

KESKO



Vuosikertomus *1998*



Sisältö

Kesko 1998	1
Kesko lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Keskon tehtävät ja rooli	4
Keskon tulevaisuudenkuva, strategia ja arvot	6
Muutoksia toimintaympäristössä	8
Organisaatio	10
Liiketoiminta	11
Tulosryhmät lyhyesti	11
Päivittäistavararyhmä	12
Käyttötavararyhmä	16
Rauta-maatalousryhmä	20
Kaukomarkkinat ja VV-Auto	24
Resurssiryhmä ja Talous- ja hallintoryhmä	26
Henkilöstö	28
Kesko ja ympäristö	29
Tilinpäätös	30
Hallituksen toimintakertomus	30
Tunnuslukujen laskentakaavat	37
Konserni numeroina	38
Tuloslaskelma	42
Rahoituslaskelma	44
Tase	46
Liitetiedot	50
Voitonjakoesitys	58
Tilintarkastuskertomus	59
Hallintoneuvoston lausunto	59
Osakkeet ja osakkeenomistajat	60
Hallinto ja johto	64
Hallintoneuvosto	64
Hallitus	66
Johtajisto	67
Tytäryhtiöt	68
Lisätietoja	70
K-kaupat	70
Osoitteet	72
Lisätietoja Keskosta sijoituskohteena	76
Tietoja osakkeenomistajille	77

Avainluvut

	1994	1995	1996	1997	1998	1998, Milj.e
Liikevaihto, Mmk	27 256	26 626	29 419	34 902	35 629	5 992
Liikevaihdon muutos-%	4,7	-2,3	10,5	18,6	2,1	
Liikevoitto, Mmk	368	453	485	667	775	130
Liikevoitto-% liikevaihdosta	1,4	1,7	1,6	1,9	2,2	
Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk	462	689	740	685	791	133
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	1,7	2,6	2,5	2,0	2,2	
Taseen loppusumma, Mmk	13 312	13 260	14 809	15 369	15 129	2 545
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,3	8,8	9,0	8,2	8,9	
Oman pääoman tuotto-%	5,0	7,1	7,3	6,6	6,5	
Investoinnit, Mmk	654	519	1 067	923	787	132
Liiketoiminnan nettokassavirta, Mmk	1 502	1 080	873	1 453	1 065	179
Omavaraisuusaste, %	52,8	55,6	51,9	53,2	56,7	
Velkaantumisaste, %	47,2	44,4	48,1	46,8	43,3	
Henkilökunta (keskimäärin)	5 701	5 833	6 503	10 672	11 172	
Osinko/osake, mk	1,40	1,90	2,00	3,00	4,00*	0,67 e*
Tulos/osake, mk	3,78	5,61	6,05	5,83	6,01	1,01 e
Hinta/voitto-suhde (P/E)	14,6	9,7	10,7	14,8	12,7	
Oma pääoma/osake, mk	77,10	80,70	84,26	88,18	92,72	15,59 e

* ehdotus yhtiökokoukselle

- *Liikevaihto kasvoi 2 %.*
- *Liikevoitto kasvoi 16 %.*
- *Sijoitetun pääoman tuottoaste parani.*
- *Osinkoehdotus on 4,00 markkaa osakkeelta.*

Kehitys vuosikolmanneksittain

	I/1997	I/1998	II/1997	II/1998	III/1997	III/1998
Liikevaihto, Mmk	11 825	11 296	11 394	12 157	11 683	12 176
Liikevaihdon muutos-%	32,4	-4,5	21,5	1,0	18,9	2,1
Liikevoitto, Mmk	114	154	335	291	218	330
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,0	1,4	2,9	2,4	1,9	2,7
Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk	133	132	327	296	225	363
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	46,1	51,8	51,9	54,3	53,2	56,7

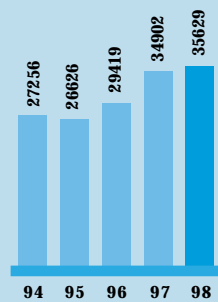
1 euro = 5,94573 mk

Luvut vuosien 1994-1998 osalta täydellisemmin markkoina ja euroina sivuilla 38-41.

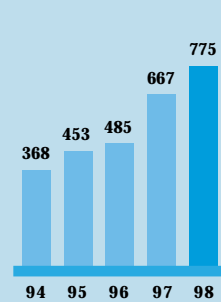
Vuosi 1998

- Konserni ylsi ennätystulokseen, 791 miljoonaa markkaa.
- Kesko myi kiinteistöstrategiansa mukaisesti kiinteistömistuksiaan noin miljardin markan arvosta.
- Plussa vakiinnutti asemansa Suomen johtavana kaupan kanta-asiakasjärjestelmänä. Vuoden lopussa Plussa-kortteja oli 1,1 miljoonassa taloudessa kaikkiaan 1,9 miljoonaa kappaletta.
- Keskon tytäryhtiön Kaukomarkkinat Oy:n perustama Tähti Optikko -ketju aloitti toimintansa syyskuussa. Vuoden lopussa ketjulla oli jo noin 100 toimipistettä.
- Keskon pääjohtajana aloitti 1.5.1998 alkaen ekonomi Matti Honkala.

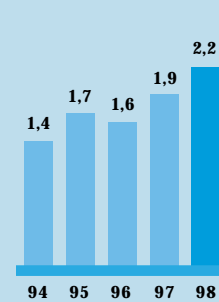
Konsernin liikevaihto, Mmk



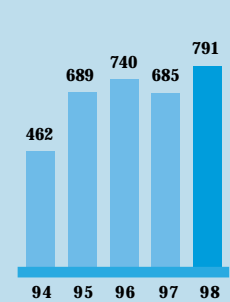
Konsernin liikevoitto, Mmk



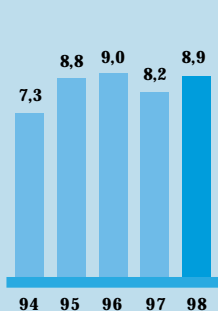
Konsernin liikevoitto liikevaihdosta, %



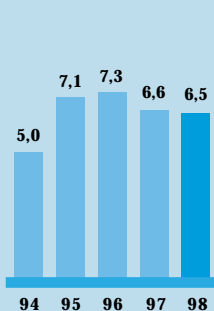
Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk



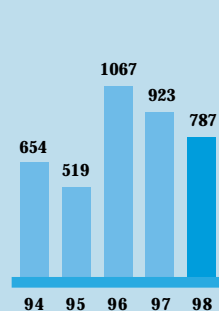
Konsernin sijoitetun pääoman tuotto, %



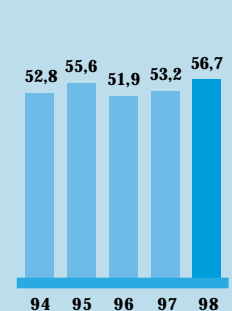
Konsernin oman pääoman tuotto, %



Konsernin investoinnit, Mmk



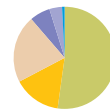
Konsernin omavaraisuusaste, %



Kesko *lyhyesti*

Kesko on markkinointi- ja logistiikkayritys sekä kaupan konseptien ja toimintamallien kehittäjä. Keskon kaupallinen toiminta on päivittäistavara-, käyttötavara- ja rauta-maalous-tulosryhmien vastuulla. Niiden asiakkaita ovat K-kauppiat ja muut tukkuasiakkaat. Tulosryhmät vastaavat oman tavara-alansa markkinoinnista, hankinnasta, logistiikasta, kauppapaikoista sekä vähittäiskaupan harjoittamisesta käyttötavara-, rauta- ja maatalouskaupassa.

Liikevaihdon jakauma tulosryhmittäin



● Päivittäistavararyhmä 52,2 %
● Käyttötavararyhmä 15,1 %
● Rauta-maalousryhmä 21,4 %
● Kaukomarkkinat 4,0 %
● VV-Auto 6,5 %
● Muut 0,8 %

Päivittäistavararyhmä palvelee tukkukauppana K-kaupakettuja ja muita vähittäiskauppoja, ruokaa valmistavia asiakkaita sekä lisäksi K-noutotukku Oy:n asiakkaita.

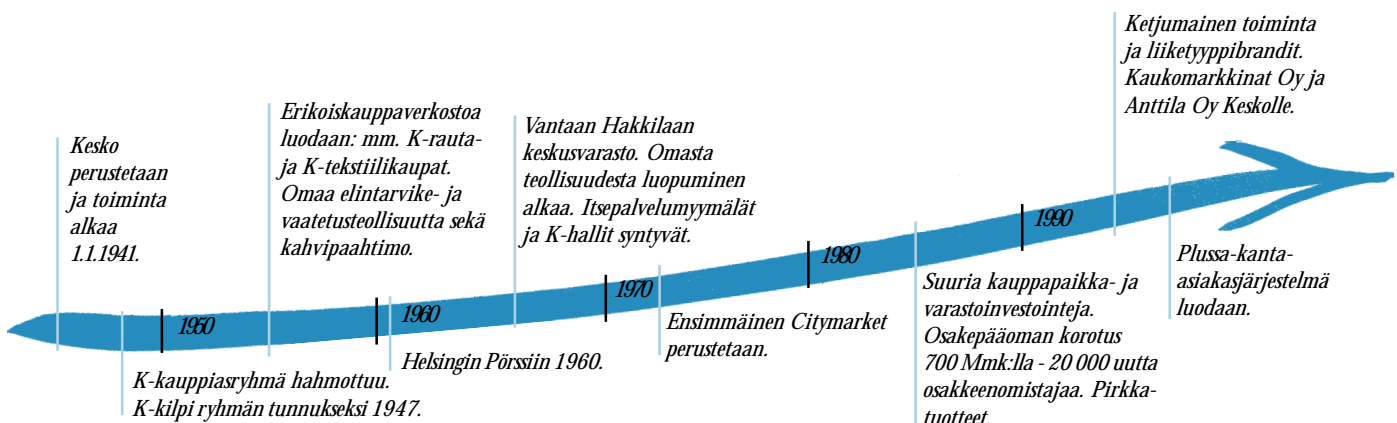
Käyttötavararyhmä harjoittaa sekä tukku- että vähittäiskauppaa. Ryhmän tavara-alat ovat kodintekniikka, urheiluvälineet, kengät, vaatteet sekä kodintuotteet ja sisustustarvikkeet.

Rauta-maalousryhmä hankkii, myy ja toimittaa rakentamiseen, kiinteistöhoitoon, kodin ja pihan kunnostamiseen, maa- ja metsätalouteen, kuljetuksiin ja maanrakennukseen sekä vapaa-aikaan liittyviä tavaroita ja palveluja.

Kaukomarkkinat on suurin ja monialaisin suomalainen, kansainvälisesti toimiva kauppahuone, jolla on yli 20 ulkomailla toimivaa tytäryhtiötä tai edustustoa. Kotimaassa Kaukomarkkinat on urheiluväline-, kello- ja kodinelektroniikkakaupassa johtava tavarantoimittaja.

VV-Auto on Volkswagen-konsernin valmistamien Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen ja Volkswagen-tavara-autojen maahantuojia.

Resurssiryhmä vastaa konsernin kiinteistöistä, liiketoimintaa tukevista tietohallinnon ja logistiikan palveluista sekä riskienhallinnasta. **Talous- ja hallintoryhmä** huolehtii konsernin rahoituksesta ja taloudellisesta ohjauksesta sekä tuottaa hallinnollisia palveluja liiketoimintayksiköille.



Toimitusjohtajan *katsaus*

Vuosi 1998 oli kaupalle jo viides peräkkäinen kasvuvuosi. Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen arvion mukaan yksityisen kulutuksen arvo kasvoi viime vuonna noin 5,5 % ja yksityisten investointien arvo runsaat 10 %. Kaupan Keskusliiton keräämien tietojen mukaan tukkukaupan arvonnousu vuonna 1998 oli 10 prosenttia. Tukkukaupassa parhaiten menestyivät autokauppa, elektroniikan, rakennus- ja sisustarvikkeiden, koneiden sekä urheilun ja vapaa-ajan tuotteiden kauppa. Vähittäiskaupan myynti kasvoi vajaat 7 prosenttia.

Suomen talouskasvu perustuu tänä vuonna enenevässä määrin palveluelinkeinojen ja kotimaisen kulutuksen kasvuun. Vähittäiskaupan ennakoidaan kasvavan noin 4,5 prosenttia ja tukkukaupan noin 5 prosenttia. Viime vuoden lopulla tukkukaupan myynti hidastui erityisesti niillä tavara-aloilla, joilla teollisuuden osuus asiakkaista on merkittävä. Suomalaisten kuluttajien luottamus suotuisaan talouskehitykseen on Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kuitenkin edelleen vahva ja usko talouskasvun jatkumiseen on vuoden 1999 alussa edelleen säilynyt. Se luo hyvät toiminta- ja kasvuedellytykset sekä tukku- että vähittäiskaupalle. Voimassaolevat tulosopimukset ja alhainen inflaatio edistävät reaalitylojen kasvua, mikä on kaupan kannalta myönteistä.

Tämä vuosi on kaupalle aktiivisen sopeutumisen aikaa vuoteen 2000. Myös

kaupan sopeutuminen euroon on alkanut heti vuoden alusta mm. näkyvin hintamerkinnoin vähittäiskaupassa.

Keskolla on hyvä valmius käsitellä euroja. Myönteistä on, että siirtymisestä uuteen valuuttaan aiheutuvat kustannukset näyttävät jäävän selvästi ennakoitua pienemmiksi.

Vuosituhanneen vaihtumiseen Kesko on varautunut jo 1980-luvun alusta. Häiriöttömän uudelle vuosituhanneelle siirtymisen varmistamiseksi hallitus on asettanut ohjausryhmän, joka valvoo ja ohjaa kaikkia aikataulusidonnaisia toimintojamme.

Keskon kilpailukyvyyn kannalta keskeisten toimintojen logistiikan, tietohallinnon ja kiinteistöomistuksen strategiat uudistettiin viime vuonna. Strategioiden täsmennystä jatketaan edelleen tänä vuonna myös muilla avainalueillamme.

Uudet strategiat ovat edellyttäneet niitä tukevia organisaatiouudistuksia. Konsernihallituksen työnjako uudistettiin viime vuoden aikana ja tulosryhmien vastuualueita on täsmennetty palvelemaan entistä tehokkaammin konsernin kokonaisuutta ja menestystä.

Uusilla strategioilla ja organisaatiouudistuksilla tuetaan myös asettamiemme taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Tehostunut toiminta parantaa pääomankäyttöä konsernin kaikissa osissa. Kiinteistöstrategiamme mukaisesti olemme keventäneet konsernin tasetta myymällä

viime vuonna kiinteistöjä ja osakkeita noin miljardilla markalla. Kiinteistörealisointeja jatketaan edelleen tänä vuonna.

Toiminnan laadun parantamiseksi ja laatuksustannusten alentamiseksi olemme käynnistäneet viime vuonna koko henkilökuntaa koskevan laatuksoulutusohjelman, jota jatkamme myös alkaneena vuonna. Konsernin sisällä kilpaillaan myös sisäisestä laatukspalkinnosta, mikä on omiaan kannustamaan henkilökuntaa laatuksyöhön.

Kotimarkkinoilla kaupan toimintaedellytyksiin vaikuttaa tämän vuoden maaliskuun alussa kaupan suuryksiköiden osalta voimaantullut uusi rakennuslaki. Se hidastaa ja vaikeuttaa merkittävästi suuryksikkörakentamista. Kesko aikoo kuitenkin aktiivisesti sopeutua uuteen tilanteeseen. Tarkoituksemme on käynnistää kuntakohtaisesti palveluverkkosuunnitelmiamme tarkistaminen uutta tilannetta vastaavaksi. Nykyisten palvelu- ja ostoskeskusten toimintaa elvytetään ja ydinkeskustojen kauppapalveluja vahvistetaan yhdessä kunnallisten päättäjien kanssa. Pysäköintimahdollisuuksien lisääminen ydinkeskustoissa ja toimivien kävelykatualueiden luominen hyville jalankuluväylille on sekä kuluttajien että kaupan etu.

Viime vuonna saavuttamamme 791 miljoonan markan voitto ennen satunnaiseriä oli Keskon historian paras. Olemmekin saavutettuun tuloksen tasoon tyytyväisiä. Kasvava liikevaihtomme ja Kesko-konsernin jatkuvasti monipuolistuva toiminta luo meille hyvät edellytykset saavuttaa myös jatkossa hyviä tuloksia. Keskolla on hyvät valmiudet ja riittävät voimavarat olla kaupan edelläkävijä ja alan johtava yritys myös tulevaisuudessa.

Keskon hallituksen puolesta haluan kiittää koko konsernin henkilökuntaa laadukkaasta työstä ja ennätystuloksesta sekä asiakkaitamme ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä.

Helsingissä 17. helmikuuta 1999

Matti Honkala



Keskon *tehtävät ja rooli*

Kesko hankkii, varastoi ja kuljettaa tavaroita ja tuottaa muita palveluja siten, että K-kauppioiden ja muiden asiakkaiden kannattaa tehdä hankintansa Keskoksta. Kesko tuottaa lisäarvoa asiakkailleen myös kehittämällä liiketyyppejä, hankkimalla liikepaikkoja sekä tarjoamalla neuvonta-, koulutus- ja tutkimuspalveluja. Keskeisiä tehtäviä ovat lisäksi valikoimien muodostaminen ja markkinointiyhteistyön kehittäminen teollisuuden, Keskon ja K-kauppioiden kesken.

Kesko julkaisee useita asiakkaille tarkoitettuja lehtiä. Näitä ovat Pirkka, Maatilan Pirkka, Birka ja Åker-Birka.

KESKON OMA VÄHITTÄISKAUPPATOIMINTA

Keskolla on merkittävää omaa vähittäiskauppaa. Anttila Oy on tavaratalokaupallaan ja postimyyntillään Suomen suurin käyttötavaroiden vähittäismyyjä. Citymarket Oy on vähittäiskauppayhtiö, johon kuuluu Citymarkettien käyttötavarakauppa. Muita vähittäiskauppayhtiöitä ovat maatalousalan K-maatalousyhtiöt Oy, pukeutumisalan Aleksi 13 Oy, optisen alan Tähti Optikko -ketju sekä tietotekniikkalaitteita ja -palveluita myyvä Academica Oy. Lisäksi Kesko harjoittaa vähittäiskauppaa Ruotsissa K-rauta ja Aleksi 13 -konsepteilla. Yhtiöistä kerrotaan tulosryhmien tekstiosuudessa alkaen sivulta 11.

KESKON TAVARANTOIMITTAJAT

Kotimaassa Keskolla on noin 37 000 tavarantoimittajaa ja ulkomailla noin 5 000. Suurimmat tuontimaat ovat Saksa, Espanja, Ruotsi, Japani ja Italia.

KESKON ASIAKKAAT

Keskon merkittävin yksittäinen asiakasryhmä ovat K-kauppiat, joiden osuus Keskon myynnistä on noin puolet. K-kauppiat ovat itsenäisiä yrittäjiä, jotka ovat Keskon osakkaita ja oikeutettuja käyttämään K-tunnusta tai muita ketjujen markkinointitunnuksia. K-kauppias vastaa yrittäjänä asiakastyytyväisyydestä ja kauppansa tuloksellisesta toiminnasta.



Keskon ostot



- Kotimaa, 80,8 %
- Ulkomaat, 19,2 %

Keskon ostot vuonna 1998 olivat kaikkiaan 31 138 Mmk.

Keskon asiakkaat



- K-kauppiat, 51 %
- Muut yritys- ja tukkuasiakkaat, 34 %
- Kuluttajat (vähittäiskauppa), 15 %

Keskon liikevaihto vuonna 1998 oli kaikkiaan 35 629 Mmk.

Keskon tulevaisuudenkuva, *strategia ja arvot*

Keskon tulevaisuudenkuvana on olla paras ja arvostetuin kaupan alan yritys.

KESKON PÄÄMÄÄRÄT

Hyvät tulokset

- sijoitetun pääoman tuotto on vähintään 12 %
- oman pääoman tuotto on vähintään 10 %

Tyytyväisimmät asiakkaat ja menestyminen markkinoilla

Erinomaiset toimintatavat, tuotteet ja palvelut

Osaavat ja innostuneet ihmiset

KESKON OSINKOPOLITIikka

Kesko jakaa osinkoa osakekohtaisesta tuloksesta vähintään kolmanneksen tai puolet, jos omavaraisuusaste ylittää 50 %.

KESKON PERUSARVOT

Asiakastyytyväisyys on keskeisin perusarvomme. Muut arvot ovat välineitä sen saavuttamiseksi.

Asiakastyytyväisyys on tulos onnistuneesta palvelusta ja laadukkaista tuotteista. Se luo ja varmistaa pysyvän asiakassuhteen.

Yrittäminen merkitsee luottamusta yrittäjyyteen ja omaan osaamiseen sekä ahkeruutta, halua kehittyä työssä ja tahtoa tehdä tulosta.

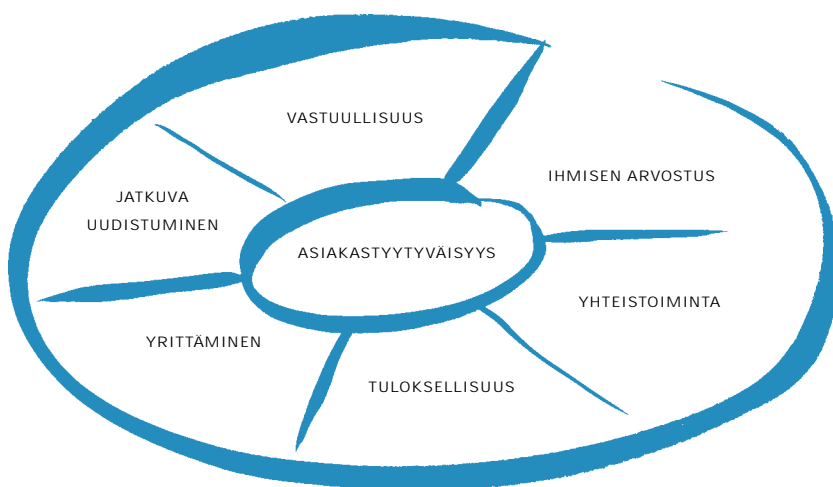
Tulokellisuus tarkoittaa hyvää taloudellista tulosta ja korkeaa toiminnan laatua.

Yhteistoiminta - sisäinen ja ulkoinen - parantaa siihen osallistuvien kilpailukykyä ja tulosta.

Jatkuva uudistuminen merkitsee asiakkaiden tarpeiden ja uusien mahdollisuuksien aktiivista hyödyntämistä, avointa ja rohkeaa suhtautumista uuteen sekä toiminnan jatkuvaa kehittämistä.

Vastuullisuus ja rehellinen toimintatapa mahdollistavat täysipainoisen ja aktiivisen toiminnan muuttuvassa yhteiskunnassa.

Ihmisen arvostus, toisista ihmisistä välittäminen ja hyvä yhteishenki luovat toimivan työyhteisön.



Kesko on kasvava ja kannattava kaupan alan edelläkävijä. Sen tarkoituksena on palvella asiakkaitaan parhailla tuotteilla ja palveluilla ja olla arvostettu yritys työpaikkana, yhteistyökumppanina ja sijoituskohteena.



KESKON JOHTAMISMALLI

Johtamismallilla ohjataan organisaatiota sekä suunnitellaan ja johdetaan toimintaa asetettujen päämäärien saavuttamiseksi. Keskon johtamismallin perustana ovat asiakaslähtöisyys, vuorovaikutteisuus ja kauppiasyrittäjyys. Asiakaslähtöisyys merkitsee, että jokaisella asiakkaalla on yhteistyökumppaninaan valtakunnallinen ketjuyksikkö Keskossa.

LOGISTIikkaSTRATEGIA

Keskon logistiikkastrategia ohjaa koko tavaravirtaa ja siihen liittyvää informaatiota. Tiedonhallinnasta luodaan logistiikan ylivoimatekijä. Toimitusketjun läpäisykykyä parannetaan logistisia toimintamalleja karsimalla ja yhdenmukaistamalla. Tilausten yhdistämisellä, kustannusten alentamisella ja toimintojen nopeuttamisella vahvistetaan Keskon asemaa sekä tavarantoimittajien että asiakkaiden kannalta parhaana jakelutienä.

TIETOHALLINTOSTRATEGIA

Tietotekniikan johtaminen kytketään normaaliksi osaksi liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Varmistetaan kokonaisratkaisujen avulla saatava kustannustehokkuus jättäen riittävästi tilaa tulosryhmäkohtaiselle eriytymiselle tavoitteena reagoitukyky ja joustavuus. Kehitetään ja ylläpidetään konsernin teknistä perusrakennetta tavoitteena yhteentoimivuus ja kustannustehokkuus. Kohdistetaan oma osaaminen strategisesti tärkeisiin kohteisiin ja lisätään valmisohjelmistojen ja muiden markkinoilla tarjolla olevien palvelujen käyttöä tavoitteena tehokkuus.

KIINTEISTÖSTRATEGIA

Kesko luo edellytykset kilpailuasemansa vahvistamiselle sekä omistamalla että vuokraamalla kauppapaikkoja. Strategia perustuu jatkuvaan kiinteistöjen merkityksen arviointiin konsernin kannalta. Kiinteistöjen ja liikehuoneistojen myyntiä jatketaan tavoitteena kiinteistötaseen keventäminen. Tehokkuutta ja entistä parempaa kiinteistöpääoman tuottoa haetaan toimintojen ja osaamisen keskittämällä Kiinteistökeskoon. Kestra Kiinteistöpalvelut Oy huolehtii kiinteistöomaisuuden arvon säilyttämisestä hyvällä kiinteistönhoidolla.

EETTINEN OHJEISTO

Vuonna 1998 henkilökunnan keskuudessa tehtiin "Vastuullisuus ja rehellinen toimintatapa" -arvon toteutumiseen liittyvä eettinen arviointi. Arvioinnin tavoitteena oli pohjustaa valmisteilla olevaa yhtiön arvoihin liittyvää henkilöstön toimintaa koskevaa eettistä ohjetta.

Tähän liittyy myös kaikkea ostotoimintaa koskevien, pääasiassa Kansainvälisen Työjärjestön (ILO) suosituksiin ja sopimuksiin perustuvien eettisten ohjeiden valmistelu Kesko-konsernille. Sisäisissä toimintaohjeissa on jo 1980-luvulta alkaen ollut mm. kieltä ostaa tavaraa yrityksiltä, jotka käyttävät lapsityövoimaa. Kiellon valvontaa on entisestään tehostettu Kaukoidässä, jossa Keskon puolesta käyttötavarahankintoja ja niiden laadunvalvontaa hoitavat yhtiöt ovat liittäneet lapsityövoimakieltoa koskevan ehdon valmistajien kanssa tekemiinsä kirjallisiin ostosopimuksiin.

Muutoksia *toimintaympäristössä*

Keskon toimintaympäristöön vaikuttavat voimakkaasti Suomen taloudelliset näkymät sekä laajentuva kotimainen ja eurooppalainen kilpailu. Toiminnan laatu ja sen jatkuva parantaminen varmistavat pysyvän kilpailuedun. Mm. euron käyttöönotto asettaa uusia vaatimuksia kaupan toiminnoille. Tietotekniikan rooli korostuu entisestään toimintojen tehostamisessa. Tuote- ja kysyntätietoihin perustuva logistiikan hallinta ja ohjaus ovat keskeisiä kaupankäynnin menestystekijöitä.

KESKO JA EURO

Keskon euroaikataulua päätettäessä ratkaiseva tekijä on ollut se, että valtaosa Keskon asiakkaista toimii kotimaassa. Vähittäiskauppa käyttää markkoja, kunnes kuluttajilla on käytössään euroseteleitä ja -kolikoita eli siirtymäkauden loppuun saakka. Keskon euroaikataulusta kerrotaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 34.

Euron käyttöön siirryttiin pörssi-yhteisissä ja rahoitustoiminnoissa heti vuoden 1999 alussa. Myös euromääräisten laskujen vastaanottamiseen ja lähettämiseen oli tuolloin täysi valmius. Kun Keskon tuontikaupan laskutuksesta noin puolet on tapahtunut euroalueen valuutoissa, euroon siirtyminen vähentää merkittävästi sekä valuuttavaihtokustannuksia että valuuttariskejä. Kotimaisilta tavarantoimittajilta Kesko on toivonut ensisijaisesti markkalaskuja.

K-linkki Oy toimitti kertomusvuoden lopulla K-kauppiaille eurohintojen esittämiseen tarvittavat tietojärjestelmämuutokset. Keskon edustaja toimi Kaupan Keskusliiton EMU-työryhmän puheenjohtajana ja osallistui EU-komission johdolla käytyihin kaupan ja kuluttajien välisiin neuvotteluihin, joiden tuloksena allekirjoitettiin 30.6.1998 Euroopan laajuinen sopimus euroinformaation jakamisesta.

Euron vaatimat tietojärjestelmien muutustyöt Keskossa valmistuivat tarvittavilta osin kertomusvuoden loppuun mennessä. Tietokesko arvioi töihin kuluineen tähän mennessä noin 170 henkilötyöpäivää. Kolmen seuraavan vuoden muutossuunnitelma on valmiina.

VUOSI 2000

Keskon valmistautumisesta vuoteen 2000 kerrotaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 34.

KANSALLISEN LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Merkittävin Keskon toimintaedellytyksiin vaikuttava yksittäinen lainsäädännön muutos on uusi maankäyttö- ja rakennuslaki. Uuden lain suurmyymälöitä koskevat säännökset tulivat voimaan 1.3.1999. Kokonaisuudessaan laki tulee voimaan 1.1.2000 ja korvaa nykyisen rakennuslain. Uudistus vaikuttaa huomattavasti kaupan kaavoitukseen ja rakentamiseen, mikä vaikuttaa Keskon kiinteistö- ja kauppa- paikkastrategiaan.

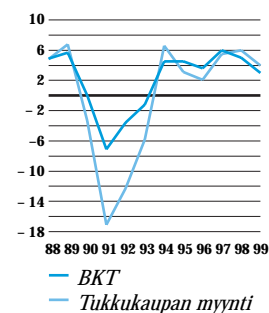
Uudessa laissa on ensimmäistä kertaa Suomen lainsäädännössä määritelty käsite ”vähittäiskaupan suuryksikkö”, jolla tarkoitetaan yli 2 000 kerrosneliömetrin suuruista kauppa- ja vähittäiskaupan suuryksiköksi ei kuitenkaan lueta ”paljon tilaa vaativan erikoistavaran kauppa”. Vähit-

täiskaupan suuryksiköitä ei lain mukaan saa sijoittaa keskustatoiminnoille tarkoitettua alueen ulkopuolelle, ellei alue ole asemakaavassa erityisesti osoitettu tätä tarkoitusta varten.

Paljon tilaa vaativan erikoistavarakauppan käsitettä ei ole laissa täsmällisesti määritetty, mikä antaa viranomaisille melko laajan harkintavallan lakia sovellettaessa. Myös paikallinen päätösvalta kaavoitus- ja rakennuslupa-asioissa kasvaa.

Käytännössä uusi laki hidastanee kaava-alueiden ulkopuolisten päivittäistavaroita myyvien suuryksiköiden rakentamista. Kesko pyrkiikin vahvistamaan nykyisiä palvelukeskuksia kaava-alueiden ulkopuolisten markettien asemesta.

Tukkukaupan myynnin ja BKT:n määrän muutokset



Etlan arvio 1999

Lähde: Tilastokeskus

Rahoitusriskien *hallinta*

Kesko-konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa Kesko Oyj:n rahoitusyksikkö. Konsernin pitkäaikainen rahoitus on pääsääntöisesti järjestetty emoyhtiön kautta ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan konsernin sisäisillä lainoilla. Konserniyhtiöiden kotimaan kassavirrat netotetaan konsernitilien avulla ja rahoitusyksikkö vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta.

KORKORISKI

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin johdannaissopimuksia apuna käyttäen. Tavoitteena on suojautua korkotason muutosten aiheuttamilta negatiivisilta vaikutuksilta. Rahalaitoslainojen korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin kaksi vuotta ja likvidien varojen kaksi kuukautta.

VALUUTTARISKI

Konsernin valuuttariskit aiheutuvat pääosin kaupallisista ostoveloista, joiden suojaamisesta päättävät asianomaiset kaupalliset yksiköt ja tytäryhtiöt. Näiden erien suojaamiseen käytetään valuuttatermiineitä ja -optioita. Liiketoimintayksiköt toteuttavat suojauksensa konsernin rahoitusyksikön kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin vahvistettujen limiittien puitteissa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräiset omat pääomat olivat 31.12.1998 vasta-arvoltaan 26,3 Mmk. Näihin liittyvä valuuttariski on pääosin suojattu lainanotolla ja muilla rahoitusinstrumenteilla.

LIKVIDITEETIRISKI

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on turvattu.

Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 1 463,6 Mmk. Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 1,1 miljardin markan vasta-arvosta.

