



Q4

**Kesko Oyj**  
**Tilinpäätöstiedote**

Tammikuu–joulukuu 2020  
3.2.2021



KESKO OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 3.2.2021 KLO 9.00

## Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2020: Ennätystulos vuonna 2020

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI, JATKUVAT TOIMINNOT:

#### 10-12/2020

- Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 2 662,3 milj. euroa (2 734,2 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,5 %, raportoitu liikevaihto laski 2,6 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 165,6 milj. euroa (129,7 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 44,6 milj. euroa, kun Kesko Senukai on käsitelty yhteisyrityksenä myös vertailukaudella (havainnollistavat vertailuluvut)
- Liikevoitto oli 155,6 milj. euroa (127,8 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,23 euroa)
- Jatkuvien toimintojen raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,29 euroa (0,22 euroa)

#### 1-12/2020

- Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 10 669,2 milj. euroa (10 720,3 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %, raportoitu liikevaihto laski 0,5 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 567,8 milj. euroa (461,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 118,9 milj. euroa, kun Kesko Senukai on käsitelty yhteisyrityksenä myös vertailukaudella (havainnollistavat vertailuluvut)
- Liikevoitto oli 600,2 milj. euroa (447,8 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,97 euroa (0,74 euroa)
- Jatkuvien toimintojen raportoitu osakekohtainen tulos oli 1,09 euroa (0,83 euroa)
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,75 euroa osakkeelta. Osinko esitetään maksettavaksi kahdessa erässä

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Liikevaihto, milj. e	2 662,3	2 734,2	10 669,2	10 720,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	165,6	129,7	567,8	461,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,2	4,7	5,3	4,3
Liikevoitto, milj. e	155,6	127,8	600,2	447,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	150,4	107,7	481,9	370,7
Tulos ennen veroja, milj. e	138,4	105,7	527,6	403,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	308,4	273,2	1 152,4	893,1
Investoinnit, milj. e	55,5	83,3	398,4	686,1
<b>Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu</b>				
Jatkuvat toiminnot	0,29	0,22	1,09	0,83
Lopetetut toiminnot	-	0,01	-	0,03
Konserni yhteensä	0,29	0,23	1,09	0,86
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton</b>				
Jatkuvat toiminnot	0,31	0,23	0,97	0,74

	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	12,0	9,6
<b>Konserni</b>		
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,8	15,1

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Mahdollistaakseen taloudellisten tunnuslukujen vertailun eri raportointikausien välillä Kesko raportoi lisätietona IFRS-konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla käytettäväksi koosteen konsernin havainnollistavista tunnusluvuista. Segmenttiedoissa Kesko Senukai raportoidaan yhteisyrityksenä yhdisteltynä myös vertailukausilla, sillä tämä on johdon raportoinnissa käytetty esitystapa.

Havainnollistavat konsernin tunnusluvut	10-12/2020*	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Liikevaihto, milj. e	2 662,3	2 509,8	10 242,6	9 862,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	165,6	121,1	553,6	434,7
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,2	4,8	5,4	4,4
Liikevoitto, milj. e	157,2	119,1	540,0	421,0

\* Raportoitu 10-12/2020

Tässä tilinpäätöstiedotteessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Havainnollistavat tunnusluvut on laskettu raportointikaudelta 1-12/2020 ja vertailukausilta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty yhteisyrityksenä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2021

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymät annetaan kuluvalta vuodelta 2021 ja sitä verrataan vuoteen 2020.

Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520-620 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 553,6 milj. euroa.

Covid-19-pandemiaan liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Kesko-konsernin vuoden 2021 tulosohjeistuksen vaihteluväli on suuri. Pandemiatilanteella ja rokotusten edistymisellä on merkittävä vaikutus yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kaupan alan kysyntään Keskon toimintamaissa. Pandemian aikana kotitalouksien kulutus on suuntautunut kotimaahan, millä ennakoidaan olevan positiivinen vaikutus osaan Keskon liiketoiminnoista myös vuonna 2021.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset. Suomen päivittäistavara-kaupassa ennakoimme maltillista kasvua. Foodservice-liiketoiminnan toipuminen on vahvasti riippuvainen pandemiatilanteen kehityksestä. Pohjois-Euroopan rakentamisen markkinassa korjausrakentamisen ennakoidaan kasvavan. Asuntorakentamisessa uudisrakentamisen volyymin ennakoidaan kokonaisuutena laskevan, mutta pysyvän vakaana pientalo- ja vapaa-ajanrakentamisessa. Suomen autokaupan markkinan ennakoidaan kasvavan vuonna 2021.

## PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

Keskon vuosi 2020 oli erittäin vahva. Pystyimme merkittävästi parantamaan tulosta, joka kasvoi vertailukelpoisesti lähes 120 miljoonaa euroa. Olemme pitkään kasvattaneet myyntiä ja kannattavuutta, mikä on vahva osoitus kasvustrategian toimivuudesta ja sen onnistuneesta toteutuksesta. Viime vuonna saavuttamastamme tulosparannuksesta alle puolet on covid-19-pandemian positiivista vaikutusta. Hyvän tuloskehityksen mahdollisti myös se, että olemme poikkeustilanteessa pystyneet huolehtimaan asiakkaidemme ja henkilöstömme turvallisuudesta.

Vuonna 2020 liikevaihtomme kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 % ja oli 10 669 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyskelliset 568 milj. euroa ja se kasvoi 118,9 milj. euroa, kun otetaan huomioon Kesko Senukain yhdistelytavan muutos. Hyvä tuloksetekokyky ja vahva taloudellinen asema mahdollistavat investoinnit kasvuun ja hyvän osingonmaksukyvyyn. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 0,75 €/osakkeelta eli yhteensä lähes 300 miljoonaa euroa. Osinko esitetään maksettavaksi kahdessa erässä.

Päivittäistavara-kaupassa hyvä kehitys jatkui myös vuonna 2020. K-ruokakauppojen markkinaosuus vahvistui viidettä vuotta peräkkäin. Liikevaihto kasvoi 3,6 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 375 milj. euroon. Strategisena tavoitteenamme on jatkuvasti parantaa asiakaskokemusta niin kivijalkakaupoissa kuin digitaalisissa kanavissa muun muassa kauppakohtaisten liikeideoiden kautta. Ruoan verkkokaupassa pystyimme ketterästi vastaamaan kasvaneeseen kysyntään ja ruoan verkkokaupan asiakkaat asioivat aktiivisesti myös kivijalkakaupoissamme. Kespron foodservice-liiketoiminnassa toimintaympäristö oli haastava koronapandemian hillitsemiseksi asetettujen rajoitusten vuoksi. Kespro onnistui kuitenkin erinomaisesti markkinaosuutensa kasvattamisessa ja hyvän kannattavuutensa turvaamisessa.

Myös rakentamisen ja talotekniikan kaupassa myynnin kasvu ja tulosparannus osoittavat, että strategia ja sen toteutus toimivat hyvin. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,7 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi uudelle tasolle 188 miljoonaan euroon. Tulos vahvistui selvästi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuoden aikana kuluttajamyynni kasvoi erityisen vahvasti, mutta myös yritysasiakaskauppa kehittyi hyvin sekä rautakaupassa että Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Kuluttajamyynnin kasvua tuki myös vahvistunut markkinakysyntä. Orgaanisen kasvun lisäksi jatkoimme kasvustrategian toteutusta yritysostoilla, hankimme Carlsen Fritzøe-rautakauppaketjun Norjassa sekä MIAB- ja Bygg&Interiör -liiketoiminnot Ruotsissa.

Autokaupassa markkina heikentyi voimakkaasti vuoden 2020 alkupuolella koronapandemian aiheuttaman kulutuskysynnän laskun sekä toimitusaikojen viivästymisen seurauksena. Tilanne kuitenkin parani toisella vuosipuoliskolla ja Keskon autokaupan liikevaihto nousi lähes 900 milj. euroon ja liikevoitto oli 23 milj. euroa.

Vuonna 2020 tuli kuluneeksi 80 vuotta Keskon perustamisesta, mitä juhlistamme työn merkeissä. Kotimaassa luottamus K:hon on viime vuosina parantunut merkittävästi ja olemme nousseet Suomen parasmaisten yritysten joukkoon. Lisäksi K valittiin jälleen kerran maailman vastuullisimmaksi ruokakaupaksi.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset. Arvioimme vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520-620 miljoonaa euroa. Covid-19-pandemiaan liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen vuoden 2021 tulosohjeistuksen vaihteluväli on suuri.

Kiitän tästä ennätyskellisestä vuodesta ja arvokkaasta työstä kaikkia K-ryhmäläisiä. Iso kiitos kuuluu myös kaikille asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja yhteistyökumppaneillemme.

## TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA

### KESKON UUDET TALOUDELLISET TAVOITTEET 1.12.2020

Keskon kasvustrategian onnistuneen toteutuksen ansiosta yhtiö saavutti syyskuun 2020 lopussa ennakoitua nopeammin aiemmin voimassa olleet taloudelliset tavoitteet. Vuonna 2020 yhtiön tuloskehitykseen on vaikuttanut osaltaan positiivisesti myös koronapandemia ja siitä johtuvat muutokset kulutuskäyttäytymisessä. Keskon arvion mukaan vuoden 2020 tulosparannuksesta alle puolet on koronapandemian vaikutusta. Asetetuissa tavoitteissa on huomioitu yleisesti maltillisiksi arvioitu talouskehitys lähivuosina Keskon toimintamaissa.

Kesko Oyj:n hallituksen 1.12.2020 hyväksymät uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,5 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 12,5 %. Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. Kesko-konsernin aikaisemmat taloudelliset tavoitteet olivat vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,0 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 11,0 % sekä korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia enintään 2,5.

### POSITIIVINEN TULOSVAROITUS 17.9.2020

Kesko nosti vuoden 2020 tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2020 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 510-570 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla, parantunut kustannustehokkuus sekä aikaisempaa positiivisempi loppuvuoden näkymä.

Kesko julkaisi 17.9.2020 tiedotteen Kesko Senukain yhdistelykäytännön muutoksesta ja sen vaikutuksista. Annetussa liikevoitto-ohjeistuksessa Kesko Senukai on huomioitu heinäkuusta 2020 alkaen yhteisyrityksenä. Tämän luokittelumuutoksen vaikutus liikevoitto-ohjeistukseen on noin -20 miljoonaa euroa. Luokittelumuutoksella ei ole vaikutusta Keskon vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen eikä Keskon osingonjakoon.

Aiemmin yhtiö arvioi jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 430-510 miljoonaa euroa. Aiemmassa tulosoheistuksessa Kesko Senukai oli huomioitu tytäryrityksenä koko vuoden 2020 osalta. (Pörssitiedotteet 17.9.2020)

#### **POSITIIVINEN TULOSVAROITUS 10.7.2020**

Kesko nosti osavuositarkastuksen yhteydessä 28.4.2020 antamansa tulosoheistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi tuolloin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 430-510 miljoonaa euroa vuonna 2020. (Pörssitiedote 10.7.2020)

#### **MAKSUTON OSAKEANTI (NS. SPLIT)**

Keskon varsinainen yhtiökokous päätti 28.4.2020, että osakkeenomistajille annetaan maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.4.2020. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille ja ottaminen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin pörssissä tapahtui 4.5.2020. (Pörssitiedotteet 28.4.2020 ja 30.4.2020)

#### **TULOSVAROITUS 18.3.2020**

Covid-19:n ja talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi Kesko antoi tulosvaroituksen. Yhtiö arvioi tuolloin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 400-450 miljoonaa euroa vuonna 2020. (Pörssitiedote 18.3.2020)

#### **BALTIAN JA VALKO-VENÄJÄN LIIKETOIMINTOJEN STRATEGINEN TARKASTELU JA KESKO SENUKAIN YHDISTELY KESKON KONSERNIRAPORTOINTIIN**

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti.

Kesko kertoi puolivuotiskatsauksen yhteydessä 23.7.2020 jatkavansa huhtikuussa ilmoitettua strategista tarkastelua Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnoista. Tarkastelu jatkuu edelleen. Samassa yhteydessä Kesko kertoi myös selvittävänsä edellytyksiä Kesko Senukain tytäryritysyhdistelyyn Keskon konsernitilinpäätöksessä Kesko Senukain johtamiseen ja määräysvallan käyttöön liittyvistä merkittävistä erimielisyyksistä johtuen.

Kesko on yhdistelyn edellytyksiä uudelleenarvioituaan katsonut, ettei sillä enää ole IFRS10 -standardin tarkoittamaa määräysvaltaa Kesko Senukaissa. Kesko päätti tästä syystä luokitella Kesko Senukain yhteisyritykseksi. Luokittelumuutoksen seurauksena Kesko Senukai on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa aiemman rivi-riviltä tehtävän tytäryritysyhdistelyn sijaan yhteisyrityksenä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Konsernitaseessa luokittelumuutos tarkoittaa, että osuus Kesko Senukain nettovaroista esitetään yhdellä rivillä ”Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä” aiemman varojen ja velkojen rivi-riviltä yhdistelyn sijaan. Luokittelumuutos vaikuttaa Kesko-konsernin ja rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmentin tunnuslukuihin. Luokittelumuutoksella ei ole vaikutusta Keskon konsernitilinpäätöksessä esitettävään vertailukelpoiseen emoyhtiön omistajille kuuluvaan tilikauden tulokseen tai vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen eikä Keskon osingonjakoon. Luokittelumuutoksella ei ole myöskään olennaista vaikutusta konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon tai emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

#### **KORONAPANDEMIAN KESKEISIÄ VAIKUTUKSIA LIIKETOIMINTAAN VUONNA 2020**

Koronapandemia alkoi vaikuttaa Keskon liiketoimintaan maaliskuun puolivälistä alkaen. Poikkeustilanne vaikutti toimialoihin eri tavoin. Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa. Myös ruuan verkkokaupassa kysyntä kasvoi. Koronapandemiasta johtuvat ravintolatoiminnan ja tapahtumien rajoitukset vaikuttivat negatiivisesti Kespron foodservice-liiketoimintaan. Päivittäistavaroiden myynnin kasvu K-ruokakaupoille ylitti foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon laskun. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa koronapandemiaan liittyvät poikkeustilanteet ja rajoitukset näkyivät liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin. Markkinatilanne pysyi kuitenkin hyvänä sekä kuluttaja- että

yrittäjäasiakaskaupassa. Autokaupassa koronapandemia heikensi alkuvuonna asiakaskysyntää sekä uusissa että käytetyissä autoissa. Liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden jälkipuoliskolla kysynnän vahvistuessa.

Keskeisiä toimenpiteitä poikkeustilanteen hallinnassa olivat asiakkaiden ja työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen sekä hankinta- ja toimitusketjujen toiminnan turvaaminen kaikissa tilanteissa. Lisäksi verkkokauppapalveluita kasvatettiin nopeasti. Kehityshankkeita lykättiin ja painopiste siirrettiin poikkeustilanteen hoitamiseen. Kassavirtaa turvattiin muun muassa varmistamalla rahoituksen saatavuus ja riittävyys, hallitsemalla asiakassuhteisiin liittyviä luottoriskejä, karsimalla investointeja sekä sopeuttamalla kiinteitä kuluja.

## JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Jatkuvien toimintojen taloudellista kehitystä koskevan osion tunnuslukutaulukossa on käytetty konsernin havainnollistavia tunnuslukuja raportoituun konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla kuvaamaan vertailukelpoisen liikevoiton muutosta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä myös vertailukaudella. Havainnollistaviin vertailulukuihin perustuva muutos on raportoitu sarakkeessa ”Muutos, M€ Havainnollistavat vertailuluvut”.

### LIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUU 2020

10-12/2020	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€	Muutos, M€ Havainnollistavat vertailuluvut*
Päivittäistavarakauppa	1 517,2	+4,2	+4,2	123,2	+24,5	+24,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	862,3	+14,6	+7,1	38,3	+21,1	+21,1
Erikoiskauppa	55,3	-26,2	-4,3	4,5	+3,0	+3,0
Kesko Senukai	-	-	-	1,5	-10,6	-2,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	917,6	-12,7	+6,3	44,3	+13,4	+22,0
Autokauppa	233,6	+2,3	+2,3	6,2	-2,8	-2,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,1	(..)	(..)	-8,0	+0,9	+0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 662,3</b>	<b>-2,6</b>	<b>+4,5</b>	<b>165,6</b>	<b>+35,9</b>	<b>+44,6</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Havainnollistavissa vertailuluvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti loka-joulukuussa 4,5 %. Koronapandemiasta johtuva poikkeustilanne on näkynyt liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikilla toimialoilla. Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,8 % ja muissa maissa 9,3 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Konsernin raportoitu liikevaihdon kehitys loka-joulukuussa oli -2,6 % ja kehitykseen vaikutti negatiivisesti Kesko Senukain yhdistely konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa sekä K-Citymarketin käyttötavarassa. Koronapandemiasta johtuvat ravintolatoiminnan ja tapahtumien rajoitukset vaikuttivat negatiivisesti Kespron foodservice-liiketoimintaan, ja Kespron liikevaihto laski 17,3 %. Päivittäistavaroiden myynnin kasvu K-ruokakaupoille ylitti kuitenkin selvästi Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon laskun.

Rakentamisen ja talotekniikan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Liikevaihto kasvoi sekä kuluttaja-asiakaskaupassa että yritysasiakaskaupassa. Liikevaihtoa kasvattivat osaltaan Ruotsissa huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n hankinta ja syyskuussa 2020 toteutunut Bygg & Interiör -yhtiöiden hankinta sekä Norjassa syyskuussa 2020 toteutunut Carlsen Fritzøe Handelin hankinta ja lokakuussa 2020 toteutunut Flokkmannin hankinta. Norjan ja Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä laski Norjan kruunun ja Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto laski. Osana vapaa-ajankaupan strategiaa katsauskaudella käynnistettiin toimenpiteet The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopettamiseksi.



Autokaupassa liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 2,3 %.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 165,6 milj. euroa ja se kasvoi loka-joulukuussa 35,9 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu oli 44,6 milj. euroa, kun Kesko Senukai on käsitelty yhteisyrityksenä myös vertailuvuoden luvuissa (havainnollistavat vertailutiedot). Päivittäistavarakaupassa kannattavuutta paransi vähittäismyynnin hyvä kehitys ja toiminnan tehostuminen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosina 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 9,7 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Myös Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto vahvistui selvästi ja kasvoi Suomessa, Norjassa ja Puolassa. Yhteisyrityksenä yhdistellyn Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 1,5 milj. euroa (12,1 milj. euroa, yhdistelty tytäryrityksenä). Kesko Senukai yhteisyrityksen tulososuudesta on vähennetty 4,4 milj. euroa käyvän arvon kohdistusta. Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	10-12/2020	10-12/2019
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>165,6</b>	<b>129,7</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	3,5	3,3
-myyntitappiot	-0,1	-0,9
+/-rakennejärjestelyt	-13,5	-4,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-10,1	-1,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>155,6</b>	<b>127,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan Athlete's Foot - ja Kookenkä - ketjujen lopetuksiin liittyvät kulut, 10,4 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 573,7 milj. euroa ja se kasvoi 5,5 % edelliseen vuoteen verrattuna.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	10-12/2020	10-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Nettorahoituskulut, milj. €	-15,0	-21,3
Leasingvelkojen korot, milj. €	-18,8	-23,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	150,4	107,7
Tulos ennen veroja, milj. €	138,4	105,7
Tuloverot, milj. €	-24,7	-14,9
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,31	0,23
Tulos/osake, €	0,29	0,22
<b>Konserni</b>		
Oma pääoma/osake, €	5,52	5,11

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoituskuluihin vaikutti positiivisesti likvidien varojen sijoitusten arvostustappioiden palautuminen sekä käypään arvoon arvostettavien pitkäaikaisten rahoitusvarojen positiivinen arvonnutos, 2,2 milj. euroa. Rahoituserissä raportoitu osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli -2,2 milj. euroa (-0,8 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 0,3 milj. euroa (-0,5 milj. euroa) ilman osakkuusyriytystuloksiin sisältyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja loka-joulukuussa kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 17,9 % (14,1 %). Konsernin efektiiviseen veroasteeseen katsauskaudella ja vertailukaudella vaikuttivat verovapaat myyntivoitot.

Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

**LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUU 2020**

1-12/2020	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€	Muutos, M€ Havainnollistavat vertailuluvut*
Päivittäistavara kauppa	5 732,0	+3,6	+3,6	375,2	+47,3	+47,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	3 424,3	+9,5	+6,5	169,4	+70,8	+70,8
Erikoiskauppa	215,2	-37,9	-5,5	7,4	-2,1	-2,1
Kesko Senukai	427,3	-50,3	-	25,1	-9,6	+3,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 066,2	-6,1	+5,7	201,9	+59,1	+71,9
Autokauppa	892,6	+3,3	-3,3	23,4	-3,3	-3,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-21,4	(..)	(..)	-32,7	+3,2	+3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>10 669,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>+3,6</b>	<b>567,8</b>	<b>+106,2</b>	<b>+118,9</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Havainnollistavissa vertailuluvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %. Konsernin raportoitu liikevaihdon kehitys tammi-joulukuussa oli -0,5 % ja siihen vaikutti Kesko Senukain yhdistely konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Koronapandemiasta johtuva poikkeustilanne on näkynyt liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin. Liikevaihto kasvoi päivittäistavara kaupassa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna vertailukelpoisesti 5,7 %, mutta raportoitu liikevaihto laski 6,1 % johtuen Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta. Autokaupan liikevaihto kasvoi toteutettujen yritysostojen seurauksena, mutta laski vertailukelpoisesti. Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,3 % ja muissa maissa 5,1 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2019 ja 2020 toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketuissa ja K-Citymarketin käyttötavara kaupassa. Kespron foodservice-liiketoiminnassa liikevaihto laski koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista johtuen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Liikevaihtoa kasvattivat osaltaan vuonna 2019 toteutunut K-Byggin hankinta, huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n hankinta ja syyskuussa 2020 toteutuneet Bygg & Interiör -yhtiöiden hankinta Ruotsissa sekä syyskuussa 2020 toteutunut Carlsen Fritzøe Handelin hankinta ja lokakuussa 2020 toteutunut Flokkmannin hankinta Norjassa. Liikevaihdon euromääräistä kasvua hidasti osaltaan Norjan kruunun sekä Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Autokaupassa liikevaihto kasvoi vuonna 2019 toteutuneista yritysostoista johtuen, mutta se laski vertailukelpoisesti. Liikevaihdon laskuun vaikutti alkuvuoden heikentynyt kysyntä sekä autojen toimitusaikojen pidentyminen.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi tammi-joulukuussa 106,2 milj. euroa. Kasvu oli 118,9 milj. euroa, kun Kesko Senukai on käsitelty yhteisyrityksenä myös vertailuvuoden luvuissa (havainnollistavat vertailutiedot). Tammi-joulukuun tuloskehitykseen on vaikuttanut osaltaan positiivisesti myös koronapandemia ja siitä johtuvat muutokset kulutuskäyttäytymisessä. Kesko arvioi, että vuoden 2020 tulosparannuksesta alle puolet on koronapandemian vaikutusta. Päivittäistavara kaupassa kannattavuutta paransi ruokakauppaketjujen hyvä päivittäistavaramyynnin kehitys ja kulujen sopeuttamistoimenpiteet erityisesti Kespro foodservice-liiketoiminnassa ja K-citymarketin käyttötavara kaupassa. Koronapandemian rajoitustoimista johtuva Kespron liikevaihdon lasku heikensi osaltaan sen vertailukelpoista liikevoittoa katsauskaudella. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosina 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 33,9 milj. euroa (14,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto vahvistui selvästi ja kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 25,1 milj. euroa (34,7 milj. euroa, yhdistelty tytäryrityksenä). Kesko Senukai on yhdistelty yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski alkuvuoden heikentyneestä kysynnästä sekä autojen toimitusaikojen pidentymisestä johtuen.



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	9,8	4,6
-myyntitappiot	-0,2	-0,9
+/-rakennejärjestelyt	22,8	-17,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	32,4	-13,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>600,2</b>	<b>447,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa ja vapaa-ajankaupan Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetukseen liittyvät kulut 10,4 milj. euroa. Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailuvuonna olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyneet kulut 7,8 milj. euroa, yritysostoihin liittyneet kulut 4,3 milj. euroa sekä Kruunuvuoren Sataman tytäryhtiöyhdistelyyn liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, nettona +4,8 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 13 988,5 milj. euroa ja se kasvoi 4,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 113 143 uutta taloutta tammi-joulukuussa 2020. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,5 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,5 miljoonaa.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Nettorahoituskulut, milj. €	-86,8	-91,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-83,3	-95,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	481,9	370,7
Tulos ennen veroja, milj. €	527,6	403,3
Tuloverot, milj. €	-92,3	-69,6
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,97	0,74
Tulos/osake, €	1,09	0,83
<b>Konserni</b>		
Oma pääoma/osake, €	5,52	5,11

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoituskuluja kasvattivat tammi-joulukuussa valuuttakurssierot ja korkojohdannaisten käyvän arvon muutos. Valuuttakurssieroista -2,8 milj. euroa johtui Kesko Senukain valkovenäläisen tytäryhtiön OMA:n tammi-kesäkuussa toteutuneista euomääräisen lainarahoituksen valuuttakurssitappioista ja -1,7 milj. euroa Norjan ja Ruotsin kruunun ja Puolan zlotyn heikentymisestä. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 14,3 milj. euroa (46,8 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 1,5 milj. euroa (0,7 milj. euroa). Osuuteen osakkuusyritysten tuloksista sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä raportoitava Valluga-sijoitus Oy:n purkautumiseen liittyvä tuotto 11,6 milj. euroa. Kruunuvuoren Satama Oy:n vaikutus vertailuvuoden osakkuusyritysten tuloksiin oli 17,8 milj. euroa ja vertailukelpoiseen tulososuuteen 0,3 milj. euroa, kun huomioidaan Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyyn liittyvät myyntivoitot sekä arvonalentumiskirjaukset, nettona +17,4 milj. euroa. Muiden osakkuusyritysten yhteisvaikutus vertailukauden osakkuusyritysten tuloksiin oli 29,1 milj. euroa ja vaikutus vertailukelpoiseen tulososuuteen 0,3 milj. euroa ilman osakkuusyritystuloksiin sisältyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä raportoitavia myyntivoittoja, 28,7 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja tammi-joulukuussa kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 17,5 % (17,3 %). Konsernin efektiivistä veroastetta laski Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä käsitelty tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuus- sekä yhteisyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa. Konsernin efektiivistä veroastetta nosti toiselle vuosineljännekselle kirjattu 3,7 milj. euron jälkivero liittyen Indoor Group Oy:n saamaan vuosien 2013 ja 2014 jälkiverotuspäätökseen, joka koski rajat ylittävässä fuusiossa siirtyneiden tappioiden vähennysoikeutta.

Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

#### RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Milj. €	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Liiketoiminnan rahavirta	308,4	273,2	1 152,4	893,1
Investointien rahavirta	-42,7	-61,1	-413,7	-620,3
<b>Konserni</b>				
Rahoituksen rahavirta	-284,2	-217,0	-707,5	-295,4

Milj. €	31.12.2020	31.12.2019
<b>Konserni</b>		
Likvidit varat	306,0	169,0
Korolliset velat	2 616,3	3 037,3
Leasingvelat	2 025,0	2 422,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	285,3	446,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,4	0,9
Nettovelkaantumisaste, %	105,5	134,0
Omavaraisuusaste, %	33,1	31,2

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 308,4 milj. euroa (273,2 milj. euroa). Rahavirtaa kasvatti liikevoiton kasvu sekä pääomien käytön tehostuminen. Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta vertailukaudella oli 0,1 milj. euroa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 308,4 milj. euroa (273,3 milj. euroa).

Konsernin jatkuvien toimintojen investointien rahavirta loka-joulukuussa oli -42,7 milj. euroa (-61,1 milj. euroa) ja se sisälsi yritysostoja 9,7 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 1 152,4 milj. euroa (893,1 milj. euroa). Vertailukauden jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirtaan sisältyi Keskon Eläkekassan maksama 48,3 milj. euron ylikatepalautus sekä toukokuussa 2019 Kruunuvuoren Satama Oy:n maksama osinko ja pääoman palautus yhteensä 44,1 milj. euroa sekä osakkuusyritys Valluga-sijoitus Oy:n maksama osinko 39,3 milj. euroa, joten operatiivisesti liiketoiminnan rahavirta kasvoi 391,1 milj. euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa kasvatti liikevoiton kasvu sekä pääomien käytön tehostuminen. Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta vertailukaudella oli 3,5 milj. euroa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 1 152,4 milj. euroa (896,6 milj. euroa).

Konsernin jatkuvien toimintojen investointien rahavirta tammi-joulukuussa oli -413,7 milj. euroa (-620,3 milj. euroa) ja sisälsi yritysostoja 155,7 milj. euroa, Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutuksen -92,7 milj. euroa sekä Baltian konekaupan myynnin positiivisen rahavirtavaikutuksen 19,6 milj. euroa. Keskon aikaisemmin vuokraaman K-Citymarket Järvenpään kiinteistön hankinta on esitetty rahoituksen rahavirtassa. Vertailukauden investointien rahavirtaan sisältyi yritysostoja 280,7 milj. euroa sekä Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus -84,6 milj. euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi koko vuoden vahvana koronapandemian aiheuttamasta taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Kesko-konsernin kaikissa toimintamaissa on tehty sopeutustoimia kassavirran varmistamiseksi.

## INVESTOINNIT

Milj. €	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Investoinnit, jatkuvat toiminnot</b>	<b>55,5</b>	<b>83,3</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	16,8	32,3	125,8	227,7
Yrityssostot	12,4	0,2	159,1	290,5
It-investoinnit	5,6	11,9	25,6	33,9
Muut investoinnit	20,7	38,8	87,9	134,0

Loka-joulukuussa kauppapaikkainvestoinnit laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 15,5 milj. euroa.

