



Q1

**Kesko Oyj**  
**Osavuositiedot**

Tammikuu–maaliskuu 2020

28.4.2020



KESKO OYJ OSAVUOSIKATSAUS 28.4.2020 KLO 8.00

## Kesko Q1 2020: Ennätyksellinen Q1-tulos, koronaepidemia vaikuttanut maaliskuun puolivälistä alkaen

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI, JATKUVAT TOIMINNOT:

- Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 2 540,4 milj. euroa (2 400,8 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,0 %, raportoitu liikevaihto kasvoi 5,8 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 65,1 milj. euroa (57,5 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 65,9 milj. euroa (51,6 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 135,7 milj. euroa ja se kasvoi operatiivisesti 27,0 milj. euroa
- Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 9,6 % (9,5 %), liukuva 12 kuukautta
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 32,7 milj. euroa (34,6 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,33 euroa)

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto, milj. e	2 540,4	2 400,8	10 720,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	65,1	57,5	461,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,6	2,4	4,3
Liikevoitto, milj. e	65,9	51,6	447,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	32,7	34,6	370,7
Tulos ennen veroja, milj. e	33,1	28,8	403,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	135,7	157,0	893,1
Investoinnit, milj. e	99,0	97,3	686,1
<b>Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu</b>			
Jatkuvat toiminnot	0,35	0,28	3,31
Lopetetut toiminnot	-	0,00	0,12
Konserni yhteensä	0,35	0,27	3,42
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton</b>			
Jatkuvat toiminnot	0,33	0,33	2,97

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	9,6	9,5	9,6
<b>Konserni</b>			
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,0	12,3	15,1

	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
<b>Konserni</b>			
Omavaraisuusaste, %	30,0	31,8	31,2
Oma pääoma/osake, e	20,09	19,79	20,44

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2020

Kesko-konsernin jatkuvien toimintojen tulevaisuuden näkymät annetaan kuluvalta vuodelta 2020 ja sitä verrataan vuoteen 2019.

COVID-19-pandemiasta ja talouden maailmanlaajuisesta epävarmuudesta johtuen yhtiö arvioi jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton vuonna 2020 olevan haarukassa 400 – 450 miljoonaa euroa ja näin ollen jäävän jonkin verran vuoden 2019 vertailukelpoisesta liikevoitosta, joka oli 461,6 miljoonaa euroa. Yhtiö ei anna liikevaihdon kehitystä koskevaa ohjeistusta.

Yhtiö arvioi ruoan kysynnän kuluttajakaupassa jatkuvan hyvänä COVID-19-pandemiasta johtuvasta poikkeustilanteesta huolimatta. Myynnin ennakoidaan kasvavan sekä päivittäistavara-kaupoissa että erityisesti ruoan verkkokaupassa. Foodservice-liiketoiminnassa ja käyttötavara-kaupassa myynnin ennakoidaan laskevan. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan myynnin kehityksen arviointi on tässä tilanteessa vaikeaa. Yleisen taloustilanteen heikkenemisen ennakoidaan heijastuvan yritysasiakasmyyntiin. Lisäksi kauppojen aukiolo sääntely vaikuttaa rakentamisen ja talotekniikan kaupan maakohtaisiin myynnin kehityksiin. Autokaupassa sekä uusien että käytettyjen autojen myynnin ennakoidaan laskevan vuodesta 2019.

Heikentyneestä taloustilanteesta johtuen Kesko on käynnistänyt laajat kustannussopeutukset kannattavuuden ja kassavirran turvaamiseksi. Kustannussopeutuksia toteutetaan henkilöstöä lomauttamalla ja sopeuttamalla laajasti muita kustannuksia.

### PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

Ensimmäinen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liiketulos oli kaikkien aikojen paras poikkeustilanteesta huolimatta. Liikevaihto kasvoi katsauskaudella 5,8 % ja oli 2 540,4 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 65,1 milj. euroa ja se kasvoi 7,6 milj. euroa.

Vuosineljänneksen alkupuolella Keskon myynti oli vahvaa kaikilla toimialoilla. Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 4,6 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 60,4 miljoonaan euroon. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kasvu jatkui sekä rautakaupassa että Onnisen teknisessä tukkukaupassa, liikevaihto kasvoi 6,8 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 9,3 miljoonaan euroon. Autokaupassa liikevaihto kasvoi 11,0 % yritysostojen myötä, mutta laski vertailukelpoisesti 4,6 %. Autokaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 6,1 miljoonaan euroon.

Koronaepidemia alkoi vaikuttamaan toimintaamme merkittävästi maaliskuun puolivälistä alkaen.

Päivittäistavara-kaupassa koronaepidemian vaikutukset vaihtelevat. Kesko on pystynyt kauppiasmallin avulla ketterästi vastamaan poikkeustilanteeseen. Ruoan vähittäismyynnin kasvu on ollut vahvaa sekä K-ruokakaupoissa että K-ruoka.fi-verkkokaupassa. Maaliskuussa K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi kaikissa ketjuissa ja kasvu oli 9,8 %. Ruoan verkkokaupassa olemme pystyneet nopeasti kasvattamaan kapasiteettia, ja K-ruoka.fi:stä on tullut Suomen suurin ruoan verkkokauppa. Verkkokaupan kasvu on ollut korkeimmillaan yli 800 % viikkotasolla. Ravintoloiden, koulujen ja työpaikkojen sulkemisen seurauksena Kespron myynti on viime viikot ollut noin 50 % normaalitasosta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan myyntiin epidemia on toistaiseksi vaikuttanut vain vähän. Rautakaupan kuluttaja-asiakasmyynti on kehittynyt hyvin Suomessa ja Ruotsissa. Myös yritysasiakaskaupassa myynti on säilynyt hyvällä tasolla. Onnisen myynti on kehittynyt toistaiseksi erittäin hyvin. Sen sijaan Baltiassa myynti kääntyi laskuun, mikä johtui erityisesti rajoitustoimista johtuvista kauppojen sulkemisista Liettuassa.

Autokaupassa kysyntä on heikentynyt merkittävästi. Uusien autojen ja vaihtoautojen myynti on laskenut, huolto- ja varaosapalveluiden myynti on puolestaan säilynyt lähes normaalilla tasolla.

Vaikka epidemian pysäyttämiseksi tehdään töitä maailmanlaajuisesti, on meidän varauduttava poikkeustilanteen pitkittymiseen. Olemme Keskoissa ryhtyneet toimimaan poikkeustilanteen vaatimalla tavalla kaikissa toiminnoissa. Keskeistä on asiakkaiden ja henkilökunnan turvallisuuden varmistaminen. Lisäksi olemme keskittyneet turvaamaan hankinta- ja toimitusketjujen toiminnan. Kassavirran varmistamiseksi olemme sopeuttaneet kustannuksia muun muassa henkilöstöä lomauttamalla, sopeuttamme investointien rahavirran vuonna 2020 alle 200 milj. euron sekä olemme lisänneet rahoituksen saatavuutta. Tämän lisäksi olemme kiinnittäneet erityistä huomiota myös myyntisaamisten turvaamiseen sekä rahoituksen varmistamiseen.

Kesko on katsauskaudella aloittanut strategisen tarkastelun Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnoista.

Keskon taloudellinen asema on vahva. 30.3.2020 pidettäväksi tarkoitettu yhtiökokous pidetään tänään 28.4.2020 klo 10.30. Hallituksen alkuperäisen ehdotuksen mukaisesti osinkoa esitetään maksettavaksi 2,52 € osakkeelta kahdessa erässä sekä esitetään osakesplittiä, jossa yhtä vanhaa osaketta kohti annetaan kolme uutta osaketta.

Koronaepidemiasta ja talouden maailmanlaajuisesta epävarmuudesta johtuen arvioimme jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoittomme vuonna 2020 olevan haarukassa 400 – 450 miljoonaa euroa ja näin ollen jäävän jonkin verran vuoden 2019 vertailukelpoisesta liikevoitosta, joka oli 461,6 miljoonaa euroa. Tässä poikkeustilanteessa voimme olla tähän tulostasoon tyytyväisiä.

## TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA

### TULOSVAROITUS 18.3.2020 COVID-19:N JA TALouden MAAILMANLAAJUISEN EPÄVARMUUDEN VUOKSI

Kesko Oyj antoi 18.3.2020 tulosvaroituksen. COVID-19:n ja talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi yhtiö peruutti aiemmin tilinpäätöstiedotteen yhteydessä 5.2.2020 antamansa tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen liikevaihdon osalta liikevaihto-ohjeistuksen ja muutti tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Tiedotteessa yhtiö arvioi vuonna 2020 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 400 – 450 miljoonaa euroa ja näin ollen jäävän jonkin verran vuoden 2019 ennätyksellisestä vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiö ei anna liikevaihdon kehitystä koskevaa ohjeistusta.

### VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 30.3.2020 PERUMINEN JA UUSI YHTIÖKOKOUS

Yhtiö tiedotti 19.3. peruvansa varsinaisen yhtiökokouksen, joka oli suunniteltu pidettävän 30.3.2020, koronavirustilanteen kehittymisen vuoksi.

Katsauskauden jälkeen 7.4.2020 yhtiö kutsui uudelleen koolle varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi 28.4.2020. Yhtiö ryhtyi ennaltaehkäiseviin varotoimiin kokouksen järjestämiseksi ja varmistaakseen turvallisuuden niiden henkilöiden osalta, joiden on välttämätöntä olla yhtiökokouspaikalla. Kokous ja esitykset pidetään mahdollisimman lyhyinä, ja kokouksessa käsitellään vain kokouskutsun mukaiset, välttämättömät asiat. Hallituksen 5.2.2020 julkaisemat ehdotukset 30.3.2020 suunnitellulle yhtiökokoukselle pysyivät samoina 28.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle annettujen ehdotusten kanssa lukuunottamatta osingonjakoehdotuksen ensimmäisen erän täsmäytys- ja maksupäiviä, maksuttoman osakeantiehtotuksen (ns. split) täsmäytyspäivää ja suunniteltua arvo-osuustileille kirjaamispäivää sekä lahjoitusvaroja koskevaa ehdotusta.

## JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLINEN KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-MAALISKUU 2020

1-3/2020	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€
Päivittäistavarakauppa	1 321,5	+4,6	+4,6	60,4	+3,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	934,9	+7,8	+6,1	9,3	+5,4
Erikoiskauppa	66,3	-5,4	-2,4	-2,3	-1,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 001,1	+6,8	+5,5	7,0	+3,8
Autokauppa	222,6	+11,0	-4,6	6,1	-1,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,8	(..)	(..)	-8,4	+1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 540,4</b>	<b>+5,8</b>	<b>+4,0</b>	<b>65,1</b>	<b>+7,6</b>

(..) Muutos yli 100 %

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 5,8 % koronaepidemiasta ja siihen liittyvistä rajoittamistoimista huolimatta. Poikkeustilanne on näkynyt liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin. Liikevaihto kasvoi päivittäistavarakaupassa ja rakentamisen ja talotekniikan kaupassa, mutta laski autokaupassa. Konsernin liikevaihto kasvoi Suomessa 5,2 % ja vertailukelpoisesti 3,7 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 8,3 % ja vertailukelpoisesti 5,2 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,3 % (19,9 %). Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2019 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa, mutta K-Citymarketin käyttötavarakaupassa ja Kespron ravintola- ja suurkeittiökaupassa liikevaihto laski.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Puolassa, Baltiassa ja Valko-Venäjällä. Kasvu oli erityisen vahvaa Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Liikevaihtoa kasvatti osaltaan myös vuonna 2019 toteutunut K-Byggin hankinta Ruotsissa. Liikevaihdon euromääräistä kasvua hidasti osaltaan Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Autokaupassa raportoitu liikevaihto kasvoi toteutuneista yritysostoista johtuen, mutta se laski vertailukelpoisesti.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi tammi-maaliskuussa 7,6 milj. euroa. Päivittäistavarakaupassa kannattavuutta paransivat K-ruokakauppaketjujen hyvä myynnin kehitys. K-Citymarketin käyttötavarakaupan ja Kespron ravintola- ja suurkeittiökaupan liikevaihdon lasku heikensivät vertailukelpoista liikevoittoa raportointikauden loppupuolella. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa ja Ruotsissa. Norjassa vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Baltiassa ja Valko-Venäjällä vertailukelpoinen liikevoitto alitti vertailukauden tason. Vuosina 2018 ja 2019 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -3,0 milj. euroa (-3,0 milj. euroa). Yritysostot ovat lisänneet tulokseen liittyvää kausivaihtelua. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto vahvistui selvästi ja se kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Baltiassa ja Puolassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski kysynnän heikennyttä katsauskauden lopulla.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>65,1</b>	<b>57,5</b>	<b>461,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+6,4	+0,0	+4,6
-myyntitappiot	-0,0	-0,0	-0,9
+/-rakennejärjestelyt	-5,5	-5,8	-17,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	+0,8	-5,8	-13,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>65,9</b>	<b>51,6</b>	<b>447,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta mynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa ja yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa. Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät edellisenä vuonna olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyneet kulut 5,5 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-maaliskuussa oli 3 064,7 milj. euroa ja se kasvoi 3,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 45 216 uutta taloutta tammi-maaliskuussa 2020. K-Plussa-talouksien määrä oli maaliskuun lopussa 2,4 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,5 miljoonaa.

#### NETTORAHOITUSKULUT, TULOVEROT JA TULOS/OSAKE

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Nettorahoituskulut	-32,3	-23,7	-91,4
Leasingvelkojen korot	-23,1	-24,6	-95,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	32,7	34,6	370,7
Tulos ennen veroja, milj. €	33,1	28,8	403,3
Tuloverot, milj. €	-6,4	-6,1	-69,6
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,33	0,33	2,97
Tulos/osake, €	0,35	0,28	3,31
<b>Konserni</b>			
Oma pääoma/osake, €	20,09	19,79	20,44

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoituskuluja kasvattivat tammi-maaliskuussa valuuttakurssierot, korkojohdannaisten käyvän arvon muutos sekä likvidien varojen sijoitusten arvostustappiot. Valuuttakurssieroista -4,6 milj. euroa johtui rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Valko-Venäläisen tytäryhtiön OMA:n euromääräisen lainarahoituksen valuuttakurssitappioista ja -1,4 milj. euroa Norjan ja Ruotsin kruunun sekä Puolan zlotyn heikentymisestä. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -0,6 milj. euroa (0,8 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli -0,2 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste laski 19,5 %:iin (21,2 %).

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja laski tammi-maaliskuussa nettorahoituskulujen kasvun ja osakkuusyritysten tulo-osuuden laskun myötä. Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden kasvoi edellisestä vuodesta ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden oli edellisen vuoden tasolla.

## RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Milj.€	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liiketoiminnan rahavirta	135,7	157,0	893,1
Investointien rahavirta	-35,1	-86,0	-620,3
<b>Konserni</b>			
Rahoituksen rahavirta	-20,6	-80,8	-295,4
Likvidit varat	265,4	237,6	169,0
Korolliset velat	3 085,2	2 699,3	3 037,3
Leasingvelat	2 337,4	2 287,1	2 422,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	482,4	174,6	446,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,9	0,4	0,9
Nettovelkaantumisasaste, %	134,9	119,2	134,0
Omavaraisuusaste, %	30,0	31,8	31,2

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta tammi-maaliskuussa oli 135,7 milj. euroa (157,0 milj. euroa). Vertailukauden jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirtaan sisältyi Keskon Eläkekassan maksama 48,3 milj. euron ylikatepalautus, joten operatiivisesti liiketoiminnan rahavirta kasvoi 27,0 milj. euroa. Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta vertailukaudella oli 4,8 milj. euroa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 135,7 milj. euroa (161,7 milj. euroa).

Konsernin jatkuvien toimintojen investointien rahavirta oli -35,1 milj. euroa (-86,0 milj. euroa) ja sitä paransi osaltaan Baltian konekaupan myynnin positiivinen rahavirta, +19,6 milj. euroa. Keskon aikaisemmin vuokraaman K-Citymarket Järvenpään kiinteistön hankinta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Kesko-konsernin maksuvalmius säilyi vahvana koronavirusepidemian synnyttämässä liiketoiminnan ja rahoitusmarkkinoiden poikkeustilanteessa ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Kesko-konsernin kaikissa toimintamaissa ryhdyttiin poikkeustilanteen alettua merkittäviin sopeutustoimiin kassavirran varmistamiseksi. Poikkeustilanteessa kustannuksia ja investointeja sopeutetaan voimakkaasti ja asiakassuhteisiin liittyviä luottoriskejä hallitaan tehokkaasti.

## INVESTOINNIT

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Investoinnit, jatkuvat toiminnot</b>	<b>99,0</b>	<b>97,3</b>	<b>686,1</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	63,2	32,2	227,7
Yrityssotot	-	37,7	290,5
It-investoinnit	5,6	6,6	33,9
Muut investoinnit	30,2	20,7	134,0

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat päivittäistavarakaupassa 29,7 milj. euroa. Määrää kasvatti osaltaan Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta. Muita investointeja kasvatti autokaupan leasing-autokantaan hankitut autot sekä takaisinostovelvoitteella myydyt vuokraamoautot 4,4 milj. euroa.

