



# Tilinpäätöstiedote 2017

## 1.2.2018

---

Pääjohtaja Mikko Helander



# Kannattavan kasvun vuosi 2017

- Strategian toteutus kohti fokusoituneempaa ja entistä yhtenäisempää K-ryhmää etenee hyvin
- Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,8 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 297 milj. euroon
- Päivittäistavarakaupassa myynti ja kannattavuus nousivat, asiakastyytyväisyys parani edelleen
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa myynti kasvoi, kannattavuus kasvu-uralla
- Autokaupassa kannattavuus parani, vahva kehitys hyötyajoneuvoissa ja Porsche-liiketoiminnassa

# Strateginen keskittyminen ydinliiketoimintoihin kasvatti pro-forma liikevaihtoa 1,6 mrd. € ja liikevoittoa 42 milj. €

- Onninen, Suomen Lähikauppa ja AutoCarrera kasvattivat liikevaihtoa 2,3 mrd. € ja liikevoittoa 40 milj. €
- Divestoinnit vuonna 2017 ja 2016 pienensivät liikevaihtoa 0,7 mrd. € ja kasvattivat liikevoittoa 2 milj. €

## Yritysosotot 2016

- Suomen Lähikauppa
- Onninen
- AutoCarrera

## Yritysmyynnit 2015-2017

- Indoor Group
- Vapaa-ajan konekauppa
- K-maatalous
- Konekaupan Baltian vähemmistöosuus
- Venäjän päivittäistavara- ja urheilukauppa
- Suomen tavaratalokauppa

# Keskeiset asiat Q4/2017

Liikevaihdon kasvu +2,6 %

Liikevoitto 81 M€ (+18 M€)

Tulos/osake 0,65 € (+54 %)

Päivittäistavarakaupan kasvu +4,5 %  
ja liikevoitto 67 M€ (+15 M€)

Luvut ovat vertailukelpoisia

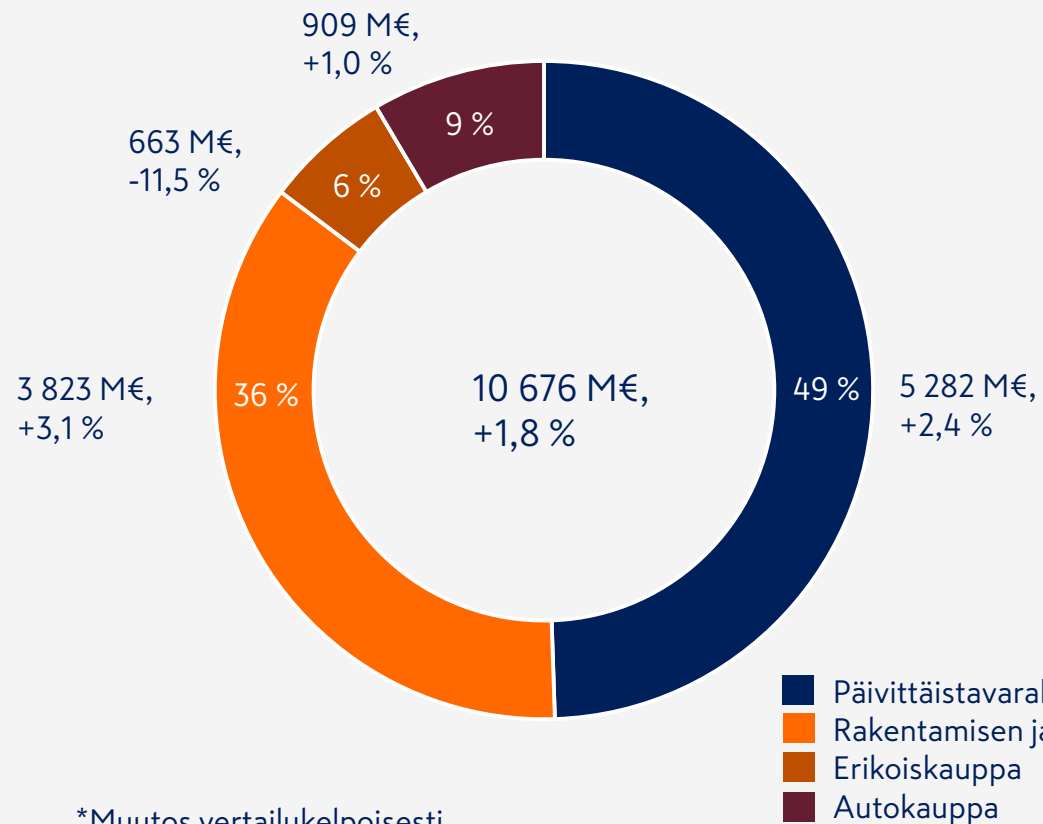


# Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat

	Q4/2017	Q4/2016	2017	2016
Liikevaihto, M€	2 618	2 765	10 676	10 180
Liikevaihdon kehitys, vertailukelpoinen, %	+2,6		+1,8	
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€	81,0	63,3	296,7	272,9
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	3,1	2,3	2,8	2,7
Tulos ennen veroja, M€	57,6	-43,5	327,6	145,2
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, M€	82,0	60,2	300,1	271,4
Vertailukelpoinen tulos/osake, €	0,65	0,42	2,28	2,01
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,2	11,9	12,2	11,9
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,9	9,8	10,9	9,8