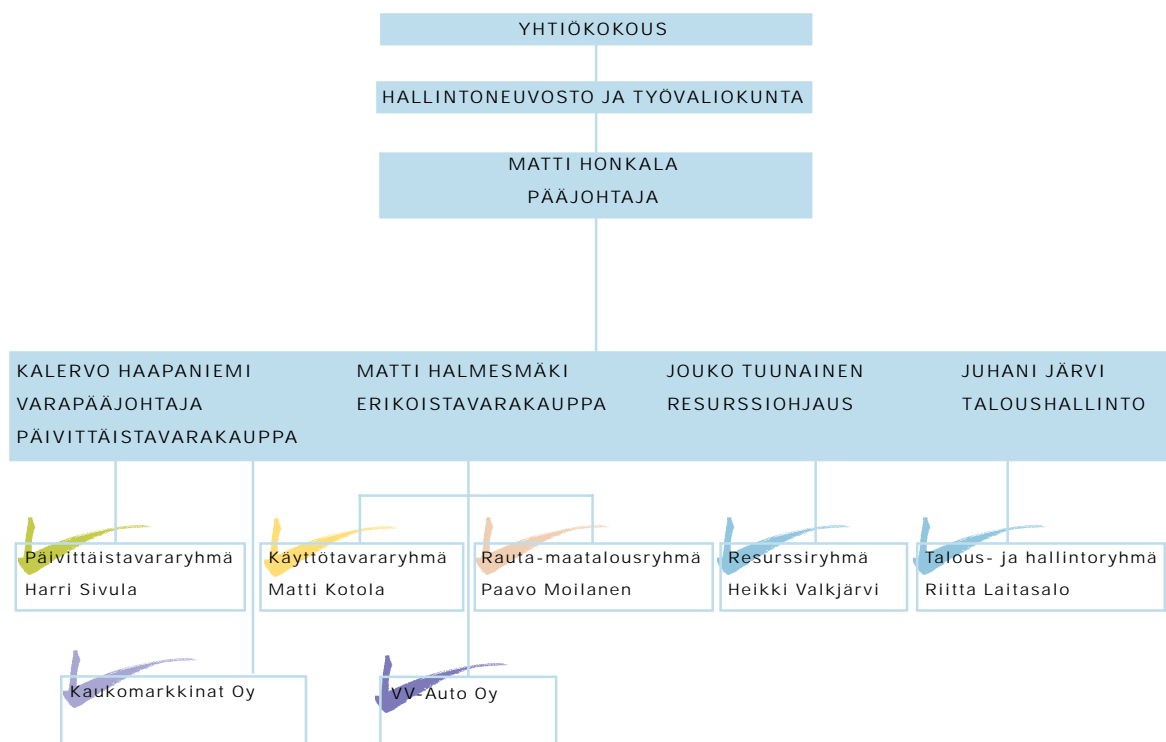
LUOTTORISKI

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan.

Valuutta- ja korkojohdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Likvidejä varoja sijoitetaan vahvistettujen limiittien rajoissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.



Organisaatio *1.3.1999*



Tulosryhmät *lyhyesti*

Päivittäistavararyhmän liikevaihto oli 18 605 Mmk ja liikevoitto 454 Mmk. Liikevaihdon 6,6 % kasvu oli ennakoitua parempi. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 13 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 270 Mmk. Yksiköistä kehittyivät liikevaihdoltaan parhaiten Citymarketkesko ja Citymarket Oy sekä Toimitustukku. Päivittäistavararyhmän vuodesta kerrotaan sivuilla 12-15.

Käyttötavararyhmän liikevaihto oli 5 387 Mmk ja liikevoitto 17 Mmk. Liikevaihdon kasvu oli 2,7 %. Pukeutumiskauppaa lukuunottamatta liikevaihdon kehitys vastasi odotuksia. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 1 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 103 Mmk. Parhaiten liikevaihdoltaan kehittyivät urheilu- ja kodintekniikkakauppa. Käyttötavararyhmän vuodesta kerrotaan sivuilla 16-19.

Rauta-maatalousryhmän liikevaihto oli 7 623 Mmk ja liikevoitto 54 Mmk. Liikevaihdon 0,5 % kasvu oli ennakoitua parempi. Liikevaihtoa vähensi Rautian vähittäiskauppa-liiketoimintojen myynti kauppiaille. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 4 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 130 Mmk. Ryhmän tulosta rasittivat mm. maatalouskaupassa syksyn heikko viljasato sekä panostukset uusiin vähittäiskaupan ketjuihin Suomessa ja Ruotsissa. Ryhmän tavara-aloista liikevaihdoltaan parhaiten kehittyi rautakauppa. Rauta-maatalousryhmän vuodesta kerrotaan sivuilla 20-23.

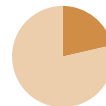
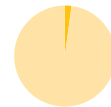
Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto oli 1 643 Mmk, mikä oli 37,9 % vähemmän kuin edellisellä vuonna. Lasku johtui huhtikuun lopussa 1997 päättyneestä Panasonic-tuotteiden projektiluonteisesta vientisopimuksesta Venäjälle kaupan siirtyessä valmistajan omalle tytäryhtiölle. Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,5 %. Liikevoitto oli 76 Mmk.

VV-Auto-konsernin liikevaihto oli 2 329 Mmk, jossa on kasvua edellisvuodesta 14,6 %. Liikevoitto oli 114 Mmk. Uusien henkilöautojen kokonaismarkkinat nousivat 20 %. Volkswagenin markkinaosuus oli 9,6 %, mikä on edellisvuotta alhaisempi. Syy muutokseen oli erityisesti alkuvuodesta autojen pitkät toimitusajat. Kaukomarkkinoiden ja VV-Auton vuodesta kerrotaan sivuilla 24-25.

Resurssiryhmän sekä **Talous- ja hallintoryhmän** yksiköt tarjoavat palveluja kaikille konsernin yksiköille. Keskeisiä tällaisia toimintoja ovat Resurssiryhmässä kiinteistötoiminnot ja kiinteistöjen hoito, huolinta ja kuljetukset, tietohallinto ja riskienhallinta sekä Talous- ja hallintoryhmässä konsernin rahoitus ja taloudellinen ohjaus sekä henkilöstötoiminnot. Resurssiryhmän ja Talous- ja hallintoryhmän vuodesta kerrotaan sivuilla 26-27. Henkilöstöstä kerrotaan sivulla 28.

Osuus konsernin
liikevaihdosta, %

Osuus konsernin
liikevoitosta, %





Plussa-kanta-asiakasjärjestelmä oli Päivittäistavararyhmän hyvän myynninkehityksen avaintekijä.



päivittäistavara *ryhmä*

Keskon päivittäistavaryhmä palvelee tukkukauppana K-kauppaketjuja ja muita vähittäiskauppoja sekä ruokaa valmistavia asiakkaita. Ryhmän tavoitteena on olla Suomen paras päivittäistavara-kaupan hankinta-, logistiikka-, markkinointi- ja palveluorganisaatio. Ryhmä vastaa K-päivittäistavara-kauppaverkoston kehittämisestä ja kauppiasresursseista.

Ryhmän liikevaihto oli 18 605 Mmk ja liikevoitto 454 Mmk. Liikevaihdon 6,6 % kasvu oli ennakoitua parempi. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 13 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 270 Mmk. Yksiköistä kehittyivät liikevaihdoltaan parhaiten Citymarketkesko ja Citymarket Oy sekä Toimitustukku. Myös Lähikesko ja Supermarketkesko ylsivät suunniteltuun myyntiin. Kesän sunnuntiaukiolo lisäsi erityisesti suurten liiketyyppien myyntiä.

Päivittäistavaroita myyvät myös Käytötavaryhmän ja Rauta-maatalousryhmän yksiköt omille asiakkailleen, esim. Anttila-tavarataloille. Päivittäistavaroiden kokonaismyynti Keskosta oli 16 121 Mmk.

Yksityinen kulutuskysyntä kasvoi Suomessa toimintavuonna noin 5,5 %, mistä kohdistui merkittävä osuus myös päivittäistavara-kaupan noin 4,5 %:n kasvuun. Päivittäistavaramarkkinoiden arvo Suomessa oli AC Nielsen Finland Oy:n mukaan noin 100 miljardia markkaa ravintoloiden, kahviloiden, huoltoasemien ja kioskien myynti sekä alkoholin vähittäiskauppa mukaanlukien. Vähittäiskauppamarkkinoiden rakennemuutos jatkui voimakkaana. Myymälätyypeistä parhaiten kehittyivät hypermarketit. Market- ja supermarketmyymälät kasvattivat myös osuuttaan. Lähimarkkinoiden osuus laski selvästi.

Lähivuosina kauppa odottaa aukioloaikojen edelleen liberalisoituvan sekä muutoksia niin viinien kuin käsikauppalääkkeidenkin kauppa säätelevään lain-säädäntöön. Asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin vastataan uusilla valmiiseen ruokaan perustuvilla konsepteilla. Sähköinen kaupankäynti avaa uusia jakeluteitä

myös päivittäistavaramarkkinoilla. Toimintaketjun kokonaistehokkuus ja -halinta nousevat päivittäistavara-kaupan keskeisiksi menestystekijöiksi.

PLUSSA-KANTA-ASIAKASMARKKINOINTI
Toimintavuonna uudistettiin ryhmän markkinointistrategia, joka kytkettiin vuoden 1997 lopulla käynnistettyyn Plus-sa-kanta-asiakasjärjestelmään. Tavoitteissa onnistuttiin hyvin. Vuoden lopussa Plus-sa-talouksia oli 1,1 miljoonaa ja Plus-sa-kortin käyttäjiä kaikkiaan 1,9 miljoonaa. Ryhmän vähittäiskaupan ketjuyksiköiden hyvä myynninkehitys oli paljolti Plus-sa-järjestelmän ansiota.

KAUPPAVERKOSTO
Poriin ja Helsingin Herttoniemeeseen valmistuivat K-Supermarketit. Lähipalveluiden lisäämiseksi avattiin 15 uutta K-kauppaa. Lisäksi käynnistettiin merkittäviä hankkeita, mm. Vantaanportin, Riihimäen ja Joensuun Citymarketit, jotka valmistuvat 1999.

MUUTOKSET ORGANISAATIOSSA
Kuljetus- ja huolintayhtiö Kesped Oy siirtyi 1.9.1998 Päivittäistavaryhmästä Resurssiryhmään. Viking Coffee Oy, Kesko Export Oy ja sen tytäryhtiö ZAO Kesfood puolestaan siirtyivät Päivittäistavaryhmään, kun Kansainvälisen ryhmän tehtävät siirrettiin 1.9.1998 toimintokoh-
taisesti eri tulosryhmiin.

Toimitustukusta, K-noutotukku Oy:stä, Kesko Eesti A/S:stä, Kesko Export Oy:stä ja sen tytäryhtiö ZAO Kesfoodista muodostettiin 1.3.1999 yksi yksikkö, Kespro. Lähikeskon toimintoja keskitettiin myynnin ja markkinoinnin osalta.

LOGISTISET TOIMINTAMALLIT
Logistiikkastrategia uudistetaan tukkukaupan logistiikasta vähittäiskaupan täydennysjärjestelmäksi. Vuonna 1999 aloitetaan logististen toimintamallien vähentäminen neljään: varastotoimitus, varastoterminaali- ja kuljetusterminaali-toimitus sekä paluulogistiikka.

LÄHIALUEET
Venäjällä liiketoimintaa harjoittavat Kesko Export Oy ja sen tytäryhtiö ZAO Kesfood sekä Carrols Oy. Kesko Export Oy:n toiminnan painopiste siirrettiin elokuussa Moskovan talusalueelle, jossa markkinoidaan Keskon tuotemerkkien lisäksi muita merkkituotteita ja paikallisia tuotteita. Virossa liiketoimintaa harjoittavat Kesko Eesti A/S ja Carrols AS. Kesko Eesti A/S on Tallinnassa päivittäis-, käyttö- sekä maataloustavara-kauppaa harjoittava yhtiö. Viron ja etenkin Venäjän markkina-tilanne oli vaikea koko loppuvuoden.

ECR JA INTERNET
Tavaryhmähallinnan ja ECR-toiminnan (Efficient Consumer Response) tehostamiseksi luotiin uusi tuotetietopankki, joka otetaan käyttöön vuonna 1999. Ketjutoimintaa tuetaan päivittäistavara-kauppojen myymien tuotteiden uudella tiedonhallintajärjestelmällä, jolla ulotetaan tietojen välitys kaikkiin ketjutoiminnassa mukana oleviin kauppoihin. Kaupan tilaukset yhtenäistetään vuorovaikutteeseen Kattava-järjestelmään. Hanke toteutetaan yhdessä merkittävien kotimaisten tavarantoimittajien kanssa. Projekti on pilottivaiheessa.

Internet-kaupankäyntiä kehitettiin K-kauppojen kanssa. Merkittävimmät hankkeet olivat Oulun K-Market Veitikan



*Päivittäistavararyhmän tulosryhmäjohtaja
Harri Sivula.*

Päivittäistavararyhmä	Liikevaihto,		Muutos,	
	Mmk	%	Mmk	%
Lähikesko	6 399	2,4		
Supermarketkesko	2 955	4,1		
Citymarketkesko	3 733	11,8		
Toimitustukku	3 533	37,2		
K-noutotukku Oy	1 846	1,2		
Citymarket Oy	1 806	8,8		
K-Plus Oy	353	315,9		
Viking Coffee Oy	290	- 9,6		
Carrols-konserni	234	69,5		
Kesko Eesti A/S	85	26,7		
K-Luotto Oy	21	- 3,9		
Suomen Rich Coffee Oy	19	- 26,6		
Kesko Export-konserni	12	- 7,9		
./ keskinäiset myynnit	- 2 681			
Yhteensä	18 605	6,6		

ja Vantaan K-Supermarket Ykköshallin internet-kaupat. Konseptien soveltuvuutta kokeillaan ennen laajaa toimintaa.

Päivittäistavararyhmässä oli henkilökuntaa keskimäärin 4 811, joista tytäryhtiöiden palveluksessa 3 097 henkilöä.

Liiketoimintayksiköiden kehitys

Ryhmässä on kolme vähittäiskauppaa palvelevaa ketjuyksikköä: Lähikesko, Supermarketkesko ja Citymarketkesko. Ketjujen ulkopuolisia K-kauppoja ja muita asiakkaita palvelee Toimitustukku.

LÄHIKESKO

toimii yhteensä 1 100 K-Marketin, K-lähikaupan, K-extran ja Rimin ketjuyksikkönä ja tukkukauppana. Lähikeskon liikevaihto oli 6 399 Mmk, jossa oli kehitystä 2,4 %. Lähimarkkinoiden supistuminen huomioon ottaen liikevaihdon kehitys on tyydyttävä.

Lähikesko aloitti toimintansa vuoden alussa, kun kolme erillistä ketjuyksikköä yhdistettiin. Vuoden 1998 aikana toimintatavat ovat vakiintuneet. K-Marketin uuden ketjukonseptin mukaiset laajenusinvestoinnit ovat osoittautuneet onnistuneiksi. K-lähikauppojen osalta käynnistettiin konseptin kehittäminen. Tavararyhmähallintaa on viety eteenpäin tärkeimpien tavararyhmien määrittelyllä. Tilanhallinta ja hyllykuvat sekä niiden hyödyntämiseen liittyvä koulutus kaupoissa ovat keskeisessä roolissa.

SUPERMARKETKESKO

toimii 84 K-Supermarketin ketjuyksikkönä ja tukkukauppana. Supermarketkeskon liikevaihto oli 2 955 Mmk ja se kasvoi edellisvuodesta 4,1 %. Kasvuun vaikuttivat onnistuneet K-Supermarkettien uudistukset ja uusien liikkeiden perustaminen.

Toiminnan painopisteet olivat kantaasiakkuuden vahvistaminen ja tavararyhmähallinta. Tuoretuotevalikoimia laajennetaan edelleen.

Vuonna 1999 ketjuun kuuluvien kauppojen määrä kasvaa. Keskeisellä sijalla ovat kannattava myynnin kasvattaminen, tavararyhmähallinta, uudet palvelukonseptit, sähköisten kauppojen käyttöönotto ja ympäristökauppojen määrän kasvattaminen.

CITYMARKETKESKO

toimii 38 Citymarketin päivittäistavara-kaupan ketjuyksikkönä ja tukkukauppana. Citymarketkesko vastaa Citymarket Oy:n kanssa Citymarketketjun käyttötavara-kaupasta. Citymarketkeskon liikevaihto oli 3 733 Mmk, jossa oli kasvua 11,8 %. Kasvu johtui sekä päivittäis- että käyttötavara-kaupan vähittäiskaupan hyvästä myynninkehityksestä ja kauppiaiden ostokeskityksen parantumisesta.

Citymarketeissa on työskennelty kanta-asiakasmarkkinoinnin, tavararyhmähallinnan sekä konseptin kehittämisen parissa. Vuodelta 1999 odotetaan uusperustannan myötä edelleen kasvua. Pääkaupunkiseudulle lokakuussa 1999 Vantaanportin kauppakeskus Jumoon avataan Suomen suurin Citymarket.

TOIMITUSTUKKU

vastaa päivittäistavarojen suurkuluttajatuotteiden hankinnasta ja myynnistä ravintola-, julkishallinto-, liikennemyymälä-, fast food-, leipomo- ja teollisuusasiakkaille. Toimitustukun liikevaihto oli 3 533 Mmk, jossa oli kasvua 37,2 %. Korkea kasvu selittyy sisäisillä hankintojen uudelleenjärjestelyillä, joilla osa K-noutotukku Oy:n suorista ostoista siirtyi Toimitustukkuun. Vertailukelpoinen kasvu, 6,3 % oli myös suunniteltua parempi. Erityisen hyvin kehittyi tuoretuotteiden myynti. Painopisteenä on edelleen tuoretuotekaupan kasvattaminen.

K-NOUTOTUKKU OY

on 25 paikkakunnalla Suomessa päivittäistavarojen tukkukauppaa harjoittava yhtiö, jonka merkittävimmät asiakkaat



ovat ruokaa valmistavat yritykset, kioskit ja huoltoasemat. K-noutotukku Oy:n liikevaihto oli 1 846 Mmk, jossa oli kasvua 1,2 %. Kehitys ei vastannut tavoitteita. Yhtiön liikevoitto oli 26 Mmk.

K-noutotukku Oy:n markkina-asema painopistealueilla säilyi vahvana huolimatta vaatimattomasta liikevaihdon kasvusta. Toiminnallisesti merkittäviä asioita olivat mm. tavararyhmähallintatyön käynnistäminen, eteneminen laatuohjelmassa ja noutotukkujen tukkutietojärjestelmän uuden version käyttöönotto.

CITYMARKET OY

on vähittäiskauppayhtiö, joka harjoittaa käyttötavara kaupaa yhteensä 34 Citymarketissa Suomessa. Yhtiö aloitti toimintansa 1.1.1999, jolloin se osti Citymarketin liiketoiminnan sitä aikaisemmin harjoittaneelta K-Yhtiöt Oy:ltä. Yhtiön liikevaihto oli 1 806 Mmk, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta 8,8 %. Liikevaihdon kehitys oli ennakoitua parempi ja erityisen hyvin kävi vapaa-ajan ja kemikaali tuotteiden kauppa. Yhtiön liikevoitto oli 91 Mmk.

CARROLS OY

harjoittaa ravintolatoimintaa fast food -markkinoilla Suomessa ja sen lähialueilla sekä kehittää uusia fast food -konsepteja. Yhtiön ketjukonsepteja ovat Carrols-hampurilaisravintolat (60), Pan Pizza Express -pizzayksiköt (5) sekä Deli Express -valmisruokapisteet (1). Yhtiön liikevaihto oli 234 Mmk, jossa kasvua oli 69,5 %.

Carrols-ravintolaketjun nopea laajentuminen valtakunnalliseksi ketjuksi eteni suunnitellusti. Suomessa avattiin 14 uutta Carrols-ravintolaa ja ketjun myynti kasvoi 26 %, mikä oli alan kehitystä nopeampaa. Uusperustantaa jatketaan ja erillisten valmisruokapisteiden määrän uskotaan lisääntyvän päivittäistavara kauppojen yhteydessä.

K-PLUS OY

K-Plus Oy on kanta-asiakasmarkkinointiin erikoistunut yhtiö, joka vastaa K-ryhmän kanta-asiakasohjelman toteutuksesta. Yhtiön liikevaihto oli 353 Mmk. Kesko on panostanut kanta-asiakasmarkkinointiin voimakkaasti viime vuosina. Plussa-järjestelmän tavoitteena on koota K-ryhmän ja yhteistyökumppaneiden monipuolisuus asiakkaan kannalta hyödyllisellä tavalla yhteen.

Plussa-järjestelmä laajeni mm. Anttilan postimyyntiin, Carrols-hampurilaisketjun, Rautian ja Tähti Optikko -ketjun tultua mukaan järjestelmään. Vuoden aikana ohjelmaan liittyneitä yhteistyökumppaneita ovat Neste-huoltamot ja Scandic-hotellit ja -ravintolat Suomessa. Kesko, K-kauppiat ja yhteistyökumppanit jakoivat Plussa-pisteitä asiakkaille yhteensä 271 miljoonan markan arvosta vuonna 1998.

Ryhmään kuuluvien tytäryhtiöiden perustiedot ovat sivulla 68.

Päivittäistavaroiden hankinta

Päivittäistavara tuotteiden hankinta ja kaantuu kolmelle osastolle: Teolliset tuotteet, Tuoretuotteet ja Hevikesko.

Osto-osastojen hankkimien tuotteiden myyntikanavina toimivat 94-prosenttisesti ryhmän omat ketjuyksiköt. Keskeisiä tavoitteita oli lisätä omien tuotemerkkien osuutta ja tehostaa logistiikka-toimintoja. Tärkeimpiä omia merkkejä ovat Pirkka, Diva ja Euroshopper.

Hedelmien ja vihannesten hankinnasta ja myynnistä vastaavan Hevikeskon omia tuotemerkkejä ovat Rico (tuontihedelmät ja -vihannekset) ja Star+ (kotimaiset vihannekset), joiden osuus myynnistä nousi yli 20 %:n. Lisäksi Hevikesko on tuonut markkinoille hyvin menestyneen luomutuotesarjan. Omien merkkien kokonaisyhteensä oli yhteensä 1 329 Mmk.

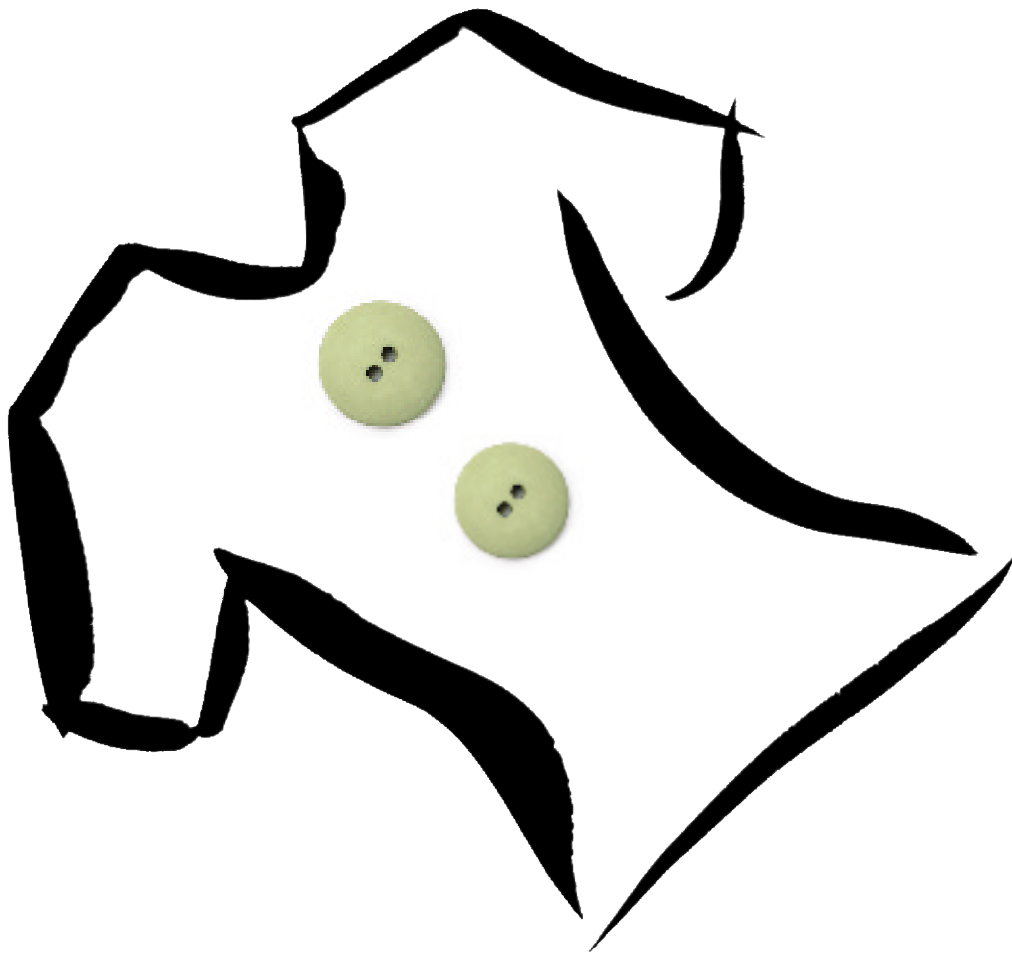
Pirkka-tuotteita on yli 650 ja niiden tukkuhintainen myynti oli 856 Mmk.

Suurkeittiöasiakkaille suunnattua Menu-merkkituotesarjaa kehitetään edelleen. Siihen kuului vuoden lopussa 260 tuotetta, joiden myynti kasvoi edellisestä vuodesta 25 %.

Ostotoiminnassa päivittäistavararyhmä oli tiiviisti mukana eurooppalaisten kaupan alan yritysten AMS-yhteistyössä. Mukana ovat mm. ICA Ruotsista, Albert Heijn Alankomaista, Casino Ranskasta ja Safeway Iso-Britanniasta. Yhteistyön ansiosta Kesko on tuonut Suomen markkinoille eurooppalaisen Euroshopper-tuotemerkkisarjan.

Kuluttajien kiinnostus ruoan terveellisyyteen ja luonnonmukaisuuteen on heijastunut luomutuotteiden valikoiman kasvuna. Myös tuotteiden ympäristövaikutusten huomioon ottaminen on lisääntynyt valintaperusteena.

Tuoretuotteet-osaston yhteydessä toimii Keskon tuotetutkimusyksikkö, joka tutkii, analysoi ja kehittää Keskon merkituotteita ja omia tuontituotteita. Lisäksi yksikkö vastaa Keskon tuotevalvonnasta, asiakastiedusteluihin vastaamisesta sekä suorittaa tavarantoimittaja-auditointeja yhdessä ostoyksiköiden kanssa.



Käyttötavara kaupassa menestyi erityisesti urheiluvälineiden ja kodintekniikkatuotteiden kauppa.



käyttötavara *ryhmä*

Keskon käyttötavararyhmä harjoittaa sekä tukku- että vähittäiskauppaa. Ryhmä palvelee monipuolisesti alan vähittäiskauppaa tavaranhankinnassa, logistiikassa ja liiketyypin kehittämisessä. Omaa vähittäiskauppaa harjoitetaan Anttila- ja Aleksin 13 -tavarataloissa sekä Academica Online -myymälöissä. Ryhmän tavara-alat ovat kodintekniikka, urheiluvälineet, kengät, vaatteet sekä kodintuotteet ja sisustustarvikkeet. Käyttötavarakauppa on valittu Keskossa lähivuosien keskeiseksi kehittämis- ja painopistealueeksi.

Ryhmän liikevaihto oli 5 387 Mmk ja liikevoitto 17 Mmk. Liikevaihdon kasvu oli 2,7 %. Pukeutumiskauppa lukuunottamatta liikevaihdon kehitys vastasi odotuksia. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 1 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 103 Mmk. Parhaiten liikevaihdoltaan kehittyivät urheilu- ja kodintekniikkakauppa.

Käyttötavaroita myyvät myös Päivittäistavararyhmän ja Rauta-maalousryhmän yksiköt omille vähittäiskauppa-asiakkailleen, esim. Citymarketeille. Käyttötavaroiden kokonaismyynti Keskossta oli 4 400 Mmk.

Käyttötavaroiden kuluttajahinnat laskivat Suomessa 1,8 % ja kulutuksen kasvu jäi 3-4 % tasolle. Käyttötavara-alan K-erikoiskauppojen vähittäismyynti kehittyi 8,4 %.

RYHMÄN KEHITTÄMIS- SUUNNITELMA

Kesäkuussa käynnistetyn ryhmän kehittämissuunnitelman tavoitteena on kannattavuuden parantaminen päällekkäistämintöjä karsimalla sekä yhdistämällä K-ryhmän ostovoimaa ja eri osaamisalueita käyttötavarakaupassa. Uudistus vahvistaa ketjujen identiteettiä.

Vahvojen kokomaalaisten käyttötavara-alan vähittäiskaupparakettien tulo Suomeen jatkuu, mikä muuttaa kilpailuasetelmia. Tähän kilpailuun Käyttötavararyhmä vastaa tehostamalla hankintaa, logistiikkaa ja pääomien käyttöä, uudistamalla erikoiskauppojen ketjukonseptit sekä tiivistämällä ketjuyhteistyötä ja -markkinointia. K-erikoiskauppojen ja Anttilan verkostoa

vahvistetaan ja myyntiä Suomen lähialueille kehitetään.

MUUTOKSET ORGANISAATIOSSA

Ryhmän entiset seitsemän osastoa yhdistettiin neljäksi osastoksi. Vaatekeskosta ja Kenkäkeskosta muodostettiin Kesko pukeutuminen. Kesko vapaa-aika muodostettiin yhdistämällä Urheilukeskon ja Kodintekniikkakeskon toiminta. Anttilakesko on Anttila Oy:tä palveleva ketjuyksikkö. Kesko kodintuotteet -osastosta muodostettiin Anttilakeskon yhteyteen Kesko koti -yksikkö, joka vastaa tavaralansa hankinnoista kaikille K-ryhmän ketjuille.

Osana kehittämissuunnitelmaa perustettiin Tremont Oy. Yhtiö keskittyy käyttötavaroiden tukkukauppaan K-ketjujen ulkopuolisille asiakkaille ja pääkohderyhmä ovat halpahallit. Lisäksi Tremont Oy harjoittaa vientikauppaa Baltian maihin ja Venäjälle. Tuotevalikoimaan kuuluvat vaate-, jalkine-, koti-, kodinelektronikka- ja urheilutuotteet.

KAUPPAVERKOSTO

Uuden konseptin mukaiset kodin sisustamisen tavaratalot Anttila Kodin Ykköset avattiin Espoon Suomenojalle ja Ouluun. Konsepti toimii hyvin ja tavarataloja on tarkoitus perustaa kaikkiaan 9 suuriin asutuskeskuksiin Suomessa. Lähivuosien tavoite on myös uudistaa kaikki Anttila-tavaratalot.

Uusia K-erikoiskauppoja avattiin 11. Toimintansa lopetti 12 kauppa. Lähivuosina erikoiskauppojen yksikkökoko kasvaa voimakkaasti ja kauppojen lukumäärä

vähenee. Merkittävä avaus ensi vuonna on Vantaanportin kauppakeskus Jumbo, johon tulee Anttila-tavaratalo ja lukuisia K-erikoiskauppoja.

Käyttötavararyhmässä oli henkilökuntaa keskimäärin 3 260, joista tytäryhtiöiden palveluksessa 2 421 henkilöä.

Tavara-alojen kehitys

Käyttötavararyhmässä on kolme vähittäiskauppaa palvelevaa ketjuyksikköä: Kesko pukeutuminen, Kesko vapaa-aika, Anttilakesko sekä sen yhteydessä toimiva Kesko koti -yksikkö.

KESKO PUKEUTUMINEN

toimii yhteensä noin 200 Andiamo-, Kenkä-, Vaatehuone- ja Nicky & Nelly -erikoisliikkeen ketjuyksikkönä. Se vastaa kauppiasketjujen palvelusta Keskossa ja ketjujen kehittämisestä yhdessä kauppiaiden kanssa. Kesko pukeutumisen liikevaihto oli 583 Mmk, jossa oli kehitystä 2,1 %. Myynnin kehitys Vaatehuone- ja Kenkä-ketjuille sekä K-ketjujen ulkopuolisille asiakkaille jäi alhaiseksi.

Kesko pukeutuminen vastaa tavaralansa hankinnoista myös muille K-ryhmän ketjuille, mm. Citymarket Oy:lle ja Anttila Oy:lle. Kesko pukeutumisen vastuulle kuuluvien tavaroiden kokonaismyynti Keskossta oli 1 335 Mmk.

Kenkä- ja vaatemarkkinoiden kehitys jäi aiempien vuosien tapaan koko vähittäiskaupan kasvua alhaisemmaksi. Kenkien tukkumyynti oli 485 Mmk, jossa oli kasvua 15,8 %. Vaatteiden tukkumyynti oli 850 Mmk ja se kasvoi 40,2 % edellisestä vuodesta.