## HENKILÖSTÖ

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin, jatkuvat toiminnot	20 936	19 878	20 846
<b>Henkilökunta kauden lopussa 31.3.</b>	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
Suomi	12 449	11 845	12 657
Muut maat	11 892	11 681	12 511
Yhteensä	24 341	23 526	25 168

Jatkuvien toimintojen henkilömäärää kasvattivat toteutuneet yritysostot Suomessa ja Ruotsissa. Kesko aloitti maaliskuun puolessa välissä sopeutustoimet koronaviruksen aiheuttaman työn vähenemisen vuoksi. Erilaisten sopeuttamistoimenpiteiden kohteena arvioidaan olevan kokonaisuutena noin 2 500 työntekijää Keskon liiketoiminnoissa ja tukitoiminnoissa, mistä lomautusten osuus on arviolta 2 000 työntekijää. Erilaisia sopeuttamistoimenpiteitä tehdään myös Keskon ulkomaantoiminnoissa Ruotsissa, Norjassa, Puolassa sekä Baltian maissa.

## SEGMENTIT

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on vähäisin. Suomen Lähikaupan, Onnisen, norjalaisten Skattum Handel AS:n, Gipling AS:n ja Sørbøen rautakauppatoimintojen sekä ruotsalaisen Fresks-konsernin yritysostot voimistavat kausivaihtelua eri vuosineljännesten välillä. Näiden yritysten liikevoittotasot ovat matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

#### Tammi-maaliskuu 2020

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Liikevaihto, milj. e	1 321,5	1 263,9	5 531,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	60,4	56,8	327,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,6	4,5	5,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,6	13,2	14,5
Investoinnit, milj. e	62,7	28,6	180,8
Henkilökunta keskimäärin	5 948	5 839	6 063

Liikevaihto, milj. €	1-3/2020	1-3/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2019
Myynti K-ruokakaupoille					
K-Citymarket, elintarvike	293,0	265,1	+10,5	+10,5	1 150,4
K-Supermarket	357,5	327,5	+9,2	+9,2	1 417,0
K-Market	320,3	299,0	+7,1	+7,1	1 336,3
K-Citymarket, käyttötavara	122,7	127,8	-4,0	-4,0	584,6
Kespro	208,3	215,7	-3,4	-3,4	944,9
Muut	19,7	28,8	-31,6	-31,6	98,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 321,5</b>	<b>1 263,9</b>	<b>+4,6</b>	<b>+4,6</b>	<b>5 531,2</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa kaikissa ruokakauppaketjuissa, mutta K-Citymarketin käyttötavarakaupassa ja Kespron ravintola- ja suurkeittiökaupassa liikevaihto laski.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 7,6 % tammi-maaliskuussa (Keskon oma arvio) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,0 % (sis. alv), (Keskon oma arvio perustuen PTY:n hintakehitysarvioon). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 7,8 % (sis. alv), mikä ylitti markkinakehityksen. K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa. Ruoan verkkokauppa kasvoi 160 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 1,4 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen määrä kasvoi katsauskaudella 271 kauppaan.

Päivittäistavarakaupassa kannattavuutta paransi ruokakauppaketjujen hyvä päivittäistavaramyynnin kehitys. K-Citymarketin käyttötavarakaupan ja Kespro ravintola- ja suurkeittiökaupan liikevaihdon lasku heikensivät osaltaan vertailukelpoista liikevoittoa raportointikauden loppupuolella. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 59,8 milj. euroa (56,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,5 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 62,7 milj. euroa (28,6 milj. euroa), jota osaltaan kasvatti Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta.

Tammi-maaliskuussa avattiin yksi uusi K-Market (korvaava uusperustanta). Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 13 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-Supermarketit Jyväskylän keskusta, Vaajakoskelle, Tampereelle ja Lahteen.

Kauppojen lukumäärä	3/2020	3/2019	12/2019
K-Citymarket	81	81	81
K-Supermarket	242	244	243
K-Market	773	780	777
Neste K	73	72	73
Muut	75	79	78
<b>Yhteensä</b>	<b>1 244</b>	<b>1 256</b>	<b>1 252</b>

Lisäksi 271 K-ruokakauppaa tarjoaa asiakkailleen verkkokaupan palveluita.



## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

### Tammi-maaliskuu 2020

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	1 001,1	937,6	4 331,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	934,9	867,5	3 984,5
Rautakauppa	562,2	507,3	2 447,8
Onninen	391,4	370,2	1 587,7
Erikoiskauppa	66,3	70,1	346,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	7,0	3,2	142,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	9,3	3,9	133,3
Rautakauppa	-1,3	-1,3	83,3
Onninen	10,7	5,1	50,0
Erikoiskauppa	-2,3	-0,7	9,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	0,7	0,3	3,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	1,0	0,5	3,3
Rautakauppa	-0,2	-0,3	3,4
Onninen	2,7	1,4	3,2
Erikoiskauppa	-3,5	-1,0	2,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,4	7,5	7,4
Investoinnit, milj. e	10,9	35,5	332,7
Henkilökunta keskimäärin	12 850	12 133	12 630

Liikevaihto, milj. €	1-3/2020	1-3/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2019
Rautakauppa, Suomi	222,8	217,2	+2,6	+2,6	908,4
K-Rauta, Ruotsi	32,3	33,3	-3,0	-0,7	163,7
K-Bygg, Ruotsi	42,5	-	-	-	132,8
Byggnakker, Norja	80,5	86,9	-7,3	-1,2	386,9
Kesko Senukai, Baltia	152,0	144,6	+5,1	+5,1	715,5
OMA, Valko-Venäjä	33,9	26,7	+26,8	+28,5	146,6
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	562,2	507,3	+10,8	+3,9	2 447,8
Onninen, Suomi	228,9	201,1	+13,9	+13,9	909,6
Onninen, Ruotsi*	29,5	35,5	-16,8	+12,7	121,2
Onninen, Norja	58,2	63,0	-7,6	-0,7	237,8
Onninen, Baltia	18,8	18,0	+4,4	+4,4	85,2
Onninen, Puola	56,7	53,5	+6,0	+6,5	237,2
<b>Onninen yhteensä*</b>	391,4	370,2	+5,7	+9,7	1 587,7
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	934,9	867,5	+7,8	+6,1	3 984,5
Vapaa-ajankauppa, Suomi	43,5	49,2	-11,6	-11,6	203,7
Konekauppa	22,8	20,9	+9,1	+21,7	143,0
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	66,3	70,1	-5,4	-2,4	346,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 001,1</b>	<b>937,6</b>	<b>+6,8</b>	<b>+5,5</b>	<b>4 331,1</b>

\* Onnisen Ruotsin liikevaihdon vertailukelpoisen kehityksen laskennassa on vähennetty Ruotsin sisäinen liikevaihto K-Raudalle.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto tammi-maaliskuussa kasvoi koronaepidemiasta ja siihen

liittyvistä rajoittamistoimista huolimatta. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Puolassa, Baltiassa ja Valko-Venäjällä. Ruotsissa liikevaihtoa kasvatti myös edellisenä vuonna toteutettu K-Byggin hankinta. Ruotsin ja Norjan liikevaihdon euromääräistä kehitystä laski Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2019 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Koronavirukseen liittyvä poikkeustilanne on näkynyt maaliskuusta alkaen liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-maaliskuussa 484,6 milj. euroa (460,6 milj. euroa) ja se kasvoi 5,2 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 5,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 516,5 milj. euroa (477,0 milj. euroa) ja se kasvoi 8,3 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,2 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 51,6 % (50,9 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevaihto kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Valko-Venäjällä. Ruotsissa K-raudan liikevaihto oli lähes edellisen vuoden tasolla ja K-Byggin liikevaihto kasvoi 6,1 % sen (pro-forma) 2019 liikevaihtoon verrattuna (K-Bygg sisältyy konsernin lukuihin 17.5.2019 alkaen). Vertailukelpoisesti liikevaihto laski hieman Norjassa.

Onnisen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Puolassa ja Baltiassa. Norjassa liikevaihto oli vertailukelpoisesti paikallisessa valuutassa lähes edellisen vuoden tasolla.

Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto laski leudosta talvesta ja koronavirusepidemian seurauksena heikentyneistä asiakaskäynneistä johtuen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi tammi-maaliskuussa vertailukauteen verrattuna 3,8 milj. euroa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa ja Ruotsissa. Norjassa vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Baltiassa vertailukelpoinen liikevoitto alitti selvästi vertailukauden tason. Kesko Senukain kannattavuutta rasitti merkittävästi epidemian rajoitustoimet Liettuassa, joiden seurauksena kaupat jouduttiin pitämään kiinni maaliskuun puolivälistä huhtikuun puoliväliin asti. Vuosien 2018 ja 2019 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -3,0 milj. euroa (-3,0 milj. euroa). Yritysostot ovat lisänneet tulokseen liittyvää kausivaihtelua. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Baltiassa ja Puolassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 13,5 milj. euroa (-2,1 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 6,5 milj. euroa (-5,4 milj. euroa). Merkittävin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä oli Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa. Vertailuvuoden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyvät kulut 5,5 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit olivat 10,9 milj. euroa (35,5 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 25,5 milj. euroa yritysostoja.