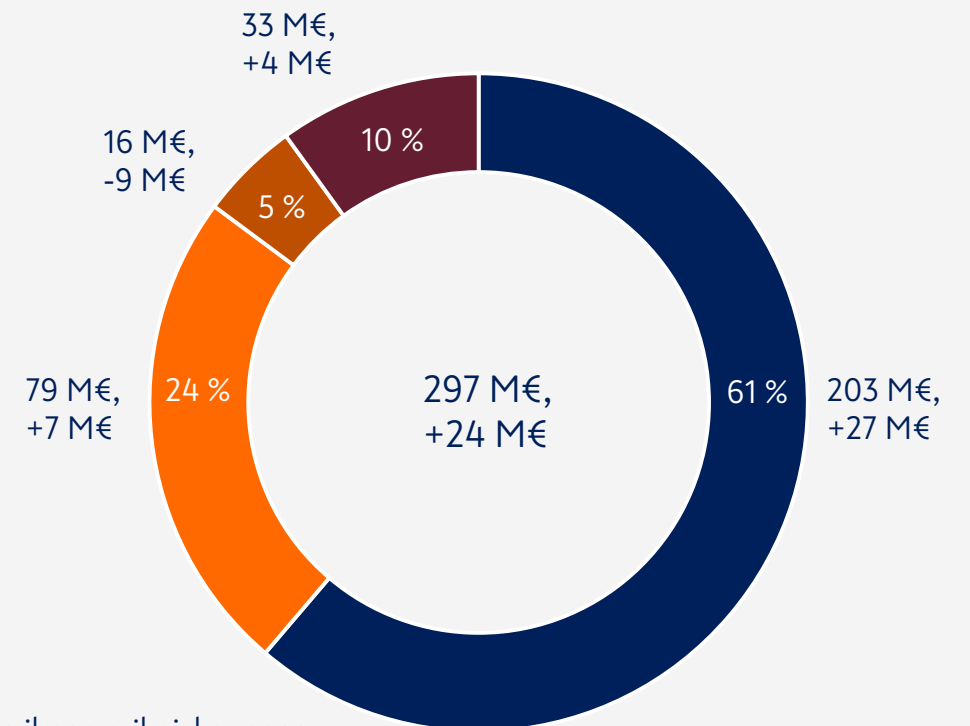
# Liikevaihto ja liikevoitto 2017

## Liikevaihto\*



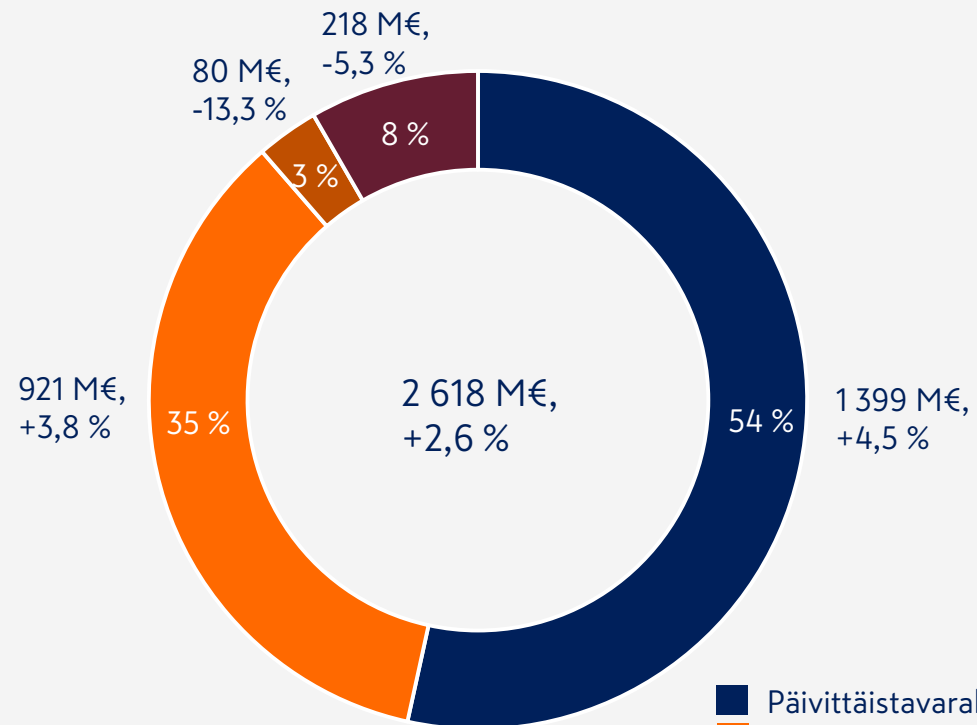
\*Muutos vertailukelpoisesti

## Vertailukelpoinen liikevoitto

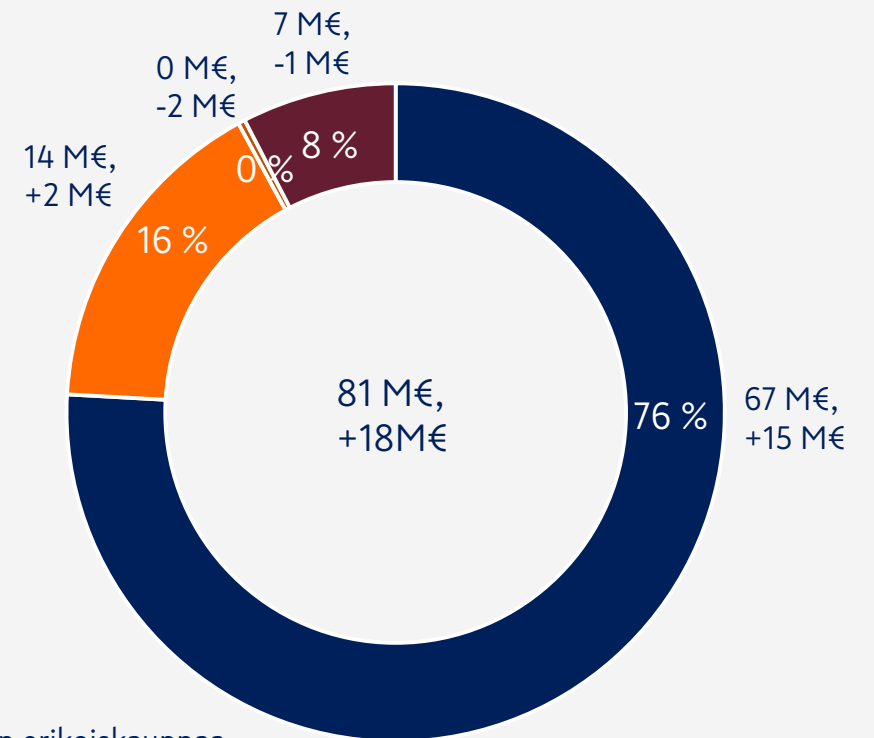