Tammi-joulukuun kauppapaikkainvestointien määrää on osaltaan kasvattanut vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hankittu Järvenpään K-Citymarket-kiinteistö. Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin oli 85,3 milj. euroa.

Tammi-joulukuussa yritysostoihin sisältyy Ruotsissa Mark & Infra i Sverige AB:n (MIAB) ja Bygg & Interiör -yhtiöiden sekä Norjassa Carlsen Fritzøe Handelin ja Flokkmannin hankinnat ja vertailukaudella Norjassa Sørbøn rautakauppatoimintojen hankinta, Huittisten Laatuauto Oy:n Volkswagen- ja SEAT-liiketoimintojen osto Forssassa ja Huittisissa, LänsiAuto Oy:n Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen osto Kotkassa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa sekä Laakkonen-konsernin Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen osto sekä Ruotsissa Fresks-konsernin hankinta.

## HENKILÖSTÖ

	1-12/2020	1-12/2019
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin, jatkuvat toiminnot</b>	17 629	20 846
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Suomi	12 647	12 657
Muut maat	5 003	12 511
Yhteensä	17 650	25 168

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos vaikutti merkittävästi konsernin ulkomailla työskentelevän henkilökunnan määrään.

Kesko toteutti ensimmäisellä vuosipuoliskolla sopeutustoimia koronapandemian aiheuttaman työn vähenemisen vuoksi. Suomessa erilaisten sopeuttamistoimenpiteiden kohteena oli noin 2 500 työntekijää Keskon liiketoiminnoissa ja tukitoiminnoissa, mistä lomautukset kohdistuivat 2 000 työntekijään. Erilaisia sopeuttamistoimenpiteitä tehtiin myös Keskon ulkomaantoiminnoissa Ruotsissa, Norjassa, Puolassa sekä Baltian maissa.

## SEGMENTIT

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on vähäisin. Suomen Lähikaupan, Onnisen, norjalaisten Skattum Handel AS:n, Gipling AS:n, Sørbøn rautakauppatoimintojen, Carlsen Fritzøe Handel AS:n ja Flokkmannin sekä ruotsalaisten Fresks-konsernin, Mark & Infra i Sverige AB:n ja Bygg & Interiör -yhtiöiden yritysostot voimistavat kausivaihtelua eri vuosineljännesten välillä. Näiden yritysten liikevoittotasot ovat matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

## Loka-joulukuu 2020

	10-12/2020	10-12/2019
Liikevaihto, milj. e	1 517,2	1 456,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	123,2	98,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	8,1	6,8
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,9	14,5
Investoinnit, milj. e	15,6	32,2
Henkilökunta keskimäärin	6 346	5 956

Liikevaihto, milj. €	10-12/2020	10-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	348,7	312,9	11,4	11,4
K-Supermarket	401,8	367,4	9,4	9,4
K-Market	363,0	337,2	7,7	7,7
K-Citymarket, käyttötavara	182,1	176,2	3,3	3,3
Kespro	197,7	239,0	-17,3	-17,3
Muut	23,9	23,3	2,6	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 517,2</b>	<b>1 456,0</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 517,2 milj. euroa (1 456,0 milj. euroa), ja se kasvoi 4,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa sekä K-Citymarketin käyttötavarassa. Koronapandemiasta johtuvat ravintolatoiminnan ja tapahtumien rajoitukset vaikuttivat negatiivisesti Kespron foodservice-liiketoimintaan, ja Kespron liikevaihto laski 17,3 %. Päivittäistavaroiden myynnin kasvu K-ruokakaupoille ylitti kuitenkin selvästi Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon laskun.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 9,4 % loka-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,4 % (sis. alv), (PTY:n hintakehitysarvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 10,1 % (sis. alv), mikä ylitti markkinakehityksen. K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa. Ruoan verkkokauppa kasvoi 368 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,5 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen määrä kasvoi katsauskaudella 12 kaupalla. Vuoden lopussa verkkokauppapalveluita tarjosi 469 kauppa.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 123,2 milj. euroa (98,6 milj. euroa), ja se kasvoi 24,5 milj. euroa. Kannattavuutta paransi vähittäismyynnin hyvä kehitys ja toiminnan tehostuminen. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 123,0 milj. euroa (98,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa (-0,2 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 15,6 milj. euroa (32,2 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 14,1 milj. euroa (20,5 milj. euroa).

Loka-joulukuussa avattiin kaksi uutta K-Supermarketia ja yksi K-Market. Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä kymmeneen kauppaan. Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-Supermarketit Turkuun, Tampereelle, Jyväskylään ja Espooseen.

## Tammi-joulukuu 2020

	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto, milj. e	5 732,0	5 531,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	375,2	327,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,5	5,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,9	14,5
Investoinnit, milj. e	125,4	180,8
Henkilökunta keskimäärin	6 197	6 063

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	1 291,7	1 150,4	12,3	12,3
K-Supermarket	1 549,6	1 417,0	9,4	9,4
K-Market	1 434,9	1 336,3	7,4	7,4
K-Citymarket, käyttötavara	585,5	584,6	0,2	0,2
Kespro	777,9	935,5	-16,8	-16,8
Muut	92,4	107,4	-14,0	-14,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 732,0</b>	<b>5 531,2</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 5 732,0 milj. euroa (5 531,2 milj. euroa), ja se kasvoi 3,6 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa. Kespron foodservice-liiketoiminnassa liikevaihto laski koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista johtuen.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 8,6 % tammi-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,9 % (sis. alv), (PTY:n hintakehitysarvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 9,4 % (sis. alv), mikä ylitti markkinakehityksen. K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa. Ruoan verkkokauppa kasvoi 378 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 2,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen määrä kasvoi 241 kaupalla 469 kauppaan.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 375,2 milj. euroa (327,9 milj. euroa), ja se kasvoi 47,3 milj. euroa. Kannattavuutta paransi ruokakauppaketjujen hyvä päivittäistavaramyynnin kehitys ja kulujen sopeuttamistoimenpiteet. Koronapandemian rajoitustoimista johtuva Kespron liikevaihdon lasku heikensi osaltaan sen vertailukelpoista liikevoittoa katsauskaudella. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 373,7 milj. euroa (334,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,5 milj. euroa (6,7 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 125,4 milj. euroa (180,8 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 109,7 milj. euroa (157,0 milj. euroa). Vertailukaudella Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus kauppapaikkainvestointeihin oli 62,8 milj. euroa.

Tammi-joulukuussa avattiin kaksi uutta K-Supermarketia ja kahdeksan uutta K-Marketia (neljä korvaavaa uusperustantaa). Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 43 kauppaan.

Kauppojen lukumäärä	12/2020	12/2019
K-Citymarket	81	81
K-Supermarket	241	243
K-Market	769	777
Neste K	72	73
Muut	73	78
Yhteensä	1 236	1 252

Lisäksi 469 K-ruokakauppaa tarjoaa asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttitiedoissa kaikkien vertailukausien tunnusluvut ovat havainnollistavia tunnuslukuja lukuun ottamatta taseen tunnuslukuja ja henkilökunnan lukumäärää. Yhdistelytavan muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että 1-12/2019 ja 1-6/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen tai henkilökunnan lukumäärän osalta.

### Loka-joulukuu 2020

	10-12/2020	10-12/2019
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	917,6	827,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	862,3	752,2
Rautakauppa	458,3	370,2
Onninen	416,9	398,4
Erikoiskauppa	55,3	75,0
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	44,3	22,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	38,3	17,2
Rautakauppa	19,5	3,4
Onninen	18,5	13,9
Erikoiskauppa	4,5	1,6
Kesko Senukai	1,5	3,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	4,8	2,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	4,4	2,3
Rautakauppa	4,3	0,9
Onninen	4,4	3,5
Erikoiskauppa	8,2	2,1
	10-12/2020	10-12/2019
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,2	7,4
Investoinnit, milj. e	16,8	18,2
Henkilökunta keskimäärin	6 072	13 012



Liikevaihto, milj. €	10-12/2020	10-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	207,7	201,0	+3,3	+3,1
K-Rauta, Ruotsi	41,0	33,9	+20,9	+15,9
K-Bygg, Ruotsi	61,9	49,6	+24,9	+13,8
Byggmakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	148,4	86,3	+71,9	+12,8
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>458,3</b>	<b>370,2</b>	<b>+23,8</b>	<b>+8,0</b>
Onninen, Suomi	244,1	226,8	+7,6	+7,6
Onninen ja MIAB, Ruotsi*	23,6	25,8	-8,6	-10,4
Onninen, Norja	64,7	59,9	+8,1	+15,1
Onninen, Baltia	21,6	23,1	-6,2	-6,2
Onninen, Puola	63,8	63,7	+0,1	+5,1
<b>Onninen yhteensä*</b>	<b>416,9</b>	<b>398,4</b>	<b>+4,6</b>	<b>+6,6</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	<b>862,3</b>	<b>752,2</b>	<b>+14,6</b>	<b>+7,1</b>
Vapaa-ajankauppa, Suomi	55,3	57,8	-4,3	-4,3
Konekauppa	-	17,2	-	-
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>55,3</b>	<b>75,0</b>	<b>-26,2</b>	<b>-4,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>917,6</b>	<b>827,2</b>	<b>+10,9</b>	<b>+6,3</b>

\* Onnisen Ruotsin liikevaihdon vertailukelpoisen kehityksen laskennassa on vähennetty Ruotsin sisäinen liikevaihto K-Raudalle.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 917,6 milj. euroa (827,2 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 10,9 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 6,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Liikevaihtoa kasvattivat Ruotsissa osaltaan huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n hankinta ja syyskuussa 2020 toteutunut Bygg & Interiör -yhtiöiden hankinta sekä Norjassa syyskuussa 2020 toteutunut Carlsen Fritzøe Handelin hankinta ja lokakuussa 2020 toteutunut Flokkmannin hankinta. Puolassa liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla, mutta kasvoi vertailukelpoisesti 5,1 %. Norjan ja Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä laski Norjan kruunun sekä Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen ja Kesko Senukain vaikutusta. Koronapandemiaan liittyvä poikkeustilanne on näkynyt maaliskuusta alkaen liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 494,7 milj. euroa (475,0 milj. euroa) ja se kasvoi 4,2 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 4,1 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 422,9 milj. euroa (352,2 milj. euroa) ja se kasvoi 20,1 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 9,3 %.

Rautakaupan liikevaihto kasvoi sekä kuluttaja-asiakaskaupassa että yritysasiakaskaupassa. Liikevaihto kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Onnisen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Norjassa ja Puolassa, ja laski Ruotsissa ja Baltiassa.

Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto laski. Osana vapaa-ajankaupan strategiaa katsauskaudella käynnistettiin toimenpiteet The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopettamiseksi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 44,3 milj. euroa (22,3 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukauteen verrattuna 22,0 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosien 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 9,7 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomessa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 32,4 milj. euroa (19,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -11,9 milj. euroa (-2,6 milj. euroa). Katsauskauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetukseen liittyvät kulut, 10,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 16,8 milj. euroa (18,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyi 12,4 milj. euroa yritysostoja.

Loka-joulukuussa ei avattu uusia myymälöitä.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat yksi K-Bygg-myymälä Ruotsiin, yksi Onninen Express-myymälä Suomeen ja yksi Puolaan.

### Tammi-joulukuu 2020

	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	3 639,5	3 472,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	3 424,3	3 126,1
Rautakauppa	1 845,8	1 589,0
Onninen	1 625,6	1 587,7
Erikoiskauppa	215,2	346,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	187,7	115,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	169,4	98,5
Rautakauppa	99,5	48,6
Onninen	70,7	50,0
Erikoiskauppa	7,4	9,5
Kesko Senukai	11,0	7,8
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	5,2	3,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	4,9	3,2
Rautakauppa	5,4	3,1
Onninen	4,4	3,2
Erikoiskauppa	3,4	2,7
	1-12/2020	1-12/2019
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,2	7,4
Investoinnit, milj. e	186,3	332,7
Henkilökunta keskimäärin	9 308	12 630

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	971,6	908,4	+7,0	+6,8
K-Rauta, Ruotsi	186,1	163,7	+13,7	+12,6
K-Bbygg, Ruotsi	228,4	132,8	+72,0	+9,6
Byggmakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	463,0	386,9	+19,7	+7,9
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>1 845,8</b>	<b>1 589,0</b>	<b>+16,2</b>	<b>+7,9</b>
Onninen, Suomi	985,2	909,6	+8,3	+8,3
Onninen ja MIAB, Ruotsi*	101,5	121,2	-16,3	-5,6
Onninen, Norja	227,6	237,8	-4,3	+4,2
Onninen, Baltia	80,1	85,2	-6,1	-6,1
Onninen, Puola	234,1	237,2	-1,3	+2,0
<b>Onninen yhteensä*</b>	<b>1 625,5</b>	<b>1 587,7</b>	<b>+2,4</b>	<b>+5,2</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	<b>3 424,3</b>	<b>3 126,1</b>	<b>+9,5</b>	<b>+6,5</b>
Vapaa-ajankauppa, Suomi	192,4	203,7	-5,5	-5,5
Konekauppa	22,8	143,0	-84,1	-
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>215,2</b>	<b>346,7</b>	<b>-37,9</b>	<b>-5,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 639,5</b>	<b>3 472,8</b>	<b>+4,8</b>	<b>+5,7</b>

\* Onnisen Ruotsin liikevaihdon vertailukelpoisen kehityksen laskennassa on vähennetty Ruotsin sisäinen liikevaihto K-Raudalle.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 3 639,5 milj. euroa (3 472,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 4,8 % ja vertailukelpoisesti 5,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa liikevaihto laski. Norjan ja Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä laski Norjan kruunun sekä Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen ja Kesko Senukain vaikutusta. Koronapandemiaan liittyvä poikkeustilanne on näkynyt maaliskuusta alkaen liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 2 102,7 milj. euroa (1 992,8 milj. euroa) ja se kasvoi 5,5 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 6,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 536,8 milj. euroa (1 480,0 milj. euroa) ja se kasvoi 3,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,1 %.

Rautakaupan liikevaihto kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Onnisen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Norjassa ja Puolassa. Ruotsissa ja Baltiassa liikevaihto laski vertailukauteen verrattuna.

Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto laski.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 187,7 milj. euroa (115,9 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukauteen verrattuna 71,9 milj. euroa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 50,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosina 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 33,9 milj. euroa (14,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 124,4 milj. euroa (92,3 milj. euroa), Ruotsissa 15,4 milj. euroa (-6,2 milj. euroa) ja Norjassa 29,5 milj. euroa (10,3 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 177,7 milj. euroa (100,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -10,0 milj. euroa (-15,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetukseen liittyvät kulut 10,4 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa ja Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa. Vertailuvuoden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyvät kuluerät -7,8 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 186,3 milj. euroa (332,7 milj. euroa). Investointeihin sisältyi yritysostoja 159,1 milj. euroa (233,2 milj. euroa).

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä yhdellä rivillä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Alla olevassa taulukossa on esitetty Kesko Senukain taloudelliset tiedot katsauskaudelta ja vertailukautilta sekä osuus yhteisyritysten tuloksista, joka on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen (10-12/2020) ja raportoitu havainnollistavissa vertailukausien luvuissa (1-12/2020, 1-12/2019, 10-12/2019).