*Käyttötavararyhmän tulosryhmäjohtaja
Matti Kotola.*

Käyttötavararyhmä	Liikevaihto, Mmk	Muutos, %
Kesko pukeutuminen	583	2,1
Kesko vapaa-aika	1 203	6,0
Anttilakesko	2 161	-
Anttila-konserni	3 093	- 9,4
Aleksi 13 Oy	213	19,6
Academica Oy	84	258,5
Motorfeet Oy	30	20,1
Kesko Svenska AB/Aleksi 13	11	18,7
Muut	2	-
./.. keskinäiset myynnit	- 1 993	
Yhteensä	5 387	2,7

Andiamo-, K-kenkä- ja Vaatehuoneketjuissa on käynnissä liikeideiden selkeyttäminen ja profiilien vahvistaminen perusteellisten konseptiuudistusten avulla. Vuonna 1995 perustetun Nicky & Nelly-lastenvaateketjun kauppiaat solmivat K-kauppiassopimuksen elokuussa 1998.

Kesko pukeutuminen vastaa myös Aleksi 13 Oy:n, Tremont Oy:n ja merkkijalkineiden maahantuojan Motorfeet Oy:n toiminnoista.

ALEKSI 13 OY

on kenkien, laukkujen, vaatteiden ja kosmetiikan vähittäiskauppaa harjoittava tavarataloketju. Sen liikevaihto oli 213 Mmk, jossa oli kasvua 19,6 %. Vuoden lopussa kotimaassa oli 15 Aleksi 13-liikettä. Tavoite on rakentaa Aleksi 13:sta ostovoimaisille alueille johtava pukeutuminen tavarataloketju. Uuden konseptin mukaiset tavaratalot avattiin Helsingin Itäkeskukseen ja Kuopioon. Erillisistä kenkä- ja laukkumyymälöistä luovutaan ja ne jatkavat toimintaansa joko Andiamo tai K-kenkä-kauppoina.

Aleksi 13 harjoittaa Ruotsissa kenkien erikoisliikekauppaa. Tarkoitus on rakentaa aluksi Suur-Tukholman alueelle merkittävä kenkiä ja laukkuja myyvä erikoiskauppaketju. Kertomusvuoden syksyllä avattiin Tukholmaan kaksi uutta myymälää. Vuoden lopussa myymälöitä oli kaikkiaan 4. Liikevaihto oli 11 Mmk, jossa oli kasvua 18,7 %.

MOTORFEET OY

edustaa ja tuo maahan tunnettuja korkealaatuisia merkkijalkineita. Yhtiön liike-

vaihto oli 30 Mmk, jossa oli kasvua 20,1 %. Osana käyttötavararyhmän kehittämissuunnitelmaa Kenkäkeskon merkkita-
varat-yksikkö sulautettiin Motorfeet Oy:n yhteyteen. Yhtiön päätuotemerkit ovat Elefanten, Piano, Salamander ja Vagabond.

KESKO VAPAA-AIKA

toimii yhteensä 167 Kesport-Intersport-, Musta Pörssi- ja Online Academica-erikoisliikkeen ketjuyksikkönä. Kesko vapaa-aika -osaston liikevaihto oli 1 203 Mmk ja se kasvoi 6,0 %.

Kesko vapaa-aika -osaston tavara-alat ovat urheiluvälineet ja -vaatteet sekä kodintekniikkatuotteet. Kesko vapaa-aika vastaa tavara-alansa hankinnoista myös muille K-ryhmän ketjuille, mm. Citymarket Oy:lle ja Anttila Oy:lle. Urheilu- ja kodintekniikkatavaroita myytiin Keskoista kaikkiaan 1 655 Mmk.

K-ryhmä vahvisti asemiaan johtavana urheiluvälineiden myyjänä Suomessa. Urheilutavaroiden myynti oli 805 Mmk ja kehitys 18,5 %. Myynti Kespoille kasvoi 10,1 % ja Citymarketeille 14,7 %.

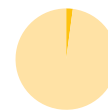
Kesport-ketju täytti 25 vuotta ja toteutti näyttävän juhluvuoden markkinointikampanjan. Keskon maahantuomien Helly Hansen -talvi- ja ulkoiluvaatteiden lanseeraus onnistui hyvin. Nopsapolkupyörän valmistuttaminen ja markkinointi siirtyi Keskolle. Pyörien ennakkomyynti kevääksi 1999 kasvoi voimakkaasti.

Kodintekniikkatavaroiden myynti oli 850 Mmk ja kasvu 42,5 %. Tavara-alan kauppa kasvoi edelleen erikoiskaupoissa, mutta myös tavaratalot kasvattivat myyn-

Käyttötavararyhmän osuus konsernin liikevaihdosta, 15,1 %



Käyttötavararyhmän osuus konsernin liikevoitosta, 2,2 %



käyttötavara ryhmä

tiään. Kertomusvuonna aloitettiin Ericssonin matkapuhelinmyynti ja Daewoo-merkin imagomainonta. Kodin pienokien varastointia tehostettiin yhdessä tavarantoimittajien kanssa.

Vapaa-ajan tuotteiden kauppa on kasvanut voimakkaasti usean vuoden ajan ja kehitys näyttää jatkuvan myös vuonna 1999. Kasvu on voimakkainta suurissa väestökeskuksissa sijaitseissa laajojen valikoimien suuryksiköissä. Sekä Mustan Pörssin että Kesport-Intersport -kauppojen ketjukonsepteja uudistetaan yhteistyössä kauppiaiden kanssa tulevan kilpailutilanteen mukaisiksi.

ACADEMICA OY

on pääkaupunkiseudulla toimiva tietotekniikkatuotteita ja -palveluja sekä puhelimia myyvä kauppaketju. Uusi myymälä avattiin syksyllä Suomenojalle. Yrityksen liikevaihto oli 84 Mmk. Academia Oy:n asiakkaita ovat pienet ja keskisuuret yritykset ja yhteisöt sekä kuluttajat.

ANTTILAKESKO

vastaa yhteistyössä Anttila Oy:n kanssa Anttila-ketjun käyttötavarakaupasta. Lisäksi Anttilakesko toimii Anttiloiden elintarvikekauppojen (25 kpl) ketjuyksikönä ja tukkukauppana. Anttilakeskon liikevaihto oli 2 161 Mmk.

Käyttötavararyhmän organisaatiouudistuksen yhteydessä lokakuussa Keskon Kodintuotteet-osasto liitettiin Anttilakeskoon Kesko koti -nimisenä yksikkönä. Yksikkö vastaa tavara-alansa hankinnoista kaikille K-ryhmän ketjuille. Anttiloiden mukaantulo kodintuotteiden hankintayh-

teistyöhön nostaa yksikön ostovolyymia merkittävästi.

ANTTILA OY

harjoittaa tavaratalokauppaa ja posti-myyntiä. Tavarataloja on 33, joista neljä on kodin sisustamiseen erikoistuneita Anttila Kodin Ykkönen -tavarataloja. Oulun ja Espoon yksiköt avattiin lokakuussa. Postimyyntiä yhtiö harjoittaa Suomessa ja Virossa. Lisäksi syksyllä käynnistettiin koemarkkinointi Latviassa. Käyttötavaroiden osalta Anttila on markkinajohtaja Suomessa

Anttilan liikevaihto oli 3 093 Mmk, mistä käyttötavaroiden osuus oli 2 499 Mmk. Liikevaihto laski 9,4 %. Vuoden 1998 aikana jatkettiin elintarvikeosastojen myyntiä K-kauppiasyrittäjille. Kertomusvuoden loppuun mennessä 19 elintarvikeosastoa 25:sta oli myyty K-kauppiaille. Kaikkiaan muutokset pienentävät Anttilan liikevaihtoa vuositasolla noin kolmanneksen. Valtaosa tästä jää kuitenkin tukkumyyntinä Anttilakeskolle, eli noin 760 Mmk.

Elintarvikemyynnin vertailukelpoinen kehitys oli -6,2 %. Yhtiön liiketappio oli 7 Mmk. Tulos heikkeni edellisestä vuodesta 43 Mmk. Suurimmat syyt tulosheikkyyteen olivat epäkurantin varaston voimakas poistomyynti, elintarvikeosastojen kauppiaille myynnin yhteydessä realisoituneet tappiot sekä lisäkustannukset uusien Anttila Kodin Ykkönen -tavaratalojen käynnistämisen ja markkinoinnin osalta.

Anttila Oy jatkaa vuoden 1999 aikana verkoston kehittämistä. Uusia tavarata-

loja avataan kaksi. Lisäksi käynnistetään kahden uuden Anttila Kodin Ykkönen -tavaratalon rakentaminen ja vanhoja tavarataloja uudistetaan. Investointiohjelmalla turvataan käyttötavarakaupan markkinajohtajan asema. Postimyyntissä panostetaan kansainvälistymiseen ja jatketaan markkinointia mm Latviassa.

Ryhmään kuuluvien tytäryhtiöiden perustiedot ovat sivulla 68.



Rauta-maatalousryhmän tavara-aloista liikevaihdoltaan parhaiten kehittyi rautakauppa.



rauta-maatalousryhmä

Keskon Rauta-maatalousryhmä hankkii, myy ja toimittaa kilpailukykyisesti rakentamiseen, kiinteistöhoitoon, kodin ja pihan kunnostamiseen, maa- ja metsätalouteen, kuljetuksiin ja maanrakennukseen sekä vapaa-aikaan liittyviä tavaroita ja palveluja. Vähittäiskaupassa Rauta-maatalousryhmä kehittää ja rakentaa asiakastarpeita vastaavat kauppaketjut ja luo tavara-alojensa K-kauppiaille parhaat kilpailuedellytykset.

Ryhmän liikevaihto oli 7 623 Mmk ja liikevoitto 54 Mmk. Liikevaihdon 0,5 % kasvu oli ennakoitua parempi. Liikevaihtoa vähensi Rautian vähittäiskauppaliiketoimintojen myynti kauppiaille. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 4 %. Investoinnit kauppapaikkoihin ja tukkuliiketoimintaan olivat 130 Mmk. Ryhmän tulosta rasittivat mm. maatalouskaupassa syksyn heikko viljasato sekä panostukset uusiin vähittäiskaupan ketjuihin Suomessa ja Ruotsissa. Ryhmän tavara-aloista liikevaihdoltaan parhaiten kehittyi rautakauppa, jossa kasvuvauhti oli nopeampi kuin markkinoiden keskimääräinen kehitys. Myös konekauppa kävi hyvin.

Rauta-maataloustavaroita myyvät myös Päivittäistavararyhmän ja Käyttötarvike- ja Käyttötavararyhmän yksiköt omille vähittäiskauppa-asiakkailleen, esim. Citymarketeille. Rauta-maataloustuotteiden kokonaisymyynti Kesköstä oli 7 785 Mmk.

MUUTOKSET ORGANISAATIOSSA

Rautia Oy fuusioitiin 30.4.1998 Hämeenkyllän Kauppa Oy:öön. Rautia Oy:n myymälöiden liiketoimintojen myymistä itsenäisille kauppiaille jatkettiin. Vuoden vaihteessa oli kauppiaille myymättä 2 myymälää.

Yrityspalvelu irrotettiin Rautakeskosta 1.7.1998 omaksi tulosityksikökseen. Samalla siihen liitettiin Venäjän toimintot.

Rauta-maatalousryhmässä oli henkilökuntaa keskimäärin 1 377, joista tytäryhtiöiden palveluksessa 466 henkilöä.

Tavara-alojen kehitys

RAUTAKESKO

hankkii, myy ja toimittaa rautakauppatavaroita kaikille K-ryhmän kauppaketjuille ja Yrityspalvelulle. Rautakesko toimii K-rauta- ja Rautia-myymlöiden ketjuyksikkönä. Rautakeskon liikevaihto oli 2 861 Mmk. Se kasvoi 19,0 %. Parhaiten kehittyivät sisustus- ja rakennustarvikkeiden myynti. Rautakeskon hankkimia tavaroita myivät myös Päivittäistavararyhmän ja Käyttötavararyhmän yksiköt omille asiakkailleen. Kaikkiaan rautatavaroiden myynti oli 3 997 Mmk ja kehitys 16,6 %.

Rautakesko toimii tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Se huolehtii myös uusien tuotteiden tarjonnasta hyödyntäen laajoja kansainvälisiä yhteyksiään. Vuonna 1998 rautakauppa-alan kokonaiskysyntä lisääntyi Rauta- ja sisustuskauppa ry:n tilaston mukaan 6,6 %. Ammatti- ja uudisrakentaminen kasvoivat nopeimmin. Se näkyi suoraan rakennustarvikkeiden myynnin voimakkaana kehittymisenä. Rakennuskustannusindeksin hintakehitys oli vain 1 %.

Lähivuosina markkinat kehittyvät edelleen hyvin, mutta samalla vaatimukset sekä tukku- että vähittäiskaupalle muuttuvat: pakettiratkaisut, esimerkiksi kylpyhuone- ja keittiöremonttipaketit, yleistyvät ja kaupan on luotava ja hallittava tätä tukeva palveluiden verkosto. Tuotteiden tarjonnassa varaudutaan yhä enemmän ekologisiin vaihtoehtoihin.

Korjaamisen, vapaa-ajan ja tee se itse -tuotteiden osuus kasvaa lähitulevaisuudessa. Yksittäisen perheen rooli rakentamista ja remontointia koskevissa päätöksissä vahvistuu, mutta toisaalta ammattiasiakkaiden merkitys kasvaa. Yhdessä VTT:n kanssa tehtyjen arvioiden mukaan korjaus- ja uudisrakentaminen kasvaa 4 % vuonna 1999.

Rautakeskon toimintoja tehostettiin jatkamalla osto- ja myyntiprosessien kehittämistä. Kilpailukykyä vahvistettiin avaamalla Keravalla rakennustarvikkeiden ja LVI-tuotteiden jakeluvastasto. Oman tuonnin osuus kasvoi edelleen, samoin uusien omien merkkien määrä. Ostoyksiköt laajensivat kansainvälisiä yhteyksiään tukeutuen mm. Euromat-yhteistyöhön.

K-rauta-ketjuun kuuluu 126 kauppa. Myynti K-rauta-kauppiaille oli 2 008 Mmk. K-rauta-ketjulla on tutkimusten mukaan vahva asema Suomen markkinoilla. K-raudat aloittivat ensimmäisenä rautakauppakettijuna Suomessa tavararyhmähallinnan. Turkuun avataan keväällä 1999 pilottina uuden ajan K-rauta 2000.

Ruotsissa toimii K-rauta-konseptilla neljä myymälää ja vuonna 1999 avataan kolme lisää. Tavoitteena on toiminnan laajentaminen ja ketjutoiminnan kehittäminen rakentamalla lähivuosina K-raudoista Ruotsiin noin 20 myymälän ketju.

Rautia-ketjun toiminta käynnistyi 1.4.1998. Siihen kuuluu 93 myymälää. Myynti Rautia-kauppiaille oli 875 Mmk. Rautia toimii perusrautakaupan konseptilla, jota täsmennetään kuluvana vuonna.



Rauta-maatalousryhmän tulosryhmäjohtaja Paavo Moilanen.

YRITYSPALVELU

hoitaa rautakauppa-alan tuotteiden tukumyynnin yritysasiakkaille, julkishallinnolle ja K-ryhmän ketjuihin kuulumattomille jälleenmyyjille. Yrityspalvelu hoitaa myös viennin Venäjälle ja Baltian maiden tukkuasiakkailleen sekä vastaa Kesthom Oy/ZAO Kestroyn toiminnasta Venäjällä. Yrityspalvelun liikevaihto oli 1 138 Mmk ja se kasvoi 13,1 %. Myynti kasvoi eniten rakennusliikkeille ja urakoitsijoille. Yrityspalvelulla on noin 2 300 asiakasta.

Yrityspalvelun tavoitteena on toimia kiinteänä osana ammattiasiakkaiden hankintaprosessia. Yrityspalvelun tavaratarjonta tukee Rautakeskon ostovoiman kokoamista. Kehitystyön painopisteet suunnataan asiakkaiden logististen ongelmien ratkaisemiseen kehittämällä terminaalitoimintaa ja tiedonhallintaa.

Tärkeimmät kehityshankkeet olivat terminaalitoiminnan käynnistäminen Turussa ja verkkokaupankäynnin laajentaminen.

MAATALOUS- JA KONEKESKO muodostuu kolmesta yksiköstä: K-maatalous, Konekesko ja Kesmotors/kotipiha. Maatalous- ja konekeskon liikevaihto oli 3 398 Mmk ja kasvu oli 0,3 %.

K-maatalous-yksikkö hankkii, myy ja toimittaa maatalouden tuotantotarvikkeita sekä maanviljelys- ja karjatalouskoneita K-maatalouskaupoille sekä käy viljakauppaa. Se toimii K-maatalouskauppojen ketjuyksikkönä. Yksikön liiketoimintaa tukee K-ryhmän opetus- ja koetila Hahkiala Hauholla.

Yksikön hankkimia tavaroita myivät myös Päivittäistavararyhmän ja Käyttövararyhmän yksiköt omille asiakkailleen. Yhteensä K-maatalous-yksikön hankkimien tuotteiden myynti oli 2 138 Mmk ja lasku oli 2,7 %. Vahvin tuoteryhmä olivat maanviljelyskoneet, joiden myyjänä K-maatalous on markkinajohtaja.

Viljasato oli kolmanneksen edellisvuotta pienempi. Maailmanmarkkinoilla hintataso oli edelleen laskeva. Keskon viljamyynti laski noin 20 % edellisvuoden heikkolaatuisen viljan sekä syksyn huonon sadon takia.

Maatalouden investoinnit vilkastuivat Suomessa. Karjatalouskoneiden, tuotantorakennusten ja maanviljelyskoneiden myynti kasvoi noin 15 %. Sähköisen

kaupankäynnin mahdollisuuksia hyödynnettiin käynnistämällä internetissä vaihtokonetarjonta.

K-maatalous-ketjussa oli vuoden lopussa 109 kauppa. Ketjutoiminnan merkitys on korostunut viljelijöiden vaatiessa maatalouskaupalta entistä parempaa kustannustehokkuutta ja korkeaa ammattitaitoa. Maataloustuotannon kokonaisuutensa ennustetaan säilyvän nykyisellä tasolla. Tuotantoa harjoittavien viljelijöiden määrän väheneminen ja tilakoon kasvu lisäävät maatalouskaupan ammattitaitovaatimusta ja vaativat jatkossakin voimakkaita investointeja maataloilta.

Konekesko hankkii, myy ja toimittaa asiakkailleen Case- ja Zetor-traktoreita, Claas-puimureita, MAN-kuorma-autoja sekä materiaali-, maarakennus- ja ympäristönhoitokoneita. Traktori- ja puimurikauppa viljelijöille hoidetaan yhteistyössä K-maatalouskauppioiden kanssa. Muut tuotteet Konekesko myy suoraan loppukäyttäjille. Yhteensä Konekeskon hankkimien tuotteiden myynti oli 874 Mmk ja kasvua oli 11,2 %.

Maarakennus- ja materiaalikoneiden sekä raskaiden kuorma-autojen markkinat kasvoivat 18 %. Konekeskon myynti kasvoi näillä tavaraaloilla markkinoiden kasvun mukaisesti. Puimurimarkkinat

Rauta-maatalousryhmä	Liikevaihto, Mmk	Muutos, %
Rautakesko	2 861	19,0
Maatalous- ja konekesko	3 398	0,3
Yrityspalvelu	1 138	13,1
K-maatalousyhtiöt Oy	749	- 0,4
Rautia Oy	149	- 79,9
Kesko Svenska AB/K-rauta	69	110,0
Kesthom Oy/ZAO Kestroy	32	26,4
Kesko Eesti A/S/Agro	13	-
Muut	68	-
./ keskinäiset myynnit	- 854	
Yhteensä	7 623	0,5



lähes kaksinkertaistuivat vuonna 1998. Sen sijaan traktorimarkkinat supistuivat 7,4 %. K-ryhmän markkina-asema vahvistui sekä puimuri- että traktorikaupassa.

Case-traktorimallisto uudistui kokonaisuudessaan vuoden aikana. Kiinteistö-kone-edustus vaihtui ja elokuun alussa aloitettiin LM-Tracin myynti hyvällä menestyksellä. Internetin hyödyntäminen alkoi erityisesti vaihtokonekaupassa.

Maarakennus- ja materiaalikoneiden sekä raskaiden kuorma-autojen myynnin määrän arvioidaan säilyvän vakaana vuonna 1999. Sen sijaan Suomen puimuri-markkinoiden arvioidaan supistuvan 700:stä 500 kappaleeseen ja traktorimarkkinoiden edelleen noin 10 %.

Konekeskon kehittämistä raskaskone-talona jatketaan. Erityisesti kehittämisalueena ovat jälkimarkkinointitoiminnot.

Kesmotors/Kotipiha-yksikkö hankkii, myy ja toimittaa asiakkailleen pienkoneita, perämoottoreita, veneitä, veneilytarvikkeita, puutarha-alan tuotteita, kukkia sekä poltto- ja voiteluaineita. Tärkeimmät asiakkaat ovat K-maataloudet, K-raudat, Rautiat, pienkoneiden ja veneilyn erikoisliikkeet sekä puutarha- ja kukkakaupan osalta kaikki K-ryhmän päivittäistavara- ja tavaratalot.

Keskon ja K-ryhmän asema markkinoilla säilyi vakaana. Yksikön hankkimia tavaroita myivät myös Päivittäistavararyhmän ja Käyttötavararyhmän yksiköt omille asiakkailleen. Yhteensä Kesmotors/Kotipiha-yksikön hankkimien tuotteiden myynti oli 770 Mmk ja kasvua edellisestä vuodesta oli 7,8 %. Myyntitavoitteet ylitettiin kaikilla tavara-aloilla. Vene- ja perämoottorikauppa jatkoi vahvaa kasvuaan. Yamarin-veneiden vienti lisääntyi

lähes 50 % kilpailukykyisen malliston sekä Yamaha Motor Norjan ja Ruotsin kanssa solmittujen markkinointisopimusten ansiosta.

Kukkakauppa varten investoitiin uusi, alan vaatimukset täyttävä terminaali. Pienkonekaupassa uusien tuotemerkkien myynti onnistui odotusten mukaisesti. Uusien MBK-skoottereiden ja -mopedien kauppa käynnistyi hyvin ja markkinaosuudeksi mitattiin 8 %.

Vuoden 1999 näkymät ovat kaikilla tavara-aloilla myönteiset ja kysynnän ennustetaan kasvavan 5-7 %. Kukkakaupassa on luotu uudet ketjukohtaiset toimintakonseptit, joiden avulla kukkamyynti on tarkoitus moninkertaistaa muutaman vuoden aikana.

K-MAATALOUSYHTIÖT OY harjoittaa maatalous-, pienkone-, vene- ja rauta-alan vähittäiskauppaa 19 paikassa Etelä- ja Keski-Suomessa. Yhtiön liikevaihto oli 749 Mmk ja muutos -0,4 %.

Salon K-maatalouskeskuksen liiketoimintaa kehitettiin liittämällä toimintoihin pienkone- ja venemyynti. Kankaanpään, Kouvolan ja Someron kauppiaita laajennettiin. Vantaan MP-Centerissä aloitettiin vene- ja pienkonemyymälän rakentaminen. Vuoden 1999 aikana kaikki toimipisteet siirtyvät uuden Prefix-tietojärjestelmän käyttöön.

KESKO EESTI A/S/AGRO on Virossa toimiva täyden palvelun maatalouskauppa, joka avattiin elokuussa 1998. Liike toimii suomalaisen maatalouskauppakonseptin mukaisesti. Tavoitteena on saavuttaa markkinajohtajan asema Viron maatalouskaupassa.

KESKO SVENSKA AB/K-RAUTA on rautakauppaa Ruotsissa harjoittava vähittäiskauppayhtiö. Aiemmin avattujen Tukholman Sicklan ja Bromman myymälöiden lisäksi vuoden 1998 aikana avattiin kaksi K-rautaa, joista toinen Tukholman Häggvikissä ja toinen Norrköpingissä. K-rautojen avaamisesta Haningeen, Västeråsiin ja Linköpingiin on tehty päätös. Tarkoituksena on jatkaa myymälöiden perustamista toimivan ketjun aikaansaamiseksi. Ruotsin K-rautojen liikevaihto oli 69 Mmk.

KESTHOM OY/ZAO KESTROY on Venäjällä rautakauppatuotteiden tukkukauppaa harjoittava yhtiö. Kaupallinen toiminta aloitettiin Moskovassa yhdellä toimipisteellä marraskuussa 1996. Venäjän taloudellinen epävarmuus syksyllä 1998 heijastui myös myynnin kehitykseen. Kuluneen vuoden liikevaihto oli 32 Mmk.

Ryhmään kuuluvien tytäryhtiöiden perustiedot ovat sivulla 69.



Kaukomarkkinat ja VV-Auto

Kaukomarkkinat on suurin ja monialaisin suomalainen, kansainvälisesti toimiva kauppahuone, jolla on yli 20 ulkomailta toimivaa tytäryhtiötä tai edustustoa. Kotimaassa Kaukomarkkinat on valitsemillaan päätoimialoilla, mm. urheiluväline-, kello- ja kodinelektroniikkakaupassa johtava tavarantoimittaja. VV-Auto on Volkswagen-konsernin valmistamien Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen ja Volkswagen-tavara-autojen maahantuojia.

Kaukomarkkinat

Konsernin liikevaihto oli 1 643 Mmk, mikä oli 37,9 % vähemmän kuin edellisellä vuonna. Lasku johtui huhtikuun lopussa 1997 päättyneestä Panasonic-tuotteiden projektiluonteisesta vientisopimuksesta Venäjälle kaupan siirtyessä valmistajan omalle tytäryhtiölle. Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,5 %. Liikevoitto oli 76 Mmk.

Kansainvälisessä ja vientikaupassa Kaukomarkkinoiden strategiana on keskittyä sellaisille vaikeille markkina-alueil-

le, joilla sillä on paikallistuntemusta ja toimialan osaamista ja joilla valmistajien ja päämiesten kynnys oman myyntiyhtiön perustamiseen on korkea. Päämarkkina-alueita ovat Venäjä, Kiina, itäisen Keski-Euroopan maat ja Baltia.

Kotimaan kaupassa Kaukomarkkinoiden tavoitteena on olla päätoimialoillaan johtava tavarantoimittaja ja palvella tasapuolisesti kaikkia toimialojensa jakeluteitä ja asiakkaita. Suomessa Kaukomarkkinat edustaa useita johtavia merkkituloja, joista tunnetuimpia ovat adidas-urheilu-

tuotteet, Citizen-kellot, Panasonic- ja Technics-elektroniikka, Yashica-kamerat, Rodenstock-silmäläsilinssit, Silhouette-kehukset ja Polaroid-aurinkolasit.

KAUKO EAST-WEST TRADE

Kansainvälisestä kaupasta ja viennistä vastaavan Kauko East-West Trade -ryhmän liikevaihto kasvoi 4,9 %. Kasvua rajoittivat Venäjän epävakaa olot ja maksuliikennehäiriöt. Kauppa Kiinaan kasvoi 44,4 % Aasian lamasta huolimatta. Kauppa itäisen Keski-Euroopan maissa, etenkin

Kaukomarkkinoiden osuus konsernin liikevaihdosta, 4,0 %
VV-Auton osuus konsernin liikevaihdosta, 6,5 %



Kaukomarkkinoiden osuus konsernin liikevoitosta, 7,1 %
VV-Auton osuus konsernin liikevoitosta, 14,6 %



Puolassa, kehittyi odotusten mukaan. Transitotoimintojen ja öljyn tradingkaupan volyymit laskivat öljyn maailmanmarkkinahintojen epäedullisen hintakehityksen takia.

MERKKITAVARAT-RYHMÄ

Merkkitarvare-ryhmän liikevaihto kasvoi 7,3 %. Suurimmasta kasvusta vastasi Suomen urheilukaupan markkinajohtaja adidas, jonka myynnin kasvu 24,2 % oli yli kaksinkertainen toimialan kasvuun verrattuna. Kelloalalla Kaukomarkkinat edustaa Citizenin kelloja Suomessa ja Ruotsissa. Suomessa, jossa Citizen on ollut ylivoimainen markkinajohtaja, myynnin kasvu oli 9,3 % ja Ruotsissa 8,7 %. Optisella toimialalla käynnistettiin oma Tähti Optikko -ketju. Ketjuun kuuluu sekä omia liikkeitä että yhteistyökumppaneita. Tavoitteena on viiden vuoden kuluessa 30 %:n markkinaosuus. Käynnistys tapahtui odotettua nopeammin, sillä vuoden lopussa ketjuun kuului jo noin 100 vähittäisliikettä.

PANASONIC-RYHMÄ

Panasonic-ryhmän liikevaihdon kasvu oli 9,9 %. Kulutuslektronikan tuotteiden myynti kasvoi 19,4 %, mikä oli yli kaksinkertainen toimialan kasvuun verrattuna. Myös ammattikäyttöön tarkoitettujen Panasonicin audio-videojärjestelmien ja valvontakameroiden myynti ylitti odotukset 23,6 %:n kasvulla. Toimistoautomaatio- ja telekommunikaatio-ryhmän tuotteet joutuivat rajun hintakilpailun takia tyytymään selvästi pienempään kasvuun.

LEIPURIEN TUKKU -RYHMÄ

Ryhmän ydinliiketoiminta-alue, joka on raaka-aineiden, materiaalien ja puolivalmisteiden kauppa leipomoille, kasvoi 9,7 %. Ryhmä on laajentanut toimintaansa sekä Viron että Pietarin talousalueille, joilla nähdään merkittäviä kasvumahdollisuuksia myös kone- ja laitekaupan alueella.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernin kotimaan näkymät vuodelle 1999 ovat edelleen hyvät, joskin kasvuvauhti hidastunee. Kansainvälisen ja vientikaupan menestys riippuu suuresti Venäjän kehityksestä sekä Aasian laman vaikutuksesta Kiinan talouteen. Kokonaisuutena konsernin liikevaihdon ja tuloksen uskotaan kehittyvän myönteisesti.

Henkilökuntaa Kaukomarkkinat-konsernissa oli keskimäärin 772. Toimintajohtaja on Kari Ansio.

Kaukomarkkinat-konserni julkaisee oman vuosikertomuksensa suomeksi ja englanniksi.

VV-Auto

Konsernin liikevaihto oli 2 329 Mmk, jossa on kasvua edellisvuodesta 14,6 %. Liikevoitto oli 114 Mmk.

VV-Auto Oy tuo maahan Volkswagen- ja Audi-henkilöautoja sekä Volkswagen-hyötyautoja. Auto-Span Oy vastaa Seat-henkilöautojen maahantuonnista ja markkinoinnista.

HENKILÖAUTOT

Uusien henkilöautojen kokonaismarkkinat nousivat 20 %. Volkswagenin markkinaosuus oli 9,6 %, mikä on edellisvuotta alhaisempi. Syy muutokseen oli erityisesti alkuvuodesta autojen pitkät toimitusajat. Vuoden lopulla tilanne parani ja mallisto täydentyi. Uusia Volkswagen-henkilöautoja rekisteröitiin Suomessa runsaat 12 000.

Maahantuoja ja piirimyyntiorganisaatio jatkoivat panostustaan Audin markkina-aseman vahvistamiseksi. Audi saavutti 1,7 %:n markkinaosuuden myynnin kasvaessa lähes 50 %. Seatin osalta siirryttiin keskeisillä markkina-alueilla erilliseen myyntiverkostoon ja myyntiohjelmaa laajennettiin kattamaan laajempi Seat-mallisto. Vuodesta tuli Seatile menestys myynnin kasvaessa lähes 170 %. Markkinaosuus oli 1,8 %. Auto-Span Oy:n liikevaihto oli 202 Mmk.

HYÖTYAUTOT

Uusien hyötyautojen kokonaismarkkinat kasvoivat 16 %. Kilpailu kiristyi uusien automerkkien tullessa myyntiin. Volkswagen oli ryhmässä merkinä toisena markkinaosuuden ollessa 20 %.

JÄLKIMARKKINOINTI JA MYYNTIVERKOSTO

Useita vuosia jatkunut hyvä myynti on kasvattanut uudehkojen autojen kantaa. Suuremman kannan myötä myös jälkimarkkinoinnin myynti kehittyi hyvin. Varaosien ja lisävarusteiden myynnin kasvu oli lähes 15 %.

Myyntiverkoston kehittämistä jatkettiin sekä VV-Auton että piirimyyntien kauppapaikkainvestoinneilla ja eriyttämällä toimintoja merkikohtaisten konseptien mukaisiksi. Piirimyynti- ja huoltopisteitä on yhteensä 67. Sopimuskorjaamoja on lisäksi 47.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Autokaupan kokonaismarkkinoiden odotetaan edelleen kasvavan, tosin aiempaa maltillisemmin. VV-Auto Oy:n uudistunut mallivalikoima laajenee edelleen ja toimitusajat lyhenevät tuntuvasti. Nämä luovat edellytykset myynnin positiiviselle kehitykselle ja paremmalle asiakastytyväisyydelle.

Henkilökuntaa VV-Auto-konsernissa oli keskimäärin 97. Yhtiöiden toimitusjohtaja on Erkki Sillantaka.