# Liikevaihto ja liikevoitto Q4/2017

## Liikevaihto\*



## Vertailukelpoinen liikevoitto



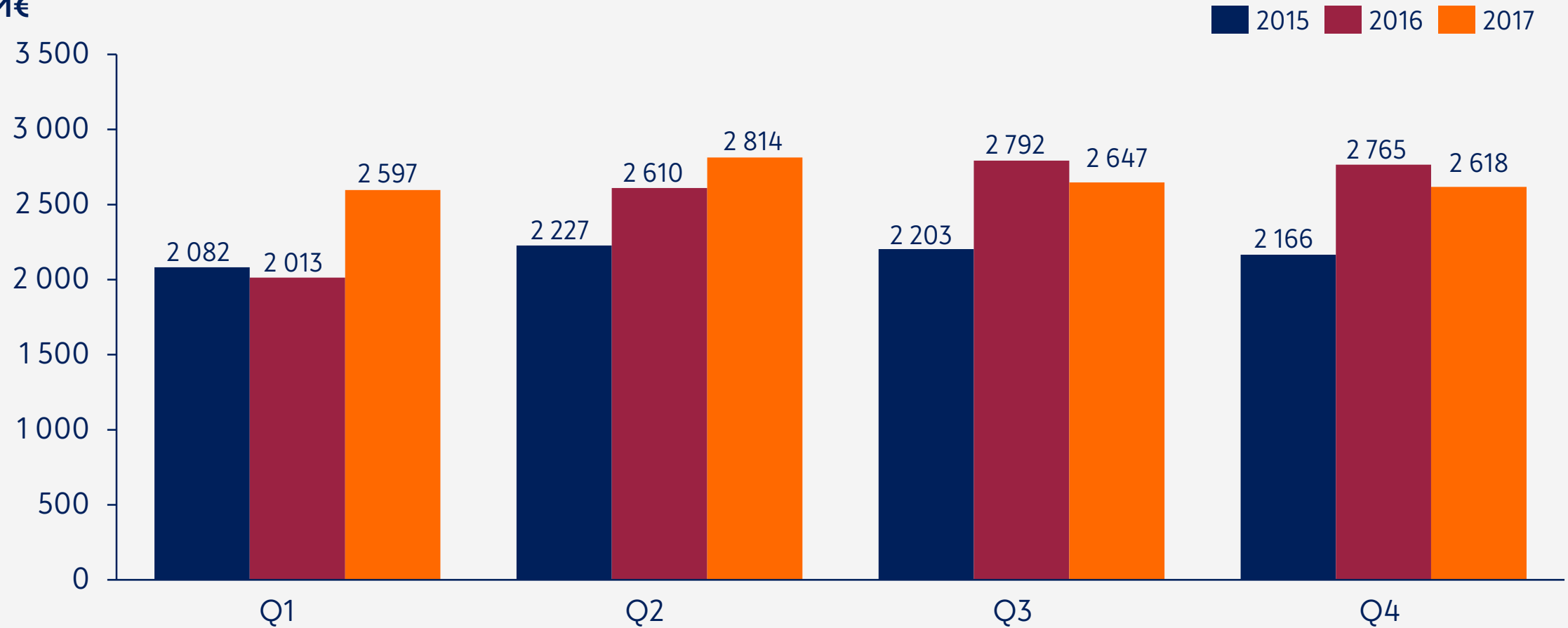
\*Muutos vertailukelpoisesti

- Päivittäistavara
- Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa
- Erikoiskauppa
- Autokauppa

