



Tammikuu–syyskuu 2025

KESKO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

Q3/2025

30.10.2025



KESKO OYJ TAMMI-SYYSKUU OSAVUOSIKATSAUS 30.10.2025 KLO 8.00

KESKON OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.9.2025: TULOS PARANI - MYÖNTEISTÄ KEHITYSTÄ KAIKILLA TOIMIALOILLA

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

7-9/2025

- Konsernin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 3 227,3 milj. euroa (3 026,6 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 6,6% ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,5 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 208,1 milj. euroa (201,5 milj. euroa). Vertailukelpoiseen liikevoittoon sisältyy Kesko Senukain yhteisyritystulososuus tammi-syyskuulta, 7,4 milj. euroa, josta heinä-syyskuun yhteisyritystulososuus oli 7,5 milj. euroa (4,8 milj. euroa).
- Liikevoitto oli 204,0 milj. euroa (202,1 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 287,7 milj. euroa (285,6 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,36 euroa (0,34 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,35 euroa (0,35 euroa).

1-9/2025

- Konsernin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 9 243,8 milj. euroa (8 879,5 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 4,1 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,0 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 480,4 milj. euroa (479,3 milj. euroa).
- Liikevoitto oli 471,2 milj. euroa (458,5 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 587,1 milj. euroa (707,2 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,78 euroa (0,80 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,77 euroa (0,76 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	3 227,3	3 026,6	9 243,8	8 879,5	11 920,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	208,1	201,5	480,4	479,3	650,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,4	6,7	5,2	5,4	5,5
Liikevoitto, milj. €	204,0	202,1	471,2	458,5	579,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	179,1	172,1	389,5	399,7	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	174,7	172,5	380,9	378,5	471,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	287,7	285,6	587,1	707,2	1 008,2
Investoinnit, milj. €	140,7	109,4	596,2	566,9	675,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,35	0,35	0,77	0,76	0,95
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,36	0,34	0,78	0,80	1,11

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	11,5	10,6	11,5	11,3
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,2	16,7	16,2	16,7	16,1

Tässä osavuositarkastuksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2025 ja 2024 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulosohjeistus 2025 (täsmennetty)

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2025 ja sitä verrataan vuoteen 2024. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2025. Yhtiö arvioi vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 640–690 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 640–700 miljoonaa euroa.

Tulosohjeistuksen täsmennys perustuu 1–9/2025 tulokseen sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupan suhdanteen arvioitua hitaampaan paranemiseen kolmannella vuosineljänneksellä. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopolittiset kriisit ja jännitteet.

Tulevaisuuden näkymät 2026

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Myös Keskon vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan piristyvän ja foodservice-liiketoiminnan pysyvän vakaana. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon yhtiön vuosille 2024–2026 tekemän strategian mukaisesti. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuodesta 2025.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanne ei ole parantunut vuonna 2025 kuten oletimme vuoden alussa. Vuonna 2026 suhdanteen ennakoitaan paranevan maltillisesti poikkeuksellisen matalalta tasolta. Vuonna 2026 rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2025 kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan markkinassa uusien autojen myynnin ennakoitaan pysyvän vaisuna verrattuna pitkän aikavälin tasoon, mutta kuitenkin kasvavan vuodesta 2025. Vuonna 2026 Keskon autokaupan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2025.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto ja tulos kasvoivat. Keskon liikevaihto kolmannella vuosineljänneksellä oli 3 227 miljoonaa euroa ja se kasvoi 6,6 % vuoden takaisesta, vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,5 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 208 miljoonaa euroa ja se kasvoi 6,5 miljoonaa euroa. Kaikilla toimialoilla oli myönteistä kehitystä edelleen verrattain haastavasta markkinasta huolimatta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto oli 1 645 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 118 miljoonaa euroa. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 3,6 %. Vahva kysyntä ruoan verkkokaupassa jatkui ja myynti kasvoi 9,9 %. Foodservice-liiketoiminnan myynti laski 0,2 % ja myynnin kehitys oli lähes markkinatahdissa. Päivittäistavaroiden hintainflaatio oli 2,7 %. Päivittäistavarakaupassa tavoitteenamme on vahvistaa K-ruokakauppojen markkinaosuutta panostamalla laatuun, hintaan sekä verkostoon säilyttäen samalla hyvä kannattavuustaso. Strategian toteutuksen tulokset ovat jo nyt lupaavia: K-ruokakauppojen markkinaosuuskehitys on vahvistunut vuoden aikana ja hypermarket-kokoluokassa K-Citymarket on voittanut markkinaosuutta tammi-syyskuussa. Asiakasvirrat kasvoivat kampanjoinnin ansiosta, mutta myös päivittäinen perusostaminen kasvoi. Vaikka ruokakauppariikkinä on edelleen hintavetoinen, näemme merkkejä laadukkaiden tuotteiden ja palveluiden kysynnän kasvusta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi ja oli 1 234 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 72 miljoonaa euroa ja se kasvoi 1,6 miljoonaa euroa. Kesko Senukai raportoi yhteisyritystuloksensa ja kolmannella vuosineljänneksellä se oli 7,5 miljoonaa euroa. Rautakaupan liikevaihto kasvoi yritysostojen tukemana, mutta laski vertailukelpoisesti. Myynti on piristynyt etenkin Tanskassa, Puolassa ja Baltian maissa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi, mutta myynnin kasvusta huolimatta myyntikate heikkeni hankalassa markkinassa jatkuneen kovan hintakilpailun vuoksi. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen, mutta etenkin uudisasuntorakentaminen on ollut aiempia odotuksia heikompaa kolmannellakin neljänneksellä. Keskon historian suurin rakennushanke, Onnisen ja K-Auton yhteinen logistiikkakeskus Onnela Hyvinkäällä, valmistui elokuussa ja alitti selvästi alkuperäisen kustannusarvion. Onnela mahdollistaa Onnisen kasvun tulevaisuudessa.

Autokaupan toimialalla sekä liikevaihto että tulos kasvoivat merkittävästi kolmannella vuosineljänneksellä. Kaikkien kolmen autokaupan osa-alueen, uusien autojen, käytettyjen autojen ja palveluiden, myynti kasvoi. Sekä uusien että käytettyjen autojen kauppa on käynyt selvästi markkinaa vilkkaammin. Toimialan liikevaihto kasvoi 60 miljoonaa euroa ja oli 355 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 23 miljoonaa euroa ja kannattavuus vahva 6,4 %. Urheilukaupan myynti ja tulos laskivat, mutta markkinaosuus vahvistui.