Tammi-maaliskuussa avattiin Helsingin Pasilaan yritysasiakkaita palveleva keskittymä, jossa toimii K-Rauta Procenter ja Onninen Mega Express- myymälät. Lisäksi toimipaikassa toimivat K-Rauta PRO asiakkaita palveleva täsmätoimitustermiinaali ja Onnisen infra-asiakkaiden toimitusvarasto. Lisäksi avattiin yksi K-Senukai-myymäliä Liettuassa ja kaksi Onninen Express -myymälää Puolaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat yksi K-Bygg-myymäliä Ruotsiin, yksi Onninen Express-myymäliä Suomeen ja kaksi myymälää Puolaan.

Kauppojen lukumäärä	3/2020	3/2019	12/2019
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>			
K-Rauta, Suomi	132	133	131
K-Rauta, Ruotsi	18	18	18
K-Bygg, Ruotsi	33	-	34
Byggmakker, Norja	62	65	63
K-Rauta, Viro	8	8	8
K-Senukai, Latvia	11	10	11
K-Senukai, Liettua	24	23	23
OMA, Valko-Venäjä	16	17	17
Onninen, Suomi	56	56	57
Onninen, Ruotsi	-	13	-
Onninen, Norja	18	24	18
Onninen, Baltia	17	15	17
Onninen, Puola	36	36	36
<b>Erikoiskauppa</b>			
Intersport, Suomi	53	54	54
Budget Sport	10	11	10
The Athlete's Foot	9	7	9
Kookenkä	32	35	34
<b>Yhteensä</b>	<b>535</b>	<b>525</b>	<b>540</b>

Lisäksi rakentamisen ja talotekniikan kaupat tarjoavat asiakkailleen kattavat verkkokaupan palvelut. Kolme Onnisen kauppaa Suomessa toimii samassa toimipisteessä K-Raudan kanssa.

## AUTOKAUPPA

### Tammi-maaliskuu 2020

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Liikevaihto, milj. e	222,6	200,5	863,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	6,1	7,7	26,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,7	3,8	3,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,7	18,1	9,5
Investoinnit, milj. e	19,7	26,7	131,3
Henkilökunta keskimäärin	1 292	929	1 179

Liikevaihto, milj. €	1-3/2020	1-3/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2019
Autokauppa	222,6	200,5	+11,0	-4,6	863,9

Autokaupan liikevaihto kasvoi toteutuneista yritysostoista johtuen 11,0 %, mutta laski vertailukelpoisesti -4,6 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu ilman 2019 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Koronavirusepidemia heikensi asiakaskysyntää sekä uusissa että käytetyissä autoissa katsauskauden loppupuolella. Jälkimarkkinoinnin ja leasing-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 14,4 %. Vertailukelpoisesti kasvu oli 1,1 %. Jälkimarkkinoinnin ja leasing-liiketoiminnan osuus autokaupan liikevaihdosta oli noin 18 %.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-maaliskuussa -4,1 % (-14,6 %). Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-maaliskuussa 16,0 % (16,5 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski kysynnän heikennyttyä katsauskauden lopulla.

Autokaupan liikevoitto tammi-maaliskuussa oli 6,1 milj. euroa (7,6 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat 19,7 milj. euroa (26,7 milj. euroa). Investoinnit leasing-autokantaan ja takaisinostovelvoitteella myytyihin vuokraamoautoihin kasvoivat 4,4 milj. euroa. Lisäksi vertailukaudella toteutui Huittisten Laatuauton ja LänsiAuton Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen yritysostot, 12,3 milj. euroa.

Kauppojen lukumäärä	3/2020	3/2019	12/2019
K-Auto	42	23	42
AutoCarrera	4	3	3
Yhteensä	46	26	45

## MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Konekesko Oy myi 31.3.2020 Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet.

Vuonna 2019 norjalaisen Sørbøn rautakaupat siirtyivät kiinteistöineen Byggmakker Sør AS:n omistukseen 31.1.2019. Huittisten Laatuautolta ja LänsiAutolta ostetut autokauppaliiketoiminnot siirtyivät K-Caaran omistukseen 1.3.2019. Ruotsalainen rautakauppakonserni Fresks siirtyi K-rauta AB:n omistukseen 17.5.2019. Onninen AB:n LVI-urakoitsijoita palvelevasta liiketoiminnasta luopuminen toteutui 15.5.2019. Laakkonen-konsernilta ostetut Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoiminnot siirtyivät K-Caaran omistukseen 1.7.2019. Suomen maatalouskonekaupan liiketoiminta myytiin 1.8.2019.

## OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli maaliskuun 2020 lopussa yhteensä 100 019 752 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 68 282 745 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.3.2020 oli 837 321 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,23 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,84 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,22 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 652 815 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli maaliskuun 2020 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2019 lopussa 58,80 euroa ja maaliskuun 2020 lopussa 50,40, missä oli laskua 14,29 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2019 lopussa 63,08 euroa ja maaliskuun 2020 lopussa 51,60 euroa, missä oli laskua 18,20 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-maaliskuussa 2020 oli 64,80 euroa ja alin 41,60 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 69,98 euroa ja alin 41,64 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski tammi-maaliskuun 2020 aikana 20,4 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 20,2 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 18,4 %.

Maaliskuun 2020 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 599,5 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 3 480,2 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 5 079,7 milj. euroa ja se laski vuoden 2019 lopusta 1 034,9 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuun aikana 0,9 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 50,1 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 18,3 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 117,6 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista tammi-maaliskuussa oli noin 69,0 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Cboe (lähde: Euroland).

Osakkeenomistajien määrä oli maaliskuun 2020 lopussa 44 940. Se on 3 765 enemmän kuin vuoden 2019 lopussa. Maaliskuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 34,6 % ja B-osakkeista 49,58 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-maaliskuun 2020 aikana Kesko Oyj luovutti 94 806 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 764 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 12.3.2020. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2020.

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous on 28.4.2020. Hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättää maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeenomistajille annetaan maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annetaan kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annetaan kolme (3) uutta B-osaketta. Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annetaan vastaavasti maksutta uusia B-osakkeita myös yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden perusteella. Hallituksen ehdotuksen päivämäärän mukaisten osakkeiden lukumäärän perusteella uusia A-osakkeita annetaan 95 211 021 kappaletta ja B-osakkeita 204 848 235 kappaletta. Osakkeet annetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osakeannin täsmäytyspäivänä 30.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Maksuton osakeanti toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä, eikä se vaadi osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet 30.4.2020 lukien, kun ne on rekisteröity kaupparekisteriin. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille on suunniteltu tapahtuvaksi 4.5.2020.

Lisäksi Keskon hallitus on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle 28.4.2020, että hallitus valtuutettaisiin päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä olisi yhteensä enintään 40 000 000 B-osaketta. Määrä vastaisi noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista sen jälkeen, kun hallituksen maksutonta osakeantia koskevan ehdotuksen mukaiset annettavat uudet osakkeet on rekisteröity.

Hallituksen ehdotukset kokonaisuudessaan sisältyvät 7.4.2020 pörssitiedotteena julkaistuu kokouskutsuun, joka on saatavilla myös yhtiön internetsivuilta.

Keskon varsinainen yhtiökokous 11.4.2018 hyväksyi hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 10 000 000 uuden B-osakkeen antamisesta (Osakeantivaltuutus 2018). Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka. Hallituksella on myös voimassa oleva valtuutus päättämään enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta (Osakeantivaltuutus 2016). Valtuutus on voimassa 30.6.2020 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteilla 11.4.2018 ja 4.4.2016.

### KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Markkinaoikeus antoi päätöksen koskien Keskon ja Heimon Tukun yrityskauppaa. Päätöksellään markkinaoikeus asettui kielteiselle kannalle yrityskauppaa koskien. (Lehdistötiedote 17.2.2020)

Kesko sopi ostavansa ruotsalaisen vesi- ja viemäri-vesituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ostettava yritys vahvistaa teknisen tukkukaupan Onnisen tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa. (Lehdistötiedote 6.3.2020)

Kesko antoi tulosvaroituksen Covid-19-pandemian ja sen aiheuttaman talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi. Yhtiö peruutti tilinpäätöstiedotteen yhteydessä 5.2.2020 antamansa tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen liikevaihdon osalta ja muutti tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. (Pörssitiedote 18.3.2020)

Keskon hallitus päätti koronavirustilanteen kehittymisen vuoksi perua varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2020 ja kutsua koolle uuden kokouksen myöhemmin. (Pörssitiedote 19.03.2020)

Danish Agro -konserniin kuuluva DA Agravis Machinery Holding A/S osti Konekesko Oy:n Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet. (Lehdistötiedote 31.3.2020)

### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko ilmoitti sopeuttavansa toimintaansa koronaviruksen vuoksi. Lomautusten arvioidaan koskevan noin 2 000 Keskon työntekijää Suomessa - lomautusten määrää on pystytty vähentämään merkittävästi henkilöstön siirroilla yksiköiden välillä. (Lehdistötiedote 3.4.2020)

Keskon hallitus kutsui koolle varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020. Koronavirusepidemian vakavuuden takia Kesko kehotti kaikkia osakkeenomistajia vakavasti harkitsemaan kokouspaikalta poisjäämistä. (Pörssitiedote 07.04.2020)

### KESTÄVÄ KEHITYS

Kesko on vuoden 2020 Global 100 -listalla sijalla 99, ja maailman vastuullisin ruokakaupan alan yritys jo kuudetta vuotta peräkkäin.

Helmikuussa asetettujen uusien ilmastotavoitteiden mukaan K-ryhmä aikoo olla hiilineutraali vuonna 2025. Päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta on päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Vuosien 2025-2030 siirtymäaikana kompensoidaan tuolloin jäljellä olevat päästöt.

K-ryhmän uuden puuvillalinjauksen mukaisesti K-ryhmän kaupoissa myytäviin mywear-vaatteisiin, myhome-kodintekstiileihin, Pirkka-sukkiin sekä K-Raudan PROF-työvaatteisiin ja Cello-sisustustekstiileihin hankitaan vuoden 2024 loppuun mennessä vain kestävämmän tuotettua puuvillaa. Kestävä puuvilla on sertifioitua luomupuuvillaa, kierrätettyä puuvillaa, Better Cotton Initiative -aloitteen tai Reilun kaupan mukaista puuvillaa. Kesko on Better Cotton Initiative (BCI) -aloitteen jäsen maaliskuusta 2020 alkaen.

Keskon vuosiraportti 2019 julkaistiin maaliskuun alussa. Vuosiraportin Kestävä kehitys -osio on Keskon 20:s kestävän kehityksen raportti.

K-ryhmä tekee vastuullisena yrityksenä kaikkensa koronaviruksen leviämisen ehkäisemiseksi. Kesko ja K-kaupat lisäsivät maaliskuun aikana toimia ja kehittivät uusia ratkaisuja turvatakseen asiakkaiden ja henkilökunnan turvallisuuden kaupoissa.

## RISKIENHALLINTA

Olenainen muutos Keskon vuoden 2019 hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä esitettyihin riskeihin on koronaviruksen vaikutus Keskon toimintaan sen kaikissa toimintamaissa. Keskeisimmät koronavirusriskit liittyvät henkilöstön ja asiakkaiden terveyteen ja turvallisuuteen sekä Keskon myyntiin, kassavirtaan ja tulokseen.

Koronaviruksesta johtuen Kesko siirtyi kriisijohtamiseen ja käynnisti konserni- ja toimialatasoilla koronavalmiusjohtoryhmien toiminnan. Ensimmäisinä tavoitteina on varmistaa henkilökunnan ja asiakkaiden terveys ja turvallisuus, Keskon ja kauppojen toimintojen jatkuvuus, kassavirran turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä Suomessa päivittäistavaroiden huoltovarmuuden ylläpitäminen.

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasolla koko konsernissa.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsausten, puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa ja puolivuosisikatsauksessa.

Taloudelliseen kehitykseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät on tarkemmin kuvattu tämän tiedotteen kohdassa tulevaisuuden näkymät.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Keskon varsinainen yhtiökokous järjestetään 28.4.2020 klo 10.30 alkaen.

Helsingissä 27.4.2020  
Kesko Oyj  
Hallitus

Osavuosisikatsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast osavuositiedotustilaisuudesta on nähtävissä klo 9.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen audiokonferenssi osavuositiedotustilaisuudesta pidetään tänään klo 12.00 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n vuoden 2020 tammi-kesäkuun puolivuositiedotus julkaistaan 23.7.2020. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## KESKO OYJ

### LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Liikevaihto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Sidottu pääoma segmenteittäin  
Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Investoinnit segmenteittäin  
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

## JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2019.

Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty				
	1-3/2020	1-3/2019	Muutos-%	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Liikevaihto	2 540,4	2 400,8	5,8	10 720,3
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-2 192,7	-2 081,3	5,4	-9 190,6
<b>Bruttokate</b>	<b>347,7</b>	<b>319,6</b>	<b>8,8</b>	<b>1 529,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	205,8	188,7	9,1	823,1
Henkilöstökulut	-197,0	-184,0	7,1	-775,4
Poistot ja arvonalentumiset	-40,9	-35,3	15,8	-161,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-83,9	-80,8	3,8	-325,0
Liiketoiminnan muut kulut	-165,8	-156,5	5,9	-643,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>65,9</b>	<b>51,6</b>	<b>27,7</b>	<b>447,8</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	2,3	3,1	-25,9	14,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-5,6	-2,8	98,0	-9,1
Leasingvelkojen korkokulut	-23,1	-24,6	-6,0	-95,4
Valuuttakurssierot	-6,0	0,6	(..)	-0,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-0,6	0,8	(..)	46,8
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>33,1</b>	<b>28,8</b>	<b>15,0</b>	<b>403,3</b>
Tuloverot	-6,4	-6,1	5,6	-69,6
Kauden tulos jatkuvista toiminnoista	26,6	22,7	17,5	333,6
<b>Lopetetut toiminnot</b>				
Kauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	-0,5	-	11,6
<b>Kauden tulos</b>	<b>26,6</b>	<b>22,2</b>	<b>20,0</b>	<b>345,2</b>
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	34,6	26,9	28,4	339,2
Määräysvallattomille omistajille	-8,0	-4,7	67,7	6,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)</b>				
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot	0,35	0,28	26,1	3,31
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot	-	-0,00	-	0,12
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä	0,35	0,27	28,3	3,42



<b>Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)</b>				
	<b>1-3/2020</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>Muutos-%</b>	<b>1-12/2019</b>
Kauden tulos	26,6	22,2	20,0	345,2
Jatkuvat toiminnot				
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,7	13,0	(..)	-3,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-47,1	5,7	(..)	3,8
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-6,3	-0,3	(..)	-1,0
Muut erät	-	-	-	-0,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä, jatkuvat toiminnot	-54,0	18,4	(..)	-1,2
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä, lopetetut toiminnot	-	0,0	-	-
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-27,4</b>	<b>40,5</b>	<b>(..)</b>	<b>344,1</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-14,2	44,3	(..)	336,7
Määräysvallattomille omistajille	-13,2	-3,8	(..)	7,4

(..) Muutos yli 100 %

<b>Konsernitase (milj. e), lyhennetty</b>				
	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>	<b>Muutos-%</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>VARAT</b>				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset hyödykkeet	1 530,1	1 239,4	23,4	1 487,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 116,9	2 057,4	2,9	2 191,3
Aineettomat hyödykkeet	652,5	499,4	30,6	684,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut rahoitusvarat	77,5	143,6	-46,1	78,4
Lainasaamiset ja muut saamiset	67,9	73,6	-7,7	67,5
Eläkesaamiset	91,3	115,6	-21,0	93,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4 536,2</b>	<b>4 129,1</b>	<b>9,9</b>	<b>4 602,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	1 083,6	972,0	11,5	1 037,7
Myyntisaamiset	877,0	910,6	-3,7	804,7
Muut saamiset	225,2	182,1	23,5	223,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	29,5	41,0	-28,2	10,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	32,9	58,5	-43,8	34,5
Rahavarat	203,1	137,9	47,2	124,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 451,2</b>	<b>2 302,1</b>	<b>6,5</b>	<b>2 234,5</b>
Myytäväenä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	0,5	92,5	-99,5	61,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 987,8</b>	<b>6 523,8</b>	<b>7,1</b>	<b>6 899,3</b>