# Liikevaihto vuosineljänneksittäin

Q4/2017 -5,3 %, vertailukelpoisesti +2,6 %

M€

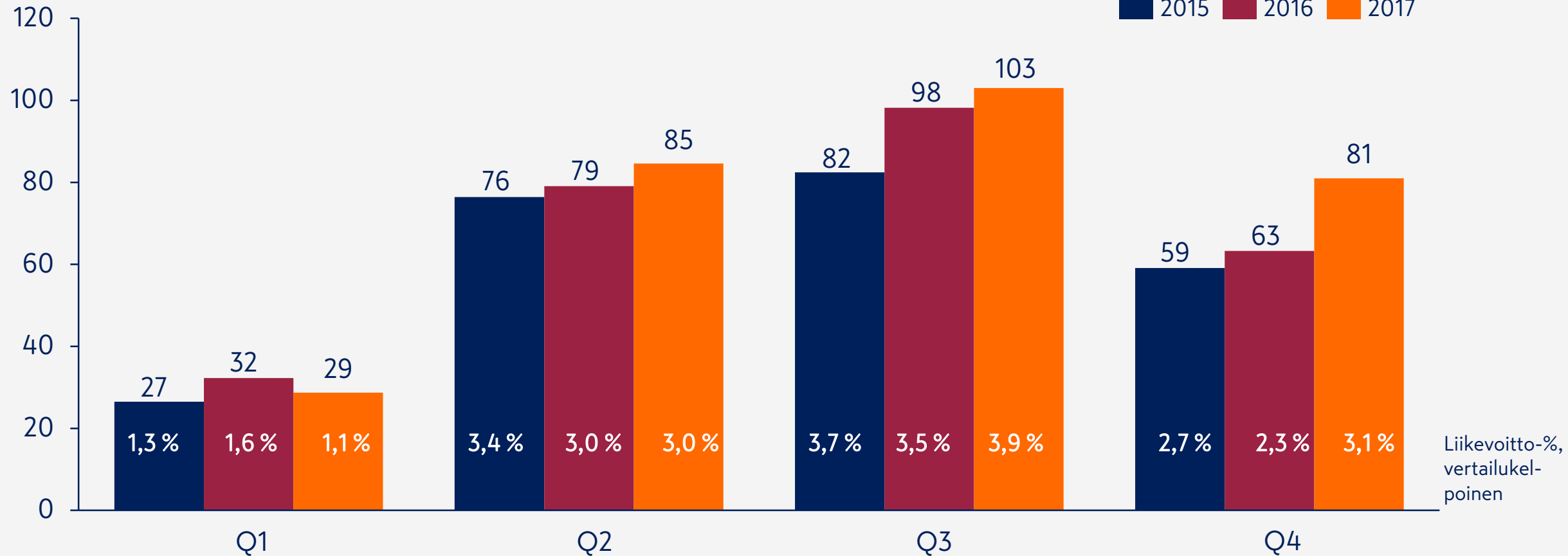




# Liikevoitto vuosineljänneksittäin

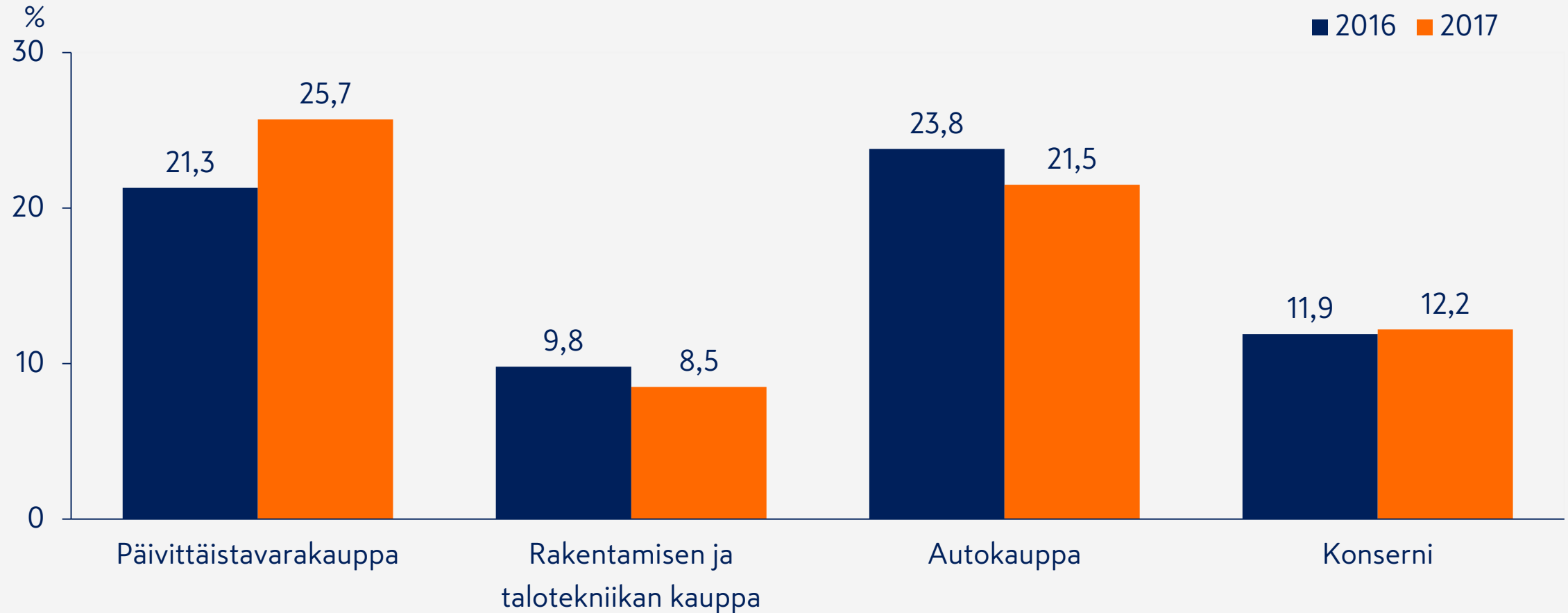
Vertailukelpoinen

M€



# Sidotun pääoman tuotto 12,2 %

Vertailukelpoinen, liukuva 12 kk



# Taloudellinen asema Q4/2017

	31.12.2017	31.12.2016
Omavaraisuusaste, %	50,4	48,6
Likvidit varat, M€	398	391
Korolliset nettovelat, M€	136	123
Korolliset nettovelat / käyttökate, liukuva 12 kk	0,3	0,4
Liiketoiminnan rahavirta, Q4, M€	116	108
Liiketoiminnan rahavirta per osake, Q4, €	1,16	1,09
Investointien rahavirta, Q4, M€	-99	76
Investoinnit, brutto, Q4, M€	117*	105

\*Investointeihin sisältyy 46 M€ kiinteistöhankinnat Keskon Eläkekassalta. Eläkekassa tulee palauttamaan Keskolle arviolta 58 M€ ylikatetta maaliskuussa 2018.



# Päivittäistavarakauppa

---



# Päivittäistavarakauppa

## Markkina

- Laadun ja valikoimien merkitys korostunut edelleen
- Talouskasvu tukenut päivittäistavaramarkkinaa, kasvu noin 2,0 % Q4/2017
- Kuluttajahinnat maltillisessa kasvussa

## 2017

- Strateginen keskittyminen palveluun ja laatuun kasvatti myyntiä ja tulosta
- Suomen Lähikaupan integraatiosta merkittävät synergiat
- Ketjubrändien ja kauppojen laaja uudistustyö jatkui