Kesko Senukain taloudelliset tiedot, milj. €	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	243,6	224,8	921,7	860,1
Liikevoitto	22,9	12,1	59,3	34,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	22,9	12,1	59,3	34,7
Kauden tulos	11,8	7,1	30,7	15,9
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista	1,5	3,5	11,0	7,8
			<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Varat			760,8	721,2
Velat			549,4	529,2
Oma pääoma			211,4	191,9

Taulukon luvut sisältävät Kesko Senukai-liiketoimintayhtiöt ja -kiinteistöyhtiöt. Kesko-konsernin osuudessa yhteisyritysten tuloksista 10-12/2020 ja 1-12/2020 on vähennetty käyvän arvon kohdistusten tulosvaikutus 4,3 milj. euroa.

Kauppojen lukumäärä	12/2020	12/2019
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>		
K-Rauta, Suomi	130	131
K-Rauta, Ruotsi	17	18
K-Bygg, Ruotsi	36	34
Byggmakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	86	63
Onninen, Suomi	57	57
Onninen ja MIAB, Ruotsi	3	-
Onninen, Norja	18	18
Onninen, Baltia	17	17
Onninen, Puola	36	36
<b>Erikoiskauppa</b>		
Intersport, Suomi	52	54
Budget Sport	10	10
The Athlete's Foot	9	9
Kookenkä	32	34
<b>Yhteensä</b>	<b>503</b>	<b>481</b>

Lisäksi rakentamisen ja talotekniikan kaupat tarjoavat asiakkailleen kattavat verkkokaupan palvelut. Kolme Onnisen kaupaa Suomessa toimii samassa toimipisteessä K-Raudan kanssa.

## AUTOKAUPPA

## Loka-joulukuu 2020

	10-12/2020	10-12/2019
Liikevaihto, milj. e	233,6	228,5
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	6,2	9,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,6	3,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	6,3	9,5
Investoinnit, milj. e	17,5	21,6
Henkilökunta keskimäärin	1 289	1 334

Liikevaihto, milj. €	10-12/2020	10-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	233,6	228,5	+2,3	+2,3

Autokaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 233,6 milj. euroa (228,5 milj. euroa) ja se kasvoi 2,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kysynnän vahvistuminen sekä uusien että käytettyjen autojen myynnissä kasvatti liikevaihtoa.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli loka-joulukuussa -10,0 % (11,6 %). Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 17,7 % (16,4 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 6,2 milj. euroa (9,0 milj. euroa). Autokaupan liikevoitto loka-joulukuussa oli 6,2 milj. euroa (8,0 milj. euroa). Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -1,0 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit olivat 17,5 milj. euroa (21,6 milj. euroa).

## Tammi-joulukuu 2020

	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto, milj. e	892,6	863,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	23,4	26,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,6	3,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,3	9,5
Investoinnit, milj. e	64,7	131,3
Henkilökunta keskimäärin	1 283	1 179

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	892,6	863,9	+3,3	-3,3

Autokaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 892,6 milj. euroa (863,9 milj. euroa). Tammi-joulukuun liikevaihto laski vertailukelpoisesti 3,3 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu ilman 2019 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Koronapandemia heikensi alkuvuonna asiakaskysyntää sekä uusissa että käytetyissä autoissa. Liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden jälkipuoliskolla kysynnän vahvistumisesta johtuen.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa -15,6 % (-5,4 %). Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 16,9 % (16,9 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 23,4 milj. euroa (26,8 milj. euroa). Autokaupan liikevoitto tammi-joulukuussa oli 23,3 milj. euroa (25,5 milj. euroa). Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -1,2 milj. euroa ja ne liittyivät toteutettuihin tehostamistoimiin sekä rakennejärjestelyihin.

Autokaupan investoinnit olivat 64,7 milj. euroa (131,3 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyy Huittisten Laatuauton yritysosto, LänsiAuton Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen yritysosto sekä Laakkonen-konsernin Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen yritysosto, yhteensä 57,4 milj. euroa.

Kauppojen lukumäärä	12/2020	12/2019
K-Auto	42	42
AutoCarrera	4	3
Yhteensä	46	45

## MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Kesko Oyj muutti Kesko Senukain yhdistelyn Keskon konsernitilinpäätöksessä tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen.

Kesko osti 1.10.2020 norjalaisen Byggmakker-ketjuun kuuluvan Reidar Flokkmanns Eftf AS:n (Flokkmann) sekä kauppakiinteistön Arn Eiendom AS:n.

Kesko osti 2.9.2020 norjalaisen Carlsen Fritzøe Handel AS:n. Yritystolla Kesko vahvistaa asemaansa Oslonvuonon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggmakker-verkosta.

Kesko-konsernin yhtiörakennetta Ruotsissa yksinkertaistettiin fuusioimalla Onninen AB K-Rauta AB:n kanssa 1.5.2020. Fuusiossa syntyneen yhtiön nimeksi tuli Kesko AB. Fuusio ei vaikuttanut Onnisen tai K-Raudan liiketoimintaan Ruotsissa.

Kesko osti 1.4.2020 ruotsalaisen vesi- ja viemäriverisituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ostettu yritys vahvistaa teknisen tukkukaupan Onnisen tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa.

Konekesko Oy myi 31.3.2020 Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet.

## OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2020 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Toisen vuosineljänneksen aikana Kesko Oyj:n osakkeiden lukumäärä kasvoi varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 tehtyä päätöksen maksuttomasta osakeannista, ns. split (pörssitiedotteet 28.4.2020 ja 30.4.2020). Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2020 oli 3 339 862 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,22 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,83 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,22 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2020 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2019 lopussa 58,80 euroa (14,70 euroa ns. split huomioiduna) ja vuoden 2020 lopussa 20,00 euroa, missä oli nousua 36,1 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2019 lopussa 63,08 euroa (15,77 euroa ns. split huomioiduna) ja joulukuun 2020 lopussa 21,04 euroa, missä oli nousua 33,4 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-joulukuussa 2020 oli 22,80 euroa ja alin 10,40 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 24,08 euroa ja alin 10,41 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun 2020 aikana 10,1 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 10,4 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 45,9 %.

Joulukuun 2020 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 539 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 676 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 8 215 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2019 lopusta 2 100,7 milj. euroa.



Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 10,6 milj. kpl splitatulla osakemäärällä laskettuna. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 175,3 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 249, 0 milj. kpl ns. splitatulla osakemäärällä laskettuna. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 4 434,2 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus tammi-joulukuussa vaihdetuista Keskon A-osakkeista oli yli 90 % ja B-osakkeista oli yli 80 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Cboe (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä kasvoi vuoden aikana 38,8 %. Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2020 lopussa 57 132. Se on 15 957 enemmän kuin vuoden 2019 lopussa. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 37,12 % ja B-osakkeista 53,38 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-joulukuun 2020 aikana Kesko Oyj luovutti 381 124 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 3 692 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakemäärät on ilmoitettu maksuttoman osakeannin jälkeisinä määrinä eli ns. splitattuina. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 12.3.2020 ja 29.9.2020. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2020. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 8 158 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 5.5.2020.

Keskon varsinainen yhtiökokous 28.4.2020 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 40 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka. Valtuutuksesta on kerrottu pörssitiedotteella 28.4.2020.

## KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Markkinaoikeus antoi päätöksen koskien Keskon ja Heimon Tukun yrityskauppaa. Päätöksellään markkinaoikeus asettui kielteiselle kannalle yrityskauppaa koskien. (Lehdistötiedote 17.2.2020)

Kesko sopi ostavansa ruotsalaisen vesi- ja viemäri-vesituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ostettu yritys vahvistaa teknisen tukkukaupan Onnisen tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa. (Lehdistötiedote 6.3.2020)

Kesko antoi tulosvaroituksen Covid-19-pandemian ja sen aiheuttaman talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi. Yhtiö peruutti tilinpäätöstiedotteen yhteydessä 5.2.2020 antamansa tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen liikevaihdon osalta ja muutti tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. (Pörssitiedote 18.3.2020)

Keskon hallitus päätti koronapandemiatilanteen kehittymisen vuoksi perua varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2020 ja kutsua koolle uuden kokouksen myöhemmin. (Pörssitiedote 19.3.2020)

Danish Agro -konserniin kuuluva DA Agravis Machinery Holding A/S osti Konekesko Oy:n Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet. (Lehdistötiedote 31.3.2020)

Kesko ilmoitti sopeuttavansa toimintaansa koronapandemian vuoksi. Lomautusten arvioitiin koskevan noin 2 000 Keskon työntekijää Suomessa - lomautusten määrää on pystytty vähentämään merkittävästi henkilöstön siirroilla yksiköiden välillä. (Lehdistötiedote 3.4.2020)

Keskon yhtiökokous pidettiin 28.4.2020. (Pörssitiedotteet 7.4.2020 ja 28.4.2020)

Kesko Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. split) annetut 95 211 021 A-osaketta ja 204 848 235 B-osaketta merkittiin kaupparekisteriin 30.4.2020. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. (Pörssitiedote 30.4.2020)

K-ryhmä nosti ilmastotavoitteensa uudelle tasolle: tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2025. Päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta ja kuljetukset ovat päästöttömiä vuoteen 2030 mennessä. (Lehdistötiedote 12.5.2020)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen ja julkisti alustavan tiedon toisen vuosineljänneksen liikevaihdosta ja vertailukelpoisesta liikevoitosta. Kesko nosti osavuosikatsauksen yhteydessä 28.4.2020 antamansa tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. (Pörssitiedote 10.7.2020)

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Handel AS osti norjalaisen rautakauppayhtiön Carlsen Fritzøe Handel AS:n, jonka liikevaihto vuonna 2019 oli noin 201 miljoonaa euroa. Yritysostolla Kesko vahvistaa asemaansa Osloonvuonon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggnakker-verkostoa. (Lehdistötiedote 8.7.2020 ja 2.9.2020)

Kesko osti ruotsalaiset Bygg & Interiör -rautakauppayhtiöt. Bygg & Interiör -yhtiöiden osto täydentää Keskon kasvavaa ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua Mälärin laakson alueella. (Lehdistötiedote 2.9.2020)

Keskon varsinainen yhtiökokous 28.4.2020 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Toimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Keskon yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä: Keskon suurimmat osakkeenomistajat nimeävät kaksi jäsentä ja Keskon hallituksen puheenjohtaja on toimikunnan kolmas jäsen. (Pörssitiedote 11.9.2020)

Kesko kertoi muuttavansa rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukain yhdistelyn Keskon konsernitilinpäätöksessä tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. (Pörssitiedote 17.9.2020)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen ja nosti vuoden 2020 tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2020 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 510-570 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla, parantunut kustannustehokkuus sekä aikaisempaa positiivisempi loppuvuoden näkyminen. (Pörssitiedote 17.9.2020)

Viestintäjohtaja, valtiotieteen maisteri Karoliina Partanen nimitettiin Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan viestintä, brändi sekä sidosryhmäsuhteet 1.10.2020 alkaen. (Pörssitiedote 18.9.2020)

Kesko Oyj:n hallituksen hyväksymät uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,5 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 12,5 %. Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. Kesko-konsernin aikaisemmat taloudelliset tavoitteet olivat vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,0 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 11,0 % sekä korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia enintään 2,5. (Pörssitiedote 1.12.2020)

Kesko Oyj:n hallitus hyväksyi 17.12.2020 päivitetyn tiedonantopolitiikan, jossa kuvataan keskeiset toimintaperiaatteet, joita Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan. Päivitetty tiedonantopolitiikka tuli voimaan 1.1.2021. Keskeiset muutokset tiedonantopolitiikassa koskevat niin kutsuttua hiljaista jaksoa ja uutta sijoittajauutistiedotekategoriaa. (Pörssitiedote 18.12.2020)

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Diplomi-insinööri, eMBA Riikka Joukio on nimitetty johtajaksi ja Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet. Joukio aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään 1.8.2021. (Pörssitiedote 11.1.2021)

## VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2020 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ

Kesko Oyj:n 28.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 2,52 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän 1,28 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 30.4.2020 ja maksupäivä 8.5.2020. Osingon toisen erän 0,31 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 1.10.2020 ja maksupäivä 8.10.2020. Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2019, kannatti yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikkaa ja päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Yhtiön päävastaullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksuttomasta osakeannista, ns. split. Päätöksen mukaisesti maksuttomassa osakeannissa annettiin maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annettiin vastaavasti maksutta uusia B-osakkeita myös yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden perusteella. Uusia A-osakkeita annettiin 95 211 021 kappaletta ja B-osakkeita 204 848 235 kappaletta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 30.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Maksuton osakeanti toteutettiin arvo-osuusjärjestelmässä, eikä se vaatinut osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Uudet osakkeet tuottivat osakkeenomistajan oikeudet 30.4.2020 lukien, kun ne rekisteröitiin kaupparekisteriin. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille tapahtui 4.5.2020. Uudet osakkeet eivät oikeuttaneet hallituksen voitonjakoehdotuksen osingonmaksun ensimmäiseen erään 1,28 euroa/osake, mutta ne oikeuttavat ehdotuksen osingonmaksun toiseen erään 0,31 euroa/osake. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen 3 §:n ”Osakkeet” muuttamista hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä on yhteensä enintään 40 000 000 B-osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja vahvistaa sen työjärjestyksen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään vuonna 2021 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Hallituksen jäsenet on valittu varsinaisessa yhtiökokouksessa 2018 yhtiöjärjestyksen mukaiselle kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päättyessä. Hallitus valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen koko kolmivuotiseksi toimikaudeksi. Varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2018 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajaksi Peter Fagernäsin. Varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus piti tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin Jannica Fagerholm (pj), Matti Kyytsönen (vpj) ja Piia Karhu. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan valittiin Esa Kiiskinen (pj), Peter Fagernäs (vpj) ja Matti Kyytsönen.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 28.4.2020.

## KESTÄVÄ KEHITYS

K-ryhmän ja WWF:n K-Kalapolut-yhteistyön aikana on vuosina 2017-2020 avattu vaelluskaloille yli 80 kilometriä uutta elin- ja kutuympäristöä, purettu 24 nousuestettä ja tehty lähes 300 kutusoraikkaa. Talkoita on järjestetty lähes 30 kohteessa ympäri Suomea.

Parantaakseen avoimuutta tuotteiden alkuperästä K-ryhmä julkaisi uuden Tuotteiden jäljillä -sivuston, jossa kerrotaan ensi vaiheessa tonnikalojen, ruusujen ja puutavaran alkuperästä ja reitistä K-kaupan hyllylle.

Kesko valittiin jälleen mukaan Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin DJSI World. Keskon ympäristötyö arvioitiin päivittäistavarakaupan alalla maailman parhaaksi.

CDP:n ilmastokyselyssä Kesko nousi A-listalle. Kesko liittyi CDP:n Supply Chain -ohjelmaan, jonka avulla tavarantoimittajia haastetaan tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan niistä.

K-ryhmässä tehtiin pakkaus uudistuksia noin 60:een omien merkkien tuotteeseen vuoden 2020 aikana. Näin syntyneet muovisäästöt vastaavat noin 14 miljoonaa muovikassia.