	31.3.2020	31.3.2019	Muutos-%	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
Oma pääoma	1 992,4	1 961,1	1,6	2 025,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	97,6	103,2	-5,4	115,0
Oma pääoma yhteensä	2 090,0	2 064,4	1,2	2 140,8
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	471,4	176,3	(..)	477,3
Leasingvelat	2 015,3	1 974,8	2,0	2 039,0
Korottomat velat	33,2	29,3	13,3	29,8
Laskennalliset verovelat	6,8	3,2	(..)	6,8
Eläkeveloitteet	0,4	0,4	1,3	0,4
Varaukset	19,6	23,2	-15,7	19,7
Yhteensä	2 546,7	2 207,2	15,4	2 573,0
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	276,4	235,9	17,2	137,8
Leasingvelat	322,1	312,3	3,1	383,2
Ostovelat	1 192,7	1 120,3	6,5	1 029,9
Muut korottomat velat	545,5	531,2	2,7	607,3
Varaukset	14,4	18,8	-23,3	16,4
Yhteensä	2 351,1	2 218,5	6,0	2 174,7
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	33,8	-	10,9
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 987,8</b>	<b>6 523,8</b>	<b>7,1</b>	<b>6 899,3</b>

(..) Muutos yli 100 %

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)								
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>1 419,8</b>	<b>115,0</b>	<b>2 140,8</b>
Osakeperusteiset maksut					1,2			1,2
Tytäryhtiöiden myynti		-0,0	0,2			-21,2	-4,1	-25,3
Muut muutokset		0,0				0,7		0,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	0,2		1,2	-20,5	-4,1	-23,4
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						34,6	-8,0	26,6
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-0,8		-0,8
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-41,8			-0,0	-5,2	-47,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-7,8				-7,8
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				1,6		0,2		1,7
Kauden laaja tulos yhteensä			-41,8	-6,3		33,9	-13,2	-27,4
<b>Oma pääoma 31.3.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-63,0</b>	<b>-5,6</b>	<b>-34,2</b>	<b>1 433,2</b>	<b>97,6</b>	<b>2 090,0</b>

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	197,3	464,7	-23,7	1,7	-36,9	1 311,0	107,0	2 021,1
Osakeperusteiset maksut					2,8			2,8
Muut muutokset						-0,0		-0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					2,8	-0,0		2,7
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot						27,4	-4,7	22,7
Kauden tulos, lopetetut toiminnot						-0,5		-0,5
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						16,2		16,2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			4,7			0,0	1,0	5,7
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-0,4				-0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0,1		-3,2		-3,1
Laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot			0,1			-0,1		0,0
Kauden laaja tulos yhteensä			4,7	-0,3		39,9	-3,8	40,5
<b>Oma pääoma 31.3.2019</b>	197,3	464,7	-19,0	1,3	-34,1	1 350,9	103,2	2 064,4

<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty</b>				
	<b>1-3/2020</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>Muutos-%</b>	<b>1-12/2019</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	33,1	28,8	15,0	403,3
Suunnitelman mukaiset poistot	40,9	35,3	15,8	161,5
Käyttöoikeusomasuuserien poistot ja arvonalentumiset	83,9	80,8	3,8	325,0
Rahoitustuotot ja -kulut	9,2	-0,9	(..)	-4,1
Korkokulut leasingveloista	23,1	24,6	-6,1	95,5
Muut oikaisut	-4,1	46,5	(..)	0,3
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-97,6	-75,6	29,1	26,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-79,9	-67,1	19,0	-47,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	163,3	132,7	23,1	33,1
Rahoituserät ja verot	-36,2	-48,1	-24,7	-100,0
Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	135,7	157,0	-13,6	893,1
Liiketoiminnan nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	4,8	-	3,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>135,7</b>	<b>161,7</b>	<b>-16,1</b>	<b>896,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit	-56,7	-87,8	-35,4	-658,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2,0	1,6	24,9	34,4
Tytäryhtiöiden luovutustulot	19,6	-	-	-
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	0,1	0,2	-63,8	3,6
Investointien nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-35,1	-86,0	-59,2	-620,3
Investointien nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	3,3	-	3,5
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-35,1</b>	<b>-82,7</b>	<b>-57,6</b>	<b>-616,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	135,0	-4,6	(..)	209,1
Leasingvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-122,8	-79,7	54,1	-330,9
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	0,2	1,1	-80,3	-0,4
Maksetut osingot	-	-	-	-238,2
Osakepääoman korotus	-	-	-	6,4
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-20,0	10,9	(..)	64,6
Muut erät	-13,1	-8,5	54,3	-6,2
Rahoituksen nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-20,6	-80,8	-74,5	-295,4
Rahoituksen nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	-	-	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-20,6</b>	<b>-80,8</b>	<b>-74,5</b>	<b>-295,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
	<b>80,0</b>	<b>-1,7</b>	<b>(..)</b>	<b>-15,6</b>
Rahavarat 1.1., jatkuvat toiminnot	124,4	139,2	-10,6	139,2
Rahavarat 1.1., lopetetut toiminnot	-	0,4	-	0,4

Kurssierot ja myytävänä oleviin varoihin liittyvät rahavarat	-1,3	0,3	(..)	0,4
Rahavarat 31.3., jatkuvat toiminnot	203,1	137,9	47,2	124,4
Rahavarat 31.3., lopetetut toiminnot	-	0,3	-	-

(..) Muutos yli 100 %

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta (milj. e)	1-3/2020	1-3/2019	Muutos %	1-12/2019
Leasingvelkojen korkokulut	-23,1	-24,6	-6,0	-95,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-86,0	-79,0	8,8	-328,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-109,1</b>	<b>-103,6</b>	<b>5,3</b>	<b>-423,7</b>

Konsernin tunnusluvut	1-3/2020	1-3/2019	Muutos %-yks.	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Sidotun pääoman tuotto, %	5,3	4,6	0,7	9,3
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	9,4	8,9	0,5	9,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,2	5,1	0,1	9,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	9,6	9,5	0,0	9,6
			Muutos-%	
Investoinnit, milj. e	99,0	97,3	1,8	686,1
Investoinnit, % liikevaihdosta	3,9	4,1	-3,8	6,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	135,7	157,0	-13,6	893,1
Investointien rahavirta, milj. e	-35,1	-86,0	-59,2	-620,3
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e	1,37	1,59	-13,6	9,01
<b>Konserni</b>				
Oman pääoman tuotto, %	5,0	4,3	0,7	16,6
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	16,8	9,4	7,4	16,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	4,8	5,4	-0,6	15,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,0	12,3	2,6	15,1
Omavaraisuusaste, %	30,0	31,8	-1,8	31,2
Nettovelkaantumisaste, %	134,9	119,2	15,7	134,0
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,9	0,4	0,5	0,9
Oma pääoma/osake, e	20,09	19,79	1,5	20,44
Korolliset nettovelat, milj. e	2 819,8	2 461,7	14,5	2 868,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. e	482,4	174,6	(..)	446,1
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	99 108	99 027	0,1	99 074
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	20 936	19 878	1 058	20 846

<b>Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu</b>				
Jatkuvat toiminnot	0,35	0,28	26,1	3,31
Lopetetut toiminnot	-	-0,00	-	0,12
Konserni yhteensä	0,35	0,27	28,3	3,42
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton</b>				
Jatkuvat toiminnot	0,33	0,33	-0,2	2,97

(..) Muutos yli 100 %

<b>Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>1-3/2020</b>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>					
Liikevaihto, milj. e	2 400,8	2 781,4	2 803,9	2 734,2	2 540,4
Liikevaihdon muutos, %	-0,5	4,1	6,1	3,0	5,8
Käyttökate, vertailukelpoinen, milj. e	173,4	242,2	275,4	258,0	190,5
Liikevoitto, milj. e	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9
Liikevoitto-%	2,1	4,3	5,3	4,7	2,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,4	4,4	5,4	4,7	2,6
Rahoitustuotot/-kulut, milj. e	-23,7	-23,1	-23,3	-21,3	-32,3
Leasingvelkojen korkokulut, milj. e	-24,6	-24,2	-23,1	-23,5	-23,1
Tulos ennen veroja, milj. e	28,8	114,1	154,8	105,7	33,1
Tulos ennen veroja, %	1,2	4,1	5,5	3,9	1,3
Sidotun pääoman tuotto, %	4,6	10,3	12,0	10,1	5,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,1	10,5	12,3	10,2	5,2
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e	1,59	2,74	1,93	2,76	1,37
Investoinnit, milj. e	97,3	373,4	132,2	83,3	99,0
<b>Konserni</b>					
Oman pääoman tuotto, %	4,3	20,3	25,7	17,7	5,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,4	17,7	20,7	17,8	4,8
Omavaraisuusaste, %	31,8	27,9	29,6	31,2	30,0
Oma pääoma/osake, e	19,79	18,44	19,69	20,44	20,09
<b>Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, e</b>					
Jatkuvat toiminnot	0,28	0,86	1,27	0,90	0,35
Lopetetut toiminnot	-0,00	0,11	-0,01	0,02	-
Konserni yhteensä	0,27	0,97	1,26	0,92	0,35
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, e</b>					
Jatkuvat toiminnot	0,33	0,73	1,01	0,90	0,33