Resurssi *ryhmä* ja Talous- ja hallinto *ryhmä*



*Talous- ja hallintoryhmän sekä Resurssiryhmän tulosryhmäjohtajat
Riitta Laitasalo ja Heikki Valkjärvi.*

Resurssiryhmä sekä Talous- ja hallintoryhmä tarjoavat palveluja kaikille konsernin yksiköille. Keskeisiä tällaisia toimintoja ovat Resurssiryhmässä kiinteistötoiminnot ja kiinteistöjen hoito, huolinta ja kuljetukset, tietohallinto ja riskienhallinta sekä Talous- ja hallintoryhmässä konsernin rahoitus ja taloudellinen ohjaus sekä henkilöstötoiminnot.

KIINTEISTÖT

Kesko-konsernin omistuksessa on kiinteistöjä 1 220 000 m², josta on myymälätilaa 700 000 m², toimisto- ja varastotilaa 340 000 m² sekä muita tiloja 180 000 m². Pinta-alasta 87,5 % on omassa käytössä ja ulkopuolisille vuokrattuna 10 %. Vuoden lopussa tyhjänä oli 2,5 % tiloista. Myymälätilojen kirjanpitoarvo oli 3 232,6 Mmk, toimisto- ja varastotilojen 949,6 Mmk sekä muiden tilojen 346,0 Mmk eli yhteensä 4 528,2 Mmk. Kiinteistöomaisuuden markkina-arvo ylittää kirjanpitoarvon.

Konsernin käyttöön hankittiin vuonna 1998 tiloja ostamalla ja vuokraamalla yhteensä 1,6 mrd mk:n arvosta. Konsernin kiinteistöinvestoinnit olivat yhteensä 293 Mmk, joista rakennusinvestointeja uudiskohteisiin oli 91 Mmk. Investointi-

kohteista merkittävimmät olivat Helsingin Herttoniemen ja Porin K-Supermarketit sekä Sipoon K-market. Merkittävimmät rakenteilla olevat kohteet ovat Rovaniemen Citymarketin laajennus, Riihimäen ja Joensuun Citymarketit, Vantaanportin Citymarket ja erikoisliikkeet, Pieksämäen K-Supermarket sekä Kotkan K-rauta. Lisäksi vuoden aikana ostettiin 254 Mmk:lla valmiita kauppa- paikkakohteita, jotka tilikauden aikana myytiin edelleen.

Vuonna 1998 myytiin kiinteistöomaisuutta 962,9 Mmk:lla. Osa myydyistä kohteista vuokrattiin takaisin liiketoiminnan todennäköisen käyttöajan mittaisilla vuokrasopimuksilla. Kesko-konsernin käyttöön on vuokrattu pääosin myymälätilaa. Vuokrattujen tilojen pinta-ala on yhteensä 1 200 000 m². Merkittävimmät

vuokratut, vuonna 1998 avatut kauppa- paikat olivat uudistettu Merituulen kauppa- keskus Espoossa ja Oulun Anttila Kodin Ykkönen -tavaratalo.


Konsernin käytössä olevan kiinteistö- omaisuuden ylläpidosta ja sähkönhankinnasta vastaa Kestra Kiinteistöpalvelut Oy, jonka hoidossa oli 875 kohdetta.

KULJETUS JA HUOLINTA

Kesped Oy on kuljetus- ja huolintaliike, joka hoitaa keskitetysti K-ryhmän kuljetuksia ja huolintaa. Yhtiön liikevaihto vuonna 1998 oli 472 Mmk, jossa kasvua oli 17,5 %.

Pääosa liikevaihdon kasvusta on Keskon omien yksiköiden, Anttilan, Kauko- markkinoiden ja Carrolsin mukanaan tuomaa, mutta myös ulkopuoliset toimek- siannot ovat kasvaneet. Ulkopuolinen liikevaihto vuonna 1998 oli 16 Mmk.

KIINTEISTÖKANNAN SIOITTUMINEN 12/1998



OULU	
<i>Kauppapaikat</i>	90 000 m ²
<i>Toimisto- ja varastotilat</i>	26 000 m ²
<i>Muut tilat</i>	18 000 m ²

TAMPERE	
<i>Kauppapaikat</i>	190 000 m ²
<i>Toimisto- ja varastotilat</i>	21 000 m ²
<i>Muut tilat</i>	48 000 m ²

KUOPIO	
<i>Kauppapaikat</i>	160 000 m ²
<i>Toimisto- ja varastotilat</i>	16 000 m ²
<i>Muut tilat</i>	35 000 m ²

HELSINKI	
<i>Kauppapaikat</i>	260 000 m ²
<i>Toimisto- ja varastotilat</i>	277 000 m ²
<i>Muut tilat</i>	79 000 m ²

Tavoitteena on käytössä olevien noin 200 kuorma-auton käyttöastetta kohottamalla parantaa kilpailukykyä. Vapaata kuljetuskapasiteettia tarjotaan myös K-ryhmän ulkopuolisille rahdiantajille.

Kespedin ulkomaan liikenne on perinteisesti ollut tuontia. Vienti aloitettiin muutama vuosi sitten Keskon tytäryhtiöihin Ruotsiin, Viroon ja Venäjälle.

Oma terminaaliverkosto kattaa nyt koko maan. Varastohotellitoiminta on käytössä Vantaan ja Tampereen terminaalissa. Liha- ja einestikaluun soveltuva +2 C-asteen kalusto ja valvontajärjestelmä ulottuvat lähes kaikille asiakkaille. Päivittäistavarajakelun täsmällisyydessä on saavutettu hyvä taso. Vuonna 1999 painopistettä laajennetaan erikoistavarajakeluun.

TIETOHALLINTO

Keskon hallitus hyväksyi helmikuussa uuden tietohallintostrategian. Sen pohjalta toteutettiin organisaatiouudistus, jossa keskeisinä tekijöinä ovat tulosryhmäkohtaiset tietohallintoyksiköt ja konsernin tietohallinto-ohjausyksikkö. Näin tietohallinto kytketään entistä selvemmin osaksi liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista.

Tulosryhmien tietohallintoyksiköt vastaavat ryhmien tietojärjestelmien kehittämistä ja hankinnasta. Tietohallinto-ohjaus vastaa konsernin tietohallinnon organisoimista ja teknisestä perusrakenteesta.

TIETOKESKO OY

tukee Keskon liiketoimintaa tuottamalla tietotekniikkapalveluja. Palvelut tukeutuvat Tietokeskon kehittämään ja hoitamaan tekniseen perusrakenteeseen. Yhtiön liikevaihto oli 192 Mmk ja kasvu 18,1 %.

Tietokeskon sovellusten rakentamisen painopisteinä vuonna 1998 olivat Päivittäistavararyhmän ja Käyttötavararyhmän ketjujärjestelmät sekä Plussa- ja luottokorttijärjestelmä.

Tietokeskon keskeiset prosessit mitataan säännöllisesti ja niitä verrataan alan parhaisiin käytäntöihin. Työasemapalvelujen laatu ja kustannustaso mitattiin keväällä 1998. Tulokset olivat parhaiten kansainvälisten käytäntöjen tasolla.

Tavarantoimittajasta asiakkaaseen ulottuvan toimintaketjun jatkuva tehostaminen on Keskon keskeinen tehtävä. Yhteentoimivat tietojärjestelmäratkaisut ja ECR-toimintamalli (Efficient Consumer Response) ovat kehitystyössä tarvittavia välineitä. Tietokesko on alusta alkaen ollut kehittämässä Suomen organisaatioiden välistä tietojensiirtoa (ovt) ja on johdava ovt-ratkaisujen soveltaja. Vuoden lopussa oli käytössä automaattiset tietoyhteydet 1 253 K-kauppaan ja 202 muun yhteistyökumppanin kanssa. Lisäksi samaa tekniikkaa käytettiin Plussa-kanta-asiakasjärjestelmän aineistojen välitykseen 1 448 korttipäätteeltä.

K-LINKKI OY

tuottaa K-kauppiaille tietojärjestelmäpalveluja tavoitteenaan yhteentoimivat ja ketjujen toimintatapoja tukevat tietotekniikkaratkaisut. Yhtiön liikevaihto oli 101 Mmk.

K-linkkiä perustettaessa vuonna 1995 asetettu tavoite yhtenäistää ketjukohtaisesti kauppojen tietojärjestelmät kustannustehokkaasti on jo lähes saavutettu. K-linkki Oy on toimittanut K-kauppiaille vuoden 1998 loppuun mennessä yhteensä yli 1 150 kaupan järjestelmää ja lisäksi noin 1 448 Plussa-ohjelmaan liittyvää maksupäätettä. Vuoden 1999 aikana tavoitteena on toimittaa vielä noin 200 kaupan järjestelmää. Tämän jälkeen K-linkin tehtävänä korostuu järjestelmien kehittäminen ja ylläpito.

K-linkki pilotoi ja tuotteisti myös internettiä hyödyntävät sähköiset kauppapaikat ensimmäisille päivittäistavarakaupoille. Edelleen luotiin valmiudet euron ja markan kaksoishinnoittelun käyttöönotolle useimmille K-kaupoille vuoden 1999 alusta lähtien.

K-KONERAHOITUS OY

rahoittaa maatalous- ja rakennuskoneiden sekä kulutustavaroiden osamaksukauppaa. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 4 408 sopimusta ja rahoitussaatavat olivat 334,7 Mmk.

K-INSTITUUTTI

on kaupan alan koulutuskeskus, jonka tehtävänä on parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä ja kannattavuutta henkilöstön ammattitaitoa kehittämällä. K-instituutti Oy:n tavoitteena on olla Suomen johtava vähittäiskaupan erikoisoppilaitos. K-instituutti Oy toteutti käytännössä KQ-laatu-koulutuksen.

Henkilöstö

Keskon perusarvot ohjaavat kaikkea henkilöstöön liittyvää toimintaa. Arvoja on konkretisoitu mm. henkilöstöperiaatteiden ja tasa-arvosuunnitelman avulla. Vuoden 1999 aikana täsmennetään konsernin henkilöstöstrategia ja henkilöstöperiaatteet.

Tyytyväisen henkilöstön avulla tavoitellaan asiakastytytyväisyyttä. Laatutyöskentelyn lähtökohtana onkin Keskon tärkein perusarvo eli asiakastytytyväisyys. Kesko-laisten laatuosaamiseen panostettiin kertomusvuonna runsaasti. Järjestelmällisen työskentelyn osana saatiin päätökseen vuoden mittainen KQ-laatukoulutuksen ensimmäinen vaihe, johon Keskon johto osallistui yhteensä noin 1 000 työpäivän verran. Koulutuksen tavoitteena on levittää laatuajattelu koko K-ryhmään. Ensimmäisen vaiheen tavoitteena on ollut keskeisten laatukäsitteiden hallinta ja laatutyökalujen tehokas käyttöönotto Keskon johdon ja asiantuntijoiden työssä. Vuonna 1999 KQ laajenee johtoryhmäkoulutusten avulla edelleen.

Tehtävien vaihto konsernin sisällä tarjosi perinteiseen tapaan keskolaisille uusia haasteita ja oppimismahdollisuuksia. Sisäisellä koulutuksella luodaan aktiivisesti valmiuksia tehtävien vaihtoon.

TYÖKYKYÄ KEHITETTIIN

Työterveyshuollon tavoitteena on siirtää toiminnan painopistettä työkykyä ylläpitävään toimintaan. Näin tarve käyttää työterveyshuollon resursseja sairaanhoitoon vähenee pitkällä aikavälillä. Työkykyä ylläpitävän toiminnan osuus työterveyshuollon toiminnasta oli vuonna 1998 noin 40 %. Keskon oman työterveyshuollon alullepanemaan ja valvomaan kuntoutukseen osallistui noin 100 keskolaista.

Nämä kuntoutukset toteuttaa ja kustantaa Kansaneläkelaitos.

Kelan perinteisen kuntoutuksen lisäksi Kesko-konsernissa oli käynnissä kertomusvuoden aikana kaksi Kelan pilottina toteuttamaa ns. työotekurssia esimiehille. Työotekurssin tavoitteena on kouluttaa esimiehistä ammattilaisia käsittelemään omia työpaineitaan sekä omien alaistensa hyvinvointia ja jaksamista.

Keskon toimihenkilöiden sairauspoissaolot ovat olleet perinteisesti selvästi vähäisempiä kuin vastaavalla ryhmällä Suomessa yleensä. Varastotoiminnoissa sairauspoissaolot vastaavat valtakunnan keskiarvoa.

Henkilöstön työtyytyväisyysmittaus toteutettiin joulukuussa 1998 kolmannen kerran. Tutkimuksen mukaan työtyytyväisyys (3,61) on lievästi parantunut edelliseen vuoteen (3,59) verrattuna.

Henkilökunnan oma-aloitteista virkistystoimintaa järjestävä Keskon Kerho on vuodesta toiseen tehnyt aktiivista työtä yhteishengen, virkeyden ja työkykyä kehittämiseksi. Kerho toimii monipuolisesti urheilun, kulttuurin ja muiden harrastusten parissa.

PALKAT JA PALKITSEMINEN

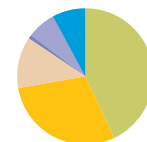
Vuonna 1997 Kesko Oyj:ssä ja joissakin tytäryhtiöissä käyttöönotettua koko henkilökuntaa koskevaa palkkiopalkkajärjestelmää kehitettiin kokemusten perusteella. Keskeisiä tulospalkkioon vaikuttavia

tekijöitä ovat konsernin kokonaistuloksen ja oman yksikön myynnin ja tuloksen kehittymisen lisäksi asiakastytytyväisyys. Esimiesten osalta palkkiopalkan osatekijänä on myös yksikön työtytytyväisyys, millä pyritään avoimeen johtamistapaan. Tytäryhtiöt ovat soveltaneet palkkiopalkkamalleja oman liiketoimintansa luonteen mukaisesti. Palkkiopalkkoja maksettiin vuodelta 1998 yhteensä xx Mmk.

HENKILÖSTÖRAKENNE

Henkilöstörakenteen muutoksista on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 32.

Konsernin henkilöstön jakauma tulosryhmittäin



- Päivittäistavararyhmä 43,1 %
- Käyttötavararyhmä 29,2 %
- Rauta-maatalousryhmä 12,2 %
- Kaukomarkkinat 6,8 %
- VV-Auto 0,8 %
- Muut 7,9 %



Keskon ensimmäinen ympäristöpolitiikka hyväksyttiin 1990 ja nykyinen ympäristöpolitiikka 1996, jolloin elinkaarijattelu määritettiin Keskon ympäristötyön perustaksi. Ympäristöpolitiikan osa-alueiden kehittymisestä ja ympäristöjohtamisen periaatteista julkaistiin elokuussa 1998 ympäristöraportti, joka oli kaupan alalla ensimmäinen Suomessa.

YMPÄRISTÖASIOIDEN HALLINTAJÄRJESTELMÄ

Keskon ympäristöasioiden kehittämiseen käytetään ISO 14001 -standardia. Keskon tytäryhtiö, kahvipaahtimo Viking Coffee Oy sertifioitiin 30.3.1998. Järjestelmän tarkasti ja sertifikaatin myönsi Det Norske Veritas.

Ympäristöjohtamista kehitettiin edelleen vuoden aikana. Keskon yksiköitä ohjattiin ottamaan ympäristöasiat entistä paremmin mukaan toiminnan suunnitteluun ja arviointiin. Keskon ympäristökäsikirjaa kehitettiin pilottiyksiköiden kanssa. Kirja sisältää sekä kaikille yhteisiä ympäristöjohtamisen elementtejä ja periaatteita että yksikkökohtaista ohjeistusta.

Kansainvälisen ryhmän tehtävät siirrettiin 1.9.1998 eri yksiköille toimintokohtaisesti, jolloin ympäristöasioiden päävastuu siirrettiin hallintojohtajalle raportoivaan Yrityssuunnittelu-yksikköön. Näin kytketään ympäristöasioiden hallintajärjestelmän kehittäminen tiiviisti muuhun johtamisen kehittämiseen. Lisäksi Päivittäistavararyhmän Logistiikka-yksikössä on alayksikkö kehittämässä ympäristölogistisia ratkaisuja.

TUOTTEET JA PAKKAUKSET

Keskon ympäristömyötäisten tuotteiden valikoimat ovat kasvaneet, sillä Kesko lanseerasi oman noin 25 tuotteen hedelmä- ja vihannesluomusarjan.

Pakkausten määrää vähennettiin edelleen mm. uudelleen käytettävien

Transbox-muovilaatikoiden avulla. Ne korvaavat vuositasolla yli 10 000 tonnia kertakäyttöisiä pakkausmateriaaleja. Näitä ensimmäisenä Keskona käyttöönotettuja laatikoita on valmistettu viljelijöiden, teollisuuden ja kaupan väliseen liikenteeseen jo lähes kolme miljoonaa. Tässä työssä ne tekivät viime vuonna noin 30 miljoonaa kierrosta.

JÄTEHUOLTO, LOGISTIIKKA JA KIINTEISTÖT

Kesko edisti materiaalina kierrätettäväksi kelpaamattoman energijakeen käsittelylaitoksen perustamista Helsingin Viikkiin aloittamalla alueen suurten K-kauppojen energijakeen erilliskeräyksen. Keräys pienentää kauppojen aiheuttamaa ympäristökuormitusta, vähentää kaupasta kaatopaikalle joutuvan jätteen määrää jopa 90 % ja pienentää kaupan jätehuoltokustannuksia.

Logistiikassa ryhdyttiin käsittelemään paluulogistiikkaa omana kokonaisuutenaan. Paluulogistiikka käsittää palautuvan tavaravirran ohjaamisen uudelleen- tai hyötykäyttöön.

Energiasuranta tärkeimmissä Keskon omistamissa kiinteistöissä tarkentui. Käyttöön otettiin uusi seurantaohjelmisto, jolla seurataan kuukausittain noin 250 kiinteistön lämmön, sähkön ja veden kulutusta. Kuntoarvioita laadittiin noin 100 kappaletta.

HENKILÖKUNTA

Keskon henkilökuntaa koulutettiin elinkaariselvityksistä, pohjoismaisesta ympäristömerkistä, luonnonmukaisesta tuotannosta ja pakkauksien ympäristöominaisuuksista. Yksiköiden ympäristövastaavat saivat lisäksi koulutusta ympäristöjohtamisen periaatteista ja hallintajärjestelmän käytöstä.

K-PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPOJEN YMPÄRISTÖKAUPPADIPLOMI

Suomen Luonnonsuojeluliitto, Kesko ja K-kauppaliitto ovat yhdessä laatineet ohjeet kaupan ympäristövaikutusten hallinnalle. K-ympäristökauppadiplomin voi saada kauppias, joka on järjestänyt kaupansa ympäristötyön siten, että se täyttää tiukat vaatimukset, jotka koskevat mm. ympäristökoulutusta, energiansäästöä, jakelu- ja paluulogistiikkaa ja tuotevalikoimaa. Kertomusvuonna 36 päivittäistavarakauppaa sai K-ympäristökauppadiplomin osoituksena tuloksetta ympäristötyöstään. Arvioijina toimivat ulkopuoliset katsastajat.

YMPÄRISTÖRAPORTTI KESÄKUUSSA

Kesko julkaisee järjestyksessä toisen ympäristötoiminnoistaan kertovan ympäristöraportin kesäkuussa suomeksi ja englanniksi. Raportti julkaistaan myös internet-sivuilla osoitteessa <http://www.kesko.fi>.

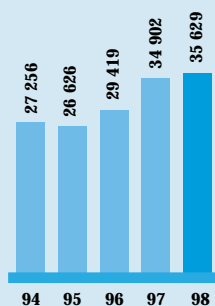
Hallituksen *toimintakertomus*

MARKKINAKATSAUS

Kaupalla oli viides peräkkäinen kasvuvuosi. Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen arvion mukaan yksityisen kulutuksen arvo kasvoi noin 5,5 % ja yksityisten investointien arvo runsaat 10 %. Tilastokeskuksen kauppatilaston ennakkotietojen mukaan tukkukaupan kumulatiivinen arvonmuutos vuonna 1998 (tammi-marraskuu) oli 6,0 %. Tukkukaupan parhaiten menestyneitä toimialoja ovat olleet elektroniikan, rakennus- ja sisustustarvikkeiden, koneiden sekä urheilu- ja vapaa-ajan tuotteiden kauppa.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kuluttajahinnat nousivat viime vuonna 1,4 %. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan suomalaisten kuluttajien luottamus suotuisaan talouskehitykseen on edelleen vahva ja usko talouskasvun jatkumiseen vahvistui hieman tammikuussa 1999.

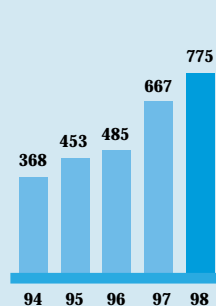
Konsernin liikevaihto, Mmk



LIIKEVAIHTO

Kesko-konsernin liikevaihto 1.1.-31.12.1998 oli 35 629 Mmk, mikä on 2,1 % enemmän kuin vastaavana aikana edellisellä vuonna (34 902 Mmk). Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 5,4 %. Parhaiten kehittyivät rauta- ja auto-kauppa sekä urheilu- ja kodintekniikka-tuotteiden kauppa. Päivittäistavara-kaupassa myynti kasvoi eniten suurasiakkaille ja isoille päivittäistavara-kaupoille, mutta väheni pienille vähittäiskaupoille. Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihtoa pienensi huhtikuussa 1997 Kaukomarkkinoilta päämiehelle siirtynyt Panasonic-tuotteiden Venäjän-vienti. Anttilan elintarvikeosastojen ja Rautian vähittäiskauppa-liiketoimintojen myyntiä itsenäisille kauppiaalle jatkettiin strategian mukaisesti, mikä vähensi liikevaihtoa noin 150 Mmk:lla.

Konsernin liikevoitto, Mmk



Liikevaihto tulosryhmittäin

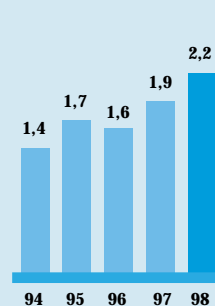
	1998 Mmk	1997 Mmk	Muutos %
Päivittäistavararyhmä	18 605	17 457	6,6
Käyttötavararyhmä	5 387	5 246	2,7
Rauta-maatalousryhmä	7 623	7 582	0,5
Kaukomarkkinat	1 408	2 470	-43,9
VV-Auto	2 312	2 019	14,6
Muut	294	128	129,9
Konserni yhteensä	35 629	34 902	2,1

TULOS

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 791 Mmk (685 Mmk). Se on 2,2 % liikevaihdosta (2,0 %). Konsernin liikevoittoon sisältyy Radiolinja Oy:n osakkeiden myyntivoittoja 147 Mmk ja Kiinteistösiijoitus Oyj Cityconin osakkeiden myyntivoittoja 41 Mmk sekä kiinteistöjen myyntivoittoja 17 Mmk. Käyttöomaisuusmyyntien nettotuottoja kertyi yhteensä 247 Mmk (92 Mmk).

Anttila-konsernin liikevoitto heikkeni edellisestä vuodesta 43 Mmk ja jäi 7 Mmk

Konsernin liikevoitto liikevaihdosta, %



tappiolliseksi. Tulosta heikensivät alkuvuoden suunniteltua alhaisempi myynti ja myyntikate sekä kohonneet markkinointikustannukset. Lisäksi tulokseen vaikuttivat vuoden lopulla kahden uuden Anttila Kodin Ykkönen -tavaratalon avaamisesta aiheutuneet kustannukset. Tulos parani kuitenkin loppuvuonna.

K-Yhtiöt Oy Citymarketien liikevoitto parani 21 Mmk ja oli 91 Mmk. VV-Auto-konsernin liikevoitto parani 12 Mmk ja oli 114 Mmk. Kesko Svenska AB:n tulos oli tappiollinen johtuen uusien K-rauta- ja Aleksin 13-myyälöiden perustamiskustannuksista.

Nettorahoitustuotot olivat 16 Mmk. Edellisvuoden vastaavana aikana nettora- hoitustuotot olivat 17 Mmk. Rahoitus- tuotoissa ja -kuluissa osakkuusyhtiötulo- set olivat 2 Mmk (7 Mmk). Kiinteistö- osakkuusyhtiöiden tulokset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Satunnaisiin eriin sisältyy laskennal- listen verosaamisten ja velkojen laskenta- käytännön muutoksesta johtuva 135 Mmk:n kirjanpidollinen tuotto, joka kohdistuu aikaisemmille tilikausille.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 8,9 % (8,2 %) ja oman pääoman tuotto oli 6,5 % (6,6 %).

Tulos osaketta kohden oli 6,01 mk (5,83 mk). Oma pääoma osaketta kohden oli 92,72 mk (88,18 mk).

Liikevoitto tulosryhmittäin

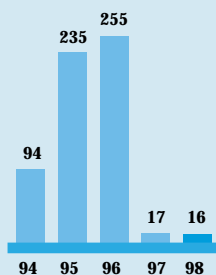
	1998 Mmk	1997 Mmk
Päivittäistavararyhmä	454	474
Käyttötavararyhmä	17	107
Rauta-maatalousryhmä	54	55
Kaukomarkkinat	55	45
VV-Auto	113	101
Yhteensä	693	782
Yhteiset ryhmät	82	- 115
Konsernin liikevoitto	775	667
Rahoitusnetto	14	11
Osakkuusyhtiöt	2	7
Voitto ennen satunnaisia eriä	791	685

Yhteiset ryhmät sisältävät Resurssi- ryhmän sekä Talous- ja hallintoryhmän. Niiden tulosta, mukaan lukien osakkei- den ja kiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot, ei ole kohdistettu liiketoimintaa harjoittaville tulosryhmille. Muut konser- nihallinnon kustannukset on viereisessä taulukossa kohdistettu tulosryhmille.

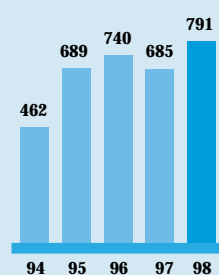
INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 787 Mmk (923 Mmk), joka on 2,2 % (2,7 %) liikevaihdesta. Keskon tukkutoi- mintaan ja tytäryhtiöiden kiinteistöihin, tietotekniikkaan ja kalustoihin investoi- tiin 389 Mmk. Kauppapaikkojen raken- nuksiin, kalustoihin ja tietotekniikkaan investoitiin 398 Mmk. Vuoden aikana toteutettiin kiinteistö- ja kiinteistöosake- myyntejä 963 Mmk:n arvosta (31 Mmk).

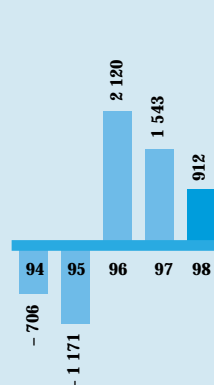
Konsernin rahoitustuotot ja -kulut, Mmk



Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk



Konsernin nettovelka, Mmk



RAHOITUS

Konsernin investoinnit rahoitettiin tulo-rahoituksella ja kiinteistöjen myynneistä vapautuneilla varoilla. Kassavirta ennen rahoitusta oli 1 005 Mmk. Vieraan pääoman määrä aleni 621 Mmk, mikä nosti konsernin omavaraisuusasteen 56,7 %:iin (53,2 %). Konsernin korollinen nettovelka oli vuoden lopussa 421 Mmk (1 045 Mmk).

KONSERNIJOHTO JA KONSERNIN RAKENNE

Keskon pääjohtajana aloitti 1.5.1998 alkaen ekonomi Matti Honkala (53). Vuorineuvos Eero Kinnunen jäi eläkkeelle 30.4.1998.

Varapääjohtajana aloitti 1.9.1998 alkaen KTM Kalervo Haapaniemi (51). Hänen vastuualueensa on päivittäistavara-kauppa. Haapaniemi on ollut Keskon hallituksen jäsen 1.4.1998 lähtien. Varapääjohtaja, kauppaneuvos Timo Karake jäi eläkkeelle 31.8.1998.

Keskon hallituksen jäsenenä ja hallintojohtajana aloitti 1.9.1998 KTM Juhani Järvi (46). Johtaja, VT, KTM Matti Halmesmäen (46) vastuualue hallituksessa on erikoistavara-kauppa ja johtaja, ekonomi Jouko Tuunainen (53) resurssiohjaus.

Kansainvälisen ryhmän tehtävät siirrettiin 1.9.1998 lukien toimintokohtaisesti eri tulosryhmiin. Kaukomarkkinat ja VV-Auto raportoivat suoraan konsernihallitukselle.

HENKILÖKUNTA

Konsernin henkilökunta oli keskimäärin 11 172 (10 672) henkeä, Merkittävimmät muutokset olivat seuraavat:

	Henkeä keskim.	Muutos Kpl
Päivittäistavararyhmä	4 811	+ 464
Käyttötavararyhmä	3 260	- 36
Rauta-maatalousryhmä	1 363	- 44
Kaukomarkkinat	757	+ 38
VV-Auto	97	+ 9
Muut	884	+ 69
Yhteensä	11 172	+ 500

Henkilömäärää lisäsi runsaalla 260 hengellä Carrols-ravintolaketjun voimakas kasvu. Henkilöstöä vähensi puolestaan noin 400 hengellä Rautia-myyälöiden ja Anttila-tavaratalojen elintarvikeosastojen myynti kauppiaille.

TULOSRYHMIEN KEHITYS

Päivittäistavararyhmä

Ryhmän liikevaihto oli 18 605 Mmk. Liikevaihdon 6,6 prosentin kasvu oli ennakoitua parempi. Liikevoitto oli 454 Mmk ja se väheni edellisestä vuodesta 20 Mmk. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 13 % (12 %). Investoinnit olivat 270 Mmk.

Päivittäistavaroiden kaupankäyntiä on vauhdittanut ennakoituakin paremmin onnistunut K-ryhmän Plussa-kanta-asiakasmarkkinointi.

Carrols-ravintolaketjun laajeneminen on ollut ripeätä. Viime vuonna kotimaassa on avattu 14 uutta Carrols-hampurilaisravintolaa sekä Moskovassa ja Tallinnassa kummassakin yksi ravintola.

K-Yhtiöt myi Citymarket-liiketoiminnan konsernissa perustetulle Citymarket Oy:lle vuoden 1999 alussa.

Merkittävimmät vuoden aikana valmistuneet kauppapaikat olivat Helsingin Herttoniemen ja Porin K-Supermarketit sekä Sipoon K-Market. Lisäksi kolmessa

Citymarketissa toteutettiin mittavat laajennukset. Huomattavia rakenteilla olevia kauppapaikkoja ovat Vantaanportin, Joensuu ja Riihimäen Citymarketit ja Pieksämäen K-Supermarket sekä Rovaniemen Citymarketin laajennus.

Käyttötavararyhmä

Ryhmän liikevaihto oli 5 387 Mmk ja se kasvoi 2,7 %. Pukeutumiskauppaa lukuunottamatta liikevaihdon kehitys vastasi odotuksia. Liikevoitto oli 17 Mmk ja se väheni edellisestä vuodesta 90 Mmk. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 1 % (4 %). Investoinnit olivat 103 Mmk.

Käyttötavararyhmän myynnin kehitys on ollut viimeisellä vuosikolmanneksella alkuvuotta selvästi parempi. Parhaiten kehittyivät urheilutavaroiden ja kenkien myynti.

Anttila-konsernin liikevaihto oli 3 093 Mmk ja se laski 9,4 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,5 %. Liikevoitto oli 7 Mmk tappiollinen ja vastaavasti 36 Mmk voitollinen vuonna 1997. Anttila-tavaratalojen elintarvikeosastojen myyntiä kauppiaille jatkettiin suunnitelman mukaisesti. Vuoden loppuun mennessä oli 19 elintarvikeosastoa 25:stä myyty kauppiaille.

Kodin sisustamiseen erikoistunut Anttila Kodin Ykkönen avasi vuoden aikana uudet tavaratalot Ouluun ja Espoon Merituulen kauppakeskukseen, johon valmistui liiketilaa myös useille K-erikoisliikkeille. Nykyisen neljän tavaratalon lisäksi ketjua on tarkoitus laajentaa niin, että vuoden 2001 lopussa Suomessa on noin 10 tavaratalon ketju. Vuonna 1999 avattavia merkittävimpiä muita

kauppapaikkoja ovat Vantaanportin liikekeskuksen Anttila ja K-erikoisliikkeet. Anttila harjoittaa lisäksi postimyyntiä Suomessa ja Virossa ja aloitti postimyynnin koemarkkinoinnin syksyllä myös Latviassa.

Aleksi 13:n liikevaihto oli 213 Mmk ja lisäys 19,6 %. Aleksi 13:n tavoitteena on rakentaa ostovoimaisille alueille johtava pukeutumisen tavarataloketju. Helsingin Itäkeskukseen ja Kuopioon avattiin uuden konseptin mukaiset tavaratalot. Tukholmassa Aleksi 13 avasi neljännen kenkä- ja laukkumyymälän.