Täsmennämme tulosohjeistuksemme ja arvioimme nyt vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 640–690 miljoonaa euroa. Yhtiö arvio toimintaympäristön ja tuloksen paranevan vuoden 2026 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos heinä-syyskuu 2025

7-9/2025	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara-kauppa	1 644,7	+2,2	+2,2	117,5	-1,2
Rautakauppa	655,6	+15,6	-0,2	30,8	+1,2
Tekninen kauppa	596,8	+3,2	+3,0	33,5	-2,2
Kesko Senukai	-	-	-	7,4	+2,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 233,6	+9,4	+1,3	71,7	+1,6
Autokauppa	355,3	+20,3	+19,5	22,7	+4,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,2	+7,5	-	-3,9	+1,2
Yhteensä	3 227,3	+6,6	+3,5	208,1	+6,5

Konsernin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 6,6 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,5 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,5 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 3,6 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 2,2 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,1 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku heinä-syyskuussa oli 0,2 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 9,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,3 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 3,2 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,0 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 15,6 % ja vertailukelpoisesti se laski 0,2 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 20,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 19,5 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 208,1 milj. euroa (201,5 milj. euroa) ja se kasvoi 6,5 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,2 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 71,7 milj. euroa (70,1 milj. euroa), ja se kasvoi 1,6 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpynä rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,0 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti Kesko Senukaista tammi-syyskuun ajalta raportointikaudelle yhdistelty yhteisyritystulososuus, 7,4 milj. euroa, josta heinä-syyskuun yhteisyritystulososuus oli 7,5 milj. euroa (4,8 milj. euroa). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Kesko Senukain tuloskehitystä rasitti varaston aliarvostukset, liiketoiminnassa kehitys oli positiivinen. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4,9 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto, vertailukelpoinen	208,1	201,5	650,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,0	+9,9	+11,4
-myyntitappiot	-0,0	-	-1,6
-arvonalentumiset	-	-	-40,0
+/-rakennejärjestelyt	-4,1	-9,3	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-4,1	+0,6	-70,6
Liikevoitto	204,0	202,1	579,5

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Neste K -ketjun lopettamiseen ja rakennejärjestelyihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopettamiseen, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) heinä-syyskuussa oli 4 019,2 milj. euroa ja se kasvoi 3,4 %.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Nettorahoituskulut, milj. €	-30,6	-29,7	-111,7
Leasingvelkojen korot, milj. €	-22,2	-19,4	-78,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	179,1	172,1	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	174,7	172,5	471,5
Tuloverot, milj. €	-35,1	-33,4	-92,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,36	0,34	1,11
Tulos/osake, €	0,35	0,35	0,95
Oma pääoma/osake, €	6,74	6,61	6,84

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun heinä-syyskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 1,3 milj. euroa (0,1 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,1 % (19,4 %).

Konsernin tulos osaketta kohden oli vertailukauden tasolla ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoi.

Liikevaihto ja tulos tammi-syyskuu 2025

1-9/2025	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara-kauppa	4 737,1	+0,3	+0,3	301,7	-14,1
Rautakauppa	1 867,0	+12,6	+2,0	60,2	+8,3
Tekninen kauppa	1 690,1	+0,3	+0,2	66,8	-3,6
Kesko Senukai	-	-	-	7,4	-3,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	3 503,5	+6,3	+0,9	134,3	+1,3
Autokauppa	1 021,0	+16,0	+14,9	62,3	+13,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-17,8	+6,6	-	-17,9	+0,8
Yhteensä	9 243,8	+4,1	+2,0	480,4	+1,1

Konsernin liikevaihto kasvoi 4,1 % tammi-syyskuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 1,9 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 2,2 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 0,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,1 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-syyskuussa oli 0,5 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 6,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 0,9 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 0,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 0,2 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 12,6 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,0 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 16,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 14,9 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 480,4 milj. euroa (479,3 milj. euroa) ja se kasvoi 1,1 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 14,1 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,3 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 4,7 milj. euroa (2,0 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyrittäjäosuus oli 7,4 milj. euroa (10,8 milj. euroa). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Kesko Senukain tuloskehitystä rasitti varaston aliarvostukset, liiketoiminnassa kehitys oli positiivinen. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 13,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 12,0 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto, vertailukelpoinen	480,4	479,3	650,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+6,0	+11,4	+11,4
-myyntitappiot	-1,6	-1,6	-1,6
-arvonalentumiset	-1,1	-	-40,0
+/-rakennejärjestelyt	-12,4	-30,5	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-9,1	-20,8	-70,6
Liikevoitto	471,2	458,5	579,5

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Neste K -ketjun lopettamiseen, yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopettamiseen, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-syyskuussa oli 11 456,8 milj. euroa ja se kasvoi 1,8 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli syyskuun 2025 lopussa 2,6 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Nettorahoituskulut, milj. €	-94,0	-83,4	-111,7
Leasingvelkojen korot, milj. €	-67,2	-58,8	-78,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	389,5	399,7	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	380,9	378,5	471,5
Tuloverot, milj. €	-75,7	-73,8	-92,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,78	0,80	1,11
Tulos/osake, €	0,77	0,76	0,95
Oma pääoma/osake, €	6,74	6,61	6,84

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-syyskuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli 3,7 milj. euroa (3,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli 2,3 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,9 % (19,5 %).

Konsernin tulos osaketta kohden kasvoi vertailukaudesta, mutta vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laski.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	287,7	285,6	587,1	707,2	1 008,2
Investointien rahavirta	-131,8	-79,3	-478,7	-476,1	-597,5
Rahoituksen rahavirta	-248,9	-340,7	-484,1	-223,0	-149,8

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Likvidit varat	97,4	219,9	488,1
Korolliset velat	3 541,5	3 087,5	3 396,3
Leasingvelat	2 076,1	2 011,7	2 051,0
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 368,0	855,8	857,2
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,8	1,2	1,1
Nettovelkaantumisaste, %	127,1	108,6	106,3
Omavaraisuusaste, %	30,8	32,3	32,5

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 287,7 milj. euroa (285,6 milj. euroa). 1.7.2025 voimaan astuneeseen elintarvikemarkkinalain muutokseen liittyneen maksuaikojen lyhentymisen vaikutuksen arvioidaan heikentäneen liiketoiminnan rahavirtaa katsauskaudella noin 100 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta oli heinä-syyskuussa -131,8 milj. euroa (-79,3 milj. euroa) ja sitä kasvattivat kauppapaikkainvestoinnit.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-syyskuussa 587,1 milj. euroa (707,2 milj. euroa) ja sitä heikensi käyttöpääoman kasvu.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-syyskuussa -478,7 milj. euroa (-476,1 milj. euroa) ja sitä kasvattivat yritysostot Tanskassa, joiden rahavirtavaikutus oli yhteensä -157,3 milj. euroa.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvatti vertailukautta pienempi liiketoiminnan rahavirta, toteutuneet yritysostot sekä investoinnit päivittäistavara-kaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen ja K-Auton logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Investoinnit	140,7	109,4	596,2	566,9	675,9
Kauppapaikkainvestoinnit	91,7	53,9	250,2	233,5	289,2
Yritysostot	-0,0	2,5	186,2	172,4	172,9
It-investoinnit	3,7	4,5	13,3	12,4	18,0
Muut investoinnit	45,3	48,6	146,5	148,6	195,8

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat heinä-syyskuussa 37,8 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakeskuskiinteistö Vantaalla.