## Tiedot segmenteittäin, jatkuvat toiminnot

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos-%	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	1 321,5	1 263,9	4,6	5 531,2	5 588,7
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>1 321,5</b>	<b>1 263,9</b>	<b>4,6</b>	<b>5 531,2</b>	<b>5 588,7</b>
- josta segmenttien välistä	3,7	2,7	36,4	10,2	11,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	484,6	460,6	5,2	1 991,6	2 015,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	516,5	477,0	8,3	2 339,6	2 379,1
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>1 001,1</b>	<b>937,6</b>	<b>6,8</b>	<b>4 331,1</b>	<b>4 394,7</b>
- josta segmenttien välistä	-0,2	-0,1	33,5	-0,6	-0,7
Autokauppa, Suomi	222,6	200,5	11,0	863,9	885,9
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>222,6</b>	<b>200,5</b>	<b>11,0</b>	<b>863,9</b>	<b>885,9</b>
- josta segmenttien välistä	1,4	0,5	(..)	3,4	4,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,8	-1,2	(..)	-5,9	-9,5
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 023,9</b>	<b>1 923,9</b>	<b>5,2</b>	<b>8 380,7</b>	<b>8 480,8</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>516,5</b>	<b>477,0</b>	<b>8,3</b>	<b>2 339,6</b>	<b>2 379,1</b>
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2 540,4</b>	<b>2 400,8</b>	<b>5,8</b>	<b>10 720,3</b>	<b>10 859,9</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	59,8	56,8	3,0	334,6	337,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	13,5	-2,1	15,6	127,6	143,2
Autokauppa	6,1	7,6	-1,5	25,5	24,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-13,5	-10,7	-2,8	-39,9	-42,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>65,9</b>	<b>51,6</b>	<b>14,3</b>	<b>447,8</b>	<b>462,1</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	60,4	56,8	3,6	327,9	331,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7,0	3,2	3,8	142,8	146,6
Autokauppa	6,1	7,7	-1,6	26,8	25,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-8,4	-10,3	1,9	-35,9	-34,0
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>65,1</b>	<b>57,5</b>	<b>7,6</b>	<b>461,6</b>	<b>469,3</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2020	1-3/2019	Muutos %-yks.	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	4,6	4,5	0,1	5,9	5,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,7	0,3	0,4	3,3	3,3
Autokauppa	2,7	3,8	-1,1	3,1	2,8
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>2,4</b>	<b>0,2</b>	<b>4,3</b>	<b>4,3</b>



Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	129,2	123,9	5,3	604,4	609,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	46,0	39,6	6,3	291,9	298,2
Autokauppa	14,7	12,4	2,2	52,7	54,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	0,6	-2,6	3,2	-0,1	3,1
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>190,5</b>	<b>173,4</b>	<b>17,1</b>	<b>948,9</b>	<b>966,0</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	2 264,8	2 232,7	32,2	2 261,8	2 266,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 019,9	1 770,3	249,6	1 923,8	1 980,9
Autokauppa	392,6	202,8	189,9	280,5	326,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	337,6	331,6	6,0	337,2	338,5
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>5 015,1</b>	<b>4 537,4</b>	<b>477,6</b>	<b>4 803,3</b>	<b>4 911,7</b>

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-3/2020	1-3/2019	Muutos %-yks.	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	10,7	10,2	0,5	14,5	14,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,4	0,7	0,7	7,4	7,4
Autokauppa	6,2	15,2	-9,0	9,5	7,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>0,1</b>	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>

Investoinnit segmenteittäin, milj. e	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019	Liukuva 12 kk 3/2020
Päivittäistavara-kauppa	62,7	28,6	34,1	180,8	214,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	10,9	35,5	-24,7	332,7	308,1
Autokauppa	19,7	26,7	-6,9	131,3	124,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	5,8	6,5	-0,7	41,3	40,6
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>99,0</b>	<b>97,3</b>	<b>1,7</b>	<b>686,1</b>	<b>687,9</b>

### Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin, jatkuvat toiminnot

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	1 263,9	1 408,6	1 402,7	1 456,0	1 321,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	937,6	1 161,8	1 180,1	1 051,6	1 001,1
Autokauppa	200,5	211,9	222,9	228,5	222,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-1,0	-1,8	-1,9	-4,8
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2 400,8</b>	<b>2 781,4</b>	<b>2 803,9</b>	<b>2 734,2</b>	<b>2 540,4</b>

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	56,8	85,6	93,7	98,5	59,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-2,1	43,7	57,7	28,4	13,5
Autokauppa	7,6	4,9	4,9	8,0	6,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,7	-14,3	-7,8	-7,1	-13,5
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>51,6</b>	<b>119,9</b>	<b>148,6</b>	<b>127,8</b>	<b>65,9</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	0,0	6,6	0,3	-0,2	-0,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-5,4	-4,7	-2,6	-2,6	6,5
Autokauppa	-0,1	-0,1	-0,1	-1,0	-
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,4	-4,3	-1,0	1,8	-5,1
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	56,8	79,0	93,5	98,6	60,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,2	48,4	60,3	30,9	7,0
Autokauppa	7,7	5,0	5,0	9,0	6,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,3	-10,0	-6,7	-8,9	-8,4
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>65,1</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	4,5	5,6	6,7	6,8	4,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,3	4,2	5,1	2,9	0,7
Autokauppa	3,8	2,4	2,3	3,9	2,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>4,4</b>	<b>5,4</b>	<b>4,7</b>	<b>2,6</b>

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020
Päivittäistavara-kauppa	123,9	147,3	161,8	171,4	129,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	39,6	86,2	97,8	68,2	46,0
Autokauppa	12,4	10,5	12,7	17,0	14,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-2,6	-1,9	3,1	1,3	0,6
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>173,4</b>	<b>242,2</b>	<b>275,4</b>	<b>258,0</b>	<b>190,5</b>

<b>Liikevoitto segmentteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. e</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>1-3 2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	41,3	63,5	77,7	83,1	45,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-3,5	41,6	54,0	24,1	1,6
Autokauppa	7,5	4,8	4,7	8,7	5,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-10,3	-7,2	-9,2	-8,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>34,9</b>	<b>99,7</b>	<b>129,3</b>	<b>106,6</b>	<b>44,0</b>

<b>Käyttökate segmentteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. e</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>1-3/2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	57,8	81,3	96,7	103,0	63,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5,1	50,6	63,6	32,8	11,0
Autokauppa	11,3	9,2	10,0	14,2	11,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,2	-3,0	0,9	-0,9	-1,2
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>71,1</b>	<b>138,0</b>	<b>171,4</b>	<b>149,1</b>	<b>85,0</b>

#### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 172,6</b>	<b>1 683,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-40,9	-35,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	96,1	87,9
Vähennykset	-3,0	-6,2
Yritysosotot	-	5,2
Siirrot myytävänä oleviin ja erien välillä	-0,3	-0,9
Muuntoerot	-41,8	4,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 182,7</b>	<b>1 738,8</b>

#### Käyttöoikeusomaisuuserät (milj. e)

	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 191,3</b>	<b>2 057,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-84,1	-80,9
Nettolisäykset	30,8	73,4
Siirrot erien välillä	-	5,3
Muuntoerot	-21,1	2,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 116,9</b>	<b>2 057,4</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien nettolisäys sisältää -33,8 milj. euron siirron aineellisiin hyödykkeisiin, joka johtuu vuokrasopimuksen osto-option käyttämisestä.

### Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:	1-3/2020	1-3/2019
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	23,0	21,9
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-1,4	-2,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3,9	3,7
Liiketoiminnan muut kulut	-0,5	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	1,4
	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>
Saamiset	71,3	70,4
Velat	20,9	35,1
	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-12,2	-14,3
Leasingvelat	374,7	436,3

### Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.3.2020
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>29,5</b>		<b>20,5</b>	<b>50,0</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		10,8		10,8
Johdannaisvelat		12,3		12,3

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.3.2019
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>41,0</b>		<b>19,5</b>	<b>60,5</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		3,3		3,3
Johdannaisvelat		-3,6		-3,6

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

**Henkilökunta keskimäärin ja 31.3.**

Henkilökunta keskimäärin segmentteittäin	1-3/2020	1-3/2019	Muutos
Päivittäistavara kauppa	5 948	5 839	109
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	12 850	12 133	717
Autokauppa	1 292	929	363
Yhteiset toiminnot	846	977	-131
Jatkuvat toiminnot yhteensä	20 936	19 878	1 058

Henkilökunta 31.3.* segmentteittäin	2020	2019	Muutos
Päivittäistavara kauppa	7 934	7 668	266
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	14 155	13 812	343
Autokauppa	1 345	1 005	340
Yhteiset toiminnot	907	1 041	-134
Jatkuvat toiminnot yhteensä	24 341	23 526	815

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

**Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)**

	31.3.2020	31.3.2019	Muutos-%
Omasta puolesta	418,5	384,1	9,0
Muiden puolesta	3,0	52,8	-94,3
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	84,0	239,4	-155,3
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)</b>			
			<b>Käypä arvo</b>
	<b>31.3.2020</b>	<b>31.3.2019</b>	<b>31.3.2020</b>
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Korko-optiot	-	70,0	-
Koronvaihtosopimukset	420,0	280,2	-4,7
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	203,7	120,9	10,1
Valuutanvaihtosopimukset	-	20,1	-
Hyödykejohdannaiset			
Sähköfutuurit	12,3	11,3	-7,0

Taseeseen kirjaamattomat vuokravastuut sisältävät tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellismäärä.