Kesäkuussa käynnistetyn käyttötavararyhmän organisaatiouudistus-suunnitelman tavoitteena on kannattavuuden parantaminen päällekkäistoimintoja karsimalla sekä yhdistämällä K-ryhmän ostovoimaa ja eri osaamisalueita käyttötarakaupassa.

Rauta-maatalousryhmä

Ryhmän liikevaihto oli 7 623 Mmk. Liikevaihdon 0,5 prosentin kasvu oli hieman ennakoitua parempi. Liikevoitto oli 54 Mmk ja se oli edellisen vuoden tasoa. Ryhmän sidotun pääoman tuotto oli 4 % (4 %). Investoinnit olivat 130 Mmk.

Rautakeskon liikevaihto oli 2 861 Mmk ja kasvu 19,0 %, mikä oli selvästi yli alan keskiarvon. Heinäkuun alussa Rautakeskosta omaksi tulosyksikökseen muodostetun Yrityspalvelun liikevaihto oli 1 138 Mmk ja kehitys 13,1 %.

Maatalous- ja konekeskon liikevaihto oli 3 398 Mmk eli sama kuin edellisellä vuonna. Kolmanneksen edellisvuotta pienempi viljasato ja viljan maailmanmarkkinahintojen lasku vähensivät myyntiä. Maatalouden investointihyödykkeiden myynti ja konekauppa kasvoivat sen sijaan lähes viidenneksellä.

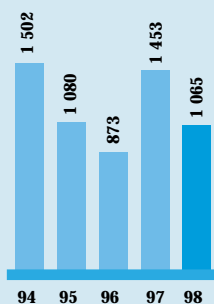
Ruotsissa avattiin elokuussa neljäs K-rauta Norrköpingiin. Päätös uusien K-rautojen avaamisesta Haningeen, Västeråsiin ja Linköpingiin on tehty. Kotkaan ja Turkuun avataan tämän vuoden aikana uudet K-raudat. Tallinnassa avattiin täyden palvelun maatalouskauppa elokuussa 1998.

Kaukomarkkinat

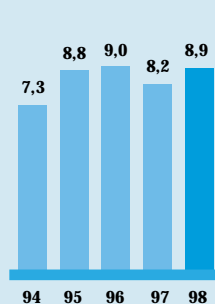
Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto oli 1 643 Mmk, mikä oli 37,9 % vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,5 %. Konsernin liikevoitto oli 76 Mmk (78 Mmk).

Kotimaan kaupassa suurimmasta kasvusta vastasi urheilukaupan markkinajohtaja adidas, jonka 24,2 % myynnin kasvu oli yli kaksinkertainen toimialan kasvuun verrattuna. Optisella alalla käynnistettiin oman Tähti Optikko -myymälä-

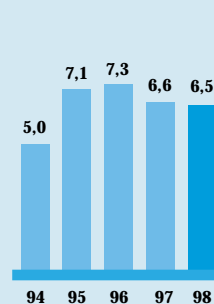
Konsernin liiketoiminnan nettokassavirta, Mmk



Konsernin sijoitetun pääoman tuotto, %



Konsernin oman pääoman tuotto, %



ketjun rakentaminen. Käynnistys tapahtui odotettua nopeammin, sillä vuoden loppuun mennessä ketjuun kuului jo noin 100 liikettä.

VV-Auto

VV-Auto-konsernin liikevaihto oli 2 329 Mmk, jossa oli kasvua 14,0 %. Liikevoitto oli 114 Mmk (102 Mmk). Henkilöautojen kokonaismarkkinat kasvoivat 20 %. Pitkät toimitusajat hidastivat Volkswagen-henkilöautojen myynnin kasvua alkuvuodesta, mutta tilanne parani loppuvuodesta ja myös mallisto täydentyi. Audi- ja Seat-henkilöautojen myynnin kehitys oli erittäin hyvä. Audin myynti kasvoi lähes 50 % ja Seatin lähes 170 %.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy konsernin normaaliin liiketoimintaan. Toiminnasta aiheutuvat kustannukset on kirjattu vuosikuluiksi.

OSAKE JA OSAKEMARKKINAT

Kesko Oyj:n osakepääoma oli 902.134.000 mk. Osakepääomaa alennettiin yhtiölle lunastettujen ja yhtiön mitätöimien osakkeiden nimellisarvoa vastaavalla määrällä eli 300.000 markalla. Uusi osakepääoma merkittiin kauppakisteriin 8.4.1998. Vuoden lopussa Keskon osakannasta 35,1 % oli perusosakkeita ja 64,9 % vaihto-osakkeita.

Yhtiön osakkeen pörssikurssi oli vuoden 1997 lopussa 86,20 markkaa ja vuoden 1998 lopussa 76,00 markkaa. Helsingin Pörssissä Keskon osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 28,0 miljoonaa kappaletta vaihtoarvon oltua 2 271 Mmk. HEX-yleisindeksi nousi katsauskauden aikana 68,5 % ja kaupan toimialaindeksi laski 6,1 %.

KESKO JA EURO

Keskon euroaikataulua päätettäessä ratkaiseva tekijä on ollut se, että valtaosa Keskon asiakkaista toimii kotimaassa. Vähittäiskaupan toiminnot on tarkoituksenmukaista pitää markoissa, kunnes kuluttajilla on käytössään euroseteleitä ja -kokoita eli siirtymäkauden loppuun saakka.

Kesko tekee tilinpäätöksensä vuodelta 1998 markkoina ja se muunnetaan euroiksi. Viimeisen kerran markoissa tilinpäätös laaditaan vuodelta 2001.

Valtaosa Keskon ostoista ja myynneistä tapahtuu siirtymäkaudella markkoina. Varastotuotteiden hinnat pidetään markkoina 31.12.2001 asti. Keskoissa on kuitenkin valmius käsitellä myös euroja.

Euroon siirtyminen on sujunut suunnitelmien mukaisesti. Siitä aiheutuneet kustannukset ovat olleet selvästi ennakoituja pienemmät.

KESKO JA VUOSI 2000

Keskon liiketoiminta on tietotekniikasta riippuvaista. Operatiiviset tietojärjestelmäpalvelut perustuvat keskeisiltä osiltaan Tietokesko Oy:n palveluihin. Tietokeskossa vuosituhannen vaihtumiseen on varauduttu pitkäjännitteisesti:

- 1980 muutettiin päivämääräkenttien sisäinen esitystapastandardi nelinumeroiseksi
- 1993 annettiin ohje sovelluskehityksen ja hankintojen vuosi 2000 -kelpoisuuden varmistamiseksi
- 1997 aloitettiin vuosi 2000 -kelpoisuuden kartoitusprojekti
- 1998 aloitettiin vuosi 2000 -kelpoisuuden testaus- ja ylläpitoprojekti.

Vuoden 1998 loppuun mennessä tarvittavat sovellusten muutostyöt oli tehty. Vuodelle 1999 jää merkittävimpänä

kokonaisuutena organisaatioiden välisten tiedonsiirtoaineistojen testaukset tavarantoimittajien, pankkien ja muiden kumppanien kanssa sekä palvelimien tekniset testaukset.

Myös K-linkki Oy on varmistanut, että K-linkin toimittamien kassajärjestelmien ohjelmat selviävät vuodesta 2000. K-linkin toimittama kassajärjestelmä oli vuoden 1998 lopussa yli 1 150:ssä K-kaupassa.

Kiinteistöjärjestelmien osalta on meneillään kaikkien omien rakennusten teknisten järjestelmien kartoitus. Kartoitus valmistuu syyskuussa 1999. Epävarmuutta poistetaan aktiivisella yhteistyöllä toimittajien ja alan järjestöjen kanssa.

Myytyjen tuotteiden osalta on käynnissä erillinen projekti, jonka tehtävänä on tunnistaa ja hallita Keskon myymiin tavaroihin liittyvät riskit vuosi 2000 -asian osalta ja laatia yhtenäiset menettelysäännöt mahdollisten tuotevirheiden varalta.

Tietohallinnon ja logistiikan poikkeusolojen valmiussuunnitelma päivitetään ja näin varaudutaan mahdollisiin ongelmiin. Kiinteistöjen osalta varaudutaan manuaaliseen talotekniikan ohjaukseen.

Valmistautumalla vuoteen 2000 ajoissa on vältetty suuret muutuskustannukset. Vuosille 1997-1999 on arvioitu tulevan yhteensä noin 10 Mmk:n lisäkustannukset. Keskon vuosi 2000 -valmiutta valvoa ja ohjaa Kesko Oyj:n hallituksen asettama ohjausryhmä.

VUODEN 1998 TAPAHTUMIA

Kesko Oy ja Keskon osakkuusyhtiö Center-yhtiöt Oy myivät 12.2.1998 Kiinteistösiirto Oy Cityconille yhteensä 77

tukku- ja vähittäiskauppakiinteistöä. Kaupan arvo oli 423 Mmk. Myydyt vähittäiskauppakiinteistöt ja -huoneistot ovat pääasiassa K-kauppioiden käytössä. Osa kauppahinnasta suoritettiin Kiinteistösi joitus Oy Cityconin osakkeilla. Suunnatussa osakeannissa 10.3.1998 Kesko Oy merkitsi 4,6 miljoonaa ja Center-yhtiöt Oy 16,7 miljoonaa Kiinteistösi joitus Oy Cityconin osaketta.

Kesko ja Neste allekirjoittivat 18.2.1998 yhteistyösopimuksen, jonka mukaan Neste-asetat liittyvät osaksi Plussa-kanta-asiakasjärjestelmää. Nesteen noin 600 kotimaista asemaa liittyivät järjestelmään 1.6.1998. Pohjoismaiden suurin hotelliketju Scandic Hotels liittyi mukaan Plussa-järjestelmään myös 1.6.1998. Plussan asema maan monipuolisimpana asiakaskorttina on vahvistunut entisestään. Plussa-kanta-asiakaskortteja oli vuoden lopussa jo yli 1,9 miljoonaa.

Kesko-konserni myi 2.4.1998 omistamansa 600 Oy Radiolinja Ab:n A-osaket-

ta Helsingin Puhelin Oyj:lle 150 Mmk:n kauppahinnasta. Kesko-konsernin saama myyntivoitto oli 147 Mmk.

Kesko Oy:n yhtiökokous päätti 6.4.1998 jakaa osinkoa 3,00 markkaa osakkeelta. Yhteensä osinkoa jaettiin 271 Mmk. Osakeyhtiölain muutokseen liittyen yhtiökokous päätti muuttaa Kesko Oy:n julkiseksi osakeyhtiöksi. Yhtiön toiminimi on Kesko Oyj 1.5.1998 alkaen.

Kesko Oyj myi omistuksensa Kiinteistösi joitus Oyj Cityconissa 12.6.1998. Kesko-konsernin saama myyntivoitto oli yhteensä 44 Mmk. Siihen sisältyy 2,7 Mmk osuutena Kesko Oyj:n osakkuusyhtiön Center-yhtiöt Oy:n saamasta myyntivoitosta.

Kesko julkisti kaupan alan yrityksistä ensimmäisenä Suomessa ympäristöraporttinsa 6.8.1998. Ympäristöhallintajärjestelmän laatiminen ISO 14001 -standardin pohjalta käynnistettiin vuoden 1996 syksyllä.

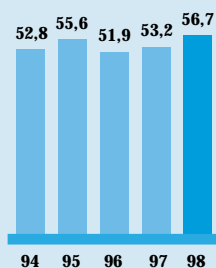
Kesko Oyj ja sen tytäryhtiö Hämeen-

kylän Kauppa Oy, Keskon osakkuusyhtiö Center-yhtiöt Oy ja Keskon Eläkekassa myivät 7.10.1998 Kiinteistösi joitus Oyj Cityconille yhteensä 18 vähittäiskauppakiinteistöä. Kaupan arvo oli 764 Mmk, josta Keskon Eläkekassan osuus oli 92 Mmk. Kesko-konsernille syntyvä myyntivoitto on 94 Mmk. Kesko vuokraa kauppioiden aktiivikäytössä olevat vähittäiskauppakiinteistöt ja huoneistot Cityconilta.

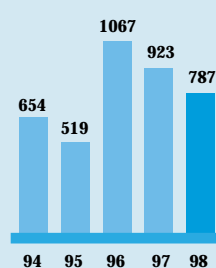
Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 30.11.1998 Kesko Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajaksi vuodeksi 1999 kauppias Matti Kallion ja varapuheenjohtajaksi diplomikauppias Heikki Takamäen.

Merita Kiinteistöt Oy, Kesko Oyj, Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola ja Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola sopivat joulukuussa yhteistyöstä, jonka tavoitteena on muodostaa näiden yhtiöiden omistamista kauppakesuksista tai niiden osuuksista

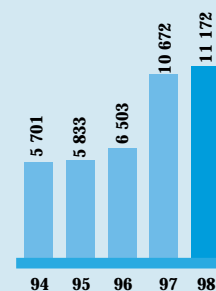
Konsernin omavaraisuusaste, %



Konsernin investoinnit, Mmk



Konsernin henkilökunta, keskimäärin



kiinteistösijoitusyhtiö. Perustettavan yhtiön omaisuuden arvo tulee olemaan alkuvaiheessa noin 2 mrd mk.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuosi 1998 oli Suomen kansantaloudelle vahvan kasvun aikaa. Vilkastunut talous paransi kuluttajien ostovoimaa ja kulutusoptimismia, mikä näkyi selvänä kasvuna kaupan myynissä. Kuluttajien uskon suotuisaan talouskehitykseen ennustetaan säilyvän vahvana myös tänä vuonna. Se luo hyvät toimintaedellytykset sekä tukku- että vähittäiskaupalle.

Valtiovarainministeriö ennustaa kotitalouksien ostovoiman kasvavan tänä vuonna 3,5 prosenttia ja säästämisasteen alenevan 4,3 prosentista 3,6 prosenttiin.

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen yksityisen kulutuksen arvon kasvuennuste vuodelle 1999 on 5,0 prosenttia. Alhainen inflaatiokehitys edistää reaalitulojen kasvua, mikä on kaupan kannalta myönteistä.

Kokonaistalouden näkymät ovat siis edelleen hyvät, vaikka kansainväliset tapahtumat Venäjällä ja Aasiassa aiheuttavat myös tänä vuonna sopeuttamistarpeita

suomalaiselle vientiteollisuudelle, josta osa on Keskon asiakkaita. Keskon oma liike-toiminta Venäjällä on toistaiseksi vähäistä.

Kesko-konsernin liikevaihdosta merkittävä osa on erikoistavarakauppaa. Kuluttajien ostovoiman lisääntyessä erikoistavarakaupan ennakoidaan kasvavan päivittäistavarakauppaa nopeammin. Keskon kasvu perustuu tulevaisuudessa aiempaa enemmän erikoistavaroiden kulutuksen ja myynnin kasvuun. Tähän vaikuttavat myös laajeneva liiketoiminta Ruotsin rauta- ja kenkäkaupparakkeilla sekä kasvumahdollisuudet Baltian ja Venäjän markkinoilla.

Päivittäistavararyhmän kehitysnäkymät ovat hyvät. Käyttötavaroihin painottuva kulutuksen kasvu ja ostoskeskuksia suosiva kulutuskäyttäytyminen kasvattavat suurten kauppojen myyntimahdollisuuksia myös päivittäistavarakaupassa.

Viime lokakuussa käyttötavararyhmässä toteutetut ja tämän vuoden maaliskuussa päivittäistavararyhmässä toteutettavat organisaatiouudistukset tehostavat merkittävästi Keskon tukkutoimintaa näillä tavara-aloilla. Uudistuksilla saavu-

tettavat vuotuiset kustannussäästöt ovat noin 30 Mmk.

Mikäli investointi- ja kulutuskysyntä toteutuvat ennakoitulla tasolla, arvioidaan konsernin liikevaihdon yltävän 38 mrd. mk:aan ja tulosryhmien liikevoiton paranevan merkittävästi. Konsernin voiton ennen satunnaisia erä arvioidaan olevan vuoden 1998 tasolla.

Tunnuslukujen *laskentakaavat*

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} \cdot \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} \cdot \text{tuloverot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sidotun pääoman tuotto-% (RONA)	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{sidottu pääoma (= taseen loppusumma} \cdot \text{korottomat velat)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} \cdot \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{vieras pääoma} + \text{pakolliset varaukset}}{\text{taseen loppusumma} \cdot \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelka	=	vieras pääoma \cdot saamiset, rahoitusarvopaperit ja rahat ja pankkisaamiset	
Korollinen nettovelka/oma pääoma, %	=	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} \cdot \text{rahoitusarvopaperit} \cdot \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Liiketoiminnan nettokassavirta	=	liikevoitto + poistot ja arvonalennukset + nettokäyttöpääoman muutokset + rahoitustuotot ja -kulut \cdot tuloverot	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} \cdot \text{tuloverot} \cdot \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, (P/E)	=	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän keskimääräinen kurssi}}{\text{tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tilinpäätöspäivän keskimääräinen kurssi}}$	x 100
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	tilinpäätöspäivän keskimääräinen kurssi x osakkeiden lukumäärä	

Konserni *numeroina (mk)*

	1994	1995	1996	1997	1998
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto, Mmk	27 256	26 626	29 419	34 902	35 629
Liikevaihdon muutos-%	4,7	-2,3	10,5	18,6	2,1
Liiketoiminnan muut tuotot, Mmk	1 144	1 207	1 236	1 417	1 725
Materiaalit ja palvelut, Mmk	25 227	24 470	26 936	30 939	31 333
Henkilöstökulut, Mmk	937	1 007	1 150	1 798	1 911
Henkilöstökulut liikevaihdosta, %	3,4	3,8	3,9	5,2	5,4
Poistot ja arvonalentumiset, Mmk	343	342	379	587	603
Liiketoiminnan muut kulut, Mmk	1 524	1 560	1 705	2 326	2 732
Liikevoitto, Mmk	368	453	485	667	775
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,4	1,7	1,6	1,9	2,2
Rahoitustuotot ja -kulut, Mmk	94	235	255	17	16
Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk	462	689	740	685	791
Voitto ennen satunnaisia eriä liikevaihdosta, %	1,7	2,6	2,5	2,0	2,2
Voitto ennen veroja, Mmk	545	747	651	685	926
Tuloverot, Mmk	143	187	171	161	251
Vähemmistöosuus, Mmk	-1	-1	1	2	2
Tilikauden voitto, Mmk	402	560	481	526	677
Tasetiedot					
Aineettomat hyödykkeet, Mmk	252	271	503	897	852
Aineelliset hyödykkeet, Mmk	3 541	3 483	4 108	5 458	5 270
Sijoitukset, Mmk	725	693	2 805	710	487
Vaihto-omaisuus, Mmk	1 783	1 727	2 403	2 739	2 944
Saamiset, Mmk	4 598	4 327	4 330	4 320	4 112
Rahoitusarvopaperit, Mmk	2 165	2 524	386	1 069	1 235
Rahat ja pankkisaamiset, Mmk	248	235	274	176	229
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	902	902
Oma pääoma yhteensä, Mmk	6 956	7 281	7 602	7 955	8 365
Vähemmistöosuus, Mmk	30	38	45	179	163
Pakolliset varaukset, Mmk	22	27	53	127	114
Vieras pääoma, Mmk	6 304	5 914	7 109	7 108	6 487
Taseen loppusumma, Mmk	13 312	13 260	14 809	15 369	15 129
Korollinen vieras pääoma, Mmk	2 107	1 815	2 812	2 290	1 884
Nettovelka, Mmk	-706	-1 171	2 120	1 543	912
Korollinen nettovelka, Mmk	-306	-943	2 153	1 045	421
Tunnusluvut					
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,3	8,8	9,0	8,2	8,9
Oman pääoman tuotto-%	5,0	7,1	7,3	6,6	6,5
Omavaraisuusaste, %	52,8	55,6	51,9	53,2	56,7
Korollinen nettovelka/oma pääoma, %	-4,4	-12,9	28,2	12,8	4,9
Liiketoiminnan nettokassavirta, Mmk	1502	1080	873	1 453	1 065
Investoinnit, Mmk					
Investoinnit liikevaihdosta, %	654	519	1 067	923	787
	2,4	2,0	3,6	2,7	2,2
Henkilökunta					
	5 701	5 833	6 503	10 672	11 172

	1994	1995	1996	1997	1998
Osakepääoma ja osakkeet					
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	902	902
Osakkeiden lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana, milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	28 486	27 479	25 890	24 292	23 704
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	4 962	4 881	5 851	7 793	6 863
Pörssivaihto, Mmk	1 284	1 111	2 709	2 467	2 271
Pörssivaihto, milj. kpl	24	22	42	34	28
Pörssivaihdon kehitys, %	-14,5	-7,0	87,4	-18,8	-21,5
Osakkeista perusosakkeita, %	34	38	35	35	35
Osakkeista vaihto-osakkeita, %	66	62	65	65	65
Nimellinen osinko/osake, mk	1,40	1,90	2,00	3,00	4 00*
Oikaistu osinko/osake, mk	1,40	1,90	2,00	3,00	4 00*
Osinko tuloksesta, %	37,3	33,9	33,1	51,1	66,6
Osakkeen nimellisarvo, mk	10	10	10	10	10
Osakkeen kurssi 31.12., mk	55,00	54,10	64,90	86,20	76,00
Osakkeen oikaistu kurssi 31.12., mk	55,00	54,10	64,90	86,20	76,00
Osakkeen keskipurssi 31.12., mk	-	-	64,86	86,39	76,07
Vuoden ylin kurssi, mk	60,00	59,00	75,40	88,00	97,50
Vuoden alin kurssi, mk	45,00	41,20	53,00	63,50	60,00
Oikaistu tulos/osake, mk	3,78	5,61	6,05	5,83	6,01
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake	16,65	11,97	9,67	16,10	11,81
Hinta/voitto-suhde (P/E)	14,6	9,7	10,7	14,8	12,7
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,5	3,5	3,1	3,5	5,3
Oma pääoma/osake, oikaistu, mk	77,10	80,70	84,26	88,18	92,72
Osakkeen tuotto (osakekannan sisäinen korko %)					
Viideltä viimeiseltä tilikaudelta	1,9	6,9	15,2	21,7	12,2
Kymmeneltä viimeiseltä tilikaudelta	18,0	16,4	13,8	12,3	8,1

* ehdotus yhtiökokoukselle

Konserni *numeroina (euro)*

	1994	1995	1996	1997	1998
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto, Milj. e	4 584	4 478	4 948	5 870	5 992
Liikevaihdon muutos-%	4,7	-2,3	10,5	18,6	2,1
Liiketoiminnan muut tuotot, Milj. e	192	203	208	238	290
Materiaalit ja palvelut, Milj. e	4 243	4 116	4 530	5 204	5 270
Henkilöstökulut, Milj. e	158	169	193	302	321
Henkilöstökulut liikevaihdosta, %	3,4	3,8	3,9	5,2	5,4
Poistot ja arvonalentumiset, Milj. e	58	58	64	99	101
Liiketoiminnan muut kulut, Milj. e	256	262	287	391	460
Liikevoitto, Milj. e	62	76	82	112	130
Liikevoitto liikevaihdosta, %	1,4	1,7	1,6	1,9	2,2
Rahoitustuotot ja -kulut, Milj. e	16	40	43	3	3
Voitto ennen satunnaisia eriä, Milj. e	78	116	125	115	133
Voitto ennen satunnaisia eriä liikevaihdosta, %	1,7	2,6	2,5	2,0	2,2
Voitto ennen veroja, Milj. e	92	126	110	115	156
Tuloverot, Milj. e	24	32	29	27	42
Vähemmistöosuus, Milj. e	0	0	0	0	0
Tilikauden voitto, Milj. e	68	94	81	89	114
Tasetiedot					
Aineettomat hyödykkeet, Milj. e	42	46	85	151	143
Aineelliset hyödykkeet, Milj. e	596	586	691	918	886
Sijoitukset, Milj. e	122	117	472	119	82
Vaihto-omaisuus, Milj. e	300	291	404	461	495
Saamiset, Milj. e	773	728	728	727	692
Rahoitusarvopaperit, Milj. e	364	425	65	180	208
Rahat ja pankkisaamiset, Milj. e	42	40	46	30	39
Osakepääoma, Milj. e	152	152	152	152	152
Oma pääoma yhteensä, Milj. e	1 170	1 225	1 279	1 338	1 407
Vähemmistöosuus, Milj. e	5	6	8	30	27
Pakolliset varaukset, Milj. e	4	5	9	21	19
Vieras pääoma, Milj. e	1 060	995	1 196	1 196	1 091
Taseen loppusumma, Milj. e	2 239	2 230	2 491	2 585	2 545
Korollinen vieras pääoma, Milj. e	354	305	473	385	317
Nettovelka, Milj. e	-119	-197	357	260	153
Korollinen nettovelka, Milj. e	-52	-159	362	176	71
Tunnusluvut					
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,3	8,8	9,0	8,2	8,9
Oman pääoman tuotto-%	5,0	7,1	7,3	6,6	6,5
Omavaraisuusaste, %	52,8	55,6	51,9	53,2	56,7
Korollinen nettovelka/oma pääoma, %	-4,4	-12,9	28,2	12,8	4,9
Liiketoiminnan nettokassavirta, Milj. e	253	182	147	244	179
Investoinnit, Milj. e	110	87	180	155	132
Investoinnit liikevaihdosta, %	2,4	2,0	3,6	2,7	2,2
Henkilökunta	5 701	5 833	6 503	10 672	11 172

	1994	1995	1996	1997	1998
Osakepääoma ja osakkeet					
Osakepääoma, Milj. e	152	152	152	152	152
Osakkeiden lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., milj. kpl	90	90	90	90	90
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana, milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	28 486	27 479	25 890	24 292	23 704
Osakekannan markkina-arvo, Milj. e	835	821	984	1 311	1 154
Pörssivaihto, Milj. e	216	187	456	415	382
Pörssivaihto, milj. kpl	24	22	42	34	28
Pörssivaihdon kehitys, %	-14,5	-7,0	87,4	-18,8	-21,5
Osakkeista perusosakkeita, %	34	38	35	35	35
Osakkeista vaihto-osakkeita, %	66	62	65	65	65
Nimellinen osinko/osake, e	0,24	0,32	0,34	0,50	0,67*
Oikaistu osinko/osake, e	0,24	0,32	0,34	0,50	0,67*
Osinko tuloksesta, %	37,3	33,9	33,1	51,1	66,6
Osakkeen nimellisarvo, e	1,68	1,68	1,68	1,68	1,68
Osakkeen kurssi 31.12., e	9,25	9,10	10,92	14,50	12,78
Osakkeen oikaistu kurssi 31.12., e	9,25	9,10	10,92	14,50	12,78
Osakkeen keskipurssi 31.12., e	-	-	10,91	14,53	12,79
Vuoden ylin kurssi, e	10,09	9,92	12,68	14,80	16,40
Vuoden alin kurssi, e	7,57	6,93	8,91	10,68	10,09
Oikaistu tulos/osake, e	0,64	0,94	1,02	0,98	1,01
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake	2,80	2,01	1,63	2,71	1,99
Hinta/voitto-suhde (P/E)	14,6	9,7	10,7	14,8	12,7
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,5	3,5	3,1	3,5	5,3
Oma pääoma/osake, oikaistu, e	12,97	13,57	14,17	14,83	15,59
Osakkeen tuotto (osakekannan sisäinen korko %)					
Viideltä viimeiseltä tilikaudelta	1,9	6,9	15,2	21,7	12,2
Kymmeneltä viimeiseltä tilikaudelta	18,0	16,4	13,8	12,3	8,1

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tuloslaskelma (mk)

Mmk	KONSERNI				KESKO OYJ			
	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1997	%	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1997	%
Liikevaihto	35 629,0	100	34 901,6	100	27 979,0	100	23 654,9	100
Liiketoiminnan muut tuotot	1 724,8	4,8	1 416,6	4,0	1 987,0	7,1	1 566,3	6,6
Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-31 138,1		-30 590,8		-25 829,9		-21 915,9	
Varastojen muutos	203,3		-214,2		-5,1		137,0	
Ulkopuoliset palvelut	-398,6		-134,2		-475,5		-441,7	
	-31 333,4	87,9	-30 939,2	88,6	-26 310,5	94,1	-22 220,6	93,9
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	-1 529,8	4,3	-1 440,6	4,1	-615,1	2,2	-536,1	2,3
Henkilösivukulut								
Eläkekulut	-224,4	0,6	-194,8	0,5	-88,7	0,3	-74,5	0,3
Muut henkilösivukulut	-156,7	0,4	-163,0	0,5	-62,6	0,2	-61,8	0,3
	-1 910,9	5,3	-1 798,4	5,1	-766,4	2,7	-672,4	2,9
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunnitelman mukaiset poistot	-564,7	1,6	-550,1	1,6	-202,8	0,7	-216,8	0,9
Konserniliikearvon poisto	-38,0	0,1	-36,9	0,1				
	-602,7	1,7	-587,0	1,7	-202,8	0,7	-216,8	0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-2 732,2	7,7	-2 326,3	6,7	-2 242,0	8,0	-1 770,6	7,5
Liikevoitto	774,6	2,2	667,3	1,9	444,3	1,6	340,8	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut								
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,1		7,0					
Osinkotuotot								
Saman konsernin yritysiltä					82,7		106,8	
Muilta	3,1		16,5		2,2		13,9	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista								
Muilta			4,9				4,9	
Muut korko- ja rahoitustuotot								
Saman konsernin yritysiltä					7,0		33,4	
Muilta	156,0		163,6		115,9		121,1	
Korko- ja muut rahoituskulut								
Saman konsernin yrityksille					-32,2		-21,2	
Muille	-145,1		-174,7		-109,8		-136,5	
	16,1	0,0	17,3	0,1	65,8	0,2	122,4	0,5
Voitto ennen satunnaisia eriä	790,7	2,2	684,6	2,0	510,1	1,8	463,2	2,0
Satunnaiset erät								
Satunnaiset tuotot	135,3				114,5	0,4	111,5	0,5
Satunnaiset kulut					-32,0	-0,1	-95,0	-0,5
	135,3	0,4			82,5	0,3	16,5	-0,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja					592,6	2,1	479,7	2,0
Tilinpäätössiirrot								
Poistoeron muutos					161,4	0,6	-11,2	
Vapaaehtoisten varausten muutos					1,1		495,0	2,1
Voitto ennen veroja	926,0	2,6	684,6	2,0	755,1	2,7	963,5	4,1
Tuloverot								
Tilikaudelta	-276,7	0,8	-341,4	1,0	-212,2	0,7	-268,1	1,1
Aikaisemmilta tilikausilta	1,4		19,9		0,4		20,7	0,1
Laskennallisen verovelan muutos	23,8	0,1	160,5	0,5				
	-251,5	0,7	-161,0	0,5	-211,8	0,7	-247,4	1,1
Vähemmistöosuus	2,6		2,5					
Tilikauden voitto	677,1	1,9	526,1	1,5	543,3	1,9	716,1	3,0

Tulos *laskelma (euro)*

Milj. e	KONSERNI				KESKO OYJ			
	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1997	%	1.1.-31.12.1998	%	1.1.-31.12.1997	%
Liikevaihto	5 992,4	100	5 870,0	100	4 705,7	100	3 978,5	100
Liiketoiminnan muut tuotot	290,1	4,8	238,3	4,0	334,2	7,1	263,4	6,6
Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-5 237,1		-5145,0		-4 344,3		-3 686,0	
Varastojen muutos	34,2		-36,0		-0,9		23,0	
Ulkopuoliset palvelut	-67,0		-22,6		-80,0		-74,3	
	-5 269,9	87,9	-5 203,6	88,6	-4 425,1	94,1	-3 737,2	93,9
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	-257,3	4,3	-242,3	4,1	-103,5	2,2	-90,2	2,3
Henkilösivukulut								
Eläkekulut	-37,7	0,6	-32,8	0,5	-14,9	0,3	-12,5	0,3
Muut henkilösivukulut	-26,4	0,4	-27,4	0,5	-10,5	0,2	-10,4	0,3
	-321,4	5,3	-302,5	5,1	-128,9	2,7	-113,1	2,9
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunnitelman mukaiset poistot	-95,0	1,6	-92,5	1,6	-34,1	0,7	-36,5	0,9
Konserniliikearvon poisto	-6,4	0,1	-6,2	0,1				
	-101,4	1,7	-98,7	1,7	-34,1	0,7	-36,5	0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-459,5	7,7	-391,3	6,7	-377,1	8,0	-297,8	7,5
Liikevoitto	130,3	2,2	112,2	1,9	74,7	1,6	57,3	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut								
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,4		1,2					
Osinkotuotot								
Saman konsernin yrityksiltä					13,9		18,0	
Muilta	0,5		2,8		0,4		2,3	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista								
Muilta	0,0		0,8		0,0		0,8	
Muut korko- ja rahoitustuotot								
Saman konsernin yrityksiltä					1,2		5,6	
Muilta	26,2		27,5		19,5		20,4	
Korko- ja muut rahoituskulut								
Saman konsernin yrityksille					-5,4		-3,6	
Muille	-24,4		-29,4		-18,5		-23,0	
	2,7	0,0	2,9	0,1	11,1	0,2	20,6	0,5
Voitto ennen satunnaisia eriä	133,0	2,2	115,1	2,0	85,8	1,8	77,9	2,0
Satunnaiset erät								
Satunnaiset tuotot	22,8				19,3	0,4	18,8	0,5
Satunnaiset kulut					-5,4	-0,1	-16,0	-0,5
	22,8	0,4			13,9	0,3	2,8	0,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja					99,7	2,1	80,7	2,0
Tilinpäätössiirrot								
Poistoeron muutokset					27,1	0,6	-1,9	
Vapaaehtoisten varausten muutos					0,2		83,3	2,1
Voitto ennen veroja	155,7	2,6	115,1	2,0	127,0	2,7	162,0	4,1
Tuloverot								
Tilikaudelta	-46,5	0,8	-57,4	1,0	-35,7	0,7	-45,1	1,1
Aikaisemmilta tilikausilta	0,2		3,3		0,1		3,5	0,1
Laskennallisen verovelan muutos	4,0	0,1	27,0	0,5				
	-42,3	0,7	-27,1	0,5	-35,6	0,7	-41,6	1,1
Vähemmistöosuus	0,4		0,4					
Tilikauden voitto	113,9	1,9	88,5	1,5	91,4	1,9	120,4	3,0