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat tammi-syyskuussa 16,8 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavara-kauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena sekä kauppakeskuskiinteistö Vantaalla. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavara-kauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy tammi-syyskuussa 34,8 milj. euroa (66,5 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut

tanskalaisen rautakaupparyityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2024 toteutunut Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Henkilöstö

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 675	15 340	15 347
Henkilökunta kauden lopussa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Suomi	12 390	12 262	12 556
Muut maat	6 491	5 976	5 754
Yhteensä	18 881	18 238	18 309

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Heinä-syyskuu 2025

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 644,7	1 609,1	6 381,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	117,5	118,8	438,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	7,4	6,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,6	16,3	16,0
Investoinnit, milj. €	91,4	51,4	276,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 407	6 398	6 346

Liikevaihto, milj. €	7-9/2025	7-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Myynti K-ruokakaupoille	1 175,1	1 139,4	+3,1	+3,1	4 529,3
K-Citymarket, käyttötavara	149,3	144,7	+3,2	+3,2	602,6
Kespro	304,8	305,5	-0,2	-0,2	1 169,6
Muut	15,4	19,6	-21,3	-21,3	79,8
Yhteensä	1 644,7	1 609,1	+2,2	+2,2	6 381,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli heinä-syyskuussa 1 644,7 milj. euroa (1 609,1 milj. euroa), ja se kasvoi 2,2 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,1 %. K-Citymarket käyttötavaran liikevaihto kehittyi 3,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku heinä-syyskuussa oli 0,2 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,9 % heinä-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,7 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,6 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 9,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,6 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppariivat, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 775 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 8 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen heinä-syyskuussa 0,4 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan laskeneen 0,1 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 117,5 milj. euroa (118,8 milj. euroa), ja se laski 1,2 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 22,5 milj. euroa (23,3 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 113,6 milj. euroa (117,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -3,9 milj. euroa (-1,2 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat heinä-syyskuussa 91,4 milj. euroa (51,4 milj. euroa).

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 84,8 milj. euroa (47,9 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakeskusiinteistö Vantaalla.

Tammi-syyskuu 2025

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	4 737,1	4 720,6	6 381,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	301,7	315,8	438,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,4	6,7	6,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,6	16,3	16,0
Investoinnit, milj. €	235,6	221,6	276,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 343	6 321	6 346

Liikevaihto, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Myynti K-ruokakaupoille	3 398,5	3 362,8	+1,1	+1,1	4 529,3
K-Citymarket, käyttövarena	419,3	417,0	+0,6	+0,6	602,6
Kespro	871,3	875,6	-0,5	-0,5	1 169,6
Muut	47,9	65,3	-26,7	-27,6	79,8
Yhteensä	4 737,1	4 720,6	+0,3	+0,3	6 381,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-syyskuussa 4 737,1 milj. euroa (4 720,6 milj. euroa), ja se kasvoi 0,3 %.

Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,1 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-syyskuussa oli 0,5 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,4 % tammi-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,3 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 1,4 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 8,4 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppariivat, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 775 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 8 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-syyskuussa 0,5 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 301,7 milj. euroa (315,8 milj. euroa), ja se laski 14,1 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto 54,9 oli milj. euroa (60,1 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 295,6 milj. euroa (301,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6,1 milj. euroa (-14,1 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-syyskuussa 235,6 milj. euroa (221,6 milj. euroa).

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 222,2 milj. euroa (205,4 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena sekä

kauppakeskuskiinteistö Vantaalla. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Heinä-syyskuu 2025

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 233,6	1 128,0	4 351,6
Rautakauppa	655,6	567,0	2 160,7
Tekninen kauppa	596,8	578,0	2 255,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	71,7	70,1	169,1
Rautakauppa	30,8	29,5	57,9
Tekninen kauppa	33,5	35,7	90,5
Kesko Senukai	7,4	4,8	20,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,8	6,2	3,9
Rautakauppa	4,7	5,2	2,7
Tekninen kauppa	5,6	6,2	4,0

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,2	8,2	7,8
Investoinnit, milj. €	21,9	30,9	293,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 140	6 599	6 538

Liikevaihto, milj. €	7-9/2025	7-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Rautakauppa, Suomi	222,8	231,8	-3,9	-3,9	888,4
K-Rauta, Ruotsi	0,0	30,4	-	-	101,6
K-Bygg, Ruotsi	90,2	70,6	+27,8	-5,1	277,0
Byggmakker, Norja	134,4	133,3	+0,9	+1,2	517,9
Davidsen, Tanska	208,2	101,8	+104,7	+10,6	379,8
Rautakauppa yhteensä	655,6	567,0	+15,6	-0,2	2 160,7
Tekninen kauppa, Suomi	303,8	300,9	+1,0	+1,0	1 132,1
Tekninen kauppa, Ruotsi	31,0	32,9	-5,6	-8,3	130,6
Tekninen kauppa, Norja	117,3	117,8	-0,4	-0,1	501,7
Tekninen kauppa, Baltia	43,2	33,3	+29,7	+29,7	127,4
Tekninen kauppa, Puola	103,0	94,4	+9,1	+8,3	368,1
Tekninen kauppa yhteensä	596,8	578,0	+3,2	+3,0	2 255,0
Yhteensä	1 233,6	1 128,0	+9,4	+1,3	4 351,6

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 9,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,3 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 3,2 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,0 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 15,6 % ja vertailukelpoisesti se laski 0,2 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaard A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli heinä-syyskuussa 511,5 milj. euroa (518,6 milj. euroa) ja se laski 1,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli heinä-syyskuussa 722,1 milj. euroa (609,4 milj. euroa) ja se kasvoi 18,5 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 71,7 milj. euroa (70,1 milj. euroa), ja se kasvoi 1,6 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,0 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 21,7 milj. euroa (26,2 milj. euroa). Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti Kesko Senukaista tammi-syyskuun ajalta raportointikaudelle yhdistelty yhteisyritystulososuus, 7,4 milj. euroa, josta heinä-syyskuun yhteisyritystulososuus oli 7,5 milj. euroa (4,8 milj. euroa). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Kesko Senukain tuloskehitystä rasitti varaston aliarvostukset, liiketoiminnassa kehitys oli positiivinen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 71,5 milj. euroa (71,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa (+1,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 21,9 milj. euroa (30,9 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 13,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Tammi-syyskuu 2025

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	3 503,5	3 295,4	4 351,6
Rautakauppa	1 867,0	1 658,5	2 160,7
Tekninen kauppa	1 690,1	1 684,4	2 255,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	134,3	133,0	169,1
Rautakauppa	60,2	51,8	57,9
Tekninen kauppa	66,8	70,4	90,5
Kesko Senukai	7,4	10,8	20,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,8	4,0	3,9
Rautakauppa	3,2	3,1	2,7
Tekninen kauppa	4,0	4,2	4,0

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,2	8,2	7,8
Investoinnit, milj. €	258,0	266,5	293,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 774	6 560	6 538