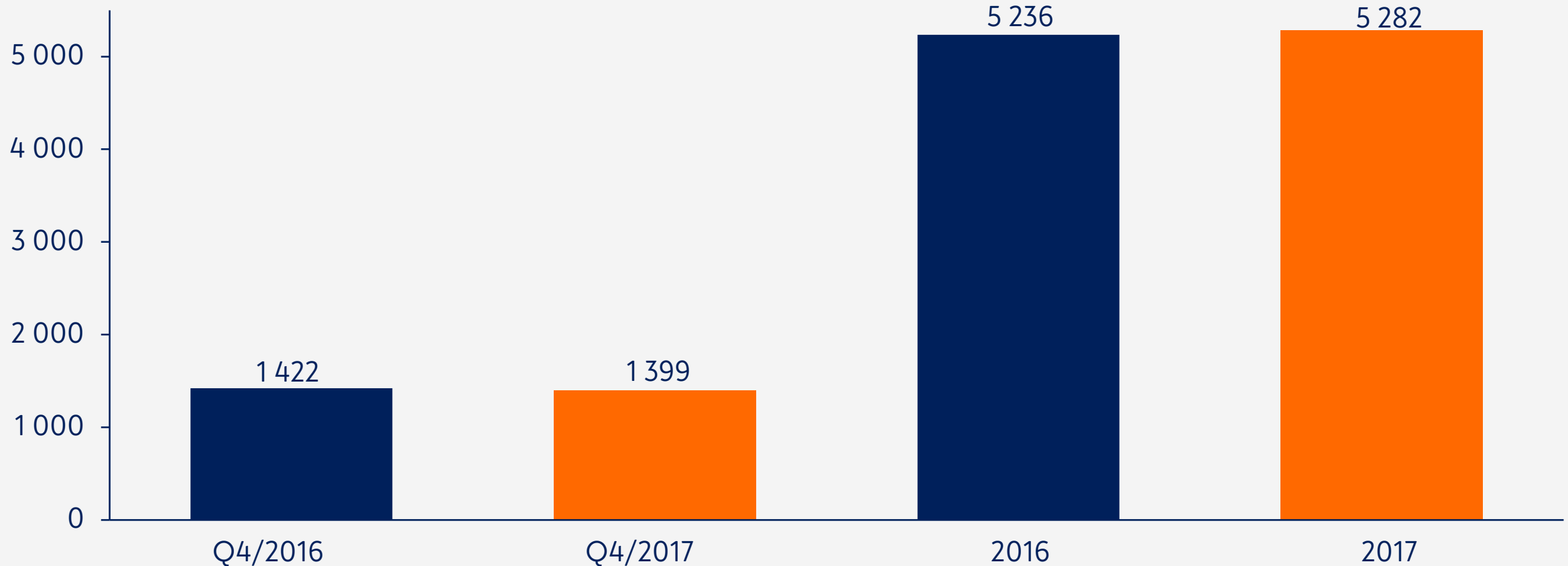
## Q4

- Myynti kasvoi kaikissa ketjuissa, vertailukelpoisesti 4,5 %
- Synergiahyödyt kasvoivat merkittävästi
- K-Citymarketin ja Kespron kannattavuus vahvistui
- Uusien kauppojen myynti lähtenyt hyvin liikkeelle

# Päivittäistavarakauppa liikevaihto

Q4/2017 -1,6 %, vertailukelpoisesti +4,5 %

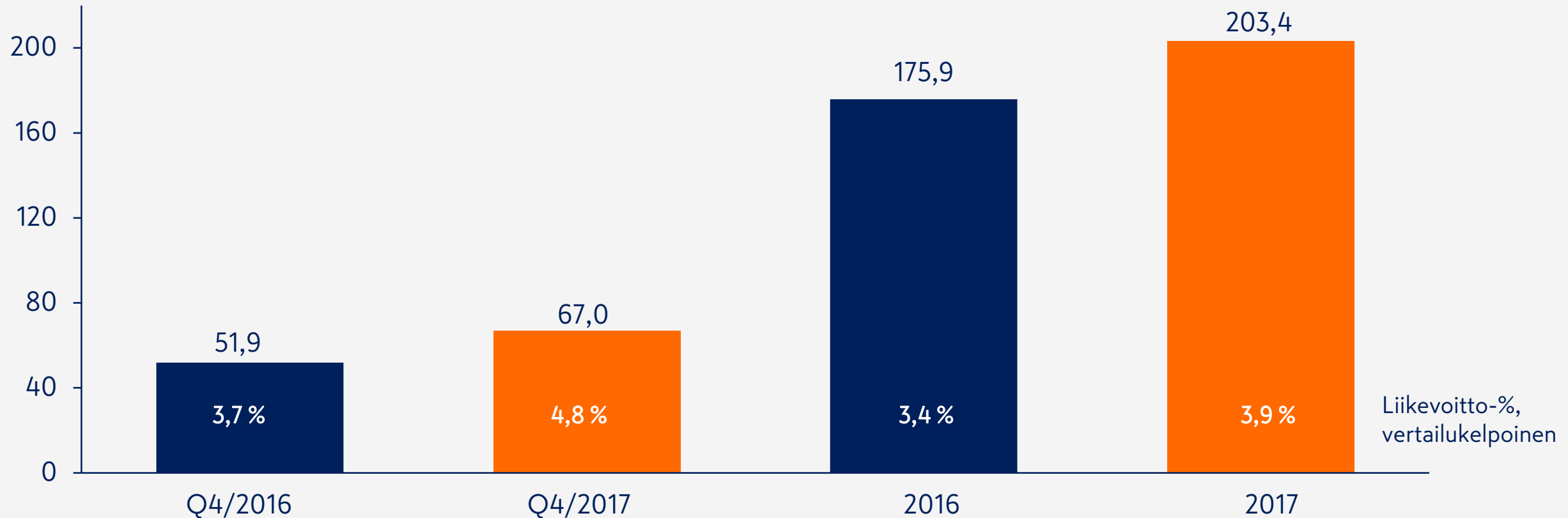
M€



# Päivittäistavarakauppa vertailukelpoinen liikevoitto

Kannattavuus parani merkittävästi

M€







# Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

---





# Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

## Markkina

- Markkinatilanne Pohjoismaissa ja Baltiassa hyvä huolimatta kasvuvauhdin hidastumisesta
- Rakentaminen kasvukeskuksissa jatkunut vahvana

## 2017

- Fokusointia ydinliiketoimintaan jatkettiin, divestoitii K-maatalous, huonekalukauppa sekä vapaa-ajan koneet
- Onnisen integrointi Kescoon eteni hyvin
- Kauppapaikkaverkoston uudistukset rasittivat tulosta Baltiassa

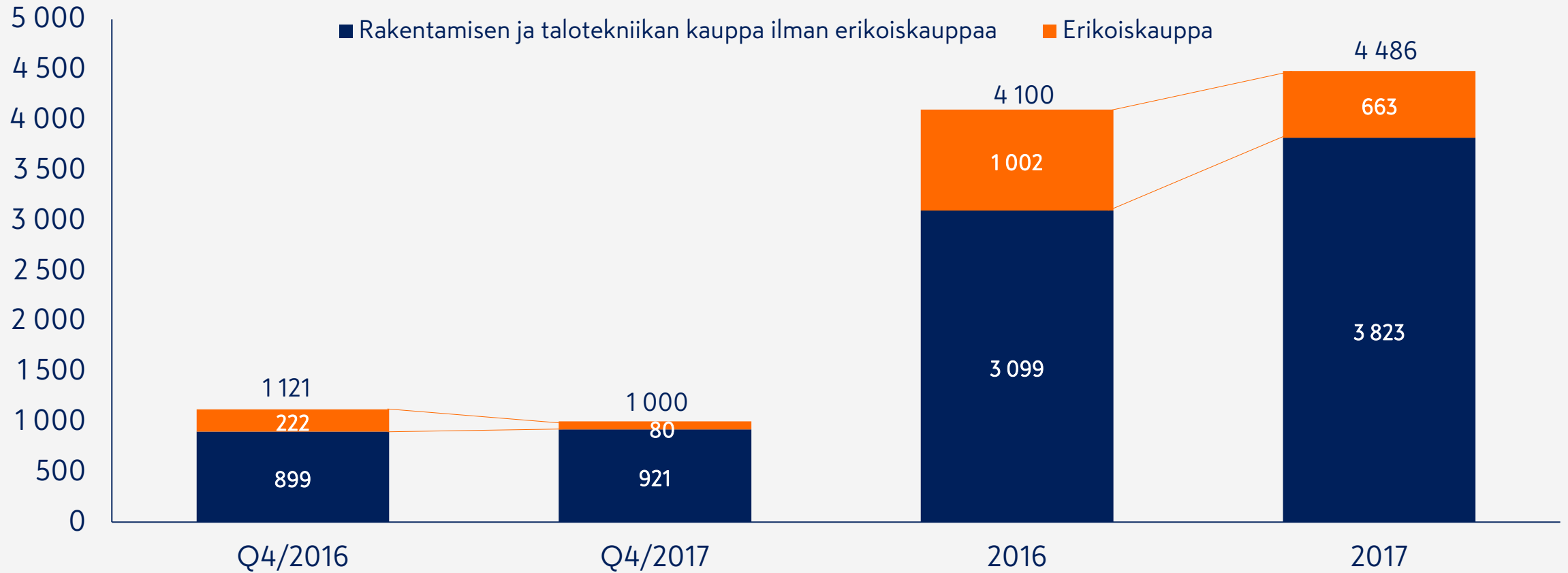
## Q4

- Onnisen myynti ja tulos kasvoivat edellisestä vuodesta
- Erikoiskaupan divestoinnit laskivat liikevoittoa
- Toiminnan uudistaminen ja tehostaminen käynnissä Ruotsin kannattavuuden parantamiseksi

# Rakentamisen ja talotekniikan kauppaa liikevaihto

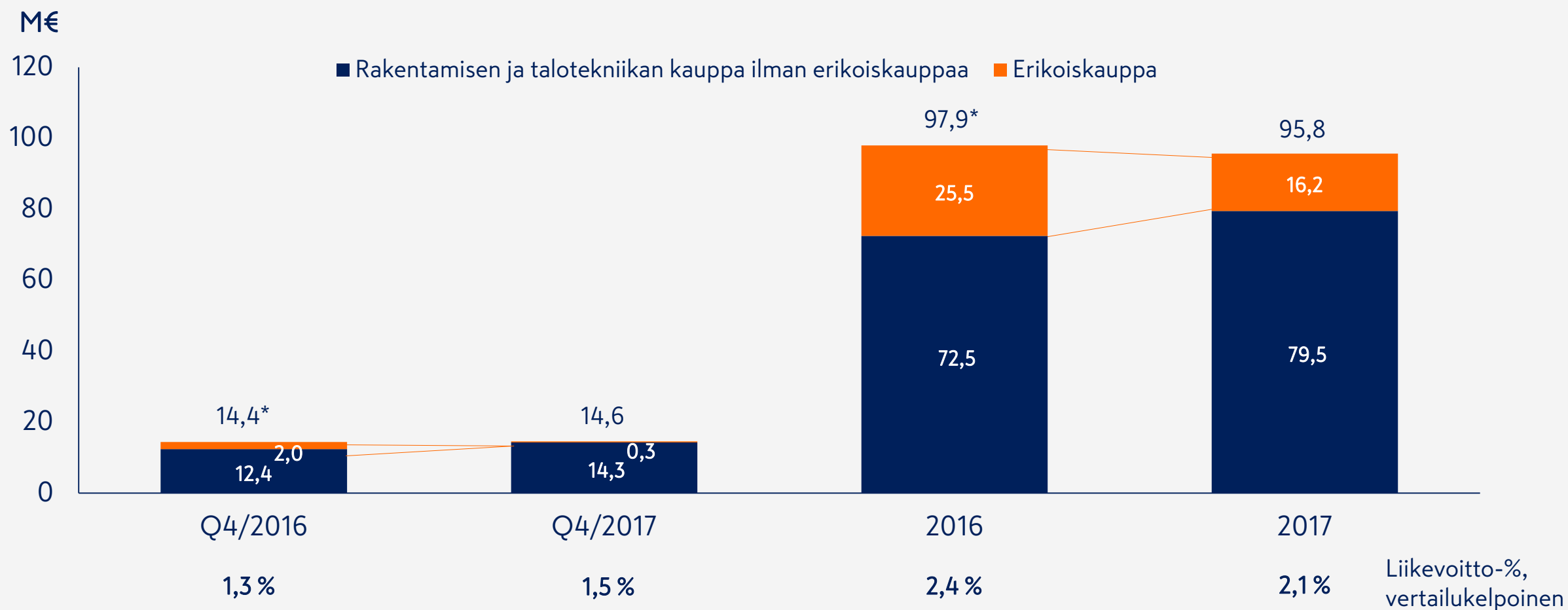
Q4/2017 -10,8 %, vertailukelpoisesti +2,2 %

M€



# Rakentamisen ja talotekniikan kauppaa vertailukelpoinen liikevoitto

Kannattavuus parani ydinliiketoiminnoissa



# Entistä vahvempi maakohtainen tekeminen myynnin kasvattamiseksi

## Asiakkaat

### Yritysassiakkaat (B2B)



### Kuluttaja-asiakkaat (B2C)



**K**Rauta

**onninen**

387 M€



**onninen**

662 M€



**K**Rauta

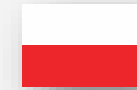
**onninen**

1 675 M€



**onninen**

698 M€



**onninen**

217 M€



**K**Rauta

184 M€

Liikevaihto 3 823 M€

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohto ja yhteiset toiminnot



Autokauppa

---



# Autokauppa

## Markkina

- Henkilöautojen ensirekisteröinnit vuonna 2017 -0,4 % johtuen alkuvuoden autoverokeskustelusta
- Romutuspalkkion ja talouskasvun ennakoitaan kasvattavan rekisteröintejä vuonna 2018

