynti
- ↓ Anttila-tavaratalojen myynti

Muutos perinteisestä vähittäiskaupasta yhtenäiseksi K:ksi

KESKO

K CITYMARKET

K SUPERMARKET

KESPRO

K MARKET

K EXTRA

K-KAUKA

RAUTIA

K-MAATALOUS

KODIN YKKÖNEN 1

ASKO

SOTKA

ANTILA

MUULI

YAMARIN

**MUSTA
PÖRSSI**

KONEKESKO

K PYÖKÄ

**BM
BYGGMAKKER**

VV-AUTO

K-KAUKA

K

K CITYMARKET

K Supermarket

K Market

NESTE K

KESPRO

K Rauta

onninen K

K BYGG

BM BYGGMAKKER K

K Auto

K Plussa
●●●●●●

Strategia toimii hyvin muuttuvassa toimintaympäristössä



Globalisaatio



Konsolidaatio



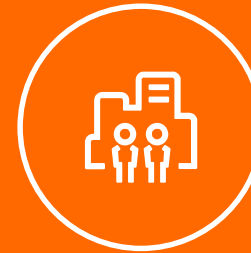
Kestävä kehitys ja
ilmastonmuutos



Kiihtyvä
teknologinen
kehitys

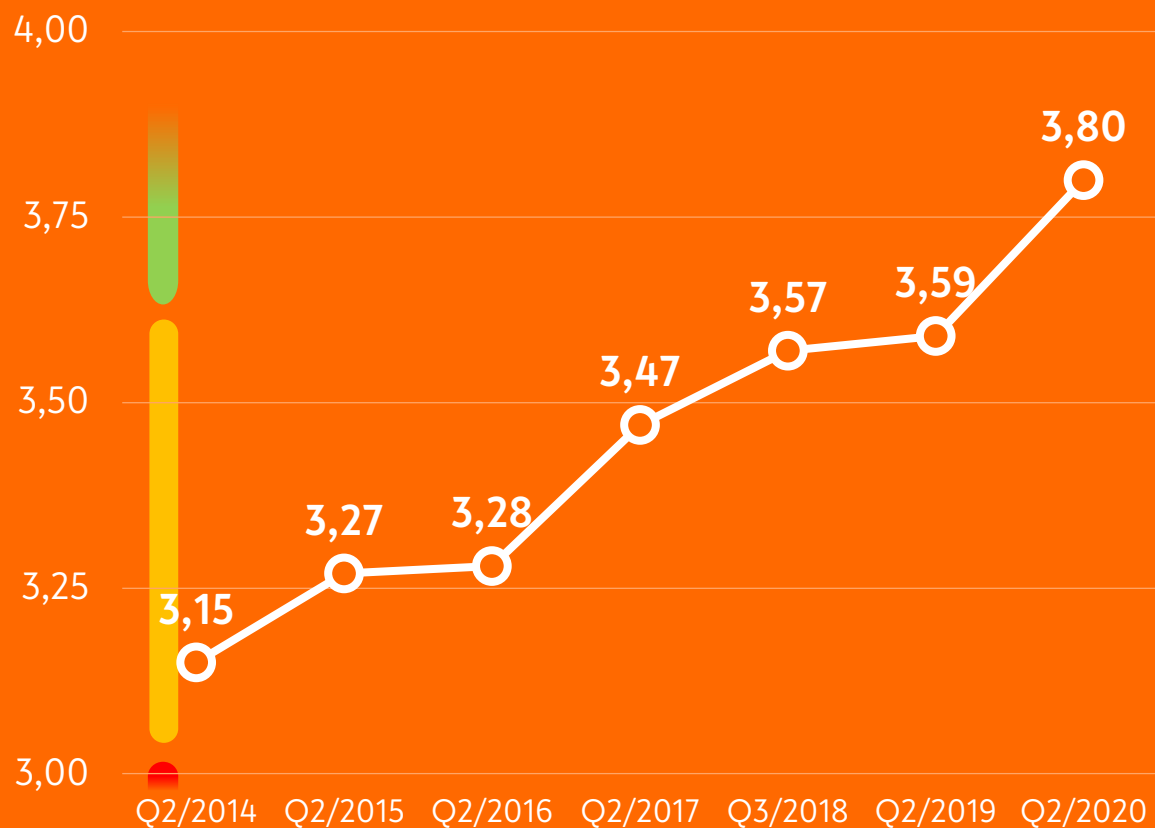


Monikanavaisuus ja
verkkokauppa



Kaupungistuminen
ja muutokset
väestörakenteessa

Panostaminen asiakaskokemukseen parantanut merkittävästi luottamusta K:hon



Suomen parasmaineisimmat yhtiöt

- | | |
|--------------|-------------------|
| 1. Ponsse | 6. IKEA |
| 2. Supercell | 7. Finlayson |
| 3. Fazer | 8. K-ryhmä |
| 4. KONE | 9. S-ryhmä |
| 5. Valio | 10. Marimekko |

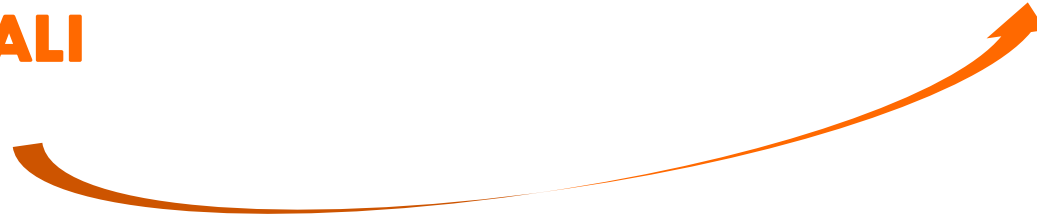
*) T-Media, Luottamus&Maine-tutkimus: K-ryhmän maineen kehitys v. 2014–2020 / Suuri yleisö