Liikevaihto, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Rautakauppa, Suomi	713,2	701,0	+1,7	+1,7	888,4
K-Rauta, Ruotsi	0,2	91,5	-	-	101,6
K-Bygg, Ruotsi	253,2	204,5	+23,8	-7,5	277,0
Byggnakker, Norja	395,5	390,7	+1,2	+2,3	517,9
Davidson, Tanska	505,0	274,1	+84,3	+11,3	379,8
Rautakauppa yhteensä	1 867,0	1 658,5	+12,6	+2,0	2 160,7
Tekninen kauppa, Suomi	838,5	858,0	-2,3	-2,3	1 132,1
Tekninen kauppa, Ruotsi	100,6	96,5	+4,3	+1,5	130,6
Tekninen kauppa, Norja	369,6	370,4	-0,2	+0,9	501,7
Tekninen kauppa, Baltia	109,5	95,0	+15,2	+15,2	127,4
Tekninen kauppa, Puola	276,2	268,2	+2,9	+1,4	368,1
Tekninen kauppa yhteensä	1 690,1	1 684,4	+0,3	+0,2	2 255,0
Yhteensä	3 503,5	3 295,4	+6,3	+0,9	4 351,6

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 6,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 0,9 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 0,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 0,2 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 12,6 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,0 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Son A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-syyskuussa 1 510,0 milj. euroa (1 519,1 milj. euroa) ja se laski 0,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-syyskuussa 1 993,5 milj. euroa (1 776,3 milj. euroa) ja se kasvoi 12,2 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 2,2 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 134,3 milj. euroa (133,0 milj. euroa), ja se kasvoi 1,3 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 4,7 milj. euroa (2,0 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 44,5 milj. euroa (54,6 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 7,4 milj. euroa (10,8 milj. euroa). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Kesko Senukain tuloskehitystä rasitti varaston aliarvostukset, liiketoiminnassa kehitys oli positiivinen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 132,9 milj. euroa (126,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,4 milj. euroa (-6,5 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 258,0 milj. euroa (266,5 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 34,8 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyhtymän Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025

toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Heinä-syyskuu 2025

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	355,3	295,2	1 209,4
Autokauppa	310,4	250,0	1 040,9
Urheilukauppa	44,9	45,3	168,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	22,7	17,8	69,3
Autokauppa	20,8	15,7	61,7
Urheilukauppa	1,9	2,1	7,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,4	6,0	5,7
Autokauppa	6,7	6,3	5,9
Urheilukauppa	4,3	4,7	4,5

	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,5	12,6	13,8
Investoinnit, milj. €	23,8	22,8	89,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 674	1 584	1 556

Liikevaihto, milj. €	7-9/2025	7-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Autokauppa	310,4	250,0	+24,2	+23,2	1 040,9
Urheilukauppa	44,9	45,3	-0,8	-0,8	168,7
Yhteensä	355,3	295,2	+20,3	+19,5	1 209,4

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 20,3 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa vertailukelpoisesti 23,2 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli heinä-syyskuussa 2,5 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli heinä-syyskuussa 15,7 % (13,8 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 22,7 milj. euroa (17,8 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli heinä-syyskuussa 22,7 milj. euroa (17,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailukaudella olivat -0,0 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 23,8 milj. euroa (22,8 milj. euroa).

Tammi-syyskuu 2025

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 021,0	880,2	1 209,4
Autokauppa	897,9	758,7	1 040,9
Urheilukauppa	123,3	121,6	168,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	62,3	49,1	69,3
Autokauppa	57,6	45,6	61,7
Urheilukauppa	4,7	3,5	7,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,1	5,6	5,7
Autokauppa	6,4	6,0	5,9
Urheilukauppa	3,8	2,9	4,5

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,5	12,6	13,8
Investoinnit, milj. €	89,8	66,9	89,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 642	1 547	1 556

Liikevaihto, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2024
Autokauppa	897,9	758,7	+18,4	+17,0	1 040,9
Urheilukauppa	123,3	121,6	+1,3	+1,3	168,7
Yhteensä	1 021,0	880,2	+16,0	+14,9	1 209,4

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 16,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 14,9 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-syyskuussa -1,4 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-syyskuussa 17,6 % (14,1 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 62,3 milj. euroa (49,1 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 12,0 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-syyskuussa 62,2 milj. euroa (49,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa (+0,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 89,8 milj. euroa (66,9 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Keskon tanskalainen tytäryritys Davidsen Koncernen A/S osti 31.1.2025 tanskalaisen rautakaupparyitys Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n sekä 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli syyskuun 2025 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.9.2025 oli 1 960 181 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,72 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,49 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,13 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli syyskuun 2025 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2024 lopussa 18,06 euroa ja syyskuun 2025 lopussa 18,26, missä oli kasvua 1,1 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2024 lopussa 18,18 euroa ja syyskuun 2025 lopussa 18,10, missä oli laskua 0,4 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-syyskuussa 2025 oli 21,05 euroa ja alin 17,18 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 21,46 euroa ja alin 17,14 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-syyskuun 2025 aikana 16,3 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 15,1 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 11,3 %.

Syyskuun 2025 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 318 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 4 908 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 226 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2024 lopusta 7 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-syyskuun aikana 4,1 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 77,4 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 96,0 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 845,2 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli syyskuun 2025 lopussa 117 726. Syyskuun 2025 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,2 %, ja B-osakkeista 47,8 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-syyskuun 2025 aikana Kesko Oyj luovutti 156 490 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 1 205 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 12.3.2025, 30.4.2025 ja 18.9.2025. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2025. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 134 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 30.4.2025.

Keskon varsinainen yhtiökokous 24.3.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 24.3.2025.

Tammi-syyskuun 2025 keskeisiä tapahtumia

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2025 Global 100 -listalla. (Sijoittajuutinen 22.1.2025)

Kesko tiedotti elokuussa 2024 ostavansa tanskalaiset rautakauppatoimijat Roslev Trælasthandel A/S:n, CF Petersen & Søn A/S:n sekä Tømmergaarden A/S:n. Roslevin yritysosto toteutui 31.1.2025, CF Petersenin 30.4.2025 ja Tømmergaardenin 28.5.2025. (Sijoittajuutiset 14.8.2024, 31.1.2025, 30.4.2025 ja 28.5.2025)

Kesko valittiin Euroopan vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi ensimmäisellä Europe 50 Most Sustainable Companies -listalla. Maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listaa pitkään julkaissut kanadalainen Corporate Knights selvitti ensimmäistä kertaa, mitkä ovat Euroopan 50 vastuullisinta yritystä. Kesko on uudella listalla paras päivittäistavarakaupan yrityksistä (Grocery Stores) ja kokonaislistan sijalla 19. (Sijoittajuutinen 9.6.2025)

Keskon kaksi suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella olivat 1.9.2025 K-kauppiasliitto ry ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Edellä mainitut osakkeenomistajat käyttivät nimeämisoikeuttaan osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Keskon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat Pauli Jaakola, diplomikauppias, K-kauppiasliitto ry:n nimeämänä, Annika Ekman, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä ja Esa Kiiskinen, Keskon hallituksen puheenjohtaja. Toimikunta on järjestäytymiskokouksessaan 23.9.2025 valinnut Pauli Jaakolan puheenjohtajaksi. (Pörssitiedote 23.9.2025)

Keskon henkilöstöjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.3.2026 alkaen KTM Minttu Sinisalo. Sinisalo siirtyy Keskon Terveystalon henkilöstöjohtajan roolista. Ennen Terveystaloa Sinisalo on toiminut useissa henkilöstöjohdon tehtävissä Finnairilla. Keskon nykyinen henkilöstöjohtaja Matti Mettälä siirtyy johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.3.2026 alkaen. Minttu Sinisalo siirtyy Keskon palvelukseen 1.1.2026 sujuvan siirtymän varmistamiseksi. (Pörssitiedote 30.9.2025)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksiä

Keskon 24.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 26.3.2025 ja maksupäivä 2.4.2025. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.7.2025 ja maksupäivä oli 22.7.2025. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 14.10.2025 ja maksupäivä 21.10.2025. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 13.1.2026 ja maksupäivä 20.1.2026. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 24.3.2025.