K-ryhmä keräsi asiakkaidensa kanssa lähes 900 000 euroa Syöpäsäätiön vuoden 2020 Roosa nauha -kampanjalle.

## RISKIENHALLINTA

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasolla koko konsernissa.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksessa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

## MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

### Talouden epävarmuuden vaikutus Keskon myyntiin ja tulokseen

Pandemiatilanteen kehittymiseen ja keston liittyä suurta epävarmuutta ja se vaikuttaa talousnäkömyihin ja kulutuskäyttäytymiseen kaikissa Keskon toimintamaissa. Taloustilanteen merkittävä heikentyminen vaikuttaisi erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupan sekä autokauppaan. Ravintoloita koskevat rajoitukset vaikuttavat pitkään jatkuessaan Foodservice-liiketoimintaan.

### Päivittäistavarakaupan kilpailutilanne

Taloudellisen tilanteen heikentyessä tuotteiden ja palveluiden hinnat korostuvat kuluttajien päätöksenteossa, joka johtaa kilpailutilanteen kiristymiseen.

### Koronapandemian vaikutus liiketoiminnan jatkuvuuteen ja henkilöstön terveyteen

Joukkosairastumiset logistiikkakeskuksissa tai kaupoissa sekä avainhenkilöiden sairastuminen voivat vaarantaa K-ryhmän kriittisten toimintojen ja toimitusketjun jatkuvuuden sekä tuotteiden saatavuuden. Henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuudesta huolehtiminen on korostunut merkittävästi johtamisessa ja päivittäisessä toiminnassa.

### Kriittisen tiedon joutuminen väärin käsiin

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

### Kyberrikollisuudesta ja tietotekniikkahäiriöistä aiheutuva liiketoiminnan keskeytyminen

Kasvatavat uhat edellyttävät palveluntarjoajilta laadukasta toimintaa, hyvää teknistä tietoturva ja omalta henkilökunnalta riittävää tietoturvaosaamista. Kyberhyökkäys voi aiheuttaa esimerkiksi merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyvyyden heikkenemistä. Kyberuhkien lisäksi häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, tietoliikenneongelmat ja ohjelmistovirheet.

### Rakentamisen ja talotekniikan kaupan yrityskauppojen integrointi

Ruotsissa ja Norjassa tehtyjen yritysostojen integraatiot ovat käynnissä ja niiden läpivientiin liittyy operatiivisia riskejä.

### Tuotteiden turvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

### Henkilöstön saatavuus

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Toteutuneet yrityskaupat sekä muut merkittävät liiketoiminta- ja kehityshankkeet sekä kasvanut erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta.

### Lainsäädäntö ja sopimukset

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä. EU:n tietosuoja-asetus on korostanut henkilötietojen suojaamisen tarvetta.

### Kauppapaikat ja kiinteistöt

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

### Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

### Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen riskit voidaan jakaa kahteen osaan. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat riskit Keskolle liittyvät lisääntyvään sääntelyyn ja sään ääri-ilmiöihin. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin.

### Raportointi markkinoille

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmästä.

Riskiä pienennetään aikatauluttamalla ja ohjeistamalla prosessi huolellisesti sekä varmistamalla oikeat resurssit, selkeät vastuut ja riittävä osaaminen.

### Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

## VOITONJAKOEHDOTUS

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 12.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,75 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 14.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 21.4.2021.

Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.10.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 8.10.2021. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 2.2.2021 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 396 739 146 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 297 554 359,50 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 436 295 866,09 euroa, josta tilikauden voitto on 234 293 405,12 euroa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 12.4.2021 klo 13.00 alkaen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

## VUOSIRAPORTTI 2020, SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI

Kesko julkistaa vuoden 2020 vuosiraportin viikolla 11 internetsivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Raportti sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2020, vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI), selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin.

Helsingissä 02.02.2021  
Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast osavuosisikatsausinfosta on nähtävissä 3.2.2021 klo 11.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen audiokonferenssi osavuosisikatsausinfosta pidetään klo 12.30 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n vuoden 2021 tammi-maaliskuun osavuosisikatsaus julkaistaan 28.04. 2021. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).



**LIITTEET: TAULUKKO-OSA**

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos konsernitilinpäätöksessä  
Tiedot segmenteittäin  
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
Yritystotot  
Liikearvojen ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Rahoitusriskit  
Maksuvalmiusriski  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2019.

Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty						
	1-12/2020	1-12/2019	Muutos-%	10-12/2020	10-12/2019	Muutos-%
<b>Jatkuvat toiminnot</b>						
Liikevaihto	10 669,2	10 720,3	-0,5	2 662,3	2 734,2	-2,6
Materiaalit ja palvelut	-9 148,3	-9 238,4	-1,0	-2 289,5	-2 336,3	-2,0
Varaston muutos	-6,9	47,9	(..)	24,7	19,7	25,9
Liiketoiminnan muut tuotot	930,9	823,1	13,1	237,9	220,2	8,0
Henkilöstökulut	-750,7	-775,4	-3,2	-194,5	-207,4	-6,2
Poistot ja arvonalentumiset	-170,2	-161,5	5,4	-43,8	-43,4	0,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-325,8	-325,0	0,2	-81,4	-85,4	-4,6
Liiketoiminnan muut kulut	-605,5	-643,0	-5,8	-161,7	-174,0	-7,0
Osuus yhteisyritysten tuloksista	7,5	-	-	1,5	-	-
<b>Liikevoitto</b>	<b>600,2</b>	<b>447,8</b>	<b>34,0</b>	<b>155,6</b>	<b>127,8</b>	<b>21,8</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	11,7	14,0	-17,0	4,4	3,7	18,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-10,5	-9,1	14,4	-0,7	-0,5	44,7
Leasingvelkojen korkokulut	-83,3	-95,4	-12,7	-18,8	-23,5	-20,1
Valuuttakurssierot	-4,7	-0,8	(..)	0,1	-0,9	(..)
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	14,3	46,8	-69,5	-2,2	(..)	(..)
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>527,6</b>	<b>403,3</b>	<b>30,8</b>	<b>138,4</b>	<b>105,7</b>	<b>31,0</b>
Tuloverot	-92,3	-69,6	32,5	-24,7	-14,9	65,7
Kauden tulos jatkuvista toiminnoista	435,3	333,6	30,5	113,6	90,7	25,2
<b>Lopetetut toiminnot</b>						
Kauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	11,6	-	-	2,1	-
<b>Kauden tulos</b>	<b>435,3</b>	<b>345,2</b>	<b>26,1</b>	<b>113,6</b>	<b>92,8</b>	<b>22,4</b>
Kauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	433,4	339,2	27,8	113,6	91,0	24,9
Määräysvallattomille omistajille	2,0	6,0	-67,2	-	1,8	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)</b>						
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot	1,09	0,83	32,2	0,29	0,22	27,7
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot	-	0,03	-	-	0,01	-
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä	1,09	0,86	27,6	0,29	0,23	24,7

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)						
	1-12/2020	1-12/2019	Muutos-%	10-12/2020	10-12/2019	Muutos-%
Kauden tulos	435,3	345,2	26,1	113,6	92,8	22,4
Jatkuvat toiminnot						
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,8	-3,6	(..)	5,8	-23,5	(..)
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-2,8	3,8	(..)	30,6	4,5	(..)
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-2,7	-1,0	(..)	1,0	-0,1	(..)
Muut erät	-0,3	-0,3	0,9	0,0	-	-
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-4,9	-1,2	(..)	37,4	-19,1	(..)
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>430,5</b>	<b>344,1</b>	<b>25,1</b>	<b>151,0</b>	<b>73,7</b>	<b>(..)</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	432,6	336,7	28,5	151,0	73,2	(..)
Määräysvallattomille omistajille	-2,2	7,4	(..)	-	0,5	-

(..) Muutos yli 100 %

Konsernitase (milj. e), lyhennetty			
	31.12.2020	31.12.2019	Muutos-%
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 450,8	1 487,9	-2,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 819,0	2 191,3	-17,0
Aineettomat hyödykkeet	777,4	684,6	13,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut rahoitusvarat	221,8	78,4	(..)
Lainasaamiset ja muut saamiset	75,3	67,5	11,5
Eläkesaamiset	89,6	93,2	-3,9
Yhteensä	4 433,8	4 602,9	-3,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	836,9	1 037,7	-19,4
Myyntisaamiset	776,5	804,7	-3,5
Muut saamiset	278,8	223,2	24,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	119,8	10,1	(..)
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	31,7	34,5	-8,2
Rahavarat	154,5	124,4	24,2
Yhteensä	2 198,2	2 234,5	-1,6
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	9,9	61,9	-84,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 641,9</b>	<b>6 899,3</b>	<b>-3,7</b>

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos-%
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 189,3	2 025,8	8,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	115,0	-
Oma pääoma yhteensä	2 189,3	2 140,8	2,3
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	408,7	477,3	-14,4
Leasingvelat	1 712,3	2 039,0	-16,0
Korottomat velat	29,5	29,8	-0,8
Laskennalliset verovelat	16,4	6,8	(..)
Eläkeveloitteet	0,4	0,4	1,3
Varaukset	20,3	19,7	3,1
Yhteensä	2 187,7	2 573,0	-15,0
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	182,6	137,8	32,5
Leasingvelat	312,7	383,2	-18,4
Ostovelat	1 091,3	1 029,9	6,0
Muut korottomat velat	658,4	607,3	8,4
Varaukset	17,7	16,4	7,4
Yhteensä	2 262,6	2 174,7	4,0
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2,3	10,9	-78,4
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 641,9</b>	<b>6 899,3</b>	<b>-3,7</b>

(..) Muutos yli 100 %

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)								
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>1 419,8</b>	<b>115,0</b>	<b>2 140,8</b>
Osakeperusteiset maksut					4,0			4,0
Osingonjako						-249,9		-249,9
Osakepääoman korotus							1,2	1,2
Tytäryhtiöiden myynti		0,0				-21,2	-4,1	-25,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos		-0,1					-109,9	-110,0
Muut muutokset		0,0	0,0			-1,9		-1,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,2			4,0	-273,0	-112,8	-382,0
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						433,4	2,0	435,3
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						1,0		1,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			1,3			0,1	-4,1	-2,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3,3				-3,3
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0,7		-0,2		0,5
Muut muutokset						-0,3		-0,3
Kauden laaja tulos yhteensä			1,3	-2,7		434,0	-2,2	430,5
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-31,4</b>	<b>1 580,7</b>	<b>0,0</b>	<b>2 189,3</b>

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-23,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-36,9</b>	<b>1 311,0</b>	<b>107,0</b>	<b>2 021,1</b>
Osakeperusteiset maksut					1,5			1,5
Osingonjako						-231,9	-6,2	-238,2
Osakepääoman korotus							6,4	6,4
Muut muutokset		0,1				5,4	0,4	5,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,1			1,5	-226,5	0,6	-224,3
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot						327,6	6,0	333,6
Kauden tulos, lopetetut toiminnot						11,6		11,6
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-4,5		-4,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			2,4			0,0	1,4	3,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-1,3				-1,3
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0,3		0,9		1,2
Muut muutokset						-0,3		-0,3
Kauden laaja tulos yhteensä			2,4	-1,0		335,3	7,4	344,1
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>1 419,8</b>	<b>115,0</b>	<b>2 140,8</b>

<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty</b>						
	1-12/2020	1-12/2019	Muutos-%	10-12/2020	10-12/2019	Muutos-%
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	527,6	403,3	30,8	138,4	105,7	31,0
Suunnitelman mukaiset poistot	170,2	161,5	5,4	43,8	43,4	0,9
Käyttöoikeusomasuuserien poistot ja arvonalentumiset	325,8	325,0	0,2	81,4	85,4	-4,6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,5	-4,0	(..)	-3,8	-2,3	67,4
Korkokulut leasingveloista	83,3	95,4	-12,7	18,8	23,5	-20,1
Muut oikaisut	-54,3	0,3	(..)	10,3	0,4	(..)
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-64,3	26,3	(..)	70,4	123,7	-43,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	5,5	-47,8	(..)	3,1	-22,9	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	287,9	33,1	(..)	-27,7	-57,8	-52,0

Rahoituserät ja verot	-132,9	-100,0	32,9	-26,3	-26,0	1,2
Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	1 152,4	893,1	29,0	308,4	273,2	12,9
Liiketoiminnan nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	3,5	-	-	0,1	-
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>1 152,4</b>	<b>896,6</b>	<b>28,5</b>	<b>308,4</b>	<b>273,3</b>	<b>12,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit	-359,6	-658,3	-45,4	52,8	-74,6	-29,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	16,4	34,4	-52,4	9,1	15,1	-39,5
Tytäryhtiöiden luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-73,2	-	-	-	-	-
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	2,7	3,6	-25,7	0,9	-1,6	(..)
Investointien nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-413,7	-620,3	-33,3	-42,7	-61,1	-30,1
Investointien nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	3,5	-	-	0,0	-
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-413,7</b>	<b>-616,8</b>	<b>-32,9</b>	<b>-42,7</b>	<b>-61,1</b>	<b>-30,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	18,9	209,1	-91,0	-59,6	-16,8	(..)
Leasingvelkojen maksut	-363,3	-330,9	9,8	-80,6	-87,9	-8,3
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-0,9	-0,4	(..)	0,1	-1,4	(..)
Maksetut osingot	-249,9	-238,2	4,9	-123,0	-116,0	6,0
Osakepääoman korotus	-	6,4	-	-	6,4	-
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-107,5	64,6	(..)	-20,0	-2,5	(..)
Muut erät	-4,7	-6,2	-25,5	-1,2	1,1	(..)
Rahoituksen nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-707,5	-295,4	(..)	-284,2	-217,0	31,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-707,5</b>	<b>-295,4</b>	<b>(..)</b>	<b>-284,2</b>	<b>-217,0</b>	<b>31,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>31,3</b>	<b>-15,6</b>	<b>(..)</b>	<b>-18,6</b>	<b>-4,9</b>	<b>(..)</b>
Rahavarat 1.1., jatkuvat toiminnot	124,4	139,2	-10,6	172,8	129,6	33,4
Rahavarat 1.1., lopetetut toiminnot	-	0,4	-	-	-	-
Kurssierot ja myytävänä oleviin varoihin liittyvät rahavarat	-1,2	0,4	(..)	0,3	-0,3	(..)
Rahavarat 31.12., konserni	154,5	124,4	24,2	154,5	124,4	24,2

(..) Muutos yli 100 %

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta (milj. e)	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %	10-12/2020	10-12/2019	Muutos %
Leasingvelkojen korkokulut	-83,3	-95,4	-12,6	-18,8	-23,5	-20,1
Leasingvelkojen lyhennykset	-363,3	-328,3	10,7	-80,6	-85,4	-5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-446,7</b>	<b>-423,7</b>	<b>5,4</b>	<b>-99,4</b>	<b>-109,0</b>	<b>-8,8</b>



Konsernin tunnusluvut	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %-yks.
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Sidotun pääoman tuotto, %	12,7	9,3	3,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	12,0	9,6	2,4
			Muutos-%
Investoinnit, milj. e	398,4	686,1	-41,9
Investoinnit, % liikevaihdosta	3,7	6,4	-41,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	1 152,4	893,1	29,0
Investointien rahavirta, milj. e	-413,7	-620,3	-33,3
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e	2,91	2,25	29,0
<b>Konserni</b>			
Oman pääoman tuotto, %	20,1	16,6	3,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,8	15,1	2,8
Omavaraisuusaste, %	33,1	31,2	1,9
Nettovelkaantumisaste, %	105,5	134,0	-28,5
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,4	0,9	-0,5
Oma pääoma/osake, e	5,52	5,11	8,0
Korolliset nettovelat, milj. e	2 310,3	2 868,4	-19,5
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. e	285,3	446,1	-36,1
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	396 661	396 296	0,1
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	17 629	20 846	-15,4
<b>Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu</b>			
Jatkuvat toiminnot	1,09	0,83	32,2
Lopetetut toiminnot	-	0,03	-
Konserni yhteensä	1,09	0,86	27,6
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton</b>			
Jatkuvat toiminnot	0,97	0,74	30,0

(..) Muutos yli 100 %

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>								
Liikevaihto, milj. e	2 400,8	2 781,4	2 803,9	2 734,2	2 540,4	2 814,5	2 651,9	2 662,3
Liikevaihdon muutos, %	-0,5	4,1	6,1	3,0	5,8	1,2	-5,4	-2,6
Käyttökate, vertailukelpoinen, milj. e	173,4	242,2	275,4	258,0	190,5	281,8	299,4	285,6
Liikevoitto, milj. e	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6
Liikevoitto-%	2,1	4,3	5,3	4,7	2,6	5,5	8,5	5,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1	155,2	181,8	165,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,4	4,4	5,4	4,7	2,6	5,5	6,9	6,2
Rahoitustuotot/-kulut, milj. e	-23,7	-23,1	-23,3	-21,3	-32,3	-20,4	-19,1	-15,0
Leasingvelkojen korkokulut, milj. e	-24,6	-24,2	-23,1	-23,5	-23,1	-22,5	-19,0	-18,8
Tulos ennen veroja, milj. e	28,8	114,1	154,8	105,7	33,1	136,2	220,0	138,4
Tulos ennen veroja, %	1,2	4,1	5,5	3,9	1,3	4,8	8,3	5,2
Sidotun pääoman tuotto, %	4,6	10,3	12,0	10,1	5,3	12,8	19,9	13,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,1	10,5	12,3	10,2	5,2	12,9	16,1	14,6
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e	0,40	0,68	0,48	0,69	0,34	1,06	0,72	0,78
Investoinnit, milj. e	97,3	373,4	132,2	83,3	99,0	69,1	174,8	55,5
<b>Konserni</b>								
Oman pääoman tuotto, %	4,3	20,3	25,7	17,7	5,0	20,8	37,9	21,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,4	17,7	20,7	17,8	4,8	20,5	26,5	23,4
Omavaraisuusaste, %	31,8	27,9	29,6	31,2	30,0	27,4	30,8	33,1
Oma pääoma/osake, e	4,95	4,61	4,92	5,11	5,02	4,68	5,15	5,52
<b>Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, e</b>								
Jatkuvat toiminnot	0,07	0,22	0,32	0,22	0,09	0,24	0,48	0,29
Lopetetut toiminnot	-0,00	0,03	-0,00	0,01	-	-	-	-
Konserni yhteensä	0,07	0,24	0,31	0,23	0,09	0,24	0,48	0,29
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, e</b>								
Jatkuvat toiminnot	0,08	0,18	0,25	0,23	0,08	0,24	0,33	0,31

## Kesko Senukain yhdistelytavan muutos konsernitilinpäätöksessä

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti.

Tilikauden aikana Kesko kertoi aloittaneensa strategisen tarkastelun Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnoista. Kesko kertoi myös selvittävänsä edellytyksiä UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön tytäryritysyhdistelyyn Keskon konsernitilinpäätöksessä Kesko Senukain johtamiseen ja määräysvallan käyttöön liittyvistä merkittävistä erimielisyyksistä johtuen.

Kesko on yhdistelyn edellytyksiä uudelleenarvioituaan katsonut, ettei sillä enää ole IFRS10 -standardin tarkoittamaa määräysvaltaa Kesko Senukaissa. Kesko päätti tästä syystä luokitella Kesko Senukain yhteisyritykseksi.

Luokittelumuutoksen seurauksena konsernitaseeseen yhdistellyt varat, velat, määräysvallattomien omistajien osuus sekä kertyneet muuntoerot kirjattiin pois taseesta ja samassa yhteydessä osuus yhteisyrityksestä kirjattiin taseeseen käypään arvoon. Yllä olevan seurauksena konsernituloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattiin 46,1 milj. euron tuotto, joka syntyi Kesko Senukaihin liittyvän yhteisyritysosuuden arvostamisesta käypään arvoon. Konsernin rahavirtalaskelman investointien rahavirtaan kirjattiin -92,7 milj. euron erä, joka vastaa Kesko Senukain rahavarojen määrää tytäryritysyhdistelyn päättymistä edeltävässä taseessa 30.6.2020. Konsernitaseen omaan pääomaan sisältynyt Kesko Senukaihin kohdistunut määräysvallattomien omistajien osuus, 109,9 milj. euroa, kirjattiin pois konsernitaseesta.

Yhteisyritysosuuden käyvän arvon määrittämisessä on käytetty diskontattujen rahavirtojen menetelmää. Rahavirtojen määrittämisessä on käytetty maakohtaisia ennusteita rakentamisen, kulutuskysynnän, BKT:n ja inflaation kehityksestä. Diskontattujen rahavirtojen mallissa ennusteperiodin liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu on 3,7 % ja käyttökateprosentin (ilman IFRS 16 vaikutusta) vaihteluväli on 3,7 %-4,4 %. Rahavirrat on diskontattu käyttäen Kesko Senukain toimintamaiden keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka oli 10,3 %. Diskonttokoron määrittämisessä on otettu huomioon noteeraamattoman osakeomistuksen heikko likviditeetti kasvattamalla diskonttokorkoa. Yhteisyrityksen johtamiseen ja kehittämiseen liittyvistä näkemyseroista johtuen ennustekaudet sisältävät oletuksen, ettei Kesko Senukaita voida johtaa optimaalisesti. Tämä voi johtaa alhaisempaan arvostukseen (vähemmistöalennus).

Luokittelumuutoksen seurauksena Kesko Senukai on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa aiemman rivi-riviltä tehtävän tytäryritysyhdistelyn sijaan yhteisyrityksenä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Konsernitaseessa luokittelumuutos tarkoittaa, että osuus Kesko Senukain nettovaroista esitetään yhdellä rivillä ”Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä” aiemman varojen ja velkojen riviriviltä yhdistelyn sijaan.

Laskelma Kesko Senukain luokittelumuutoksen vaikutuksista, milj. €	1.7.2020
Kesko Senukain nettovarot konsernitaseessa	-184,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	109,9
Omistustusosuuden käypä arvo yhteisyrityksessä	127,7
Kurssi- ja muuntoerot laajassa tuloksessa	-6,7
<b>Käypään arvoon arvostamisesta tuloslaskelmaan kirjattu tuotto</b>	<b>46,1</b>

Kesko Senukain konsernitaseeseen sisältyneet varat ja velat 30.6.2020 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Konsernitaseen sisältyneet Kesko Senukain varat ja velat, milj. €	30.6.2020
<b>VARAT</b>	
Aineelliset hyödykkeet	88,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	298,5
Aineettomat hyödykkeet	38,3
Laskennalliset verosaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	6,3
Yhteensä	431,4
Vaihto-omaisuus	198,7
Korottomat saamiset	54,5
Muut saamiset, korollinen	0,6
Rahavarat	92,7
Yhteensä	346,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>777,9</b>
Korolliset pitkäaikaiset velat	54,8
Leasingvelat	289,7
Laskennalliset verovelat	0,1
Yhteensä	344,5
Korolliset lyhytaikaiset velat	10,8
Leasingvelat	26,7
Korottomat velat	211,0
Yhteensä	248,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>593,1</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>184,9</b>

## Tiedot segmenteittäin

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että 1-12/2019 ja 1-6/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen osalta.

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos-%	10-12/2020	10-12/2019	Muutos-%
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	5 732,0	5 531,2	3,6	1 517,2	1 456,0	4,2
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>5 732,0</b>	<b>5 531,2</b>	<b>3,6</b>	<b>1 517,2</b>	<b>1 456,0</b>	<b>4,2</b>
- josta segmenttien välistä	15,3	10,2	51,0	3,9	2,3	68,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	2 102,7	1 992,8	5,5	494,7	475,0	4,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	1 536,8	1 480,0	3,8	422,9	352,2	20,1
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>3 639,5</b>	<b>3 472,8</b>	<b>4,8</b>	<b>917,6</b>	<b>827,2</b>	<b>10,9</b>
- josta segmenttien välistä	-0,7	-0,6	15,7	0,0	-0,2	(..)
Autokauppa, Suomi	892,6	863,9	3,3	233,6	228,5	2,3
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>892,6</b>	<b>863,9</b>	<b>3,3</b>	<b>233,6</b>	<b>228,5</b>	<b>2,3</b>
- josta segmenttien välistä	6,7	3,4	95,8	1,7	1,3	23,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-21,4	-5,9	(..)	-6,1	-1,9	(..)
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>8 705,8</b>	<b>8 382,0</b>	<b>3,9</b>	<b>2 239,5</b>	<b>2 157,6</b>	<b>3,8</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 536,8</b>	<b>1 480,0</b>	<b>3,8</b>	<b>422,9</b>	<b>352,2</b>	<b>20,1</b>
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>10 242,6</b>	<b>9 862,0</b>	<b>3,9</b>	<b>2 662,3</b>	<b>2 509,8</b>	<b>6,1</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus**	426,6	858,3	-50,3	-	224,4	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>10 669,2</b>	<b>10 720,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>2 662,3</b>	<b>2 734,2</b>	<b>-2,6</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

\*\* Konsernituloslaskelmaan on yhdistelty Kesko Senukain liikevaihto vähennettynä konserniyhtiöiden liikevaihdolla tavaroiden ja palveluiden myynnistä Kesko Senukaille. Tätä summaa ei esitetä segmenttiraportoinnissa liikevaihtona eri laskentaperiaatteen johdosta.

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos	10-12/2020	10-12/2019	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	373,7	334,6	39,1	123,0	98,5	24,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	177,7	100,7	77,0	32,4	19,7	12,7
Autokauppa	23,3	25,5	-2,2	6,2	8,0	-1,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-34,8	-39,9	5,1	-4,4	-7,1	2,7
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>540,0</b>	<b>421,0</b>	<b>119,0</b>	<b>157,2</b>	<b>119,1</b>	<b>38,1</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	60,2	26,9	33,4	-1,6	8,6	-10,3
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>600,2</b>	<b>447,8</b>	<b>152,4</b>	<b>155,6</b>	<b>127,8</b>	<b>27,8</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020 sekä 7-12/2020 yhdistelytavan muutoksesta realisoitunut 46,1 milj. euron tuotto. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Liikevoitto segmentteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos	10-12/2020	10-12/2019	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	375,2	327,9	47,3	123,2	98,6	24,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	187,7	115,9	71,9	44,3	22,3	22,0
Autokauppa	23,4	26,8	-3,3	6,2	9,0	-2,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-32,7	-35,9	3,2	-8,0	-8,9	0,9
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>553,6</b>	<b>434,7</b>	<b>118,9</b>	<b>165,6</b>	<b>121,1</b>	<b>44,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	14,1	26,9	-12,8	-	8,6	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>	<b>106,2</b>	<b>165,6</b>	<b>129,7</b>	<b>35,9</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Liikevoitto-% segmentteittäin, vertailukelpoinen	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %-yks.	10-12/2020	10-12/2019	Muutos %-yks.
Päivittäistavara-kauppa	6,5	5,9	0,6	8,1	6,8	1,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5,2	3,3	1,8	4,8	2,7	2,1
Autokauppa	2,6	3,1	-0,5	2,6	3,9	-1,3
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>4,4</b>	<b>1,0</b>	<b>6,2</b>	<b>4,8</b>	<b>1,4</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	0,1	0,1	0,0	-	0,1	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>5,3</b>	<b>4,3</b>	<b>1,0</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>1,5</b>

\* Segmenttiraportoinnin liikevoitto-%:n ja konsernituloslaskelman perusteella lasketun liikevoitto-%:n erotus.

Käyttökate segmentteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos	10-12/2020	10-12/2019	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	657,7	604,4	53,3	194,4	171,4	23,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	300,8	226,5	74,3	75,0	49,2	25,7
Autokauppa	58,6	52,7	5,9	14,6	17,0	-2,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	5,0	-0,1	5,1	1,6	1,3	-0,1
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>1 022,2</b>	<b>883,5</b>	<b>138,7</b>	<b>285,6</b>	<b>238,9</b>	<b>46,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	35,0	65,4	-30,5	-	19,0	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 057,1</b>	<b>948,9</b>	<b>108,3</b>	<b>285,6</b>	<b>258,0</b>	<b>27,6</b>

\* Konsernituloslaskelman käyttökateen perusteella laskettuun vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoiseesta käyttökatteesta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Raportointisegmenttien sidottu pääoma, vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto-% ja investoinnit on esitetty IFRS-raportoinnin mukaisesti siten, että Kesko Senukai on yhdistelty konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksenä 1.7.2020 lähtien.

Sidottu pääoma segmentteittäin, kumul. keskiarvo, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos	10-12/2020	10-12/2019	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	2 223,7	2 261,8	-38,1	2 182,4	2 317,6	-135,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 804,5	1 923,8	-119,3	1 675,7	2 024,5	-348,8
Autokauppa	372,8	280,5	92,3	355,6	368,2	-12,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	317,4	337,2	-19,8	338,7	353,8	-15,2
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>4 718,5</b>	<b>4 803,3</b>	<b>-84,8</b>	<b>4 552,4</b>	<b>5 064,1</b>	<b>-511,7</b>

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %-yks.	10-12/2020	10-12/2019	Muutos %-yks.
Päivittäistavara-kauppa	16,9	14,5	2,4	22,6	17,0	5,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	11,2	7,4	3,8	10,6	6,1	4,5
Autokauppa	6,3	9,5	-3,3	6,9	9,8	-2,9
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>12,0</b>	<b>9,6</b>	<b>2,4</b>	<b>14,6</b>	<b>10,2</b>	<b>4,3</b>

Investoinnit segmenteittäin, milj. e	1-12/2020	1-12/2019	Muutos	10-12/2020	10-12/2019	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	125,4	180,8	-55,3	15,6	32,2	-16,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	186,3	332,7	-146,5	16,8	18,2	-1,4
Autokauppa	64,7	131,3	-66,6	17,5	21,6	-4,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	22,0	41,3	-19,3	5,6	11,3	-5,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>	<b>-287,7</b>	<b>55,5</b>	<b>83,3</b>	<b>-27,7</b>

### Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	1 263,9	1 408,6	1 402,7	1 456,0	1 321,5	1 431,1	1 462,1	1 517,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	767,3	933,2	945,1	827,2	816,3	954,4	951,2	917,6
Autokauppa	200,5	211,9	222,9	228,5	222,6	192,0	244,3	233,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-1,0	-1,8	-1,9	-4,8	-4,8	-5,7	-6,1
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>2 230,6</b>	<b>2 552,7</b>	<b>2 568,9</b>	<b>2 509,8</b>	<b>2 355,6</b>	<b>2 572,7</b>	<b>2 651,9</b>	<b>2 662,3</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	170,3	228,7	235,0	224,4	184,8	241,9	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>2 400,8</b>	<b>2 781,4</b>	<b>2 803,9</b>	<b>2 734,2</b>	<b>2 540,4</b>	<b>2 814,5</b>	<b>2 651,9</b>	<b>2 662,3</b>

\* Konsernituloslaskelmaan on yhdistelty Kesko Senukain liikevaihto vähennettynä konserniyhtiöiden liikevaihdolla tavaroiden ja palveluiden myynnistä Kesko Senukaille. Tätä summaa ei esitetä segmenttiraportoinnissa liikevaihtona eri laskentaperiaatteen johdosta.