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet**

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudesta. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan

kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma raportointijakson alun ja lopun keskiarvo

Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Nettovelkaantumisaste, %	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat – Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat – Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat – Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat – Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositasen luvuiksi.

## Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-12/2019	1-3/2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>						
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>						
Myyntivoitot	0,0	1,0	0,4	3,3	4,6	6,4
Myyntitappiot	-0,0	-	-	-0,9	-0,9	-0,0
Arvonalentumiset	-	-	0,0	-	-	-
Rakennejärjestelyt	-5,8	-3,5	-3,8	-4,3	-17,5	-5,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>-13,8</b>	<b>0,8</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	17,4	29,0	-0,1	46,3	-0,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	0,4	1,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määräysvallattomille omistajille kuuluvassa tuloksessa	-	-	-	-	-	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>13,4</b>	<b>26,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>32,9</b>	<b>1,5</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-14,5</b>	<b>0,2</b>

<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>						
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	447,8	65,9
Vähennettynä						
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	-13,8	0,8
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>461,6</b>	<b>65,1</b>
<b>Liikevoitto ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>						
Liikevoitto, vertailukelpoinen	57,5	122,5	152,0	129,7	461,6	65,1
Vähennettynä						
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,3	-104,2	-104,0	-108,6	-419,1	-105,4
Lisättyinä						
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	79,7	81,4	81,3	85,8	328,2	84,4
<b>Liikevoitto ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>	<b>34,9</b>	<b>99,7</b>	<b>129,3</b>	<b>106,6</b>	<b>370,5</b>	<b>44,0</b>



<b>Käyttökate</b>						
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	447,8	65,9
Lisätynä						
Poistot ja arvonalentumiset	35,3	41,1	41,7	43,4	161,5	40,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	80,8	75,8	83,1	85,4	325,0	83,9
<b>Käyttökate</b>	<b>167,8</b>	<b>236,8</b>	<b>273,3</b>	<b>256,5</b>	<b>934,4</b>	<b>190,7</b>
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>						
Käyttökate	167,8	236,8	273,3	256,5	934,4	190,7
Vähennettynä						
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-5,6	-5,4	-2,0	-1,5	-14,5	0,2
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>	<b>173,4</b>	<b>242,2</b>	<b>275,4</b>	<b>258,0</b>	<b>948,9</b>	<b>190,5</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>						
Käyttökate	167,8	236,8	273,3	256,5	934,4	190,7
Vähennettynä						
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,5	-105,7	-106,0	-110,4	-424,6	-105,3
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>65,2</b>	<b>131,1</b>	<b>167,4</b>	<b>145,8</b>	<b>509,6</b>	<b>85,4</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>						
Käyttökate, vertailukelpoinen	173,4	242,2	275,4	258,0	948,9	190,5
Vähennettynä						
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-102,3	-104,2	-104,0	-108,6	-419,1	-105,4
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen</b>	<b>71,1</b>	<b>138,0</b>	<b>171,4</b>	<b>149,1</b>	<b>529,6</b>	<b>85,0</b>

<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>						
Tulos ennen veroja	28,8	114,1	154,8	105,7	403,3	33,1
Vähennettynä						
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	-13,8	0,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitususerissä	-	17,4	29,0	-0,1	46,3	-0,4
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>34,6</b>	<b>99,2</b>	<b>129,3</b>	<b>107,7</b>	<b>370,7</b>	<b>32,7</b>

<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>						
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	34,6	99,2	129,3	107,7	370,7	32,7
Vähennettynä						
Tuloverot	6,1	23,3	25,3	14,9	69,6	6,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	0,4	1,1
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>28,4</b>	<b>77,3</b>	<b>103,5</b>	<b>91,4</b>	<b>300,7</b>	<b>25,2</b>

<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>						
Tulos, vertailukelpoinen	28,4	77,3	103,5	91,4	300,7	25,2
Vähennettynä						
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-4,7	5,2	3,7	1,8	6,0	-8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määräysvallattomille omistajille kuuluvassa tuloksessa	-	-	-	-	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>33,2</b>	<b>72,1</b>	<b>99,8</b>	<b>89,7</b>	<b>294,7</b>	<b>33,1</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>						
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	33,2	72,1	99,8	89,7	294,7	33,1
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	99 027	90 059	99 069	99 074	99 074	99 108
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,33</b>	<b>0,73</b>	<b>1,01</b>	<b>0,90</b>	<b>2,97</b>	<b>0,33</b>

<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>						
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	447,8	65,9
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	4 803,3	5 015,1
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>4,6</b>	<b>10,3</b>	<b>12,0</b>	<b>10,1</b>	<b>9,3</b>	<b>5,3</b>

<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>						
Liikevoitto, vertailukelpoinen	57,5	122,5	152,0	129,7	461,6	65,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	4 803,3	5 015,1
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,1</b>	<b>10,5</b>	<b>12,3</b>	<b>10,2</b>	<b>9,6</b>	<b>5,2</b>

<b>Konserni</b>						
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>						
Tulos	22,2	101,7	128,6	92,8	345,2	26,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 080,9	2 115,4
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>4,3</b>	<b>20,3</b>	<b>25,7</b>	<b>17,7</b>	<b>16,6</b>	<b>5,0</b>

<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>						
Tulos, vertailukelpoinen	27,6	88,6	103,5	93,5	313,2	25,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 080,9	2 115,4
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,4</b>	<b>17,7</b>	<b>20,7</b>	<b>17,8</b>	<b>15,1</b>	<b>4,8</b>

<b>Omavaraisuusaste, %</b>						
Oma pääoma	2 064,4	1 936,3	2 058,8	2 140,8	2 140,8	2 090,0
Taseen loppusumma	6 523,8	6 985,0	6 987,9	6 899,3	6 899,3	6 987,8
Saadut ennakot	35,4	37,0	24,4	34,6	34,6	28,5
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>31,8</b>	<b>27,9</b>	<b>29,6</b>	<b>31,2</b>	<b>31,2</b>	<b>30,0</b>

## K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty ketjuittain K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.3.2020	
	Milj. euroa	Muutos, % <sup>1)</sup>
<b>K-ryhmän päivittäistavara-kauppa</b>		
K-Citymarket, elintarvike	434,4	10,4
K-Citymarket, käyttötavara	123,1	-4,0
K-Supermarket	516,0	8,2
K-Market	452,8	5,9
Neste K	29,2	-3,5
Muut	9,1	5,0
<b>Vähittäismyynti yhteensä</b>	<b>1 564,7</b>	<b>6,8</b>
Kespro	210,8	-2,6
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>1 775,4</b>	<b>5,6</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>		
K-Rauta	207,5	7,9
Rautakesko Yrityspalvelu	61,2	2,1
Onninen, Suomi	223,6	13,7
Vapaa-ajankauppa, Suomi	53,1	-24,1
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>545,4</b>	<b>5,1</b>
K-Rauta, Ruotsi	32,1	-3,2
K-Bygg, Ruotsi	43,3	4,4
Onninen, Ruotsi	21,7	11,7
Byggmakker, Norja	95,6	-6,1
Onninen, Norja	62,4	-6,9
Kesko Senukai, Baltia	152,4	0,9
Onninen, Baltia	18,7	5,3
OMA, Valko-Venäjä	33,9	26,9
Onninen, Puola	56,9	6,1
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>517,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>1 062,4</b>	<b>3,1</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>		
K-Caara	152,4	-4,7
K-Auto, maahantuonti	63,7	-13,3
AutoCarrera	10,8	67,7
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>226,8</b>	<b>-5,4</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 547,7</b>	<b>4,4</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>517,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>3 064,7</b>	<b>3,8</b>

<sup>1)</sup> Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa heinäkuussa 2019 toteutuneet autokaupan yritysostot, toukokuussa 2019 toteutuneet Fresks-konsernin yritysosto ja Onninen AB:n LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myynti, elokuussa 2019 toteutunut Suomen maatalouskonekaupan liiketoiminnan myynti sekä maaliskuussa 2020 toteutunut Baltian konekaupan myynti olisivat toteutuneet 1.1.2019.