Kestävyys

Kesko on laati vuotta 2024 koskeneen kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistiin yhdessä tilinpäätöksen kanssa 28.2.2025.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa, samoin kuin kiristynyt hintakilpailu ruokakaupassa, muodostavat edelleen merkittäviä riskejä.

Geopoliittisista riskeistä Ukrainan sodan ja muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena koholla olevat turvallisuuspoliittiset jännitteet sekä konfliktien mahdollinen laajentuminen voivat heikentää yleistä talouskehitystä ja kuluttajien luottamusta. Tämä voi vaikuttaa Keskon liiketoimintaympäristöön ja kysyntään eri toimialoilla.

Sääntely- ja compliance-riskit ovat kasvaneet: päivittäistavarakaupassa mahdolliset muutokset kaupan omien merkkien sääntelyssä sekä sääntelykehikon pirstaloituminen ja laajentuminen voivat lisätä vaatimustenmukaisuuden kustannuksia ja operatiivista monimutkaisuutta.

Myös kyberrikollisuuden liittyvät riskit, jotka kohdistuvat kriittisiin tieto- ja maksujärjestelmiin sekä henkilötietoihin, pysyvät merkittävänä ja voivat toteutuessaan häiritä liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernitasolla jatkuvuusriski on pysynyt vakaana, mutta merkittävät IT-muutokset lisäävät tilapäisesti operatiivista häiriöherkkyyttä.

Helsingissä 29.10.2025

Kesko Oyj

Hallitus

Osavuosisikaustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään 30.10.2025 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaudutaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2025 tammi-joulukuun tilinpäätöstiedote julkaistaan 5.2.2026. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
Konsernin tunnusluvut
Tiedot segmenteittäin
Yritysosotot
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	9 243,8	8 879,5	3 227,3	3 026,6	11 920,1
Materiaalit ja palvelut	-7 954,5	-7 585,5	-2 732,1	-2 600,3	-10 184,1
Varaston muutokset	39,9	-34,2	-31,8	10,1	-21,6
Liiketoiminnan muut tuotot	731,6	737,9	244,7	251,5	994,6
Henkilöstökulut	-664,6	-618,5	-208,2	-193,7	-842,5
Poistot ja arvonalentumiset	-164,7	-153,9	-55,6	-52,3	-247,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-268,7	-282,0	-89,5	-92,6	-375,5
Liiketoiminnan muut kulut	-499,1	-495,6	-158,3	-152,0	-684,5
Osuus yhteisyritysten tuloksista	7,4	10,8	7,4	4,8	20,9
Liikevoitto	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	11,6	12,1	3,5	4,1	17,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-37,2	-35,4	-11,7	-13,8	-49,5
Leasingvelkojen korkokulut	-67,2	-58,8	-22,2	-19,4	-78,6
Valuuttakurssierot	-1,2	-1,4	-0,2	-0,6	-1,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	3,7	3,4	1,3	0,1	3,8
Tulos ennen veroja	380,9	378,5	174,7	172,5	471,5
Tuloverot	-75,7	-73,8	-35,1	-33,4	-92,0
Kauden tulos	305,2	304,6	139,6	139,1	379,6
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	304,7	304,2	139,1	138,9	379,1
Määräysvallattomille omistajille	0,5	0,4	0,4	0,3	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)					
Laimentamaton ja laimennettu	0,77	0,76	0,35	0,35	0,95

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Kauden tulos	305,2	304,6	139,6	139,1	379,6
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4,3	12,8	4,0	4,9	37,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	14,5	-26,1	6,0	-12,6	-31,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0,0	0,1	0,0	-0,8	0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	3,9	-2,9	5,2	-0,1	-7,7
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	22,7	-16,0	15,2	-8,7	-1,2
Kauden laaja tulos	327,9	288,6	154,7	130,5	378,3
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	327,7	288,2	154,5	130,2	377,9
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,4	0,3	0,3	0,4

Konsernitase

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 730,5	2 363,8	2 403,3
Liikearvo	726,3	686,7	643,0
Aineettomat hyödykkeet	216,6	238,0	234,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 895,9	1 826,8	1 867,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	249,0	227,5	239,7
Muut sijoitukset	17,4	14,5	14,8
Pitkäaikaiset saamiset	64,4	69,5	65,9
Laskennalliset verosaamiset	22,1	12,7	16,9
Eläkesaamiset	134,9	96,3	127,5
Yhteensä	6 057,2	5 535,8	5 612,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 211,5	1 095,9	1 101,5
Korolliset saamiset	2,8	4,4	4,2
Myyntisaamiset	1 159,9	1 093,5	957,9
Tuloverosaamiset	13,0	4,6	12,9
Muut korottomat saamiset	288,6	273,0	287,1
Muut rahoitusvarat	-	-	15,0
Rahavarat	97,4	219,9	473,1
Yhteensä	2 773,3	2 691,3	2 851,7
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-	-	6,6
Varat yhteensä	8 830,4	8 227,0	8 471,2
Milj. €	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 681,5	2 628,7	2 722,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	28,9	12,8	12,9
Oma pääoma yhteensä	2 710,4	2 641,6	2 734,9
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	1 132,8	786,8	1 054,0
Leasingvelat	1 738,0	1 587,3	1 628,8
Korottomat velat	59,1	41,5	42,8
Laskennalliset verovelat	95,4	77,0	76,3
Varaukset	5,1	7,2	6,3
Yhteensä	3 030,4	2 499,7	2 808,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	332,7	289,0	291,3
Leasingvelat	338,1	424,4	422,2
Ostovelat	1 537,4	1 503,2	1 404,4
Muut korottomat velat	402,5	420,1	342,4
Tuloverovelat	-	-	12,2
Siirtovelat	468,1	435,5	442,4
Varaukset	10,9	13,7	13,2
Yhteensä	3 089,7	3 085,7	2 928,1
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	-	0,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	8 830,4	8 227,0	8 471,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					3,7			3,7
Osingonjako						-358,3		-358,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						-18,0	-	-18,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							15,8	15,8
Muut muutokset		-0,0	-	0,0		4,4		4,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-	0,0	3,7	-372,0	15,8	-352,4
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						304,7	0,5	305,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						4,3		4,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			14,9			-0,0	-0,3	14,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,0		0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				3,9		-		3,9
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			14,9	3,9		4,3	-0,3	22,7
Kauden laaja tulos yhteensä			14,9	3,9		309,0	0,2	327,9
Oma pääoma 30.9.2025	197,3	464,7	-88,5	0,5	-19,1	2 126,7	28,9	2 710,4