## 2017

- Henkilö- ja pakettiautojen markkinaosuus 18,6 %
- Pakettiautoissa vahva kehitys, myynti +25 %
- Porsche-liiketoiminnassa vahva kasvu ja tulos

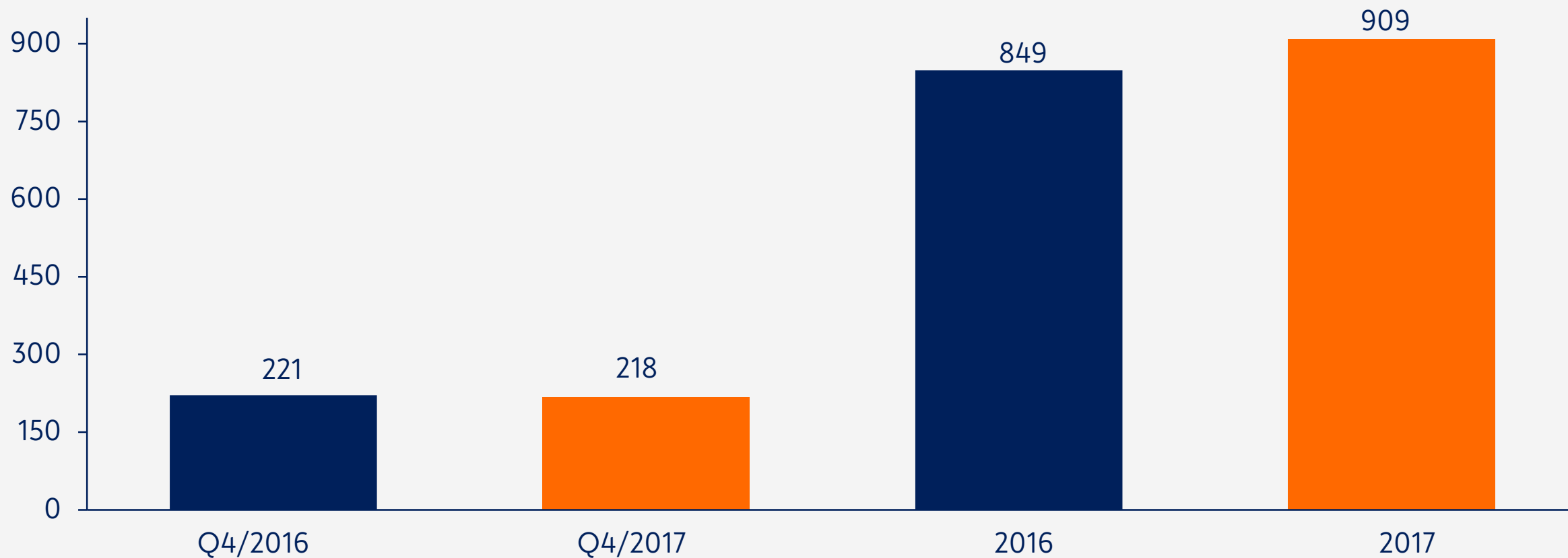
## Q4

- Myynti ja kannattavuus hyvällä tasolla
- Veromuutoksista johtuen myynnin siirtymää vuodelle 2018
- Uusien autojen tilauskanta +20 %

# Autokauppa liikevaihto

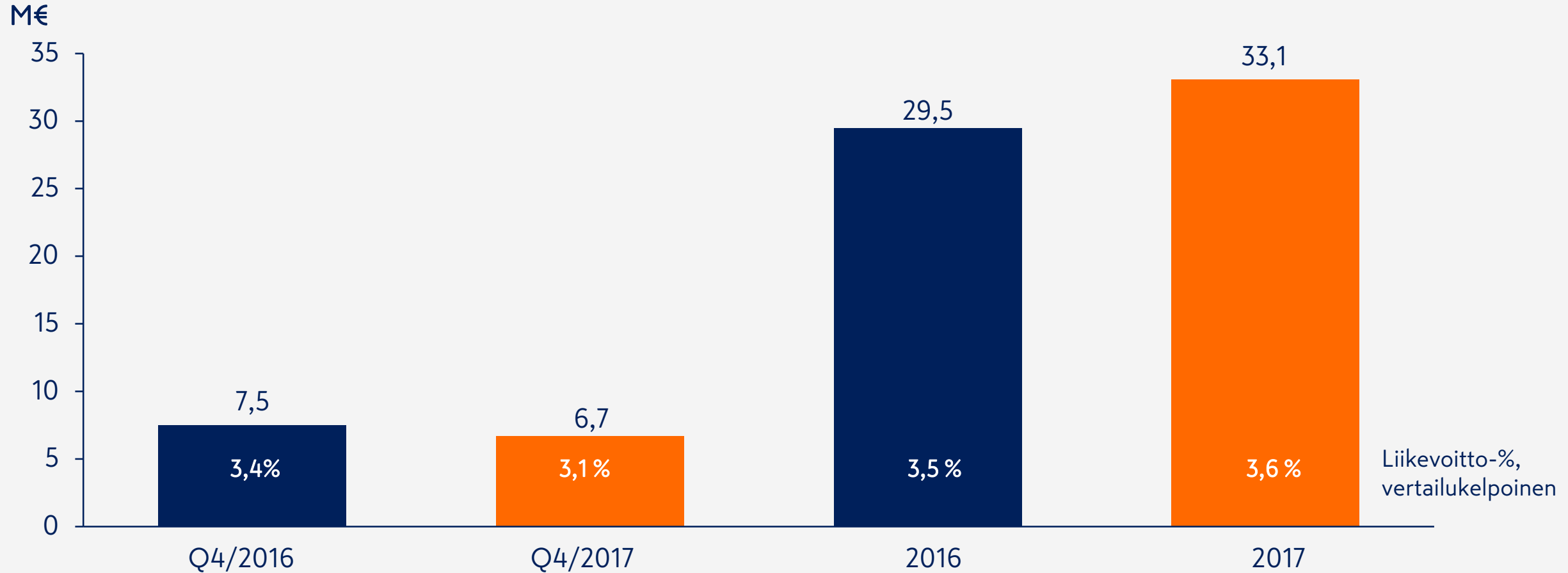
Q4/2017 -1,4 %, vertailukelpoisesti -5,3 %