Rahoitus *laskelma (mk)*

Mmk	KONSERNI		KESKO OYJ	
	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997
Liiketoiminta				
Liikevoitto	774,6	667,3	444,3	340,8
Poistot ja arvonalentumiset	602,7	587,0	202,8	216,8
Nettokäyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus, lisäys/vähennys (-/+)	-205,2	-336,1	5,1	-137,0
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys/vähennys (-/+)	184,7	3,2	-35,0	76,1
Koroton lyhytaikainen velka, lisäys/vähennys (+/-)	-56,3	675,0	172,7	407,9
	-76,8	342,1	142,8	347,0
Korot	10,8	33,6	17,0	36,0
Saadut osingot	3,2	16,5	84,8	120,7
Muut rahoituserät	2,1	-32,8	-36,0	-34,3
Saadut ja maksetut konserniavustukset			82,5	16,5
Verot	-251,5	-161,1	-211,9	-247,4
Liiketoiminnan nettokassavirta	1 065,1	1 452,6	726,3	796,1
Investoinnit				
Osakkeiden ostot	-182,4	-297,0	-382,3	-230,1
Muun käyttöomaisuuden ostot	-888,3	-1 102,9	-445,7	-320,3
Osakkeiden myynnit	405,1	323,1	593,5	221,9
Muun käyttöomaisuuden myynnit	605,7	1 078,3	174,5	58,2
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-0,4	-6,6	-3,8	-8,6
Investointien kassavirta yhteensä	-60,3	-5,1	-63,8	-278,9
Kassavirta ennen rahoitusta	1 004,8	1 447,5	662,5	517,2
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	141,9	1,7		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset (-)	-135,7	-186,5	-134,7	-385,1
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys (-/+)	23,1	6,8	21,3	10,3
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys (+/-)	-411,9	-337,9	-64,7	546,9
Maksetut osingot	-270,6	-180,4	-270,6	-180,4
Muut	-133,8	-164,9	-1,5	-1,5
Rahoitus yhteensä	-787,0	-861,2	-450,2	-9,8
Likvidien varojen lisäys/vähennys	217,8	586,3	212,2	507,4
Likvidit varat 1.1.	1 245,8	659,5	1 137,1	629,7
Likvidit varat 31.12.	1 463,6	1 245,8	1 349,3	1 137,1

Rahoitus *laskelma (euro)*

Milj. e	KONSERNI		KESKO OYJ	
	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997
Liiketoiminta				
Liikevoitto	130,3	112,2	74,7	57,3
Poistot ja arvonalentumiset	101,4	98,7	34,1	36,5
Nettokäyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus, lisäys/vähennys (-/+)	-34,5	-56,5	0,9	-23,0
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys/vähennys (-/+)	31,1	0,5	-5,9	12,8
Koroton lyhytaikainen velka, lisäys/vähennys (+/-)	-9,5	113,5	29,0	68,6
	-12,9	57,5	24,0	58,4
Korot	1,8	5,7	2,9	6,1
Saadut osingot	0,5	2,8	14,3	20,3
Muut rahoituserät	0,4	-5,5	-6,1	-5,8
Saadut ja maksetut konserniavustukset			13,9	2,8
Verot	-42,3	-27,1	-35,6	-41,6
Liiketoiminnan nettokassavirta	179,1	244,3	122,2	133,9
Investoinnit				
Osakkeiden ostot	-30,7	-50,0	-64,3	-38,7
Muun käyttöomaisuuden ostot	-149,4	-185,5	-75,0	-53,9
Osakkeiden myynnit	68,1	54,3	99,8	37,3
Muun käyttöomaisuuden myynnit	101,9	181,4	29,3	9,8
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-0,1	-1,1	-0,6	-1,4
Investointien kassavirta yhteensä	-10,1	-0,9	-10,7	-46,9
Kassavirta ennen rahoitusta	169,0	243,5	111,4	87,0
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	23,9	0,3		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset (-)	-22,8	-31,4	-22,7	-64,8
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys (-/+)	3,9	1,1	3,6	1,7
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys (+/-)	-69,3	-56,8	-10,9	92,0
Maksetut osingot	-45,5	-30,3	-45,5	-30,3
Muut	-22,5	-27,7	-0,3	-0,3
Rahoitus yhteensä	-132,4	-144,8	-75,7	-1,6
Likvidien varojen lisäys/vähennys	36,6	98,6	35,7	85,3
Likvidit varat 1.1.	209,5	110,9	191,2	105,9
Likvidit varat 31.12.	246,2	209,5	226,9	191,2

Tase *(mk)*

Mmk	KONSERNI				KESKO OYJ			
	31.12.1998		31.12.1997		31.12.1998		31.12.1997	
		%		%		%		%
Vastaavaa								
Pysyvät vastaavat								
Aineettomat hyödykkeet								
Konsemiliikearvo	396,7		426,4					
Muut pitkävaikutteiset menot	455,5		471,0		166,8		181,7	
	852,2	5,6	897,4	5,8	166,8	1,3	181,7	1,4
Aineelliset hyödykkeet								
Maa- ja vesialueet	888,5		887,1		495,9		471,1	
Rakennukset ja rakennelmat	3 094,9		3 429,8		1 655,4		1 745,3	
Koneet ja kalusto	1 070,0		1 018,3		347,8		303,3	
Muut aineelliset hyödykkeet	21,8		21,1		11,2		9,5	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	194,6		101,3		185,1		80,6	
	5 269,8	34,8	5 457,6	35,5	2 695,4	20,2	2 609,8	19,7
Sijoitukset								
Osuudet saman konsernin yrityksissä					3 079,2		3 070,0	
Osuudet omistusyhteyserityksissä	318,1		465,8		300,7		454,8	
Muut osakkeet ja osuudet	161,9		237,4		101,2		167,5	
Muut saamiset	7,1		6,6		12,5		8,6	
	487,1	3,2	709,8	4,6	3 493,6	26,2	3 700,9	27,9
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus								
Valmiit tuotteet/tavarat	2 944,3	19,5	2 739,1	17,8	1 080,5	8,1	1 085,6	8,2
Saamiset								
Pitkäaikainen								
Myyntisaamiset	1,3		3,2					
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	52,6		72,9		52,6		72,6	
Lainasaamiset	5,3		6,2		4,9		6,2	
	59,2	0,4	82,3	0,5	57,5	0,4	78,8	0,6
Lyhytaikainen								
Myyntisaamiset	3 085,5		2 762,4		2 228,7		1 991,8	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					1 463,9		1 182,1	
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	431,4		681,4		429,1		678,7	
Lainasaamiset	63,2		417,2		49,5		392,0	
Muut saamiset	46,0		41,6		11,1		18,1	
Siirtosaamiset	426,4		334,6		306,2		190,8	
	4 052,5	26,8	4 237,2	27,6	4 488,5	33,7	4 453,5	33,6
Rahoitusarvopaperit								
Muut arvopaperit	1 234,9	8,2	1 069,3	7,0	1 227,8	9,2	1 068,8	8,1
Rahat ja pankkisaamiset	228,7	1,5	176,6	1,2	121,5	0,9	68,3	0,5
Vastaavaa	15 128,7	100,0	15 369,3	100,0	13 331,6	100,0	13 247,4	100,0

Mmk	KONSERNI				KESKO OYJ			
	31.12.1998		31.12.1997		31.12.1998		31.12.1997	
		%		%		%		%
Vastattavaa								
Oma pääoma								
Osakepääoma	902,1		902,4		902,1		902,4	
Ylikurssirahasto	1 020,8		1 020,5		1 019,3		1 019,1	
Arvonkorotusrahasto	9,5		10,8		8,4		8,4	
Muut rahastot								
Muut rahastot	1 803,0		1 804,2		1 447,3		1 447,3	
Edellisten tilikausien voitto	3 952,2		3 690,9		1 676,3		1 232,3	
Tilikauden voitto	677,1		526,1		543,3		716,1	
	8 364,7	55,3	7 954,9	51,8	5 596,7	42,0	5 325,6	40,2
Vähemmistöosuus	162,7	1,1	179,4	1,2				
Tilinpäätössiirtojen kertymä								
Poistoero					1 362,7	10,2	1 524,1	11,5
Vapaaehtoiset varaukset								
Muut varaukset							1,1	
Pakolliset varaukset								
Muut pakolliset varaukset	114,2	0,7	126,8	0,8	6,4	0,1	4,1	
Vieras pääoma								
Laskennallinen verovelka	430,5	2,9	589,6	3,8				
Pitkäaikainen								
Joukkovelkakirjalainat			100,0				100,0	
Optiolainat	2,3		3,0		1,3		1,3	
Lainat rahoituslaitoksilta	59,7		94,6		46,3		77,5	
Eläkelainat			0,1					
Muut velat	619,5		477,7		269,1		272,6	
	681,5	4,5	675,4	4,4	316,7	2,4	451,4	3,4
Lyhytaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	101,4		338,7		38,7		238,7	
Saadut ennakot	87,8		86,4		25,1		19,1	
Ostovelat	2 980,1		2 978,3		2 627,0		2 426,8	
Velat saman konsernin yrityksille					1 769,0		1 431,5	
Velat omistusyhteisy yrityksille	26,7		76,1		26,7		76,1	
Muut velat	1 433,7		1 541,4		1 176,3		1 301,4	
Siirtovelat	745,4		822,3		386,3		447,5	
	5 375,1	35,5	5 843,2	38,0	6 049,1	45,3	5 941,1	44,9
Vastattavaa	15 128,7	100,0	15 369,3	100,0	13 331,6	100,0	13 247,4	100,0

Tase *(euro)*

Milj. e	KONSERNI				KESKO OYJ			
	31.12.1998		31.12.1997		31.12.1998		31.12.1997	
		%		%		%		%
Vastaavaa								
Pysyvät vastaavat								
Aineettomat hyödykkeet								
Konsemiliikearvo	66,7		71,7					
Muut pitkävaikutteiset menot	76,6		79,2		28,1		30,6	
	143,3	5,6	150,9	5,8	28,1	1,3	30,6	1,4
Aineelliset hyödykkeet								
Maa- ja vesialueet	149,4		149,2		83,4		79,2	
Rakennukset ja rakennelmat	520,5		576,9		278,4		293,5	
Koneet ja kalusto	180,0		171,3		58,5		51,0	
Muut aineelliset hyödykkeet	3,7		3,5		1,9		1,6	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	32,7		17,0		31,1		13,6	
	886,3	34,8	917,9	35,5	453,3	20,2	438,9	19,7
Sijoitukset								
Osuudet saman konsernin yrityksissä					517,9		516,3	
Osuudet omistusyhteyserityksissä	53,5		78,3		50,6		76,5	
Muut osakkeet ja osuudet	27,2		39,9		17,0		28,2	
Muut saamiset	1,2		1,1		2,1		1,4	
	81,9	3,2	119,4	4,6	587,6	26,2	622,4	27,9
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus								
Valmiit tuotteet/tavarat	495,2	19,5	460,7	17,8	181,7	8,1	182,6	8,2
Saamiset								
Pitkäaikainen								
Myyntisaamiset	0,2		0,5					
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	8,8		12,3		8,8		12,2	
Lainasaamiset	0,9		1,0		0,8		1,0	
	10,0	0,4	13,8	0,5	9,7	0,4	13,3	0,6
Lyhytaikainen								
Myyntisaamiset	518,9		464,6		374,8		335,0	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					246,2		198,8	
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	72,6		114,6		72,2		114,1	
Lainasaamiset	10,6		70,2		8,3		65,9	
Muut saamiset	7,7		7,0		1,9		3,0	
Siirtosaamiset	71,7		56,3		51,5		32,1	
	681,6	26,8	712,6	27,6	754,9	33,7	749,0	33,6
Rahoitusarvopaperit								
Muut arvopaperit	207,7	8,2	179,8	7,0	206,5	9,2	179,8	8,1
Rahat ja pankkisaamiset	38,5	1,5	29,7	1,2	20,4	0,9	11,5	0,5
Vastaavaa	2 544,5	100,0	2 584,9	100,0	2 242,2	100,0	2 228,1	100,0

Milj. e	KONSERNI				KESKO OYJ			
	31.12.1998	%	31.12.1997	%	31.12.1998	%	31.12.1997	%
Vastattavaa								
Oma pääoma								
Osakepääoma	151,7		151,8		151,7		151,8	
Ylikurssirahasto	171,7		171,6		171,4		171,4	
Arvonkorotusrahasto	1,6		1,8		1,4		1,4	
Muut rahastot								
Muut rahastot	303,2		303,4		243,4		243,4	
Edellisten tilikausien voitto	664,7		620,8		281,9		207,3	
Tilikauden voitto	113,9		88,5		91,4		120,4	
	1 406,8	55,3	1 337,9	51,8	941,3	42,0	895,7	40,2
Vähemmistöosuus	27,4	1,1	30,2	1,2				
Tilinpäätössiirtojen kertymä								
Poistoero					229,2	10,2	256,3	11,5
Vapaaehtoiset varaukset								
Muut varaukset							0,2	
Pakolliset varaukset								
Muut pakolliset varaukset	19,2	0,7	21,3	0,8	1,1	0,1	0,7	
Vieras pääoma								
Laskennallinen verovelka	72,4	2,9	99,2	3,8				
Pitkäaikainen								
Joukkovelkakirjalainat			16,8				16,8	
Optiolainat	0,4		0,5		0,2		0,2	
Lainat rahoituslaitoksilta	10,0		15,9		7,8		13,0	
Eläkelainat			0,0					
Muut velat	104,2		80,3		45,3		45,8	
	114,6	4,5	113,6	4,4	53,3	2,4	75,9	3,4
Lyhytaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	17,1		57,0		6,5		40,1	
Saadut ennakot	14,8		14,5		4,2		3,2	
Ostovelat	501,2		500,9		441,8		408,2	
Velat saman konsernin yrityksille					297,5		240,8	
Velat omistusyhteisyrityksille	4,5		12,8		4,5		12,8	
Muut velat	241,1		259,2		197,8		218,9	
Siirtovelat	125,4		138,3		65,0		75,3	
	904,0	35,5	982,8	38,0	1 017,4	45,3	999,2	44,9
Vastattavaa	2 544,5	100,0	2 584,9	100,0	2 242,2	100,0	2 228,1	100,0

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi kaikki tytäryhtiöt, mukaan lukien 49 kiinteistöyhtiötä.

Kesko Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:stä, Satamakatu 3, 00016 KESKO.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernin sisäiset omistussuhteet on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja vastaavan oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona ja poistettu suunnitelman mukaisin poistoin. Konsernissa liikearvo poistetaan 5-15 vuodessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu tytäryhtiöiden oikaisemattomien erillistilinpäätösten tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman eristä vähemmistöosuuksien mukaisesti.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot on kirjattu edellisten tilikautsien voittoon.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joissa omistusosuus on 20-50 %, on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus kiinteistöosakkuusyhtiöi-

den tilikauden tuloksesta on esitetty liike-toiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Osuus Vähittäiskaupan Takaus Oy:n ja Valluga-sijoitus Oy:n tuloksista on esitetty rahoituserissä.

Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Tilikauden aikana perustettiin Citymarket Oy (21.1.1999 saakka Kesfood Oy), Tremont Oy, Ulkokaupat Vilnius AS ja Sep-po Levokoski Oy. Ostettiin 6 yhtiötä Kaukomarkkinat-konsernin Tähti Optiko -ketjuun, sekä 4 kiinteistöosakeyhtiötä ja 41 % osuus yhdestä kiinteistöosakeyhtiöstä. Tilikauden aikana myytiin Antti Pehkonen Oy, SV-Tietopalvelu Oy, Xenex Telecom Oy ja 15 kiinteistöosakeyhtiötä. Lisäksi myytiin osuudet 15 kiinteistöosakkuusyhtiöstä.

Tilikauden aikana fuusioitiin Toivalan Liikekiinteistö Oy ja Rautia Oy ja purettiin osakkuusyhtiö Vaajakosken Tulitikkutehdas Oy.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu tasapoistona käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitöajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoaikoina on käytetty

Rakennukset	33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Kuljetuskalusto	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja muut pitkävaikutteiset menot	5-14 vuotta

Vuokrattavien autojen poistot on laskettu käyttöiän ja todennäköisen luo-

vutushinnan perusteella. Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Kaukomarkkinat-konsernista ja Anttila Oy:stä syntynyt liikearvo poistetaan viidessätoista vuodessa tasapoistoin. Carrols Oy:n liikearvo poistetaan seitsemässä vuodessa ja Kauppiaitten Kustannus Oy:n liikearvo viidessä vuodessa. Poistoajaksi on määritelty liiketoiminnan vakiintuneisuuden ja alan kehitysnäkömiem perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat EVL:n poistoja. Poistoerot on käsitelty emoyhtiössä tilinpäätössiirtoina. Konsernissa poistoerot on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty painotetun keskiahankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoön tai sitä alempana markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskkurssin mukaan.

Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätöksen tulosvaikutteisesti.

Korkojohdannaissopimukset

Korkotermeineistä aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermiinit, -futuurit, -optiot ja swap-sopimukset arvostetaan markkinahintoihin. Realisointumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluiksi.

Valuuttajohdannaissopimukset

Terminiinopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskkurssiin. Terminiin kurssierot kirjataan tuloslas-

kelmassa kurssieroihin, lukuunottamatta rahoituksen korollisten erien suojaamiseen käytettyjen termiinien korkoeroa, joka jaksotetaan korkokuluiksi tai -tuotoiksi sopimuksen juoksuajan mukaisesti.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan tilinpäätöksessä markkina-arvoon. Optiosopimusten arvostuserät samoin kuin erääntyneiden optioiden preemiot ja tulokset sisältyvät tuloslaskelmassa kurssieroihin.

Valuutanvaihtosopimuksia käytetään valuuttamääräisten velkojen ja saatavien muuttamiseen markkamääräisiksi.

Valuutanvaihtosopimukseen sisältyvä korkoero jaksotetaan sopimuksen voimassaoloaikana korkokuluiksi tai korkotuo- toiksi kuten sitä vastaavan lainan korko.

Osakejohdannaissopimukset

Avoimet osakejohdannaissopimukset arvostetaan varovaisuusperiaatteen mukai-

sesti markkinahintaan siten, että positio- kohtaisesti tilinpäätöspäivän realisoitu- mattomat arvostustappiot kirjataan ku- luksi, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta.

Eläkevakuutusmaksut

Vuotuiset vakuutusmaksut kirjataan tu- loslaskelmaan henkilökuluihin. Kesko Oyj:n henkilökunnan eläkevakuutukset on järjestetty Keskon Eläkekassan kautta, jonka lisäetuja myöntävä A-osasto on suljettu 9.5.1998.

Kaupan Eläkesäätiö on purettu 31.12.1997, jonka jälkeen konsernin tytäryhtiöiden henkilökunnan eläkkeiden maksatus ja eläkevastuut on siirretty elä- kevakuutusyhtiöille. Konsernissa eläkeikä- si osalle johtajistoon kuuluvista on sovittu 60 tai 62 vuotta.

Vertailukelpoisuus

Konsernituloslaskelmassa 1997 satunnai- sina erinä esitetyt tuotot ja kulut on esi- tetty vuoden 1998 konsernituloslaskel- man vertailutietona liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Vaikutus voittoon ennen satunnaisia eriä on - 5 Mmk.

Samoin 1997 rahoituserissä esitetyt osuudet kiinteistöosakkuusyhtiöiden tuloksista, yhteensä 28 Mmk, on esitetty muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot

Satunnaisiin eriin sisältyy laskennallisten verosaamisten ja velkojen laskentakäytän- nön muutoksesta johtuva 135 Mmk:n kirjanpidollinen tuotto.

Tuloslaskelman liitetiedot

	KONSERNI		KESKO OYJ	
Mmk	1998	1997	1998	1997
Liikevaihto				
Päivittäistavararyhmä	18 605	17 457	16 620	15 002
Käyttötavararyhmä	5 387	5 246	3 946	1 846
Rauta-maatalousryhmä	7 623	7 582	7 400	6 802
Kaukomarkkinat	1 408	2 470		
VV-Auto	2 312	2 019		
Muut	294	128	13	5
Yhteensä	35 629	34 902	27 979	23 655
Vienti	610	527	168	134
Liiketoiminnan muut tuotot				
palvelukorvaukset	1 001,2	896,3	1 427,8	1 040,6
kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	370,5	121,9	272,9	116,9
tuotot osakkuusyhtiöistä	1,1	32,1		
muut	352,0	366,3	286,3	408,8
	1 724,8	1 416,6	1 987,0	1 566,3
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot				
henkilökunnan lukumäärä keskimäärin, ryhmittäin				
Päivittäistavararyhmä	4 811	4 434	1 714	1 631
Käyttötavararyhmä	3 260	3 296	839	642
Rauta-maatalousryhmä	1 363	1 407	911	745
Kaukomarkkinat	757	738		
VV-Auto	97	88		
Muut	884	709	302	271
Yhteensä	11 172	10 672	3 766	3 289
Johdon palkat ja palkkiot				
hallintoneuvoston palkat	0,4	0,4	0,4	0,4
toimitusjohtajien palkat	20,9	21,6	3,1	3,7
hallitusten palkat	8,7	6,6	8,7	6,6
	30,0	28,6	12,2	10,7

johdon eläkesitoumukset

Osalle johtajistoon kuuluvista eläkeikäsi on sovittu 60 tai 62 vuotta.

Mmk	KONSERNI		KESKO OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Poistot ja arvonalentumiset				
aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on eritelty taseen liitetiedoissa.				
Liiketoiminnan muut kulut				
vuokratulot	883,9	862,5	917,7	684,8
markkinointikulut	762,9	596,8	477,1	436,5
kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	301,5	259,9	330,7	271,6
muut liikekulut	635,8	572,8	418,3	363,3
kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot	123,7	28,8	98,2	14,4
osakkuusyhtiötulokset	24,4	5,5		
	2 732,2	2 326,3	2 242,0	1 770,6
Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät				
laskennalliset verosaamiset	135,2			
saadut konserniavustukset			114,5	111,5
annetut konserniavustukset			-32,0	-95,0
	135,2		82,5	16,5
Tilinpäätössiirrot				
suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			161,4	-11,2
siirtymävarauksen tuloutus				493,9
jälleenhankintavarauksen tuloutus			1,1	1,2
			1,1	495,1
Pakollisten varausten muutokset				
tyhjiä tiloja vastaiset vuokramenot	1,5	21,5	2,0	-0,4
takaustappiot	-0,4	4,8		
takuuvaraukset	2,5	0,7	0,3	-0,3
lisäeläkevastuut	-0,1	-7,8		
lopetettujen liiketoimintojen vastaiset menot	-21,2	54,4		
muut muutokset	5,1	0,0		
	-12,6	73,6	2,3	-0,7
Tuloverot				
tuloverot varsinaisesta toiminnasta	275,2	321,5	211,9	247,4
laskennallisen verovelan muutos	-23,7	-160,5		
	251,5	161,0	211,9	247,4

Taseen liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet

Konserniliikearvo

hankintameno 1.1.	488,3	229,7		
lisäykset	1,9	261,9		
vähennykset	-19,8	-3,3		
hankintameno 31.12.	470,4	488,3		
kertyneet poistot 1.1.	61,9	33,1		
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-19,8	-3,3		
tilikauden poisto	31,6	32,1		
kertyneet poistot 31.12.	73,7	61,9		
kirjanpitoarvo 31.12.	396,7	426,4		

Muut pitkävaikutteiset menot

hankintameno 1.1.	1 015,2	570,0	420,8	405,4
lisäykset	156,1	522,3	30,9	31,9
vähennykset	-30,0	-77,1	-20,4	-16,5
siirrot erien välillä	-4,3		-4,3	
hankintameno 31.12.	1 137,0	1 015,2	427,0	420,8
kertyneet poistot 1.1.	544,2	467,6	239,1	202,3
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	28,7	-9,6	-14,2	-8,3
tilikauden poisto	108,6	86,2	35,3	45,1
kertyneet poistot 31.12.	681,5	544,2	260,2	239,1
kirjanpitoarvo 31.12.	455,5	471,0	166,8	181,7

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

hankintameno 1.1.	877,5	634,5	467,4	434,8
lisäykset	53,0	396,8	29,8	46,6
vähennykset	-60,2	-155,2	-13,0	-15,4
siirrot erien välillä	8,1	1,4	8,1	1,4
hankintameno 31.12.	878,4	877,5	492,3	467,4
arvonkorotukset	10,1	9,6	3,6	3,6
kirjanpitoarvo 31.12.	888,5	887,1	495,9	471,1

Mmk	KONSERNI		KESKO OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Rakennukset ja rakennelmat				
hankintameno 1.1.	4 523,2	3 240,9	2 315,2	2 283,9
lisäykset	171,0	2 331,8	139,5	78,0
vähennykset	-440,6	-1 049,5	-212,5	-46,7
siirrot erien välillä	5,8		5,8	
hankintameno 31.12.	4 259,4	4 523,2	2 248,0	2 315,2
kertyneet poistot 1.1.	1 234,6	1 122,8	569,9	521,8
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-118,6	-45,4	-49,8	-28,0
tilikauden poisto	159,7	157,2	72,6	76,1
kertyneet poistot 31.12.	1 275,7	1 234,6	592,7	569,9
arvonkorotukset	111,2	141,2		
kirjanpitoarvo 31.12.	3 094,9	3 429,8	1 655,3	1 745,3
Koneet ja kalusto				
hankintameno 1.1.	3 219,8	2 206,0	1 238,0	1 140,0
lisäykset	410,5	1 209,2	136,7	98,0
vähennykset	-134,3	-195,4		
siirrot erien välillä	0,4		0,4	
hankintameno 31.12.	3 496,4	3 219,8	1 375,1	1 238,0
kertyneet poistot 1.1.	2 201,5	1 898,9	934,7	841,3
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-82,4			
tilikauden poisto	307,3	302,6	92,5	93,4
kertyneet poistot 31.12.	2 426,4	2 201,5	1 027,2	934,7
kirjanpitoarvo 31.12.	1 070,0	1 018,3	347,9	303,3
Muut aineelliset hyödykkeet				
hankintameno 1.1.	45,3	43,5	25,3	25,5
lisäykset	4,4	2,9	4,2	0,1
vähennykset	-2,6	-1,0	-0,4	-0,3
hankintameno 31.12.	47,1	45,4	29,1	25,3
kertyneet poistot 1.1.	24,2	25,6	15,8	14,1
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-2,0	-4,3	-0,3	-0,4
tilikauden poisto	3,1	2,9	2,4	2,1
kertyneet poistot 31.12.	25,3	24,2	17,9	15,8
kirjanpitoarvo 31.12.	21,8	21,2	11,2	9,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
hankintameno 1.1.	101,3	22,4	80,6	15,0
lisäykset	190,1	158,9	182,5	137,9
vähennykset	-86,8	-80,0	-68,0	-72,3
siirrot erien välillä	-10,0		-10,0	
hankintameno 31.12.	194,6	101,3	185,1	80,6
kirjanpitoarvo 31.12.	194,6	101,3	185,1	80,6
Pysyvien vastaavien arvonkorotukset				
maa- ja vesialueet	10,1	9,6	3,6	3,6
rakennukset ja rakennelmat	111,2	141,2		
osakkeet ja osuudet	4,5	4,5	4,8	4,8
	125,8	155,3	8,4	8,4
Arvonkorotuksia on tehty konsernissa maa-alueisiin, rakennuksiin ja osakkeisiin, joiden arvon on arvioitu nousseen pysyvästi hankintamenoa oleellisesti suuremmaksi.				
Sijoitukset				
Osuudet konserniyrityksissä				
hankintameno 1.1.			3 469,7	970,1
lisäykset			206,4	70,3
vähennykset			-197,2	-39,8
siirrot erien välillä				2 469,2
hankintameno 31.12.			3 478,9	3 469,8
kertyneet poistot 1.1.			400,0	0,0
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				400,0
kertyneet poistot 31.12.			400,0	400,0
arvonkorotukset			0,3	0,3
kirjanpitoarvo 31.12.			3 079,2	3 070,1

Mmk	KONSERNI		KESKO OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
hankintameno 1.1.	462,9	2 809,1	451,9	2 873,3
lisäykset	164,4	117,9	164,3	55,1
osuus tilikauden tuloksesta	23,2	14,8		
vähennykset	-326,8	-19,2	-318,4	-19,2
siirrot erien välillä	-8,5	-2 459,7		-2 457,3
hankintameno 31.12.	315,2	462,9	297,8	451,9
kertyneet poistot 1.1.		400,0		400,0
vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-400,0		-400,0
kertyneet poistot 31.12.		0,0		0,0
arvonkorotukset	2,9	2,9	2,9	2,9
kirjanpitoarvo 31.12.	318,1	465,8	300,7	454,8
Muut osakkeet ja osuudet				
hankintameno 1.1.	235,7	240,5	165,8	235,7
lisäykset	14,2	170,4	11,6	104,8
vähennykset	-97,3	-163,3	-77,9	-162,8
siirrot erien välillä	8,4	-11,9		-11,9
hankintameno 31.12.	161,0	235,7	99,5	165,8
arvonlennukset	0,7			
kertyneet poistot 31.12.	0,7			
arvonkorotukset	1,6	1,6	1,7	1,7
kirjanpitoarvo 31.12.	161,9	237,3	101,2	167,5

Kirjanpitolain tarkoittamat osakeluettelot sisältyvät yhtiön virallisiin tilinpäätössiakirjoihin. Pörssiyhtiöiden osakkeita oli v. 1998 3 Mmk (v. 1997 65 Mmk), markkina-arvoltaan 10 Mmk. Kauppapaikkaosakkeet asunto- ja kiinteistöyhtiöissä (74 liikehuoneistoa) olivat kirjanpitoarvoltaan 371 Mmk.

Konserniyritykset	konsernin omistus- osuus-%	emoyhtiön omistus- osuus-%	emoyhtiön omistamien osakkeiden		
			kpl	nimellisarvo Mmk	kirjanpitoarvo Mmk
S.J. Aalto Oy, Tampere	90,0	90,0	90	0,9	0,9
Academica Oy, Helsinki	100,0	100,0	700	0,7	5,1
Aleksi 13 Oy, Helsinki	100,0	100,0	10 000	10,0	17,6
Anttila Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	20 324 844	101,6	433,3
Carrols Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	1 000	10,0	10,0
Citymarket Oy, Helsinki	100,0	-	10 000	100,0	100,0
Golf Talma Oy, Sipoo	58,0	12,5	736	3,0	23,9
Hämeenkyän Kauppa Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	81 972 530	409,9	1 652,7
Kaukomarkkinat Oy, Espoo (kons.)	100,0	100,0	2 085 320	208,5	499,0
Kauppiaiden Komedial Oy, Helsinki (kons.)	95,2	-	331	0,3	13,8
Kauppiaitten Kustannus Oy, Helsinki	91,0	-	3 640	0,4	134,9
Kesko Eesti A/S, Tallinna	100,0	100,0	1 145	11,5 EEK	12,2
Kesko Export Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	300	3,0	3,0
Kesko Svenska AB, Tukholma	100,0	100,0	800	8,0 SEK	5,2
Kesped Oy, Helsinki	100,0	100,0	300	3,0	3,0
Kesthom Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	10 500	10,5	10,5
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy, Helsinki	100,0	100,0	100	1,0	1,0
K-instituutti Oy, Helsinki	90,0	90,0	990	9,9	9,9
K-konerahoitus Oy, Helsinki	100,0	-	21 221 340	21,2	35,7
K-linkki Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 000	20,0	20,0
K-Luotto Oy, Helsinki	98,3	98,3	11 800	11,8	11,8
K-maatalousyhtiöt Oy, Helsinki	100,0	-	500	5,0	5,0
K-noutotukku Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 000	100,0	100,0
K-Plus Oy, Helsinki	100,0	100,0	200	2,0	2,0
K-yhtiöt Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 200	44,0	44,0
Seppo Levokoski Oy, Helsinki	90,0	90,0	90	0,9	0,9
MK-mainos Oy, Helsinki	90,0	-	216	2,2	2,5
Motorfeet Oy, Helsinki (kons.)	100,0	100,0	100	0,0	1,2
Sincera Oy, Helsinki	100,0	100,0	2 000	20,0	20,0
Suneva Oy, Helsinki	99,9	99,9	1 799	0,2	0,1
Suomen Rich Coffee Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 000	1,0	1,0
Tietokesko Oy, Helsinki	100,0	100,0	1 000	10,0	10,0
Tremont Oy, Helsinki	100,0	100,0	500	5,0	5,0
Viking Coffee Oy, Vantaa	100,0	100,0	3 000	30,0	39,5
VV-Auto Oy, Helsinki (kons.)	100,0	-	8 398 640	42,0	43,4
Osakkuusyhtykset					
Center-yhtiöt Oy, Helsinki (kons.)	48,5	-	99 450	9,9	43,5
Kivinokka Oy, Helsinki	48,0	47,0	18 847	2,8	11,8
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki	39,0	-	2 574	2,6	2,6
Viking Fruit AB, Tukholma (kons.)	33,3	33,3	13 333	1,3 SEK	1,3
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	30,0	30,0	120 088	1,2	3,4

	KONSERNI		KESKO OYJ	
Mmk	1998	1997	1998	1997
Muut saamiset				
Muut saamiset	7,1	6,6	12,5	8,6
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
pitkäaikainen lainasaamiset	52,6	72,9	52,6	72,6
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
lyhytaikainen myyntisaamiset lainasaamiset muut saamiset siirtosaamiset			375,6 1 080,4	266,4 896,6 0,3 18,7
			7,9	18,7
			1 463,9	1 182,0
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
lyhytaikainen myyntisaamiset lainasaamiset	1,6	1,9		19,1
	429,8	679,5	429,1	659,6
	431,4	681,4	429,1	678,7
Siirtosaamiset				
siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät				
kauppahintasaamisia vuosialennuksia mainosrahatuottoja muut	52,9 62,9 88,2 222,3	81,0 50,7	52,9 57,7 76,4 119,2	52,5 46,0 92,3
	426,3	334,6	306,2	190,8
Oma pääoma				
osakepääoma 1.1. siirto ylikurssirahastoon osakepääoma 31.12.	902,4 -0,3	902,4	902,4 -0,3	902,4
	902,1	902,4	902,1	902,4
ylikurssirahasto 1.1. siirto osakepääomasta ylikurssirahasto 31.12.	1 020,5 0,3	1 020,7 -0,2	1 019,0 0,3	1 019,0
	1 020,8	1 020,5	1 019,3	1 019,0
arvonkorotusrahasto 1.1. vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä arvonkorotusrahasto 31.12.	10,8 -1,3	9,6 1,2	8,4	10,9 -2,5
	9,5	10,8	8,4	8,4
muut rahastot 1.1. osakkuusyhtiöoikaisu muiden rahastojen muutos muut rahastot 31.12.	1 804,2 5,8 -7,0	1 806,2 4,8 -6,8	1 447,3	1 447,3
	1 803,0	1 804,2	1 447,3	1 447,3
edellisten tilikausien voitto 1.1. osingonjako siirto lahjoitusvaroihin muut muutokset siirto varauksista siirto muista rahastoista edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 217,0 -270,6 -1,5 0,3 7,0	3 862,6 -180,4 -1,5 3,4 6,8	1 948,4 -270,6 -1,5	1 414,2 -180,4 -1,5
	3 952,2	3 690,9	1 676,3	1 232,3
tilikauden voitto	677,1	526,1	543,3	716,1
oma pääoma yhteensä	8 364,7	7 954,9	5 596,7	5 325,5
Laskelma jakokelpoisista varoista				
muut rahastot edellisten tilikausien voitto tilikauden voitto sidotut rahastot kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus verosaamiset jaksotuseroista konserniviennit	1 803,0 3 952,2 677,1	1 804,2 3 690,9 526,1	1 447,3 1 676,3 543,3	1 447,3 1 232,3 716,1
	4 999,3	4 511,1	3 666,9	3 395,7
tilinpäätössiirtojen kertymä poistoero vapaaehtoiset varaukset	1 825,0 6,3	2 045,9 9,8		
	1 831,3	2 055,7		

		KONSERNI		KESKO OYJ	
Mmk		31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
emoyhtiön osakepääoman jakautuminen	kpl	a-hinta	tmk		
perusosakkeet	31 690 331	10	31 690		
vaihto-osakkeet	58 523 069	10	58 523		
yhteensä	90 213 400	10	90 213		
perusosakkeiden äänimäärät:	kpl	ääniä			
	1-5	1			
	6-10	2			
	11-20	3			
	21-40	4			
	41-65	5			
	66-100	6	jokaisesta seuraavasta sadasta osakkeesta yksi lisä-ääni		
vaihto-osakkeiden äänimäärät:	1-10 000	1	jokaisesta seuraavasta 10 000 osakkeesta yksi lisä-ääni		
Vapaaehtoiset varaukset					
jälleenhankintavaraus				0,0	1,1
Pakolliset varaukset					
tyhjen toimitilojen vastaiset vuokramenot		23,4	21,9	2,1	1,1
takaustappiot		5,9	6,3		
takuuvaraukset		34,1	31,6	4,4	4,1
lisäeläkevastuut		3,5	3,6		
lopetettujen liiketoimintojen vastaiset menot		33,2	54,4		
oikeuskäsittely		9,0	9,0		
muut pakolliset varaukset		5,1	0,0		
		114,2	126,8	6,5	5,2
Laskennalliset verovelat ja -saamiset					
laskennalliset verosaamiset					
jaksotuseroista		129,6			
laskennalliset verovelat					
tilinpäätössiirroista		-526,7	-589,6		
jaksotuseroista		-33,4			
		-430,5	-589,6		
Pitkäaikainen vieras pääoma					
velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua					
lainat rahoituslaitoksilta			1,2		
eläkelainat					
muut pitkäaikaiset velat			100,0		100,0
			101,2		100,0
joukkovelkakirjalainat					
joukkovelkakirjalaina 1993-2003			100,0		100,0
optiolaina 1996-2002	korko 4 %		1,3	1,3	1,3
Lainaan liittyy 1 325 000 kpl optioita, joista jokainen oikeuttaa merkitsemään yhden Keskon vaihto-osakkeen ajalla 1.12.1999-30.4.2002.					
optiolaina (Tuko Oy) 1994-2001					
Tuko Oy:n liikkeellä oleva pääomalainamuotoinen optiolaina. Merkintäaika 3.6.1994-3.6.2001. Merkittävässä yhteensä osakkeita 37 644 kpl.					
Lyhytaikainen vieras pääoma					
joukkovelkakirjalainat					
debentuurilaina 1985-1995	korko 12 %	erääntynyt		0,4	0,4
vaihtovelkakirjalainat					
vaihtovelkakirjalaina 1989-1994	korko 5 %	erääntynyt		0,4	0,1
Velat saman konsernin yrityksille					
saadut ennakot				29,2	61,6
ostovelat				82,8	105,1
muut velat				1 593,2	1 227,6
siirtovelat				63,8	37,2
				1 769,0	1 431,5
Velat omistusyhteisyrityksille					
saadut ennakot		1,5	1,5	1,5	1,5
ostovelat			11,9		11,9
muut velat		25,2	62,7	25,2	62,7
		26,7	76,1	26,7	76,1
Siirtovelat					
siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät					
henkilöstökulut		291,4	251,2	135,1	106,5
mainoskulut		108,9	66,6	80,0	49,8
verot		188,9	199,5	106,4	140,4
muut		156,2	305,0	64,8	150,8
		745,4	822,3	386,3	447,5
Korottomat velat					
laskennallinen verovelka		430,5	589,5	381,5	427,0
lyhytaikainen		4 172,1	4 228,4	3 327,1	3 154,4
yhteensä		4 602,6	4 817,9	3 708,6	3 581,4

Muut liitetiedot

Mmk	KONSERNI		KESKO OYJ					
	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997				
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut								
velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä								
lainat rahoituslaitoksilta	0,8	4,0						
annetut kiinnitykset	4,2	7,7						
muut pitkäaikaiset velat	268,0	201,9						
annetut kiinnitykset	329,3	257,8						
ostovelat	63,6	16,6	10,8	16,6				
muut lyhytaikaiset velat	11,3	8,6	11,3	8,6				
yhteensä	74,9	25,2	22,1	25,2				
annetut kiinnitykset	66,0	66,0	66,0	36,0				
muut kiinnitykset	107,7	121,8	26,1	21,6				
velat yhteensä	343,7	231,1	22,1	25,2				
annetut kiinnitykset yhteensä	507,2	453,3	92,1	57,6				
velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita								
muut pitkäaikaiset velat	82,2							
pantatut osakkeet	101,0							
ostovelat	7,7		7,7					
muut lyhytaikaiset velat	59,5	17,3	59,5	16,6				
pantatut osakkeet	434,0	434,0	433,9	433,9				
velat yhteensä	149,4	17,3	67,2	16,6				
pantatut osakkeet yhteensä	535,0	434,0	433,9	433,9				
Kiinnitykset								
omasta puolesta	507	453	92	58				
konserniyritysten puolesta			223	120				
osakkuusyritysten puolesta								
johdon puolesta								
osakkeenomistajien puolesta								
muiden puolesta								
Pantit								
omasta puolesta	545	488	439	484				
konserniyritysten puolesta			101					
osakkuusyritysten puolesta								
johdon puolesta								
osakkeenomistajien puolesta								
muiden puolesta								
Takaukset								
omasta puolesta	89							
konserniyritysten puolesta			121	122				
osakkuusyritysten puolesta								
johdon puolesta								
osakkeenomistajien puolesta	5	5	5	5				
muiden puolesta	22	32	12	13				
Muut vastuut ja vastuusitoumukset								
omasta puolesta	26	25	5	1				
konserniyritysten puolesta			290	220				
osakkuusyritysten puolesta								
johdon puolesta								
osakkeenomistajien puolesta								
muiden puolesta								
Leasingvastuut								
vuoden sisällä erääntyvät	2	3	1	1				
myöhemmin erääntyvät	5	4	2	1				
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut								
Kohde-etuksien arvot 31.12.	1998	käypä arvo	1997	käypä arvo	1998	käypä arvo	1997	käypä arvo
Korjojohdannaiset								
terminisopimukset			560	-7,4			560	-7,4
optiosopimukset								
ostetut			150	0,1			100	0,1
asetetut								
koronvaihtosopimukset			50	-0,3			50	-0,3
Valuuttajohdannaiset								
terminisopimukset	362	0,6	550	7,2	181	1,5	234	0,9
optiosopimukset								
ostetut	20	0,1	57	1,2			26	0,6
asetetut	10	-0,1	8	-0,2				
valuutanvaihtosopimukset								
Osakejohdannaiset terminisopimukset								
optiosopimukset								
ostetut		4		0,9				
asetetut		4		-0,5				

Kiinteistöjen myyntiin liittyvät varauumat

Tukon päivittäistavarakauppaan kuuluneiden kiinteistöjen myyntiin 7.2.1997 liittyy hinnantarkistuskonekanismeja vuonna 2007. Näillä ei arvioida tulevan olemaan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Voitonjako *esitys*

Tuloslaskelman osoittama voitto	mk	543 256 000,00
Edellisten tilikausien voittovarot	mk	1 676 254 496,46
Yhteensä	mk	<u>2 219 510 496,46</u>

Hallitus esittää, että voittovarot käytetään seuraavasti:

Osakkeille jaetaan osinkoa 4,00 mk osakkeelta	mk	360 853 600,00
Hallituksen käyttöön varataan lahjoituksina jaettavaksi	mk	1 500 000,00
Voittovaroihin jätetään	mk	<u>1 857 156 896,46</u>
Yhteensä	mk	<u>2 219 510 496,46</u>

Helsingissä helmikuun 17. päivänä 1999

Matti Honkala

Kalervo Haapaniemi

Jouko Tuunainen

Matti Halmesmäki

Juhani Järvi

Tilintarkastus *kertomus*

KESKO OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Kesko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 1999

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Pekka Nikula, KHT

Mauno Tervo, KHT

Hallintoneuvoston *lausunto*

Hallintoneuvosto on tutustunut Kesko Oyj:n vuoden 1998 tilinpäätökseen ja siihen sisältyvään konsernitalinpäätökseen ja esittää yhtiökokoukselle tilinpäätöksen vahvistamista.

Hallintoneuvosto on tutustunut vuotta 1998 koskevaan tilintarkastuskertomukseen ja todennut, ettei se edellytä toimenpiteitä hallintoneuvoston taholta.

Helsingissä 4. maaliskuuta 1999

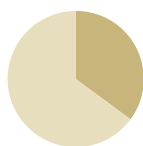
Hallintoneuvoston puolesta

Matti Kallio
Puheenjohtaja

Heikki Takamäki
Varapuheenjohtaja

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekannan jakauma



- Vaihto-osakkeet 64,9 %
- Perusosakkeet 35,1 %

Yhtiön osakepääoma 31.12.1998 oli 902 134 000 mk. Osakkeen nimellisarvo on 10 mk ja osakkeita on 90 213 400 kappaletta.

Yhtiö alensi hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti kertomusvuonna osakepääomaansa 300 000 markalla. Alennuksen määrä vastasi yhtiön itselleen aiemmin lunastamien ja mitätöimien 30 000 osakkeen yhteenlaskettua nimellisarvoa. Uusi osakepääoma merkittiin kaupparekisteriin 8.4.1998.

Kesko Oyj:n osakkeet on jaettu perus- ja vaihto-osakkeisiin, jotka eroavat toisistaan niiden yhtiökokouksessa antaman äänimäärän perusteella. Perusosakkeista saa ensimmäiseltä täydeltä 100 osakkeelta 6 ääntä ja kultakin seuraavalta täydeltä sadalta osakkeelta yhden lisä-äänen. Vaihto-osakkeet antavat 1-10 000 osakkeelta yhden äänen ja kultakin seuraavalta täydeltä 10 000 osakkeelta yhden lisä-äänen. Osake voidaan muuntaa toisenlaisiksi yhtiöjärjestyksessä mainituilla edellytyksillä.¹

¹YHTIÖJÄRJESTYKSEN OSAKELAJEJA KOSKEVAT MÄÄRÄYKSET:

4 § Yhtiön osakkeet on jaettu perusosakkeisiin ja vaihto-osakkeisiin. Perusosakkeita on enintään 250 miljoonaa kappaletta ja vaihto-osakkeita enintään 250 miljoonaa kappaletta, kuitenkin niin, että kummankin osakelajin osakkeita on yhteensä enintään 360 miljoonaa kappaletta.

Perusosakkeiden ja vaihto-osakkeiden omistajilla on oikeus käyttää yhtiökokouksessa äänioikeuttaan tämän yhtiöjärjestyksen 15 §:ssä mainitulla tavalla.

Osakepääomaa korotettaessa perusosakkeiden omistajilla on etuoikeus merkitä annettavia uusia perusosakkeita ja vaihto-osakkeiden omistajilla vastaavasti etuoikeus merkitä annettavia uusia vaihto-osakkeita.

Korotettaessa osakepääomaa uusmerkinnällä siten, että merkintäoikeus annetaan muulla kuin osakeomistuksen perusteella, voidaan merkittäväksi antaa joko perusosakkeita tai vaihto-osakkeita taikka molemmantyyppisiä osakkeita. Tällainen yhtiökokouksen päätös on pätevä vain, jos sitä on kannattanut vähintään 2/3 annetuista äänistä ja 2/3 kokouksessa edustetuista osakkeista.

5 § Yhtiön perusosakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan yhtiön hallituksen suostumus. Suostumus on annettava, jos osakkeen saaja on toimiva vähittäiskauppias tai vähittäiskauppaliike taikka jos osakkeen saaja ennestään omistaa osakseluetteloon nimiinsä merkityn perusosakkeen.

Suostumusta ei vaadita, jos osake on siirtynyt perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla taikka jos osake on hankittu pakko- huutokaupasta tai konkurssipesästä.

Jos suostumusta ei anneta, yhtiön hallituksen tulee muuntaa luovutettu perusosake vaihto-osakkeeksi, ellei osakkeenomistaja suostumusta hakiessaan ole kirjallisesti toisin pyytänyt.

Yhtiön hallitus voi hakemuksesta muuntaa perusosakkeen vaihto-osakkeeksi. Yhtiön hallitus voi muuntaa vaihto-osakkeen perusosakkeeksi, jos osake on toimivan vähittäiskauppiaan tai vähittäiskauppaliikkeen omistuksessa.

15 § Yhtiökokouksessa on jokaisella osakseluetteloon merkityllä osakkaalla oikeus äänestää osakseluetteloon merkittyjen perusosakkeittensa luvun mukaan siten, että

1 - 5	osakkeesta on	1 ääni
6 - 10	“ “	2 ääntä
11 - 20	“ “	3 ääntä
21 - 40	“ “	4 ääntä
41 - 65	“ “	5 ääntä
66 - 100	“ “	6 ääntä, sekä jokaisesta seuraavasta sadasta osakkeesta yksi lisä-ääni.

Osakkaalla on oikeus äänestää osakseluetteloon merkittyjen vaihto-osakkeittensa luvun mukaan siten, että 1-10 000 osakkeesta on 1 ääni sekä jokaisesta seuraavasta 10 000 osakkeesta 1 lisä-ääni.

Perusosakkeiden hankkimista luovutustoimin koskee yhtiöjärjestyksen suostumuslauseke. Perusosakkeet merkitään osaksluetteloon vähittäiskauppiaiden ja vähittäiskauppaliikkeiden nimiin. Muille osakkeenomistajille osakkeet merkitään osaksluetteloon vaihto-osakkeina¹. Vuoden 1998 lopussa perusosakkeita oli 31 690 331 kappaletta ja vaihto-osakkeita 58 523 069 kappaletta. Vaihto-osakkeet noteerataan HEX Helsingin Pörsissä.

Yhtiön johtajistolta otettuun 1 325 000 markan määräiseen optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä enintään 1 325 000 Kesko Oyj:n vaihto-osaketta 59,50 markan kappalehinnalla. Osakkeiden merkintäaika on 1.12.1999-30.4.2002 ja ne oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty ja maksettu. Merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on enintään 13 250 000 markkaa ja niillä voidaan saada 0,04 %:n ääniosuus.

Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja vaihtovelkakirja- eikä optiolainoja eikä hallituksella ole valtuutusta tällaisten lainojen eikä optiotodistusten liikkeeseen laskuun eikä osakeantiin.

OSAKKEENOMISTAJAT

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän Keskon omistajaluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 1998 lopussa 23 704.

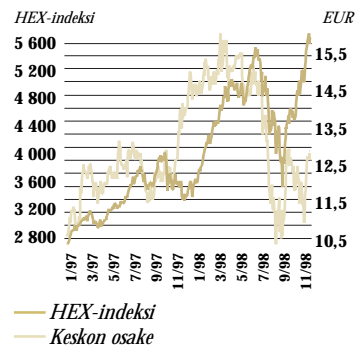
Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 13 698 203 ja osuus osakepääomasta 15,18 %. Näiden osakkeiden tuottama laskennallinen äänimäärä oli 1 367 eli 0,38 % koko äänimäärästä.

Keskon hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet sekä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1998 yhteensä 294 060 osaketta, jotka edustivat 0,33 % yhtiön koko osakekannasta ja 0,61 % äänistä.

Keskon hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet sekä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1998 yhteensä 11,32 % yhtiön liikkeeseen laskemista optiotodistuksista, joiden nojalla he voivat saada yhteensä 150 000 osaketta eli 0,17 %:n osuuden yhtiön koko osakekannasta ja 0,004 %:n osuuden äänistä.

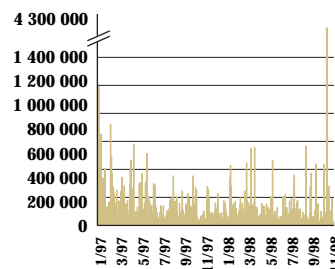
Tilikauden aikana yhtiöllä ei ole tehty arvopaperimarkkinalain 2:9 §:n mukaisia ilmoituksia.

Keskon osakkeen kurssikehitys



Keskon vaihto-osakkeet noteerataan HEX Helsingin Pörsissä. Keskon osakkeen kurssi laski 11,8 % vuoden 1998 aikana. Samanaikaisesti HEX-yleisindeksi nousi 68,5 % ja kaupan alan toimialaindeksi laski 6,1 %.

Keskon osakkeiden vaihtomäärät kuukausittain, kpl



Keskon osakkeita vaihdettiin vuoden 1998 aikana 27 978 122 kappaletta (33 998 521 kappaletta vuonna 1997).

Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 2 271 Mmk (2 466 Mmk). Kaikkien osakkeiden perusteella laskettu Keskon osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 6 856 Mmk. Pörssinoteerattujen vaihto-osakkeiden perusteella laskettu markkina-arvo oli 4 448 Mmk.

VIIMEISIMMÄT OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Vuosi	Merkintäaika	Merkintä-/vaihtosuhde ja -hint	Korotus, Tmk	Uusi osakepääoma, Tmk	Osinko
1985	1.3.-15.4.1985	U 3:2 ä 12,50 mk	200 000	500 000	1.1.1985
1988	11.4.-27.5.1988	U 2:1 ä 26 mk	250 000	750 000	1.1.1988
1989	22.5.-30.6.1989	U 5:1 ä 45 mk	150 000	900 000	1.1.1989
1990	15.1.-20.2.1990	V 5000:200 ä 68 mk	2 434	902 434	1.1.1990

U = uusmerkintä

V = vaihtovelkakirjojen vaihto

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA OSAKELUKUMÄÄRÄN PERUSTEELLA 31.12.1998.

	<i>Osakkeiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus osakkeista, %</i>	<i>Osuus äänimäärästä, %</i>
1 Keskon Eläkekassa	3 520 705	3,90	9,34
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 350 000	3,71	0,09
3 Vähittäiskaupan Takaus Oy	2 628 533	2,91	7,21
4 K-kauppiasliitto ry	2 459 239	2,73	6,72
5 Kuntien Eläkevakuutus	2 099 800	2,33	0,06
6 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 450 000	1,61	0,04
7 Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 428 500	1,58	0,04
8 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 361 000	1,51	0,04
9 Valluga-sijoitus Oy	1 338 510	1,48	3,67
10 Paulig Oy	1 063 320	1,18	0,03
11 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	991 300	1,10	0,03
12 A. Ahlström Osakeyhtiö	925 000	1,03	0,03
13 Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	874 100	0,97	0,02
14 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	809 000	0,90	0,02
15 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	768 155	0,85	1,68
16 Eläkesäätiö Polaris Pensiosstiftelse	630 000	0,70	0,02
17 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	587 730	0,65	0,02
18 Nesteen Eläkesäätiö	447 800	0,50	0,01
19 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	400 200	0,44	0,01
20 Enso Oy Eläkesäätiö B-osasto	350 600	0,39	0,01

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA ÄÄNIMÄÄRÄN PERUSTEELLA 31.12.1998.

	<i>Äänimäärä, kpl</i>	<i>Osuus äänimäärästä, %</i>	<i>Osakkeiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus osakkeista, %</i>
1 Keskon Eläkekassa	34 060	9,38	3 520 705	3,90
2 Vähittäiskaupan Takaus Oy	26 290	7,24	2 628 533	2,91
3 K-kauppiasliitto ry	24 479	6,74	2 459 239	2,73
4 Valluga-sijoitus Oy	13 390	3,69	1 338 510	1,48
5 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	6 137	1,69	768 155	0,85
6 Lasse Aaltonen Oy	2 801	0,77	322 870	0,36
7 Hannu Aaltonen Oy	1 937	0,53	206 130	0,23
8 Mauri ja Nina Penttinen Ky	1 932	0,53	198 020	0,22
9 A. Toivakka Oy	1 921	0,53	211 450	0,23
10 Ruokajätti Kalevi Sivonen Oy	1 386	0,38	197 500	0,22
11 Vesa Laakso Oy	1 263	0,35	145 600	0,16
12 Kotihalli Oy	1 173	0,32	201 500	0,22
13 Jutor Oy	1 139	0,31	160 000	0,18
14 Sundman & Co - Holding Oy Ab	1 113	0,31	110 802	0,12
15 Pekka Huovila Oy	1 059	0,29	105 430	0,12
16 Järvenpään K-Tavaratalo Kauppamies Oy	1 021	0,28	101 650	0,11
17 K-kauppiasliiton päivittäistavara-kauppiasyhdistys ry	1 010	0,28	156 940	0,17
18 K-Tavaratalo Länsitori Simo Lignell Oy	926	0,26	92 120	0,10
19 Veikko Still Oy	924	0,25	91 985	0,10
20 Ruotsalainen Oy	917	0,25	93 570	0,10

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.1998.

<i>Kaikki osakkeet</i>	<i>Osakkeiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus kaikista osakkeista, %</i>
Yksityiset yritykset	23 579 500	26,14
Julkiset yritykset	94 830	0,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 577 330	11,72
Julkisyhteisöt*	14 911 407	16,53
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 435 226	4,92
Kotitaloudet	21 912 210	24,29
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	13 822 535	15,32
Odotusluettelolla olevat	753 608	0,84
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	126 754	0,14
Yhteensä	90 213 400	100

<i>Perusosakkeet</i>	<i>Osakkeiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus perusosakkeista, %</i>	<i>Osuus kaikista osakkeista, %</i>
Yksityiset yritykset	17 318 321	54,65	19,20
Julkiset yritykset	0	0,00	0,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 338 510	4,22	1,48
Julkisyhteisöt*	3 406 825	10,75	3,78
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	895 623	2,83	0,99
Kotitaloudet	7 843 233	24,75	8,69
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	72 850	0,23	0,08
Odotusluettelolla olevat	753 608	2,38	0,84
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	61 361	0,19	0,07
Yhteensä	31 690 331	100,00	35,13

<i>Vaihto-osakkeet</i>	<i>Osakkeiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus vaihto-osakkeista, %</i>	<i>Osuus kaikista osakkeista, %</i>
Yksityiset yritykset	6 261 179	10,70	6,94
Julkiset yritykset	94 830	0,16	0,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 238 820	15,79	10,24
Julkisyhteisöt*	11 504 582	19,66	12,75
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	3 539 603	6,05	3,92
Kotitaloudet	14 068 977	24,04	15,60
Ulkomaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	13 749 685	23,49	15,24
Odotusluettelolla olevat	0	0,00	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	65 393	0,11	0,07
Yhteensä	58 523 069	100,00	64,87

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.1998.

<i>Kaikki osakkeet</i>	<i>Osakkaiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus osakkaista, %</i>	<i>Osakkeita yhteensä</i>	<i>Osuus osakkeista, %</i>
1 - 100	5 035	21,44	260 001	0,29
101 - 500	8 093	34,46	2 186 176	2,42
501 - 1 000	3 783	16,11	2 904 595	3,22
1 001 - 5 000	4 970	21,16	11 059 315	12,26
5 001 - 50 000	1 466	6,24	18 820 651	20,86
50 001 -	138	0,59	54 102 300	59,97
Yhteensä	23 485	100,00	89 333 038	99,02
Odotusluettelolla olevat			753 608	0,84
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			126 754	0,14
Kaikki yhteensä			90 213 400	100,00

<i>Perusosakkeet</i>	<i>Osakkaiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus perusosakkaista, %</i>	<i>Perusosakkeita yhteensä</i>	<i>Osuus perusosakkeista, %</i>
1 - 100	478	10,58	24 834	0,08
101 - 500	741	16,40	208 998	0,66
501 - 1 000	639	14,14	525 138	1,66
1 001 - 5 000	1 766	39,08	4 357 747	13,75
5 001 - 50 000	840	18,59	10 978 731	34,64
50 001 -	55	1,22	14 779 914	46,64
Yhteensä	4 519	100,00	30 875 362	97,43
Odotusluettelolla olevat			753 608	2,38
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			61 361	0,19
Kaikki yhteensä			31 690 331	100,00

<i>Vaihto-osakkeet</i>	<i>Osakkaiden määrä, kpl</i>	<i>Osuus vaihto-osakkaista, %</i>	<i>Vaihto-osakkeita yhteensä</i>	<i>Osuus vaihto-osakkeista, %</i>
1 - 100	5 165	24,94	266 111	0,45
101 - 500	7 959	38,43	2 131 510	3,64
501 - 1 000	3 416	16,49	2 592 493	4,43
1 001 - 5 000	3 452	16,67	7 173 570	12,26
5 001 - 50 000	638	3,08	7 918 271	13,53
50 001 -	81	0,39	38 375 721	65,57
Yhteensä	20 711	100,00	58 457 676	99,89
Odotusluettelolla olevat			0	0,00
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään			65 393	0,11
Kaikki yhteensä			58 523 069	100,00

Hallinto *elimet*

Hallintoneuvosto



Keskon hallintoneuvosto vuonna 1998. Eturivissä vasemmalta valtuutetut Kalevi Sivonen, Heikki Takamäki, Matti Kallio, Eero Ahonen ja Risto Peltokangas.

TEHTÄVÄT JA ASEMA

Kesko Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtävänä on

- 1) valvoa yhtiön hallintoa
- 2) antaa lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta
- 3) valita toimitusjohtaja ja muut hallituksen jäsenet sekä määrätä heidän palkkaetunsa
- 4) päättää asioista, jotka koskevat yhtiön toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista taikka yhtiön organisaation olennaisia muuttamista ja
- 5) päättää yhtiökokouksen koolle kutumisesta.

Hallintoneuvosto kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat sitä vaativat tai hallitus sitä pyytää. Hallintoneuvosto kokoontuu pääsääntöisesti kolme kertaa vuodessa.

VALINTAMENETTELY

Hallintoneuvostoon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 15 ja enintään 24 varsinaista ja varajäsentä. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on kolme tilikautta. Varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain jäsenet niiden tilalle, joiden toimikausi

päätyy kyseisen tilikauden lopussa. Hallintoneuvoston jäsenen tulee olla toimiva vähittäiskauppias tai vähittäiskauppaliikkeen johtaja. Hallintoneuvoston jäsen on velvollinen eroamaan sen tilikauden lopussa, jonka aikana hän täyttää 65 vuotta. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

TYÖVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan vuosittain työvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhdessä hallituksen kanssa merkittävimmät hallintoneuvoston päätettäväksi tulevat asiat. Työvaliokuntaan kuuluu nykyisin viisi jäsentä. 31.12.1998 asti työvaliokunnan jäseniä kutsuttiin hallintoneuvoston valtuutetuiksi.

PALKKIOT JA ETUISUUDET

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 70 000 markkaa vuodessa ja varapuheenjohtajalle 50 000 markkaa vuodessa. Hallintoneuvoston jäsenten kokouspalkkio on 2 500 markkaa kokoukselta. Vuoden 1998 osalta hallintoneuvoston jäsenille maksettujen palkkioiden yhteissumma on ilmoitettu tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 51.

HALLINTONEUVOSTO VUONNA 1998

Nimi ja syntymävuosi	Toimikauden päättymisvuosi	Kauppa/yritys
PUHEENJOHTAJA		
Kallio Matti (v), 1945	2000	Kotihalli Oy, Vantaa
VARAPUHEENJOHTAJA		
Takamäki Heikki (v), 1947	2000	Heikki Takamäki Oy, Tampere
VARSINAISET JÄSENET:		
Ahonen Eero (v), 1942	1998	Veljekset Ahonen Eero Ahonen Ky, Pudasjärvi
Hiltunen Leena, 1955	2001	Ruhtinansalmen kauppa Ky, Ruhtinansalmi
Hämäläinen Kari, 1952	1999	Jutor Oy, Kuopio
Hämäläinen Veikko, 1949	1999	Maatalous-rauta Hämäläinen Oy, Jämsä
Kalliala Pentti, 1948	2001	Kalliala Pentti Oy, Kaarina
Karppinen Eija, 1953	1999	T:mi Aimo ja Eija Karppinen, Kittilä
Karvinen Matti, 1952	1999	Aslakin kauppa Oy, Espoo
Keskinen Simo, 1946	1999	Simo Keskinen Oy, Turku
Kuivalainen Antti, 1944	1998	Antsu Oy, Kuusamo
Kuusiniemi Hannu, 1959	1998	Marita ja Hannu Kuusiniemi Oy, Kerava
Martikainen Jukka, 1952	1999	Sport Mart Oy, Kuopio
Mörk Christer, 1948	1999	Kokkomarket Mörk Oy, Kokkola
Peltokangas Risto (v), 1948	2000	Risto Peltokangas Oy, Seinäjoki
Peltola Reijo, 1948	1998	Ruokamies Oy, Lahti
Pesälä Pertti, 1945	1999	Pesälä Oy, Espoo
Puhakka Matti, 1944	1999	Hämeenkylässen ruokakauppa Ky, Turku
Rinne Jyrki, 1950	1999	Jyrki Rinne Ky, Lohja
Sivonen Kalevi (v), 1949	2001	Ruokajätti Kalevi Sivonen Oy, Helsinki
Vuorenmaa Simo, 1948	1999	Simo Vuorenmaa Oy, Ilmajoki

(v) = valtuutettu
(nimi muutettu työvaliokunnaksi vuoden 1999 alusta)

Nimi ja syntymävuosi	Toimikauden päättymisvuosi	Kauppa/yritys
VARAJÄSENET:		
Aaltonen Hannu, 1962	1999	Hannu Aaltonen Oy, Lahti
Hakala Jari, 1955	1999	Jarintori Jari Hakala Oy, Toijala
Heinola Pekka, 1949	1999	Market Onnipukka Heinola Oy, Nakkila
Hägglom Dan, 1959	1999	Hägglom Dan Oy, Vaasa
Kannos Ari, 1944	2001	Pyörä ja Urheilu Kannos Oy, Kouvola
Korpisaari Olavi, 1940	1999	Olavi Korpisaari Oy, Riihimäki
Lehtinen Pekka, 1945	2001	Lehtinen Pekka ja Hilikka Oy, Turenki
Maarala Eero, 1952	1999	Eero´s Handel, Eero ja Monica Maarala Kb, Parainen
Mämmelä Arja, 1948	1999	Arja ja Matti Mämmelä Oy, Raahe
Nieminen Väinö, 1943	1998	Ruokakivelä Niemiset Ay, Keuruu
Nyppeli Veijo, 1942	2000	Veijo Nyppeli Oy, Tampere
Reijonen Kalle, 1946	1999	Rauta-Kalle Oy, Joensuu
Särkilähti Tapio, 1955	1999	T & R Särkilähti Oy, Oulu
Viinamäki Kalevi, 1962	2000	T:mi Kalevi Viinamäki, Pori
Wallin Timo, 1959	2001	K-valinta Riitta ja Timo Wallin Ky, Mäntsälä

Hallintoneuvoston varsinaisten jäsenten ja varajäsenten tarkat henkilö- ja etuyhteystiedot ovat saatavilla Kesko Oyj:n päätoimitalossa, Kesko Oyj/hallituksen sihteerit, PL 135 (Satamakatu 3), 00016 Kesko.

VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tämän lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti hallitukselle hallinnon ja toimintojen juoksevasta tarkastuksesta.

Yhtiöllä on Sisäinen tarkastus -osasto, jonka tehtävänä on arvioida johdon määrittelemän valvontajärjestelmän riittävyttä, tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta.

Lisäksi yhtiöllä on tehokas ja monipuolinen talouden raportointijärjestelmä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on organisaatiossa selkeästi määritelty.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa.

Varsinaiset tilintarkastajat vuonna 1998

* KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Pekka Nikula, ekonomi, KHT

* Mauno Tervo, ekonomi, KHT.

Hallitus

Kesko Oyj:n hallitus koostuu yhtiön ylimmästä toimivasta johdosta. Hallitus johtaa ja valvoo Kesko-konsernin toimintaa pörssiyhtiön hallituksena ja tekee konsernia koskevat periaatteelliset ja taloudellisesti merkittävät päätökset. Hallitus asettaa konsernin päämäärät, vastaa konsernin tuloksesta ja yhtiön osakkeen arvon kehityksestä sekä valvoo tulosryhmien toimintaa. Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palvelussuhteiden keskeiset ehdot on määritelty kirjallisesti.

VALINTAMENETTELY JA TOIMIKAUSI
Hallituksen muodostavat yhtiöjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja sekä vähintään neljä ja enintään kahdeksan muuta jäsentä. Toimitusjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana, ja hänestä käytetään nimitystä pääjohtaja. Hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet neljäksi tilikaudeksi kerrallaan siten, että kaikkien jäsenten toimikausi päättyy saman tilikauden lopussa. Nykyisten hallituksen jäsenten toimikausi päättyy 31.12.1999. Hallituksen jäsenen eroamisikä on 60 vuotta.

PALKKIOT JA ETUISUUDET
Hallituksen jäsenet eivät saa hallituksen jäsenyydestä erillistä korvausta, vaan se sisältyy heidän työsuhteen perusteella Kesko Oyj:ltä saamaan palkkaan. Halli-



Keskon hallitus: istumassa vasemmalta Matti Honkala ja Kalervo Haapaniemi. Takana vasemmalta Juhani Järvi, Jouko Tuunainen ja Matti Halmesmäki.

tuksen jäsenet saavat lisäksi Kesko Oyj:n käytännön mukaiset johtajiston luontoisedut. Hallituksen jäsenten palkkaus on kytkeyty yhtiön menestymiseen tulospalkkiojärjestelmän ja keväällä 1996 toteutetun optiolainajärjestelyn avulla. Vuoden

1998 osalta hallituksen jäsenille maksettujen palkkojen yhteissumma on ilmoitettu tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 51. Optiolainan ehdot samoin kuin hallituksen jäsenten omistamien yhtiön osakkeiden määrät on selvitetty sivulla 61.

HALLITUS 1.1.1999

Matti Honkala, s. 1945, pääjohtaja.

Ekonomi. Keskon vuonna 1966, Keskusvarasto- ja aluekeskojohtaja 1978-1985, hallituksen vuonna 1986, varapääjohtajaksi 1997 ja pääjohtajaksi 1.5.1998. Vastuualueena osakeyhtiölain mukaiset toimitusjohtajan tehtävät sekä hallituksen työskentelyn johtaminen sen puheenjohtajana.

Muut keskeisimmät tehtävät: Luottokunta, hallituksen jäsen 1997-. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo, hallintoneuvoston jäsen 1997-. Merita Pankki Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1998-. Vakuutusyhtiö Sampo Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1998-. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo, hallintoneuvoston jäsen 1998-. Helsingin Puhelin Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1998-. Osuuskunta Suomen Messut, hallituksen jäsen 1999-. Palvelutyönantajat ry, hallituksen puheenjohtaja 1999-.

Kalervo Haapaniemi, s. 1947, varapääjohtaja.

Kauppätieteiden maisteri. Keskon vuonna 1996, Päivittäistavararyhmän tulosryhmäjohtajaksi 1997 ja hallitukseen 1.4.1998, varapääjohtajaksi 1.9.1998 vastuualueena päivittäistavara-kauppa. Tuko Oy:n varatoimitusjohtaja 1996-1997. Suomen Spar Oy:n toimitusjohtaja 1993-1996.

Jouko Tuunainen, s. 1945, hallituksen jäsen.

Ekonomi. Keskon 1966, rautatavaraosaston ja keskusvaraston johtajana 1976-1983, hallitukseen 1983 ja 1.4.1998 vastuualueena resurssiohjaus. Muut keskeisimmät tehtävät: Radiolinja Oy, hallituksen jäsen 1998-. Sato-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 1998-.

Matti Halmesmäki, s. 1952, hallituksen jäsen.

Kauppätieteiden maisteri, varatuomari. Keskon 1980, talousosaston johtajaksi 1985, hallitukseen 1989 ja 1.4.1997 vastuualueena erikoistavara-kauppa.

Juhani Järvi, s. 1952, hallituksen jäsen.

Kauppätieteiden maisteri. Keskon ja hallintojohtajaksi 1.9.1998. Vastuualueena taloushallinto. Patria Industries Oyj:n talousjohtaja 1997-1998. Wartsila Diesel North America, Inc:n talousjohtaja 1994-1997.

Hallituksen jäsenten vastuualueet on vahvistanut hallintoneuvosto.

Pääjohtaja, vuorineuvos Eero Kinnunen (s. 1937) jäi eläkkeelle 30.4.1998. Varapääjohtaja, kauppaneuvos Timo Karake (s. 1941) jäi eläkkeelle 31.8.1998.

Johtajisto

KESKO OYJ:N JOHTAJISTO 1.3.1999

PÄIVITTÄISTAVARARYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja

Lähikesko
Supermarketkesko
Citymarketkesko
Kespro
Hevikesko
Tuoretuotteet
Teolliset tuotteet
Kenttä
Logistiikka
Talous
Carrols Oy
Citymarket Oy
K-Plus Oy ja K-Luotto Oy
Suomen Rich Coffee Oy
Viking Coffee Oy

Harri Sivula

Antti Puhakka
Jaakko-Pekka Vehmas
Matti Kautto
Ari Virnes
Antti Palomäki
Esko Pihlström
Aila Hirvoila
Jukka Sipilä
Timo Lehtinen
Aatos Kivelä
Kari Kivikoski, tj.
Matti Kautto, tj.
Eija Jantunen, tj.
Aila Hirvoila, tj.
Raimo Ilveskero, tj.

KÄYTTÖTAVARARYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja

Kesko puukeutuminen
Kesko vapaa-aika
Kenttä- ja talousosasto
Anttilakesko
Academica Oy
Aleksi 13 Oy
Anttila Oy
Motorfeet Oy ja Tremont Oy

Matti Kotola

Juha Ahtinen
Jussi Mikkola
Pasi Mäkinen
Matti Leminen
Juha Mäntylä, tj.
Tuomo Rantalankila, tj.
Matti Leminen, tj.
Juha Ahtinen, tj.

RAUTA-MAATALOUSRYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja

Rautakesko
Maatalous- ja konekesko
Yrityspalvelu
Talous ja logistiikka
Kenttä
Kesko Svenska AB/K-rauta
Kesthom Oy
K-maatalousyhtiöt Oy

Paavo Moilanen

Simo Manner
Kimmo Vilppula
Jari Peltonen
Jouko Björkman
Matti Vatanen
Juha Mustakangas, tj.
Jari Peltonen, tj.
Jouni Oksanen, tj.

RESURSSIRYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja

Tietohallinto-ohjaus
Kiinteistökesko
Hämeenkylässä Kauppa Oy
Kesped Oy
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy
K-linkki Oy
Tietokesko Oy

Heikki Valkjärvi

Eero Vesterinen
Risto Lassila
Erkki Heikonen, tj.
Timo Kortelainen, tj.
Risto Lassila, tj.
Niila Rajala, tj.
Osmo Kimmo, tj.

TALOUS- JA HALLINTORYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja

Konsernitalous
Rahoitus
Henkilöstö
K-instituutti Oy
K-konerahoitus Oy
Sincera Oy

Riitta Laitasalo

Paavo Rönkkö
Heikki Ala-Seppälä
Kyösti Pärssinen
Timo Karkola, tj.
Seppo Kettunen, tj.
Heikki Ala-Seppälä, tj.

KAUKOMARKKINAT OY

Kari Ansio, tj.

VV-AUTO OY/AUTO-SPAN OY

Erkki Sillantaka, tj.

MUUT TYTÄRYHTIÖT

Kauppiain Komedio Oy
Kauppiain Kustannus Oy
MK-mainos Oy

Ari Laitinen, tj.
Matti Laamanen, tj.
Kari Soininen, tj.

KONSERNIHALLINNON YKSIKÖT

Konserniviesticentti
Sisäinen tarkastus
Lakiasiat
Yrityssuunnittelu

Erkki Heikkinen
Asko Ihalainen
Tapio Erme
Lasse Mitronen

Tytär *yhtiöt*

Yhtiö	Toimitusjohtaja	Henkilöstö, keskim.	Liikevaihto, Mmk
PÄIVITTÄISTAVARARYHMÄ			
<i>Carrols Oy</i> Harjoittaa ravintolatoimintaa fast-food -markkinoilla Suomessa ja sen lähialueilla.	<i>Kari Kivikoski</i>	607	234
<i>Citymarket Oy</i> Vähittäiskauppayhtiö, johon kuuluu 34 Citymarketin käyttötavara-kauppa. 31.12.1998 asti K-yhtiöt Oy Citymarketit.	<i>Matti Kautto</i>	1 815	1 806
<i>Kesko Eesti A/S</i> Viron Tallinnassa päivittäis- ja käyttötavara-kauppaa harjoittava yhtiö.	<i>Timo Hämälä</i>	52	85
<i>Kesko Export Oy/ZAO Kesfood</i> Markkinoi ja myy pääasiassa Keskon omia merkkituotteita Venäjälle.	<i>Ari Svensk</i>	17	12
<i>K-Luotto Oy</i> Luottokorttiyhtiö, joka hallinnoi Plussa-maksukortteja ja K-kortteja.	<i>Eija Jantunen</i>	16	21
<i>K-noutotukku Oy</i> Päivittäis- ja käyttötavaroiden tukkukauppa.	<i>Ari Virnes</i>	466	1 846
<i>K-Plus Oy</i> Vastaa K-ryhmän kanta-asiakasohjelman keskitetystä toteutuksesta.	<i>Eija Jantunen</i>	48	353
<i>Suomen Rich Coffee Oy</i> Kahvin markkinointiyhtiö.	<i>Aila Hirvoila</i>	14	19
<i>Viking Coffee Oy</i> Valmistaa kahvia Suomen, Ruotsin, Viron ja Norjan markkinoille.	<i>Raimo Ilveskero</i>	48	290
KÄYTTÖTAVARARYHMÄ			
<i>Academica Oy</i> Myy tietotekniikkalaitteita ja -palveluja.	<i>Juha Mäntylä</i>	47	84
<i>Aleksi 13 Oy</i> Kenkien, laukkujen, vaatteiden ja kosmetiikan vähittäiskauppaa harjoittava tavarataloketju.	<i>Tuomo Rantalankila</i>	208	213
<i>Anttila Oy</i> Harjoittaa tavaratalokauppaa ja postimyyntiä.	<i>Matti Leminen</i>	2 134	3 093
<i>Kesko Svenska AB/Aleksi 13</i> Harjoittaa Ruotsissa kenkien erikoisliikekauppaa.	<i>Juha Mustakangas</i>	22	11
<i>Motorfeet Oy</i> Edustaa ja tuo maahan korkealaatuisia merkkikenkiä.	<i>Juha Ahtinen</i>	10	30
<i>Tremont Oy</i> Harjoittaa käyttötavaroiden tukkukauppaa. Aloittaa toimintansa 1999.	<i>Juha Ahtinen</i>	-	-

Yhtiö	Toimitusjohtaja	Henkilöstö, keskim.	Liikevaihto, Mmk
RAUTA-MAATALOUSRYHMÄ			
<i>Kesko Eesti A/S/Agro</i> Virossa maatalouskauppaa harjoittava yhtiö.	<i>Timo Hämälä</i>	14	13
<i>Kesko Svenska AB/K-rauta</i> Ruotsissa rautakauppaa harjoittava vähittäiskauppayhtiö.	<i>Juha Mustakangas</i>	94	69
<i>Kesthom Oy/ZAO Kestroy</i> Venäjällä rautakauppatuotteiden tukkukauppaa harjoittava yhtiö.	<i>Jari Peltonen/Leena Paju</i>	37	32
<i>K-maatalousyhtiöt Oy</i> Harjoittaa maatalous-, pienkone- ja rauta-alan vähittäiskauppaa.	<i>Jouni Oksanen</i>	174	749
RESURSSIRYHMÄ			
<i>Hämeenkylässä Kauppa Oy</i> Harjoittaa kiinteistöjen hallinta- ja vuokraustoimintaa.	<i>Erkki Heikonen</i>	4	268
<i>Kesped Oy</i> Kuljetus- ja huolintaliike.	<i>Timo Kortelainen</i>	161	472
<i>Kestra Kiinteistöpalvelut Oy</i> Hoitaa Keskon omistamien ja vuokraamien kiinteistöjen teknistä isännöintiä.	<i>Risto Lassila</i>	28	167
<i>K-linkki Oy</i> Tuottaa K-kauppiaille tietojärjestelmäpalveluja.	<i>Niila Rajala</i>	47	101
<i>Tietokesko Oy</i> Tukee Keskon liiketoimintaa tuottamalla tietotekniikkapalveluja.	<i>Osmo Kimmo</i>	170	192
TALOUS- JA HALLINTORYHMÄ			
<i>K-instituutti Oy</i> Kaupan alan koulutuskeskus.	<i>Timo Karkola</i>	47	20
<i>K-konerahoitus Oy</i> Rahoittaa maatalous- ja rakennuskoneiden sekä kulutustavaroiden osamaksukauppaa.	<i>Seppo Kettunen</i>	4	13*
<i>Sincera Oy</i> Arvopaperisijoitusyhtiö.	<i>Heikki Ala-Seppälä</i>	-	81
KAUKOMARKKINAT			
<i>Kaukomarkkinat Oy</i> Suomen suurin ja monialaisin, kansainvälisesti toimiva kauppahuone.	<i>Kari Ansio</i>	757	1 643
VV-AUTO			
<i>VV-Auto Oy/Auto-Span Oy</i> Volkswagen-konsernin valmistamien henkilö- ja tavara-autojen maahantuoja.	<i>Erkki Sillantaka</i>	97	2 329
MUUT TYTÄRYHTIÖT			
<i>Kauppiaiden Komedia Oy</i> Ylläpitää ja kehittää kaupan sisäisen tv-median toimintaa.	<i>Ari Laitinen</i>	28	27
<i>Kauppiaitten Kustannus Oy</i> Kustantaa K-ryhmän asiakaslehtiä.	<i>Matti Laamanen</i>	20	76
<i>MK-mainos Oy</i> Auktorisoitu mainos- ja mediatoimisto.	<i>Kari Soininen</i>	56	183

* Rahoituskate.

K-kaupat

K-RYHMÄN LIIKETYYPIT

Kesko on kaupan konseptien ja toimintamallien kehittäjä. Sen tulosryhmät kehittävät liiketyyppejä ja kauppaverkoston. K-kauppiat puolestaan ovat itsenäisiä yrittäjiä, jotka ovat oikeutettuja käyttämään K-tunnusta tai muita K-ryhmän markkinointitunnuksia. K-kauppiat vastaavat yrittäjinä asiakastytyväisyydestä ja kauppansa tuloksellisesta toiminnasta. K-kauppiat ovat Keskon osakkaita ja K-kauppiasliiton jäseniä.

K-kauppiaita oli kertomusvuoden lopussa 1 871, edellisenä vuonna 1 860. K-kaupoissa työskenteli kauppiat mukaan lukien 24 093 henkilöä, joista osakaisia oli 10 531. K-kauppiasliitto vastaa K-kauppioiden yhteistoiminnasta ja toimintaedellytysten parantamisesta yhteistyössä Keskon kanssa.

K-ryhmään kuului vuoden 1998 lopussa 2 119 kiinteää myymälää. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 2 159. Kauppa-autoja oli 65 ja edellisenä vuonna 78.

Yhteistoimintasopimuksella kauppiaiden käytössä oli 802 Keskon hallitsemaa kauppapaikkaa, joista 336 oli Keskon omistamia ja 466 sen vuokraamia.

K-kauppojen myynti oli yhteensä 38,5 mrd. mk. Myynti nousi edellisestä vuodesta 4,9 %. K-ryhmän (ml. Carrols ja Tähti Optikko) vähittäishintainen myynti oli 38,9 mrd. mk.

Yhteistoimintasopimuksella Keskon liikepaikoissa toimivien kauppojen myynti oli 26,6 mrd. mk.

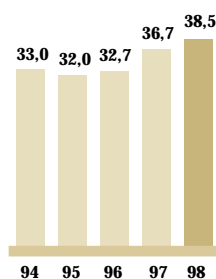
K-kauppojen ostot Keskosta olivat 18,4 mrd. mk ilman arvonlisäveroa. Se kasvoi 8,9 % edellisestä vuodesta.

K-KAUPAT JA NIIDEN MYYNNIT 1998 (SIS. ALV)

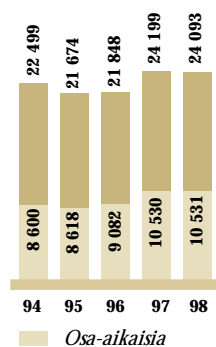
K-kaupat	Lukumäärä	%-osuus lkm:stä	%-osuus myynnistä	Myynti 1998, Mmk
Citymarket	38	1,7	17,2	6 605
K-supermarket	84	3,8	13,1	5 059
K-market	218	10,0	13,3	5 123
K-lähikauppa	337	15,4	8,3	3 199
K-extra	441	20,2	4,9	1 870
K-kauppa-auto	65	3,0	0,4	166
Rimi	33	1,5	0,8	298
Muu päivittäistavarakauppa	138	6,3	1,4	541
Päivittäistavarakaupat yhteensä	1 354	62,0	59,4	22 861
Anttila-tavaratalo	29	1,3	9,2	3 544
Anttila Kodin Ykkönen	4	0,2	0,8	326
Kesport-Intersport	90	4,1	3,0	1 151
Musta Pörssi	74	3,4	2,3	899
Vaatehuone	62	2,8	1,0	382
K-kenkä	80	3,7	0,7	261
Andiamo	32	1,5	0,5	179
Aleksi 13 Suomi	15	0,7	0,6	248
Aleksi 13 Ruotsi	4	0,2	0,0	15
Nicky & Nelly	26	1,2	0,2	58
Academica	3	0,1	0,1	52
Muu käyttötavarakauppa	90	4,1	0,5	180
Käyttötavarakaupat yhteensä	509	23,3	18,9	7 295
K-rauta	75	3,4	6,6	2 559
Rautia	94	4,3	4,0	1 533
K-rauta-maatalous	55	2,5	4,5	1 749
K-maatalous	65	3,0	5,6	2 155
Muu rauta-maatalous	28	1,3	0,7	263
K-rauta Ruotsi	4	0,2	0,2	95
Rauta-maatalouskaupat yhteensä	321	14,7	21,7	8 354
K-kaupat yhteensä	2 184	100	100	38 510
Carrols	60			320
Tähti Optikko	100			33 ¹⁾

¹⁾ Ensimmäiset liikkeet avattiin kertomusvuoden syyskuussa. Liikkeitä oli vuoden loppuun mennessä yhteensä 100.

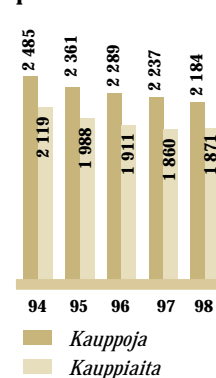
K-kauppojen myynti, Mrd. mk



K-kauppojen henkilömäärä



K-kauppojen ja K-kauppioiden lukumäärä



Osoitteet

KESKO OYJ
WWW.KESKO.FI

KONSERNIHALLINTO

Satamakatu 3, Helsinki
PL 135, 00016 Kesko
Valtakunnallinen puhelinnumero 010 5311 (klo 7.30-18.00)
Telekopio (09) 174 398
Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi
Konserniviestintä, Lakiasiat, Yrityssuunnittelu, Sisäinen tarkastus

ALUEKESKUKSET

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Etelä-Suomi	Jokiniementie 31, PL 152, 01301 Vantaa	010 5311	010 532 8608
Länsi-Suomi	Jokipohjantie 28, PL 330, 33101 Tampere	010 5311	010 532 5443
Itä-Suomi	Päivärannantie 18, PL 46, 70701 Kuopio	010 5311	010 532 9020
Pohjois-Suomi	Äimäkuja 2, PL 16, 90401 Oulu	010 5311	010 533 0572
Turun jakelukeskus	Rydönnotko 1, PL 116, 20101 Turku	010 5311	010 532 1664

PÄIVITTÄISTAVARARYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja Harri Sivula
Lähikesko, Supermarketkesko, Citymarketkesko, Kespro,
Tuoretuotteet, Teolliset tuotteet, Kenttä, Talous
Satamakatu 3 (Helsinki), PL 135, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311
Telekopio 010 532 3471
Hevikesko, Logistiikka
Jokiniementie 31, PL 152, 01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (09) 873 5544 Hevikesko, 010 532 8517 Logistiikka

TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Carrols Oy	Isonniitynkuja 2 E, 02270 Espoo	010 53060	010 532 4471
Citymarket Oy	Satamakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 175 571
Kesko Eesti A/S	Peterburi mnt 63 A, PL 3074, EE0090 Tallinn	+372 6 652 935	+372 6 652 929
Kesko Export Oy	Kanavakatu 3 A, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	010 532 3411
K-noutotukku Oy	Kruunuvuorenkatu 5, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 634 169
K-Plus Oy ja K-Luotto Oy	Satamakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 698 6952
Suomen Rich Coffee Oy	Tikkurilantie 5, PL 269, 01301 Vantaa	010 5311	010 532 8919
Viking Coffee Oy	Tikkurilantie 5, PL 269, 01301 Vantaa	010 5311	(09) 873 4034

KÄYTTÖTAVARARYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja Matti Kotola
Kesko pukeutuminen, Anttilakesko, Kesko koti, Kenttä- ja talousosasto
Valimotie 17, 00380 Helsinki
Puhelin 010 5343
Telekopio 010 533 9108
Kesko vapaa-aika
Satamakatu 3, Helsinki, PL 135, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311
Telekopio (09) 176 780

TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Academica Oy	Isonniitynkuja 2, 02270 Espoo	010 5343	010 534 6490
Aleksi 13 Oy	Aleksanterinkatu 13, 00100 Helsinki	(09) 131 441	(09) 174 640
Anttila Oy	Valimotie 17, Helsinki, PL 1060, 00016 Kesko	010 5343	010 534 0109
Kesko Svenska AB/Aleksi 13	Järlaleden 21, S-131 34 Nacka	+46-8-442 7913	+46-8-714 8817
Motorfeet Oy	Fabianinkatu 7, 00130 Helsinki	(09) 668 9180	(09) 628 188
Tremont Oy	Valimotie 17, 00380 Helsinki	010 5343	010 533 9278

RAUTA-MAATALOUSRYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja Paavo Moilanen
Rautakesko, Maatalous- ja konekesko, Talous ja logistiikka, Kenttä
Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (09) 873 5975
Yrityspalvelu
Kankiraudantie 6, Helsinki, PL 54, 01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio 010 532 0630
K-ryhmän opetus- ja koetila
Hahkialantie 30, 14700 Hauho
Puhelin (03) 615 01
Telekopio (03) 615 0230

TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Kesko Svenska AB	Bagarbyvägen 61, S-191 34 Sollentuna	+46-8-625 6960	+46-8-625 6998
Kesthom Oy	Kankiraudantie 6, Helsinki, PL 54, 01301 Vantaa	010 5311	010 532 0630
ZAO Kestroy	Ul. Skladochnaja 6/3, 127018 Moskva	+7-095-289 1197	+7-095-234 0599
Kesko Eesti A/S/Agro	Peterburi mnt 63 A, EE-0014 Tallinn	+372 665 2965	+372 665 2995
K-maatalousyhtiöt Oy	Ainontie 5 A, 01630 Vantaa	010 5311	010 533 9535

RESURSSIRYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja Heikki Valkjärvi
Kiinteistökesko, Tietohallinto-ohjaus, Logistinen ohjaus, Riskienhallinta
Satamakatu 3 (Helsinki), PL 135, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311
Telekopio 010 532 3481

TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Hämeenkylässä Kauppa Oy	Satamakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	010 532 3425
Kesped Oy	Jokiniementie 31, PL 47, 01301 Vantaa	010 5311	010 532 7021
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Satamakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	010 532 3466
K-linkki Oy	Ylä-malmintori 6 A, 00700 Helsinki	010 5311	010 532 3443
Tietokesko Oy	Kruunuvuorenkatu 4, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 665 628

TALOUS- JA HALLINTORYHMÄ

Tulosryhmäjohtaja Riitta Laitasalo
Konsernitalous, Rahoitus, Sijoittajasuhteet, Henkilöstö, Eläkevakuutus ja työterveys
Satamakatu 3 (Helsinki), PL 135, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311
Telekopio 010 532 3481

TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
K-instituutti Oy	Siikajärventie 88-90, 02860 Espoo	010 5311	(09) 863 8571
K-konerahoitus Oy	Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa	010 5311	010 532 0556
Sincera Oy	Satamakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 666 131

KAUKOMARKKINAT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Kaukomarkkinat Oy	Kutojantie 4, PL 40, 02631 Espoo	(09) 5211	(09) 521 6641

VV-AUTO

	Osoite	Puhelin	Telekopio
VV-Auto Oy/Auto-Span Oy	Hitsaajankatu 7 B, PL 80, 00811 Helsinki	(09) 758 31	(09) 758 3267

MUUT TYTÄRYHTIÖT

	Osoite	Puhelin	Telekopio
Kauppiaiden Komedia Oy	Hiomotie 10, 00380 Helsinki	(09) 5492 8520	(09) 553 061
Kauppiaitten Kustannus Oy	Kanavakatu 3, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	010 533 6235
MK-mainos Oy	Kruunuvuorenkatu 4, PL 135, 00016 Kesko	010 5311	(09) 657 243

Lisätietoja *Keskosta sijoituskohteena*

SIJOITTAJASUHTEIDEN AVAINYHTEYSHENKILÖT

Hallintojohtaja Juhani Järvi
Konsernihallitus, vastuualue: taloushallinto
Puhelin: 01053 22209
Telekopio: (09) 657 465
Sähköposti: juhani.jarvi@kesko.fi

Tulosryhmäjohtaja Riitta Laitasalo
Talous- ja hallintoryhmä
Puhelin: 01053 22060
Telekopio: 01053 23481
Sähköposti: riitta.laitasalo@kesko.fi

Sijoittajasuhdepäällikkö Jukka Pokki
Sijoittajasuhteet
Puhelin: 01053 22645
Telekopio: 01053 23481
Sähköposti: jukka.pokki@kesko.fi

LISÄTIETOA KESKOSTA SIJOITUSKOHTEENA SAA MM. SEURAAVISTA PANKEISTA JA PANKKIIRILIIKKEISTÄ

AG Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 7514 5300
Telekopio: (09) 7514 5301

Credit Suisse First Boston, Lontoo
Puhelin: +44 171 888 1199
Telekopio: +44 171 888 2894

Leonia Pankki Oyj, Helsinki
Puhelin: 020 425 11
Telekopio: 020 425 2608

Aktia Säästöpankki Oyj, Helsinki
Puhelin: 0102 475 000
Telekopio: 0102 476 376

D.Carnegie AB, Helsinki
Puhelin: (09) 618 711
Telekopio: (09) 618 71 219

Mandatum Pankkiiriliike Oy,
Helsinki
Puhelin: (09) 166 721
Telekopio: (09) 632 565

Alfred Berg UK Ltd, Lontoo
Puhelin: +44 171 786 0811
Telekopio: +44 171 920 9127

Den Danske Bank, Kööpenhamina
Puhelin: +45 3344 2997
Telekopio: +45 3344 0940

Merita Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 123 41
Telekopio: (09) 612 1145

Aros Securities Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 173 371
Telekopio: (09) 622 1511

Dresdner Kleinwort Benson Securities
Ltd, Lontoo
Puhelin: +44 171 475 2474
Telekopio: +44 171 475 2695

Opstock Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 404 65
Telekopio: (09) 404 2679

Cazenove & Co, Lontoo
Puhelin: +44 171 214 7663
Telekopio: +44 171 606 9205

Enskilda Securities AB, Helsinki
Puhelin: (09) 6162 8900
Telekopio: (09) 6162 8769

Pankkiiriliike Evli Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 476 690
Telekopio: (09) 634 382

Chevreaux de Virieu, Helsinki
Puhelin: (09) 696 929 69
Telekopio: (09) 696 929 68

Impivaara Securities Ltd, Lontoo
Puhelin: +44 171 284 3937
Telekopio: +44 171 284 3938

Svenska Handelsbanken, Helsinki
Puhelin: 010 444 2425
Telekopio: 010 444 2578

Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Puhelin: (09) 549 930
Telekopio: (09) 5499 3333

Tietoja *osakkeenomistajille*

TULOSJULKISTUSAIKATAULU JA KESKEISET TAPAHTUMAT 1999

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä	7.4.1999
Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen päättyy	7.4.1999
Vuoden 1999 yhtiökokous	12.4.1999
Vuoden 1999 yhtiökokouspäätösten julkistus	12.4.1999
Osingonmaksun täsmäytyspäivä (hallituksen ehdotus)	15.4.1999
Osingonmaksun alkamispäivä (hallituksen ehdotus)	22.4.1999
Vuoden 1999 4 kk:n osavuositarkastus	10.6.1999
Vuoden 1999 8 kk:n osavuositarkastus	13.10.1999

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain.

YHTIÖKOKOUKSEEN ILMOITTAUTUMINEN

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 12.4.1999 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Rautatieläisenkatu 3.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään 7.4.1999 klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, PL 135, 00016 Kesko, telekopiolla numeroon 01053 23480, puhelimitse numeroon 01053 23211, sähköpostilla osoitteeseen katja.virtanen@kesko.fi tai internet-sivujen kautta osoitteessa <http://www.kesko.fi> "sijoittajätietoa".

TALOUDELLISET JULKAISUT

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Toukokuussa vuosikertomuksesta julkaistaan lisäksi lyhennelmä saksaksi ja ranskaksi.

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Sijoittaja-lehti, joka kertoo taloudellista tietoa Keskoista, julkaistaan suomeksi ja englanniksi helmikuussa, kesäkuussa ja lokakuussa.

Edellä mainitut julkaisut, kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet julkaistaan myös konsernin internet-sivuilla osoitteessa <http://www.kesko.fi>

Lisäksi Kesko julkaisee erillisen ympäristöraportin kesäkuussa suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta

Kesko Oyj/konserniviestintä

PL 135

00016 Kesko

Puhelin: 01053 22404

Telekopio: (09) 174 398

Internet: <http://www.kesko.fi>

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