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	197,3	464,7	-71,7	4,3	-26,7	2 190,6	-	2 758,4
Osakeperusteiset maksut					1,9			1,9
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys						-17,0	12,4	-4,6
Muut muutokset						3,2		3,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					1,9	-419,7	12,4	-405,4
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						304,2	0,4	304,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						12,8		12,8
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-26,1			-	0,0	-26,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						0,1		0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-2,9				-2,9
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-26,1	-2,9		12,9	0,0	-16,0
Kauden laaja tulos yhteensä			-26,1	-2,9		317,1	0,4	288,6
Oma pääoma 30.9.2024	197,3	464,7	-97,8	1,4	-24,8	2 088,0	12,8	2 641,6

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	380,9	378,5	174,7	172,5	471,5
Suunnitelman mukaiset poistot	163,6	153,4	55,6	52,3	207,4
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	268,7	282,0	89,5	92,6	375,5
Rahoitustuotot ja -kulut	26,8	24,6	8,4	10,3	33,1
Leasingvelkojen korkokulut	67,2	58,8	22,2	19,4	78,6
Muut oikaisut	-12,4	-8,8	-11,6	-13,1	22,2
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-135,7	-69,7	33,4	81,3	43,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-37,6	32,7	34,5	-12,2	25,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	22,1	2,5	-74,4	-83,2	-44,8
Rahoituserät ja verot	-156,5	-146,7	-44,7	-34,2	-204,7
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	587,1	707,2	287,7	285,6	1 008,2
Investointien rahavirta					
Investoinnit	-529,8	-529,7	-141,1	-102,0	-643,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	36,1	38,1	9,3	22,7	45,0
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	15,0	15,5	-	-	0,5
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-478,7	-476,1	-131,8	-79,3	-597,5
Rahoituksen rahavirta					
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	48,5	269,3	-73,2	-148,0	534,0
Leasingvelkojen lyhennykset	-270,0	-279,0	-86,4	-91,2	-370,9
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1,7	2,0	0,2	0,0	3,9
Maksetut osingot	-278,6	-216,9	-87,6	-99,5	-320,3
Osakepääoman korotus	15,5	-	-	-	-
Muut erät	-1,4	1,5	-2,0	-2,0	3,5
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	-484,1	-223,0	-248,9	-340,7	-149,8
Rahavarojen muutos					
Rahavarat kauden alussa	473,1	211,9	190,5	354,4	211,9
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	-0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,3
Rahavarat kauden lopussa	97,4	219,9	97,4	219,9	473,1

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Leasingvelkojen korkokulut	-67,2	-58,8	-22,2	-19,4	-78,6
Leasingvelkojen lyhennykset	-270,0	-279,0	-86,4	-91,2	-370,9
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-5,5	-6,0	-2,8	-1,8	-8,5
Yhteensä	-342,6	-343,8	-111,4	-112,4	-458,0

Konsernin tunnusluvut

	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	9 243,8	8 879,5	3 227,3	3 026,6	11 920,1
Liikevoitto, milj. €	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5
Liikevoitto-%	5,1	5,2	6,3	6,7	4,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	480,4	479,3	208,1	201,5	650,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,2	5,4	6,4	6,7	5,5
Tulos ennen veroja, milj. €	380,9	378,5	174,7	172,5	471,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	389,5	399,7	179,1	172,1	543,0
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,77	0,76	0,35	0,35	0,95
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,78	0,80	0,36	0,34	1,11
Sidotun pääoman tuotto, %	10,0	10,6	12,8	14,0	10,1
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	9,6	10,9	-	-	10,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	10,2	11,1	13,1	14,0	11,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,6	11,5	-	-	11,3
Investoinnit, milj. €	596,2	566,9	140,7	109,4	675,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	587,1	707,2	287,7	285,6	1 008,2
Investointien rahavirta, milj. €	-478,7	-476,1	-131,8	-79,3	-597,5
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,47	1,78	0,72	0,72	2,53
Oman pääoman tuotto, %	14,9	15,0	21,2	21,6	13,8
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	14,2	15,8	-	-	13,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,2	15,8	21,8	21,3	16,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,2	16,7	-	-	16,1
Omavaraisuusaste, %	30,8	32,3	30,8	32,3	32,5
Oma pääoma/osake, €	6,74	6,61	6,74	6,61	6,84
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,8	1,2	-	-	1,1
Korolliset nettovelat, milj. €	3 444,1	2 867,5	3 444,1	2 867,5	2 908,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 368,0	855,8	1 368,0	855,8	857,2
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	398 073	397 910	398 073	397 910	397 922
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 675	15 340	16 147	15 507	15 347

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	4 737,1	4 720,6	1 644,7	1 609,1	6 381,4	6 397,9
Päivittäistavara-kauppa yhteensä	4 737,1	4 720,6	1 644,7	1 609,1	6 381,4	6 397,9
- josta segmenttien välistä	12,3	12,2	4,1	4,1	16,1	16,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 510,0	1 519,1	511,5	518,6	1 967,9	1 958,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut	1 993,5	1 776,3	722,1	609,4	2 383,7	2 600,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3 503,5	3 295,4	1 233,6	1 128,0	4 351,6	4 559,8
- josta segmenttien välistä	0,5	-0,2	0,4	0,1	-0,2	0,4
Autokauppa, Suomi	1 021,0	880,2	355,3	295,2	1 209,4	1 350,3
Autokauppa yhteensä	1 021,0	880,2	355,3	295,2	1 209,4	1 350,3
- josta segmenttien välistä	6,2	5,4	2,2	1,8	7,3	8,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-17,8	-16,7	-6,2	-5,8	-22,4	-23,5
Suomi yhteensä	7 250,3	7 103,2	2 505,2	2 417,1	9 536,4	9 683,5
Muut maat yhteensä*	1 993,5	1 776,3	722,1	609,5	2 383,7	2 601,0
Konserni yhteensä	9 243,8	8 879,5	3 227,3	3 026,6	11 920,1	12 284,5

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	295,6	301,7	113,6	117,6	420,9	414,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	132,9	126,5	71,5	71,8	116,3	122,7
Autokauppa	62,2	49,2	22,7	17,8	69,3	82,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-19,5	-18,9	-3,9	-5,1	-26,9	-27,4
Konserni yhteensä	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5	592,2

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	301,7	315,8	117,5	118,8	438,0	423,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	134,3	133,0	71,7	70,1	169,1	170,4
Autokauppa	62,3	49,1	22,7	17,8	69,3	82,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-17,9	-18,7	-3,9	-5,1	-26,4	-25,6
Konserni yhteensä	480,4	479,3	208,1	201,5	650,1	651,2

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	6,4	6,7	7,1	7,4	6,9	6,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,8	4,0	5,8	6,2	3,9	3,7
Autokauppa	6,1	5,6	6,4	6,0	5,7	6,1
Konserni yhteensä	5,2	5,4	6,4	6,7	5,5	5,3

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	553,8	568,6	203,5	204,0	777,0	762,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	236,3	232,8	106,3	103,1	302,1	305,6
Autokauppa	107,5	90,3	37,7	31,7	124,9	142,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	8,1	9,6	4,8	4,2	11,3	9,7
Konserni yhteensä	905,7	901,3	352,3	343,0	1 215,2	1 219,6