Oma toimintamme päästötöntä vuoteen 2030 mennessä



2025
K HIILINEUTRAALI

2030
K PÄÄSTÖTÖN



Keskon vastuullisuustyö kansainvälisesti tunnustettua

K **MAAILMAN VASTUULLISIN**
RUOKAKAUPPA
jo seitsemättä kertaa



MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

Kasvu ja uudistuminen kannattaa

Keskon markkina-arvo

8,4 mrd €

2,9 mrd euroa 4/2014

Keskon B-osakkeen hinta ja osingot 4/2014-3/2021

+255 %

Yli 60 000 osakkeenomistajaa, kasvua 40% vuonna 2020





Keskon liikevaihto 2020

10 669 M€

Keskon vertailukelpoinen liikevoitto

568 M€



Päivittäistavarakaupan liikevaihto

5 732 M€

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen
liikevoitto

375 M€

Päivittäistavarakaupassa markkinaosuus
vahvassa kasvussa

37,6 %

31,5 % vuonna 2015

Vähittäismyynnin kasvu Suomessa vuodesta 2015

1,8 mrd €



Asiakaskokemuksen johtaminen tuo tuloksia päivittäistavarakaupassa

NPS **65,1**

NPS 53,1 vuonna 2015

Asiakaspalautteiden määrä

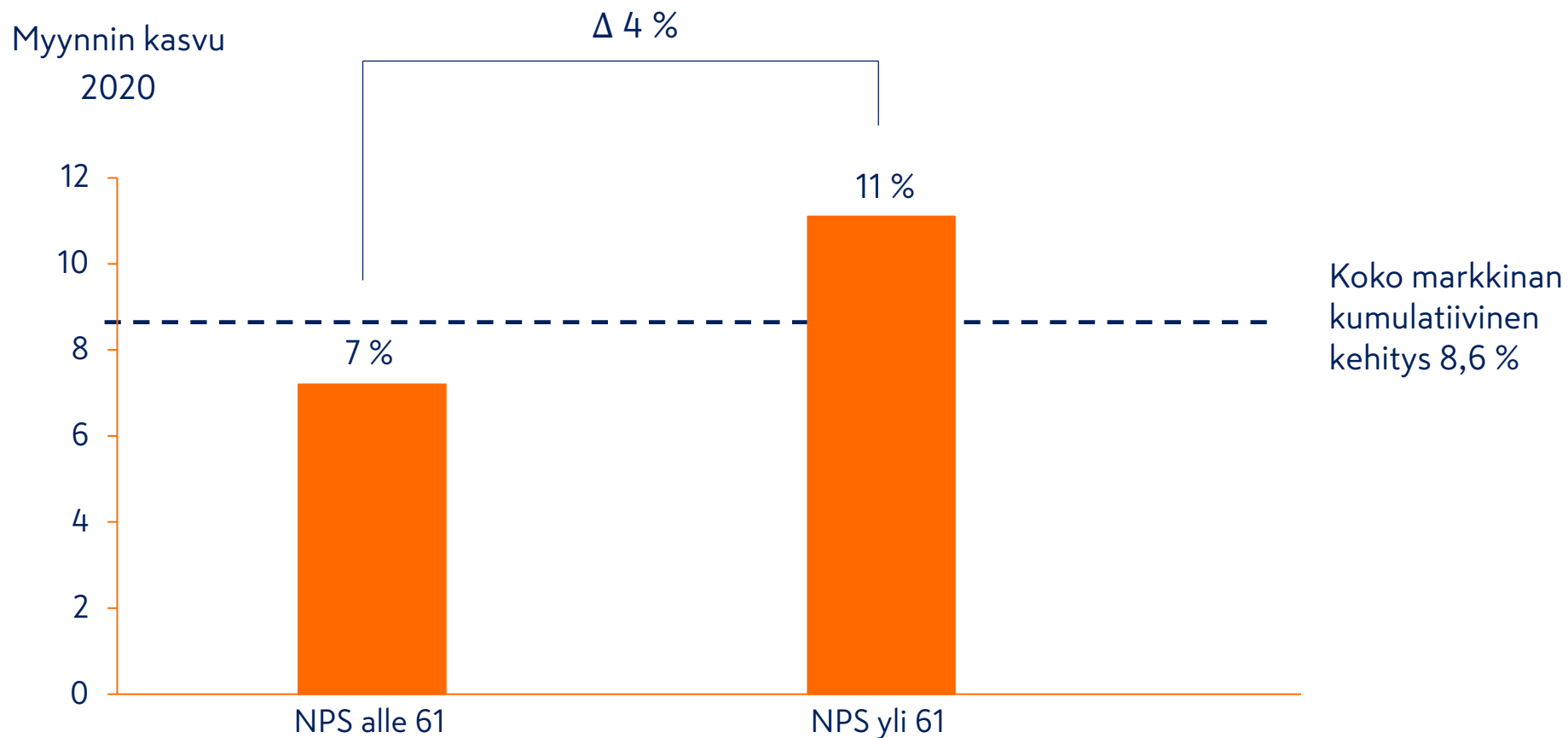
Yli **2 milj.**

palautteita 178 000 vuonna 2015