M€



# Autokauppa vertailukelpoinen liikevoitto

Koko vuoden tulos parani edelleen







# Tulevaisuuden näkymät



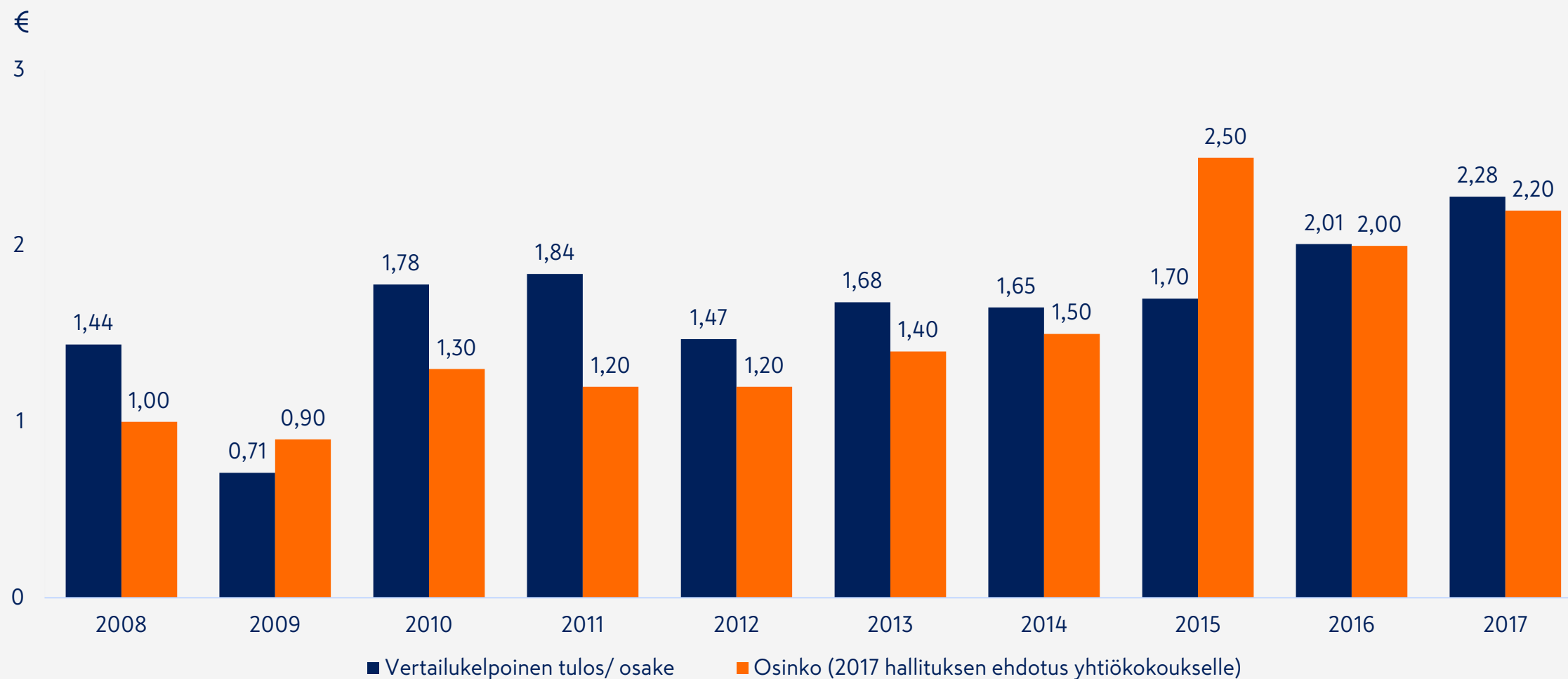
# Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2018-12/2018) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2017-12/2017).

Vertailukelpoisesti liikevaihdon seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta ennakoidaan ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Toteutetuista yritysjärjestelyistä johtuen Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla alittavan edeltävän 12 kuukauden liikevaihdon tason. Kehitykseen vaikuttaa toteutetut K-maatalous-liiketoiminnan, Asko ja Sotka –huonekalukaupan sekä Yamarin-veneliiketoiminnan ja Yamaha-edustuksen divestoinnit sekä Suomen Lähikaupan yritysoston kautta tulleiden kauppojen siirtäminen kauppiaille ja kauppojen sulkemiset.

Vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Kuitenkin panostukset kauppojen avaamiseen ja uudistamiseen, logistiikkatoimintojen laajentamiseen sekä digitaalisiin palveluihin rasittavat osaltaan kannattavuutta ennustekaudella.

# Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle 2,20 €



# Konsernijohtoryhmä 1.1.2018 alkaen



Mikko Helander  
Pääjohtaja



Jorma Rauhala  
Pääjohtajan  
sijainen,  
rakentamisen ja  
talotekniikan  
kaupan  
toimialajohtaja



Ari Akseli  
Päivittäistavara-  
kaupan  
toimialajohtaja



Johan Friman  
Autokaupan  
toimialajohtaja



Jukka Erlund  
Talous- ja  
rahoitusjohtaja



Matti Mettälä  
Johtaja,  
Henkilöstö,  
vastuullisuus ja  
aluetoinnot



Mika Majoinen  
Lakiasiaintohtaja



Anni Ronkainen  
Chief Digital  
Officer

# Lisäksi pääjohtajalle raportoivat



Karoliina Partanen  
Viestintäjohtaja



Eeva Salmenpohja  
Johtaja,  
yhteiskuntasuhteet



Pasi Mäkinen  
Johtaja,  
sisäinen  
tarkastus ja  
riskienhallinta





# Kesko on maailman vastuullisin kaupan alan yritys\*

Osoituksena pitkäjänteisestä vastuullisuustyöstämme Kesko valittiin syyskuussa 2017 Dow Jonesin kestävän kehityksen World- ja Europe-indekseihin ja tammikuussa 2018 Global 100-listalle maailman vastuullisimpana kaupan alan yrityksenä.

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM 



\*Global 100 -listan julkaisee kanadalainen Corporate Knights Inc. ja se perustuu maailmanlaajuisen 5 994 pörssiyritystä tehtyyn arvioon



Jotta kaupassa  
olisi kiva käydä.