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	56,8	85,6	93,7	98,5	59,8	82,3	108,6	123,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-3,9	35,4	49,4	19,7	13,0	63,3	69,0	32,4
Autokauppa	7,6	4,9	4,9	8,0	6,1	3,8	7,3	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,7	-14,3	-7,8	-7,1	-13,5	-8,9	-8,0	-4,4
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>49,9</b>	<b>111,6</b>	<b>140,3</b>	<b>119,1</b>	<b>65,5</b>	<b>140,4</b>	<b>176,9</b>	<b>157,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	1,7	8,3	8,3	8,6	0,5	13,7	47,7	-1,6
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>51,6</b>	<b>119,9</b>	<b>148,6</b>	<b>127,8</b>	<b>65,9</b>	<b>154,1</b>	<b>224,6</b>	<b>155,6</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020 sekä 7-12/2020 yhdistelytavan muutoksesta realisoitunut 46,1 milj. euron tuotto. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistely omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	0,0	6,6	0,3	-0,2	-0,5	-0,7	-0,1	-0,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-5,4	-4,7	-2,5	-2,6	6,5	-0,4	-4,1	-11,9
Autokauppa	-0,1	-0,1	-0,1	-1,0	-	-	-0,1	-
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,4	-4,3	-1,0	1,8	-5,1	-0,0	-0,6	3,6
<b>Segmenttiedot yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-4,9</b>	<b>-8,4</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	-	-	-0,1	-	-	-	47,7	-1,6
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>42,8</b>	<b>-10,1</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	56,8	79,0	93,5	98,6	60,4	83,0	108,7	123,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,5	40,1	51,9	22,3	6,5	63,7	73,2	44,3
Autokauppa	7,7	5,0	5,0	9,0	6,1	3,8	7,4	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,3	-10,0	-6,7	-8,9	-8,4	-8,9	-7,4	-8,0
<b>Segmenttiedot yhteensä</b>	<b>55,7</b>	<b>114,2</b>	<b>143,7</b>	<b>121,1</b>	<b>64,6</b>	<b>141,5</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	1,7	8,3	8,3	8,6	0,5	13,7	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>65,1</b>	<b>155,2</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoiton perusteella laskettuun vertailukelpoiseen liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen liikevoittoon on yhdistely omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	4,5	5,6	6,7	6,8	4,6	5,8	7,4	8,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,2	4,3	5,5	2,7	0,8	6,7	7,7	4,8
Autokauppa	3,8	2,4	2,3	3,9	2,7	2,0	3,0	2,6
<b>Segmenttiedot yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>4,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>	<b>2,7</b>	<b>5,5</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,0	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>2,4</b>	<b>4,4</b>	<b>5,4</b>	<b>4,7</b>	<b>2,6</b>	<b>5,5</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>

\* Segmenttiraportoinnin liikevoitto-%:n ja konsernituloslaskelman perusteella lasketun liikevoitto-%:n erotus.

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	123,9	147,3	161,8	171,4	129,2	154,2	179,9	194,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	28,8	68,5	79,9	49,2	34,7	90,1	101,1	75,0
Autokauppa	12,4	10,5	12,7	17,0	14,7	12,7	16,6	14,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-2,6	-1,9	3,1	1,3	0,6	1,1	1,8	1,6
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>162,5</b>	<b>224,5</b>	<b>257,5</b>	<b>238,9</b>	<b>179,2</b>	<b>258,0</b>	<b>299,4</b>	<b>285,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	10,8	17,7	17,9	19,0	11,3	23,7	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>173,4</b>	<b>242,2</b>	<b>275,4</b>	<b>258,0</b>	<b>190,5</b>	<b>281,8</b>	<b>299,4</b>	<b>285,6</b>

\* Konsernituloslaskelman käyttökateen perusteella laskettuun vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta käyttökatteesta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	41,3	63,5	77,7	83,1	45,3	68,4	93,9	108,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-3,2	35,4	47,7	17,5	2,8	60,5	68,8	39,5
Autokauppa	7,5	4,8	4,7	8,7	5,8	3,5	7,1	6,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-10,3	-7,2	-9,2	-8,7	-9,2	-7,9	-8,4
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>35,3</b>	<b>93,5</b>	<b>122,9</b>	<b>100,0</b>	<b>45,2</b>	<b>123,1</b>	<b>161,8</b>	<b>146,4</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-0,3	6,2	6,3	6,6	-1,2	10,6	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>34,9</b>	<b>99,7</b>	<b>129,3</b>	<b>106,6</b>	<b>44,0</b>	<b>133,8</b>	<b>161,8</b>	<b>146,4</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoiton perusteella laskettuun vertailukelpoiseen liikevoittoon ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta liikevoitosta ilman IFRS 16 vaikutusta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen liikevoittoon ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Käyttökate segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara-kauppa	57,8	81,3	96,7	103,0	63,6	87,9	113,6	130,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,6	42,2	55,2	23,9	9,8	67,6	75,9	47,5
Autokauppa	11,3	9,2	10,0	14,2	11,7	9,9	13,9	12,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,2	-3,0	0,9	-0,9	-1,2	-0,8	-0,1	-0,3
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>69,6</b>	<b>129,7</b>	<b>162,9</b>	<b>140,2</b>	<b>83,8</b>	<b>164,7</b>	<b>203,2</b>	<b>190,1</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	1,5	8,3	8,4	8,9	1,2	13,0	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>71,1</b>	<b>138,0</b>	<b>171,4</b>	<b>149,1</b>	<b>85,0</b>	<b>177,7</b>	<b>203,2</b>	<b>190,1</b>

\* Konsernituloslaskelman käyttökateen perusteella laskettuun vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta käyttökatteesta ilman IFRS 16 vaikutusta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

## Yritysstot

### Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Handel AS osti 1.9.2020 norjalaisen rautakauppayhtiön Carlsen Fritzøe Handel AS:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu alustava vastike oli 127,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa. Maksetun vastikkeen määrä tarkentuu vuoden 2021 aikana. Carlsen Fritzøe Handel AS:n liikevaihto vuonna 2019 oli noin 201 miljoonaa euroa. Yritysstolla Kesko vahvistaa asemaansa Osloon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handel AS:n 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggnakker-verkosta.

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Nord AS osti 1.10.2020 norjalaisen Byggnakker-ketjuun kuuluvan Reidar Flokkmanns Eftf AS:n sekä kauppakiinteistön Arn Eiendom AS:n (yhdessä Flokkmann) koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu alustava vastike oli 10,4 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,8 milj. euroa. Maksetun vastikkeen määrä tarkentuu vuoden 2021 aikana.

Carlsen Fritzøe Handel AS:n koskevan alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 156,2 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 129,2 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet ja tavaramerkki) oli yhteensä 8,8 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 103,7 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan toteutuvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 1,3 milj. euroa yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Flokkmannin alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 7,7 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 2,1 milj. euroa. Flokkmannin osalta konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Carlsen Fritzøe Handel AS:n vaikutus syys-joulukuun liikevaihtoon oli 77,9 milj. euroa. Vaikutus syys-joulukuun tulokseen oli +5,0 milj. euroa. Jos yritysosto olisi toteutunut 1.1.2020, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 226,9 milj. euroa. Vaikutus tulokseen olisi ollut +15,1 milj. euroa. Liikevaihtoa ja tulosta määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2020. Flokkmannin vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen oli vähäinen.

### Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör -rautakaupat

Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Fresks Försäljning AB osti 1.9.2020 ruotsalaiset ammattirakentajia palvelevat Bygg & Interiör -rautakaupat. Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Kesko AB osti 1.4.2020 ruotsalaisen vesi- ja viemäri-vesituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ruotsissa toteutuneissa yrityskaupoissa yhteensä maksettu vastike oli 21,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa.

Bygg & Interiöriä ja Mark & Infraa koskevien alustavien hankintamenolaskelmien mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 16,8 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 10,2 milj. euroa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Ruotsissa toteutuneet yrityskaupat täydentävät Keskon ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua Ruotsissa Mälärin laakson alueella ja Onnisen teknisen tukkukaupan tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeista, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Milj. e	Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann	Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör - rautakaupat
<b>Velaton kauppahinta</b>	<b>141,4</b>	<b>22,5</b>
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>		
Aineettomat hyödykkeet	8,8	2,0
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	96,7	3,6
Vaihto-omaisuus	25,2	4,3
Saamiset	31,4	6,9
Laskennallinen verosaaminen	0,8	-
Rahat ja pankkisaamiset	0,9	0,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>163,9</b>	<b>16,8</b>
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	129,2	9,4
Laskennallinen verovelka	2,0	0,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>131,3</b>	<b>10,2</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>32,6</b>	<b>6,6</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>108,8</b>	<b>16,0</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>		
Maksettu vastike	-138,1	-21,6
Hankitut rahavarat	0,9	0,1
Maksamaton osuus	0,0	2,8
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-137,2</b>	<b>-18,7</b>

### Liikearvojen ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta. Kannattavuuskehitys, pitäen sisällään kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoiman, hinnoittelun sekä liiketoiminnan kustannusten kehityksen, perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin. Diskonttauskorkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Tilikausien 2020 ja 2019 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei kohdistunut arvonalentumisia.

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat ennusteperiodin jälkeinen kasvuprosentti, käyttökateprosentti ja diskonttauskorko. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta.

Herkin oletuksissa tapahtuville muutoksille on K-Byggin liikearvotesti. K-Byggin toteutunut liikevaihto vuonna 2020 oli 228,4 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys (laskettu paikallisessa valuutassa ja ilman yrityskauppojen vaikutusta) oli 9,6 %. Ennusteperiodin aikana K-Byggin liikevaihdon kehitys-%:n vaihteluväli on

3,2-9,0 %, ja korkeinta kasvuprosenttia selittävät vuoden 2020 syyskuussa toteutuneet yritysostot. Ennusteperiodin jälkeisellä ajalla K-Byggin liikevaihdon kasvuennuste on 2 %. Ennusteperiodin loppuun mennessä K-Byggin käyttökateprosentin oletetaan kasvavan 0,1 %-yksikköä vuonna 2020 toteutuneesta käyttökateprosentista. Arvon alentumistilanteen aiheuttaisi yli 1,5 %-yksikön aleneminen ennusteperiodin jälkeisessä käyttökateprosentissa, ennusteperiodin jälkeisen kasvuprosentin jääminen alle 0,7 %:iin tai jos diskonttauskorko ennen veroja olisi suurempi kuin 8,0 %. K-Byggin arvonalentumistestin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti testattavien varojen kirjanpitoarvon 81,5 milj. eurolla (31.12.2019: 204,3 milj. euroa).

Byggmakkerin liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyttä on vähentänyt Carlsen Fritzøen yritysoston myötä oman vähittäiskaupan osuuden kasvu, joka on nostanut rahavirtaa tuottavan yksikön kannattavuutta.

Autokaupan liikearvo testattiin tilikauden aikana arvonalentumisen varalta, koska koronapandemian myötä kasvaneesta taloudellisesta epävarmuudesta johtuen autokaupan markkinaa koskevat ennusteet eivät olleet siihen mennessä toteutuneet. Tilikauden lopussa laaditun vuosittaisen arvonalentumistestin mukaan herkkyyks testauksessa käytettyjen oletusten muutoksille oli vähentynyt pääasiassa tilikauden jälkipuoliskolla kohentuneesta autokaupan markkinatilanteesta johtuen. Arvon alentumistestin osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti 31.12.2020 testattavien varojen kirjanpitoarvon 202,8 milj. eurolla, kun ylitys oli 74,7 milj. euroa 30.6.2020 laaditun arvonalentumistestin mukaan.

Arvioitaessa muita rahavirtaa tuottavia yksiköitä johdon arvioiden mukaan minkään keskeisen muuttujan ennakoitavissa oleva muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

#### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 172,6</b>	<b>1 688,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-170,2	-161,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	219,1	534,9
Yrityshankinnat	158,2	146,2
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-126,7	-
Vähennykset	-21,2	-33,9
Siirrot myytävänä oleviin ja erien välillä	-1,1	-6,2
Muuntoerot	-2,4	4,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 228,2</b>	<b>2 172,6</b>

#### Käyttöoikeusomaisuuserät (milj. e)

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 191,3</b>	<b>2 057,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-327,5	-334,9
Nettolisäykset	158,8	427,4
Yrityshankinnat	94,8	35,8
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-298,4	-
Siirrot erien välillä	2,4	5,3
Muuntoerot	-2,5	0,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 819,0</b>	<b>2 191,3</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien nettolisäys sisältää -33,8 milj. euron siirron aineellisiin hyödykkeisiin, joka johtuu vuokrasopimuksen osto-option käyttämisestä.

### Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
	1-12/2020	1-12/2019
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	107,1	97,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	8,7	8,0
Liiketoiminnan muut tuotot	17,6	16,2
Liiketoiminnan muut kulut	4,7	4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	6,6	5,6
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Saamiset	92,0	67,6
Velat	20,3	13,8
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-48,9	-53,0
Leasingvelat	347,2	369,8

### Rahoitusriskit

Koronaviruspandemian myötä kasvaneesta taloudellisesta epävarmuudesta johtuen konserni on päivittänyt maksuvalmiusriskin ja luotto- ja vastapuoliriskin hallintaan liittyviä tilinpäätöksessä 31.12.2019 annettuja tietoja.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on jatkuvasti turvattu.

Konsernin maksuvalmius säilyi edelleen vahvana koronaviruspandemian aiheuttamasta taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Konsernin likvidit varat 31.12.2020 olivat 306,0 milj. euroa (169,0 milj. euroa). Korolliset velat 31.12.2020 olivat 2 616,3 milj. euroa (3 037,3 milj. euroa), josta leasingvelkoja oli 2 025,0 milj. euroa (2 422,2 milj. euroa). Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja olivat 285,3 milj. euroa (446,1 milj. euroa).

Konsernin rahoitusreserveihin kuului 31.12.2020 pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä yhteensä 300 milj. euroa ja ei-sitovia yritystodistusohjelmia yhteensä 506 milj. euroa.

### Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset

Asiakassaamiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat liiketoiminnot. Koronapandemian johdosta konsernin luottopolitiikkaa tiukennettiin maaliskuussa 2020 tarkentamalla luottomyynnin ehtoja ja vakuusvaateita sekä tiukentamalla luottolimiittien päätöksentekovaltuuksia. Luotonvalvonnan työtä tehostettiin riskiasiakkaiden tunnistamiseksi sekä sen varmistamiseksi, että luottopäätösten perusteena on ajantasainen tieto asiakkaiden maksukyvyistä ja siinä tapahtuneista muutoksista. Luottotappioiden määrä on tammi-joulukuussa pysynyt kohtuullisena koronapandemiasta huolimatta. Myyntisaamisten arvostuksessa on otettu huomioon lisääntynyt taloudellinen epävarmuus kasvattamalla luottotappiokirjausten määrää. Konsernin myyntisaamiset ovat suurelta joukolta yksittäisiä asiakkaita, eikä taseen saamiin sisälly merkittäviä riskikeskittymiä. Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu yhteistyössä kauppiaiden kanssa. Kauppiassopimukset edellyttävät, että kauppias asettaa Keskon kyseiselle tytäryhtiölle tililuottovakuuden ostovelkojensa vakuudeksi. Liiketoimintojen kausiluonteisuus vaikuttaa myyntisaamisten määrään konsernitaseessa.

Myyntisaamisten ikäjakauma, (milj. e)		
	31.12.2020	31.12.2019
Erääntymättömät myyntisaamiset	721,7	712,1
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	22,3	31,4
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	13,6	30,4
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,4	8,9
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,5	21,8
<b>Yhteensä</b>	<b>776,5</b>	<b>804,7</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 21,5 milj. euroa (31.12.2019: 23,7 milj. euroa). Kauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonalentumisia yhteensä 6,1 milj. euroa (1-12/2019: 3,6 milj. euroa).

### Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2020
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		119,8	22,7	142,5
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		2,0		2,0
Johdannaisvelat		14,9		14,9

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2019
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		10,1	20,6	30,6
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		1,3		1,3
Johdannaisvelat		6,8		6,8

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

### Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.

Henkilökunta keskimäärin segmentteittäin	1-12/2020	1-12/2019	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 197	6 063	134
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	9 308	12 630	-3 322
Autokauppa	1 283	1 179	104
Yhteiset toiminnot	841	975	-134
Jatkuvat toiminnot yhteensä	17 629	20 846	-3 217

Henkilökunta 31.12. * segmentteittäin	2020	2019	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 286	8 086	200
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 193	14 743	-7 550
Autokauppa	1 310	1 337	-27
Yhteiset toiminnot	861	1 002	-141
Jatkuvat toiminnot yhteensä	17 650	25 168	-7 518

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät



**Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)**

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos-%
Omasta puolesta	311,9	438,1	-28,9
Muiden puolesta	-	26,7	-
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	96,7	101,6	-4,8
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)</b>			
			<b>Käypä arvo</b>
<b>Kohde-etuuksien arvot</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	420,0	340,0	-5,8
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	206,2	154,4	-5,6
Hyödykejohdannaiset			
Sähköfutuurit	20,4	15,7	-1,5

Taseeseen kirjaamattomat vuokravastuut sisältävät tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellisvastuun määrä.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudesta. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma

Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat – Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat – Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat – Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat – Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton **	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu **	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen **	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake **	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake **	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

\*\* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

## Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	1-3/ 2019	4-6/ 2019	7-9/ 2019	10-12/ 2019	1-3/ 2020	4-6/ 2020	7-9/ 2020	10-12/ 2020	1-12/ 2020	1-12/ 2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>										
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>										
Myyntivoitot	0,0	1,0	0,4	3,3	6,4	-	-	3,5	9,8	4,6
Myyntitappiot	-0,0	-	-	-0,9	-0,0	-	-0,1	-0,1	-0,2	-0,9
Arvonalentumiset	-	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-
Rakennejärjestelyt	-5,8	-3,5	-3,8	-4,3	-5,5	-1,1	42,8	-13,5	22,8	-17,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>42,8</b>	<b>-10,1</b>	<b>32,4</b>	<b>-13,8</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	17,4	29,0	-0,1	-0,4	2,1	13,6	-1,9	13,4	46,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	1,1	0,2	0,9	2,0	4,1	0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>13,4</b>	<b>26,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>57,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>49,9</b>	<b>32,9</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>44,8</b>	<b>-4,8</b>	<b>39,1</b>	<b>-14,5</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>										
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6	600,2	447,8
Vähennettynä										
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	0,8	-1,1	42,8	-10,1	32,4	-13,8
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>65,1</b>	<b>155,2</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>
<b>Liikevoitto ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>										
Liikevoitto, vertailukelpoinen	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1	155,2	181,8	165,6	567,8	461,6
Vähennettynä										
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,3	-104,2	-104,0	-108,6	-105,4	-104,1	-96,1	-95,4	-401,0	-419,1
Lisättyinä										
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	79,7	81,4	81,3	85,8	84,4	82,7	76,1	76,2	319,4	328,2
<b>Liikevoitto ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>	<b>34,9</b>	<b>99,7</b>	<b>129,3</b>	<b>106,6</b>	<b>44,0</b>	<b>133,8</b>	<b>161,8</b>	<b>146,4</b>	<b>486,0</b>	<b>370,5</b>
<b>Käyttökate</b>										
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6	600,2	447,8
Lisättyinä										
Poistot ja arvonalentumiset	35,3	41,1	41,7	43,4	40,9	43,8	41,7	43,8	170,2	161,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	80,8	75,8	83,1	85,4	83,9	82,7	77,8	81,4	325,8	325,0

<b>Käyttökate</b>	<b>167,8</b>	<b>236,8</b>	<b>273,3</b>	<b>256,5</b>	<b>190,7</b>	<b>280,6</b>	<b>344,2</b>	<b>280,7</b>	<b>1 096,2</b>	<b>934,4</b>
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>										
Käyttökate	167,8	236,8	273,3	256,5	190,7	280,6	344,2	280,7	1 096,2	934,4
Vähennettynä										
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-5,6	-5,4	-2,0	-1,5	0,2	-1,1	44,8	-4,8	39,1	-14,5
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>	<b>173,4</b>	<b>242,2</b>	<b>275,4</b>	<b>258,0</b>	<b>190,5</b>	<b>281,8</b>	<b>299,4</b>	<b>285,6</b>	<b>1 057,1</b>	<b>948,9</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>										
Käyttökate	167,8	236,8	273,3	256,5	190,7	280,6	344,2	280,7	1 096,2	934,4
Vähennettynä										
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,5	-105,7	-106,0	-110,4	-105,3	-104,0	-97,8	-100,9	-408,0	-424,6
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>65,2</b>	<b>131,1</b>	<b>167,4</b>	<b>145,8</b>	<b>85,4</b>	<b>176,5</b>	<b>239,0</b>	<b>179,8</b>	<b>680,7</b>	<b>509,6</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>										
Käyttökate, vertailukelpoinen	173,4	242,2	275,4	258,0	190,5	281,8	299,4	285,6	1 057,1	948,9
Vähennettynä										
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,3	-104,2	-104,0	-108,6	-105,4	-104,1	-96,1	-95,4	-401,0	-419,1
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>	<b>71,1</b>	<b>138,0</b>	<b>171,4</b>	<b>149,1</b>	<b>85,0</b>	<b>177,7</b>	<b>203,2</b>	<b>190,1</b>	<b>656,0</b>	<b>529,6</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>										
Tulos ennen veroja	28,8	114,1	154,8	105,7	33,1	136,2	220,0	138,4	527,6	403,3
Vähennettynä										
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	0,8	-1,1	42,8	-10,1	32,4	-13,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	-	17,4	29,0	-0,1	-0,4	2,1	13,6	-1,9	13,4	46,3
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>34,6</b>	<b>99,2</b>	<b>129,3</b>	<b>107,7</b>	<b>32,7</b>	<b>135,2</b>	<b>163,6</b>	<b>150,4</b>	<b>481,9</b>	<b>370,7</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>										
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	34,6	99,2	129,3	107,7	32,7	135,2	163,6	150,4	481,9	370,7
Vähennettynä										
Tuloverot	6,1	23,3	25,3	14,9	6,4	31,0	30,2	24,7	92,3	69,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	1,1	0,2	0,9	2,0	4,1	0,4
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>28,4</b>	<b>77,3</b>	<b>103,5</b>	<b>91,4</b>	<b>25,2</b>	<b>104,1</b>	<b>132,6</b>	<b>123,6</b>	<b>385,5</b>	<b>300,7</b>

<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>										
Tulos, vertailukelpoinen	28,4	77,3	103,5	91,4	25,2	104,1	132,6	123,6	385,5	300,7
Vähennettynä										
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-4,7	5,2	3,7	1,8	-8,0	9,9	-	-	2,0	6,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>33,2</b>	<b>72,1</b>	<b>99,8</b>	<b>89,7</b>	<b>33,1</b>	<b>94,2</b>	<b>132,6</b>	<b>123,6</b>	<b>383,5</b>	<b>294,7</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>										
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	33,2	72,1	99,8	89,7	33,1	94,2	132,6	123,6	383,5	294,7
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	396 108	396 236	396 277	396 296	396 432	396 583	396 635	396 661	396 661	396 296
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,08</b>	<b>0,18</b>	<b>0,25</b>	<b>0,23</b>	<b>0,08</b>	<b>0,24</b>	<b>0,33</b>	<b>0,31</b>	<b>0,97</b>	<b>0,74</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>										
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6	600,2	447,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	5 015,1	4 810,5	4 521,0	4 552,4	4 718,5	4 803,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>4,6</b>	<b>10,3</b>	<b>12,0</b>	<b>10,1</b>	<b>5,3</b>	<b>12,8</b>	<b>19,9</b>	<b>13,7</b>	<b>12,7</b>	<b>9,3</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>										
Liikevoitto, vertailukelpoinen	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1	155,2	181,8	165,6	567,8	461,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	5 015,1	4 810,5	4 521,0	4 552,4	4 718,5	4 803,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,1</b>	<b>10,5</b>	<b>12,3</b>	<b>10,2</b>	<b>5,2</b>	<b>12,9</b>	<b>16,1</b>	<b>14,6</b>	<b>12,0</b>	<b>9,6</b>
<b>Konserni</b>										
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>										
Tulos	22,2	101,7	128,6	92,8	26,6	105,3	189,8	113,6	435,3	345,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 115,4	2 027,7	2 003,6	2 115,6	2 165,0	2 080,9
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>4,3</b>	<b>20,3</b>	<b>25,7</b>	<b>17,7</b>	<b>5,0</b>	<b>20,8</b>	<b>37,9</b>	<b>21,5</b>	<b>20,1</b>	<b>16,6</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>										
Tulos, vertailukelpoinen	27,6	88,6	103,5	93,5	25,2	104,1	132,6	123,6	385,5	313,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 115,4	2 027,7	2 003,6	2 115,6	2 165,0	2 080,9
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,4</b>	<b>17,7</b>	<b>20,7</b>	<b>17,8</b>	<b>4,8</b>	<b>20,5</b>	<b>26,5</b>	<b>23,4</b>	<b>17,8</b>	<b>15,1</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>										
Oma pääoma	2 064,4	1 936,3	2 058,8	2 140,8	2 090,0	1 965,3	2 042,0	2 189,3	2 189,3	2 140,8
Taseen loppusumma	6 523,8	6 985,0	6 987,9	6 899,3	6 987,8	7 119,2	6 653,7	6 641,9	6 641,9	6 899,3
Saadut ennakot	35,4	37,0	24,4	34,6	28,5	29,3	21,9	32,8	32,8	34,6
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>31,8</b>	<b>27,9</b>	<b>29,6</b>	<b>31,2</b>	<b>30,0</b>	<b>27,4</b>	<b>30,8</b>	<b>33,1</b>	<b>33,1</b>	<b>31,2</b>

**K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)**

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty ketjuittain K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2020		1.10.-31.12.2020	
	Milj. euroa	Muutos, % <sup>*)</sup>	Milj. euroa	Muutos, % <sup>*)</sup>
<b>K-ryhmän päivittäistavara-kauppa</b>				
K-Citymarket, elintarvike	1 934,5	13,0	518,0	12,4
K-Citymarket, käyttötavara	587,7	0,2	182,8	3,5
K-Supermarket	2 235,2	9,0	572,2	9,6
K-Market	2 001,0	7,4	496,6	8,3
Neste K	114,6	-12,4	28,1	-11,5
Muut	46,3	6,2	10,9	-1,0
<b>Vähittäismyynti yhteensä</b>	<b>6 919,2</b>	<b>8,3</b>	<b>1 808,6</b>	<b>8,9</b>
Kespro	783,9	-17,0	196,6	-19,0
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>7 703,1</b>	<b>5,1</b>	<b>2 005,2</b>	<b>5,3</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta, Suomi	1 172,3	9,0	254,0	6,2
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	249,1	-2,5	59,1	-6,9
Onninen, Suomi	961,4	8,2	237,3	6,9
Vapaa-ajankauppa, Suomi	264,2	-5,9	81,1	5,3
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 647,1</b>	<b>5,9</b>	<b>631,5</b>	<b>5,0</b>
K-Rauta, Ruotsi	186,3	14,1	41,0	21,6
K-Bygg, Ruotsi	240,9	10,8	62,8	17,5
Onninen ja Mark & Infra i Sverige, Ruotsi	108,3	-0,8	23,7	-3,9
Byggmakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	717,2	1,0	176,5	4,2
Onninen, Norja	243,6	-3,9	69,2	8,0
Onninen, Baltia	79,9	-5,7	21,6	-5,8
Onninen, Puola	235,1	-1,3	64,0	0,0
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 811,4</b>	<b>2,0</b>	<b>458,9</b>	<b>6,1</b>
Kesko Senukai	922,4	6,9	244,5	10,5
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>5 380,8</b>	<b>4,7</b>	<b>1 334,9</b>	<b>6,4</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
K-Caara	624,1	1,3	161,9	9,1
K-Auto, maahantuonti	217,7	-18,8	58,5	-5,1
AutoCarrera	62,8	30,7	13,3	-30,0
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>904,6</b>	<b>-2,9</b>	<b>233,6</b>	<b>2,1</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>11 254,7</b>	<b>4,6</b>	<b>2 870,3</b>	<b>5,0</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 733,7</b>	<b>3,6</b>	<b>703,4</b>	<b>7,6</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>13 988,5</b>	<b>4,4</b>	<b>3 573,7</b>	<b>5,5</b>

<sup>\*)</sup> Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa maalisi- ja heinäkuussa 2019 toteutuneet autokaupan yritysostot, toukokuussa 2019 toteutuneet Fresks-konsernin yritysosto ja Onninen AB:n LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myynti, elokuussa 2019 toteutunut Suomen maatalouskonekaupan liiketoiminnan myynti, maaliskuussa 2020 toteutunut Baltian konekaupan myynti, huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n yritysosto, syyskuussa 2020 toteutuneet Carlsen Fritzøe Handel AS:n ja Bygg & Interiör -yhtiöiden yritysostot olisivat toteutuneet 1.1.2019.