Myyntiä kasvatetaan parantamalla asiakaskokemusta

Parempi NPS auttaa markkinaa vahvempaan myynnin kasvuun





Rakentamisen ja talotekniikan kaupan
liikavaihto, havainnollistava

3 640 M€

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan
vertailukelpoinen liikevoitto, havainnollistava

176 M€

Havainnollistavissa luvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa
kasvaa ja kehittyy hyvin Suomessa

Liikevoitto

127 milj. €

Liikevaihto

2 103 milj. €



Ruotsissa merkittävä käänne

Liikevoitto

15 milj. €

Liikevaihto

514 milj. €



Norjassa Bygghemmet og Onnig har god utvikling

Liikevoitto

29,5 milj. €

Liikevaihto

686 milj. €



Onninen kehittynyt hyvin osana Keskoa

Vertailukelpoinen liikevoitto

71 milj.€

kasvua noin 40 milj. euroa* verrattuna vuoteen 2015

Liikevaihto

1 626 milj. €

vertailukelpoinen kasvu lähes 20 % verrattuna vuoteen 2015



onninen
express



Autokauppa

Volkswagen, Audi, SEAT, CUPRA, Porsche ja Bentley -henkilöautot, Volkswagen hyötyajoneuvot, MAN kuorma- ja linja-autot

Liikevaihto 2020

893 M€

Vertailukelpoinen liikevoitto 2020

23 M€





Ydinliiketoimintojen liikevaihdon
kasvu vuodesta 2014

Yli 3 mrd. €

Kasvustrategian toteutus jatkuu



Päivittäistavarakauppa

Kasvatetaan myyntiä parantamalla edelleen asiakaskokemusta



Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Kasvatetaan edelleen myyntiä, parannetaan kannattavuutta ja jatketaan yritysostoja



Autokauppa

Kasvatetaan myyntiä nostamalla asiakaskokemus uudelle tasolle

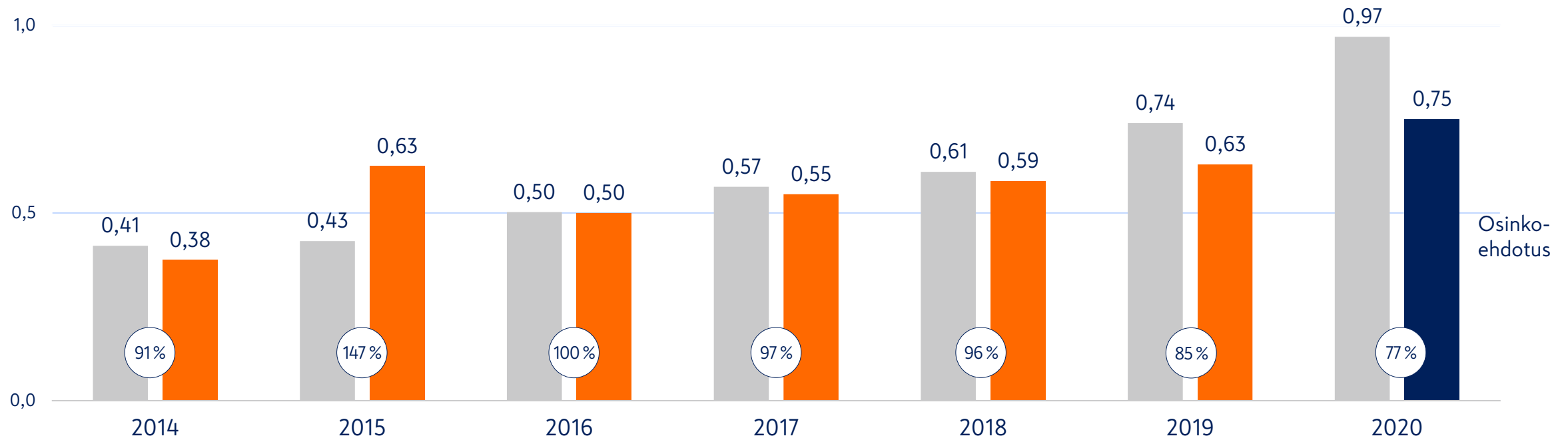
Yksi yhtenäinen



Vastuullisuus ja ilmastomuutoksen torjuminen

Hallituksen osinkoehdotus: 0,75 €/osake eli lähes 300 milj. euroa

Keskon osinkopolitiikka: Pitkällä aikavälillä Keskon tavoitteena on jakaa tasaisesti kasvavaa osinkoa noin 60-100 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta ottaen huomioon yhtiön taloudellinen tilanne ja strategia. Kesko on maksanut osingon kahdessa erässä vuodelta 2018 jaettavasta osingosta alkaen.



Jatkuvat toiminnot, ns. split huomioituna

■ Osakekohtainen tulos

■ Osinko

Sijoita Suomeen, sijoita Keskeen

Kannattavan kasvun strategia ja sen toteutuksen vahvat tulokset

Vahva markkina-asema

Omistaja-arvon kasvattamiskyky

Vastuullisuus

Omista omaa kauppaasi



Yhteystiedot

Hanna Jaakkola
sijoittajasuhdejohtaja
+358 40 5666 070
hanna.jaakkola@kesko.fi