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	256,3	275,7	103,8	105,5	384,4	365,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	118,0	117,0	66,2	65,0	148,7	149,8
Autokauppa	60,4	47,3	22,1	17,1	66,9	80,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-18,9	-19,7	-4,2	-5,4	-27,7	-26,9
Konserni yhteensä	415,8	420,3	187,8	182,2	572,3	567,8

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	2 950,5	2 719,1	2 990,4	2 749,9	2 734,9	2 911,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 411,5	2 175,4	2 497,3	2 194,5	2 172,8	2 356,3
Autokauppa	536,0	497,3	525,9	481,8	503,0	531,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	368,0	348,4	361,2	348,1	348,0	362,0
Konserni yhteensä	6 266,1	5 740,2	6 374,9	5 774,3	5 758,7	6 161,3

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	13,6	15,5	15,7	17,3	16,0	14,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7,4	8,2	11,5	12,8	7,8	7,2
Autokauppa	15,5	13,2	17,3	14,8	13,8	15,5
Konserni yhteensä	10,2	11,1	13,1	14,0	11,3	10,6

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024	Liukuva 12 kk 9/2025
Päivittäistavara-kauppa	235,6	221,6	91,4	51,4	276,0	290,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	258,0	266,5	21,9	30,9	293,7	285,2
Autokauppa	89,8	66,9	23,8	22,8	89,0	112,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	12,8	11,9	3,6	4,3	17,1	18,0
Konserni yhteensä	596,2	566,9	140,7	109,4	675,9	705,2

Yrityssostot

Kesko laajensi toimintaansa Tanskassa kolmella yritysostolla. Davidsen Koncernen A/S, josta Kesko omistaa 90 %, osti Roslev Trælasthandel A/S:n koko osakekannan 31.1.2025, CF Petersen & Søn A/S:n koko osakekannan 30.4.2025 ja Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan 28.5.2025. Roslev toimii pääasiassa Keski-Jyllannissa, CF Petersen Sjellannissa ja Tømmergaarden Pohjois- ja Keski-Jyllannissa. Kaikki ostetut yritykset palvelevat pääasiassa yritysasiakkaita. Yrityssostot vahvistavat Davidsenin markkina-asemaa Tanskassa.

Alustavien hankintamenolaskelmien mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 242,1 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 130,7 milj. euroa. Hankittujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 103,9 milj. euroa. Alustavien laskelmien mukaan hankinnasta syntyvä liikearvo on 74,8 milj. euroa ja se heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan toteutuvan erityisesti ostotoiminnoissa ja toimintojen tehokkuudessa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Määräysvallattomien omistajien osuus on raportoitu vähemmistöomistajan osuutena ostetun yrityksen nettovaroista. Keskon ja vähemmistöomistajan solmimaan sopimukseen perustuen konsernitaseeseen on kirjattu vähemmistöomistajan osuuden lunastukseen liittyvä rahoitusvelka, joka vähentää emoyhtiön omistajille kuuluvan oman pääoman määrää. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Milj. €	Yrityssostot Tanskassa
Osakkeiden kauppahinta	186,2
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	103,9
Vaihto-omaisuus	66,3
Saamiset	65,4
Laskennalliset verosaamiset	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	6,5
Varat yhteensä	242,1
Ostovelat, muut velat ja varaukset	74,4
Korolliset velat sisältäen leasingvelat	46,6
Laskennalliset verovelat	9,8
Velat yhteensä	130,7
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	111,4
Liikearvo	74,8
Osakkeiden kauppahinta	186,2
Hankintojen rahavirtavaikutus	
Maksetut vastikkeet	-186,2
Hankitut rahavarat	6,5
Hankintojen rahavirtavaikutus	-179,7

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 280,5	2 930,7
Poistot ja arvonalentumiset	-164,7	-153,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	409,5	403,4
Vähennykset	-31,3	-44,0
Yrityssotot	174,9	172,8
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-5,6	-0,1
Muuntoerot	10,1	-20,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 673,4	3 288,5

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 867,7	1 816,9
Poistot ja arvonalentumiset	-271,4	-283,2
Nettolisäykset	293,2	288,7
Yrityssotot	2,9	12,3
Muuntoerot	3,5	-7,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 895,9	1 826,8

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	73,5	73,2
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-9,8	-7,9
Liiketoiminnan muut tuotot	13,1	13,2
Liiketoiminnan muut kulut	-4,1	-3,9
Rahoitustuotot ja -kulut	4,2	4,3
	30.9.2025	30.9.2024
Saamiset	70,9	74,3
Velat	15,1	14,0
	30.9.2025	30.9.2024
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät	30.9.2025	30.9.2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-33,5	-35,2
Leasingvelat	319,4	243,1

Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2025 osinkoa 5,5 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakama

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 085,8	1 021,1
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	42,4	38,5
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,3	9,7
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,1	2,5
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,3	21,6
Yhteensä	1 159,9	1 093,5

Myyntisaamiisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 31,5 milj. euroa (30.9.2024: 29,2 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

30.9.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	17,4			17,4	17,4			17,4
Lainasaamiset ja muut saamiset		60,3		60,3	60,3			
Muut saamiset, johdannaiset	2,1		2,0	4,1	4,1		4,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 159,9		1 159,9	1 159,9			
Muut saamiset		288,7		288,7	288,7			
Muut saamiset, johdannaiset	0,6		2,1	2,7	2,7		2,7	
Rahavarat		97,4		97,4	97,4			
Rahoitusvarat yhteensä	20,2	1 606,3	4,1	1 630,6	1 630,6		6,8	17,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	149,3	983,5		1 132,8	1 148,6		149,3	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 738,0		1 738,0	1 738,0			
Korottomat pitkäaikaiset velat		57,8		57,8	57,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,1		0,8	0,9	0,9		0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		332,7		332,6	332,5			
Lyhytaikaiset leasingvelat		338,1		338,2	338,2			
Ostovelat		1 537,4		1 537,4	1 537,4			
Muut korottomat velat		838,8		838,8	838,8			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,5		0,8	1,2	1,2		1,2	
Rahoitusvelat yhteensä	149,8	5 826,4	1,6	5 977,8	5 993,5		151,4	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 149,3 milj. euroa sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

30.9.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,5			14,5	14,5			14,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		62,8		62,8	62,8			
Muut saamiset, johdannaiset	3,6		3,1	6,7	6,7		6,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 093,5		1 093,5	1 093,5			
Muut saamiset		273,2		273,2	273,2			
Muut saamiset, johdannaiset	1,0		3,2	4,2	4,2		4,2	
Rahavarat		219,9		219,9	219,9			
Rahoitusvarat yhteensä	19,1	1 649,4	6,3	1 674,8	1 674,8		10,9	14,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		786,8		786,8	787,4			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 587,3		1 587,3	1 587,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,6		39,6	39,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,6	1,6	1,6		1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		289,0		289,0	288,7			
Lyhytaikaiset leasingvelat		424,4		424,4	424,4			
Ostovelat		1 503,2		1 503,2	1 503,2			
Muut korottomat velat		814,4		814,4	814,4			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,0		1,0	2,1	2,1		2,1	
Rahoitusvelat yhteensä	1,0	5 444,6	2,6	5 448,2	5 448,5		3,6	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 22,1 milj. euroa (12,7 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 13,0 milj. euroa (4,6 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 30,5 milj. euroa (39,1 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 30.9.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-9/2025	1-9/2024	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	6 343	6 321	22
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 774	6 560	214
Autokauppa	1 642	1 547	95
Yhteiset toiminnot	915	912	3
Konserni	15 675	15 340	335
Henkilöstö 30.9.* segmentteittäin	2025	2024	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	8 006	7 980	26
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8 146	7 550	596
Autokauppa	1 771	1 746	25
Yhteiset toiminnot	958	962	-4
Konserni	18 881	18 238	643

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	30.9.2025	30.9.2024
Omasta puolesta	266,0	271,5
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	203,5	321,4

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo		
	30.9.2025	30.9.2024	30.9.2025
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	784,4	468,0	3,5
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	56,4	134,8	-0,3
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	50,0	50,4	1,5

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimukseen, jotka eivät ole alkaneet 30.9.2025 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudesta. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääöma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo}$
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääöma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo}$
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	$(\text{Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja} - \text{Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta}) \times 100 / \text{Oma pääöma 12 kk keskiarvo}$
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	$(\text{Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääöma 12 kk keskiarvo}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	$\text{Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääöma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Nettovelkaantumisaste	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääöma}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Osakkeiden markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositason luvuiksi.	

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	1-12/2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Myyntivoitot	6,0	11,4	0,0	9,9	11,4
Myyntitappiot	-1,6	-1,6	-0,0	-	-1,6
Arvonalentumiset	-1,1	-	-	-	-40,0
Rakennejärjestelyt	-12,4	-30,5	-4,1	-9,3	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-9,1	-20,8	-4,1	0,6	-70,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0,5	-0,4	-0,3	-0,2	-0,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	2,4	5,7	0,8	1,7	7,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6,2	-15,5	-3,6	2,1	-63,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-1,1	-6,9	-3,1	3,9	-12,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen					
Liikevoitto	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5
Vähennettyä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-9,1	-20,8	-4,1	0,6	-70,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	480,4	479,3	208,1	201,5	650,1
Käyttökate					
Liikevoitto	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5
Lisättyä					
Poistot ja arvonalentumiset	164,7	153,9	55,6	52,3	247,9
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	268,7	282,0	89,5	92,6	375,5
Käyttökate	904,6	894,4	349,2	347,0	1 202,9
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta					
Käyttökate	904,6	894,4	349,2	347,0	1 202,9
Vähennettyä					
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-331,6	-343,4	-108,0	-111,8	-453,2
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	573,0	551,0	241,2	235,2	749,7

Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja	380,9	378,5	174,7	172,5	471,5
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-9,1	-20,8	-4,1	0,6	-70,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0,5	-0,4	-0,3	-0,2	-0,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	389,5	399,7	179,1	172,1	543,0
Tulos, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	389,5	399,7	179,1	172,1	543,0
Vähennettynä					
Tuloverot	75,7	73,8	35,1	33,4	92,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	2,4	5,7	0,8	1,7	7,7
Tulos, vertailukelpoinen	311,4	320,1	143,1	137,0	443,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen					
Tulos, vertailukelpoinen	311,4	320,1	143,1	137,0	443,3
Vähennettynä					
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	0,5	0,4	0,4	0,3	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	310,9	319,7	142,7	136,7	442,9
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	310,9	319,7	142,7	136,7	442,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	398 073	397 910	398 073	397 910	397 922
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,78	0,80	0,36	0,34	1,11
Sidotun pääoman tuotto, %					
Liikevoitto	471,2	458,5	204,0	202,1	579,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 266,1	5 740,2	6 374,9	5 774,3	5 758,7
Sidotun pääoman tuotto, %	10,0	10,6	12,8	14,0	10,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %					
Liikevoitto, vertailukelpoinen	480,4	479,3	208,1	201,5	650,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 266,1	5 740,2	6 374,9	5 774,3	5 758,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	10,2	11,1	13,1	14,0	11,3
Oman pääoman tuotto, %					
Tulos	304,7	304,2	139,1	138,9	379,1
Oma pääoma, keskiarvo	2 722,7	2 700,0	2 631,7	2 574,7	2 746,7
Oman pääoman tuotto, %	14,9	15,0	21,2	21,6	13,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %					
Tulos, vertailukelpoinen	311,4	320,1	143,1	137,0	443,3
Oma pääoma, keskiarvo	2 722,7	2 700,0	2 631,7	2 574,7	2 746,7
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,2	15,8	21,8	21,3	16,1
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma	2 710,4	2 641,6	2 710,4	2 641,6	2 734,9
Taseen loppusumma	8 830,4	8 227,0	8 830,4	8 227,0	8 471,2
Saadut ennakot	30,5	39,1	30,5	39,1	43,4
Omavaraisuusaste, %	30,8	32,3	30,8	32,3	32,5

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-30.9.2025		1.7.-30.9.2025	
	Milj. €	Muutos, %*)	Milj. €	Muutos, %*)
K-ryhmän päivittäistavarakauppa				
K-ruokakaupat	4 993,0	0,0	1 745,6	2,8
K-Citymarket, käyttötavara	421,7	0,6	150,2	3,2
Kespro	896,3	-0,3	313,9	-0,0
Päivittäistavarakauppa yhteensä	6 311,1	0,0	2 209,7	2,4
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
K-Rauta, Suomi	861,5	1,2	322,4	-0,7
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	163,8	0,0	57,8	0,4
Tekninen kauppa, Suomi	816,3	-2,7	295,9	0,7
Suomi yhteensä	1 841,6	-0,7	676,1	0,0
K-Bbygg, Ruotsi	258,0	-4,3	91,9	-1,9
Tekninen kauppa, Ruotsi	92,0	-0,6	28,2	-11,1
Byggmakker, Norja	459,0	1,6	159,5	1,4
Tekninen kauppa, Norja	398,9	0,6	126,8	1,1
Dauidsen, Tanska	635,1	3,9	211,6	1,5
Tekninen kauppa, Baltia	109,5	15,5	43,2	29,8
Tekninen kauppa, Puola	276,0	2,9	102,9	9,0
Muut maat yhteensä	2 228,5	2,0	764,0	2,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 070,1	0,8	1 440,1	1,4
K-ryhmän autokauppa				
Autokauppa	904,3	24,5	312,8	23,9
Urheilukauppa	171,4	-1,6	56,6	-1,6
Autokauppa yhteensä	1 075,7	19,4	369,4	19,1
Suomi yhteensä	9 228,3	1,8	3 255,2	3,5
Muut maat yhteensä	2 228,5	2,0	764,0	2,7
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	11 456,8	1,8	4 019,2	3,4

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2024. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2024 ovat Tanskassa 31.1.2024 toteutettu Davidsen Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot. Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bbygg-ketjuun. Vuonna 2025 on toteutettu Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. 1.1.2025 alkaen Kesko Senukai ei sisälly K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyyntiin raportointikaudella tai vertailukaudella.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja