



Tammikuu-kesäkuu 2025

KESKO OYJ

PUOLIVUOSIKATSAUS

Q2/2025

22.7.2025



KESKO OYJ TAMMI-KESÄKUUN PUOLIVUOSIKATSAUS 22.7.2025 KLO 8.00

KESKON PUOLIVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.6.2025: VAKAA TULOSKEHITYS - RAKENTAMISEN SUHDANNEKÄÄNNNE AIEMMIN ARVIOITUA HITAAMPI

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

4-6/2025

- Konsernin liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 3 188,8 milj. euroa (3 093,4 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 3,1 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,3 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 176,7 milj. euroa (178,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi (4-6/2024 171,9 milj. euroa ilman Kesko Senukaita).
- Liikevoitto oli 177,9 milj. euroa (159,2 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 323,9 milj. euroa (309,0 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,29 euroa (0,30 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,29 euroa (0,26 euroa).

1-6/2025

- Konsernin liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 6 016,5 milj. euroa (5 852,9 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 2,8 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,2 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 272,3 milj. euroa (277,7 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi.
- Liikevoitto oli 267,2 milj. euroa (256,4 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 299,5 milj. euroa (421,6 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa (0,46 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa (0,42 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. € | 3 188,8 | 3 093,4 | 6 016,5 | 5 852,9 | 11 920,1 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 176,7 | 178,3 | 272,3 | 277,7 | 650,1 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 5,5 | 5,8 | 4,5 | 4,7 | 5,5 |
| Liikevoitto, milj. € | 177,9 | 159,2 | 267,2 | 256,4 | 579,5 |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. € | 145,3 | 150,4 | 210,4 | 227,6 | 543,0 |
| Tulos ennen veroja, milj. € | 146,2 | 131,1 | 206,2 | 205,9 | 471,5 |
| Liiketoiminnan rahavirta, milj. € | 323,9 | 309,0 | 299,5 | 421,6 | 1 008,2 |
| Investoinnit, milj. € | 317,6 | 128,4 | 455,5 | 457,4 | 675,9 |
| Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu | 0,29 | 0,26 | 0,42 | 0,42 | 0,95 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton | 0,29 | 0,30 | 0,42 | 0,46 | 1,11 |

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 10,7 | 11,8 | 10,7 | 11,8 | 11,3 |
| Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 16,9 | 18,3 | 16,9 | 18,3 | 16,1 |

Tässä puolivuosisikatsauksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2025 ja 2024 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus 2025 (täsmennetty)

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2025 ja sitä verrataan vuoteen 2024.

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2025. Yhtiö arvioi vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 640–700 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 640–740 miljoonaa euroa. Nyt annettavaan tulosohjeistukseen on päivitetty ensimmäisellä vuosipuoliskolla Tanskassa toteutuneet yritysostot, joiden vaikutuksen vertailukelpoiseen liikevoittoon arvioidaan olevan alle viisi miljoonaa euroa vuonna 2025 johtuen integraatioon ja yrityskaupan toteuttamiseen liittyvistä kuluista. Kesko Senukai ei raportoinut ensimmäisen vuosipuoliskon taloudellisia lukuja aikataulussa. Tulosohjeistuksessa Kesko Senukain tulososuus on arvioitu olevan samalla tasolla kuin vuonna 2024. Tulosohjeistuksen täsmennys perustuu ensimmäisen vuosipuoliskon kehitykseen ja päivitettyihin arvioihin rakentamisen ja talotekniikan kaupan suhdanteen aiemmin arvioitua hitaammasta paranemisesta. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana. Vuonna 2025 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon yhtiön vuosille 2024-2026 tekemän strategian mukaisesti.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanteen ennakoitaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan paranevan vuodesta 2024, mutta suhdannekäänne erityisesti uudisrakentamisessa on aiemmin arvioitua hitaampi.

Autokaupassa uusien autojen markkinan ennakoitaan pysyvän matalalla tasolla. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025 huolimatta uusien autojen heikosta kysynnästä.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon myynti ja tulos olivat hyvällä tasolla ottaen huomioon, että kuluttajaluottamus on pysynyt matalalla tasolla kaikissa Keskon toimintamaissa. Keskon liikevaihto toisella vuosineljänneksellä oli 3 189 miljoonaa euroa ja se kasvoi 3,1 % vuoden takaisesta, vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,3 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 177 miljoonaa euroa ja se kasvoi ilman Kesko Senukain yhteisyritystulosta. Toteutimme ensimmäisellä vuosipuoliskolla suunnitellusti Roslev Trælasthandelin, CF Petersen & Sønin ja Tømmergaardenin yritysostot Tanskassa. Yrityskauppojen myötä Keskon asema Tanskan rautakauppariikinoilla vahvistuu merkittävästi ja markkinaosuus nousee lähes 20 prosenttiin tukien samalla koko Keskon kasvua.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto oli 1 606 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 111 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto parani ketjuliiketoiminnassa, mutta laski Kesprossa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa. Tammikuussa käynnistetty hintaohjelma on edennyt suunnitelmien mukaisesti: sekä keskiostos että asiakasvirrat ovat kasvaneet. Päivittäistavarakaupassa markkinaosuuden menetys on pienentynyt ja hypermarket-kokoluokassa K-Citymarket voitti markkinaosuutta toisella vuosineljänneksellä. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 2,0 %, kasvuun vaikutti osaltaan pääasiaisen ajoittuminen huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,1 %. Foodservice-liiketoiminnan myynti laski 0,7 % ylittäen kuitenkin jälleen markkinakehityksen. Päivittäistavaroiden hintainflaatio oli 2,3 %. Päivittäistavarakaupassa tavoitteenamme on vahvistaa markkina-asemaamme panostamalla laatuun, hintaan sekä verkostoon samalla säilyttäen hyvä kannattavuustaso.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi ja oli 1 237 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 51 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukai-yhteisyritystulosta parani hieman. Kesko Senukai ei raportoinut yhteisyritystulosta aikataulussa, joten Keskon raportoinnissa tällä neljänneksellä Kesko Senukain yhteisyritystulos oli 0,0 miljoonaa euroa, kun vuosi sitten se oli 6,3 miljoonaa euroa. Rautakaupan asteittainen piristyminen ja yritysostot Tanskassa tukivat liikevaihtoa ja tulosta. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen, mutta etenkin uudisrakentaminen on piristynyt aiemmin ennustettua hitaammin kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan toimialalla sekä liikevaihto että tulos kasvoivat merkittävästi toisella vuosineljänneksellä erityisesti uusien autojen hyvän myynnin kehityksen ansiosta. Myös käytettyjen autojen myynti kasvoi markkinaa vahvemmin, palveluiden myynti sen sijaan laski. Toimialan liikevaihto oli 352 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 22 miljoonaa euroa. Urheilukaupan myynti ja tulos paranivat.

Täsmennämme tulosohteistuksemme ja arvioimme nyt vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 640 – 700 miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos huhti-kesäkuu 2025

| 4-6/2025 | Liikevaihto, milj. € | Kehitys, % | Kehitys, vertailu- kelpoinen, % | Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. € | Muutos, milj. € |
|---|-------------------------|---------------|---------------------------------------|--|--------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 1 606,0 | +0,6 | +0,6 | 111,3 | -3,2 |
| Rautakauppa | 688,7 | +8,3 | +0,6 | 30,7 | +0,1 |
| Tekninen kauppa | 566,3 | -3,0 | -3,2 | 20,1 | +0,9 |
| Kesko Senukai | - | - | - | 0,0 | -6,3 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä | 1 236,8 | +2,7 | -1,5 | 50,9 | -5,2 |
| Autokauppa | 351,9 | +17,8 | +16,3 | 21,6 | +6,8 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -5,8 | +5,9 | - | -7,1 | +0,1 |
| Yhteensä | 3 188,8 | +3,1 | +1,3 | 176,7 | -1,5 |

Konsernin liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 3,1 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 1,8 % ja muissa toimintamaissa se laski 0,5 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 0,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku huhti-kesäkuussa oli 0,7 %. Liikevaihdon kasvuun vaikutti osaltaan pääsiäisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 2,7 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 1,5 %. Rautakaupassa kysynnän asteittainen vahvistuminen ja toteutetut yritysostot vaikuttivat positiivisesti toimialan liikevaihdon kehitykseen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 3,0 %, ja myös vertailukelpoisesti se laski 3,2 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 8,3 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 0,6 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 17,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 16,3 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laski palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 176,7 milj. euroa (178,3 milj. euroa) ja se laski 1,5 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 3,2 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 50,9 milj. euroa (56,1 milj. euroa), ja se laski 5,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Raportointikaudella rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 1,9 milj. euroa (+1,2 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten huhti-kesäkuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (6,3 milj. euroa). Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 6,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,7 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | 176,7 | 178,3 | 650,1 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | | | |
| +myyntivoitot | +5,8 | +1,5 | +11,4 |
| -myyntitappiot | - | -1,6 | -1,6 |
| -arvonalentumiset | - | - | -40,0 |
| +/-rakennejärjestelyt | -4,6 | -18,9 | -40,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | +1,2 | -19,1 | -70,6 |
| Liikevoitto | 177,9 | 159,2 | 579,5 |

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopettamiseen, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) huhti-kesäkuussa oli 3 985,9 milj. euroa ja se kasvoi 1,8 %.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|----------|----------|-----------|
| Nettorahoituskulut, milj. € | -32,6 | -29,1 | -111,7 |
| Leasingvelkojen korot, milj. € | -23,0 | -19,6 | -78,6 |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. € | 145,3 | 150,4 | 543,0 |
| Tulos ennen veroja, milj. € | 146,2 | 131,1 | 471,5 |
| Tuloverot, milj. € | -28,9 | -25,7 | -92,0 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, € | 0,29 | 0,30 | 1,11 |
| Tulos/osake, € | 0,29 | 0,26 | 0,95 |
| Oma pääoma/osake, € | 6,34 | 6,27 | 6,84 |

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun huhti-kesäkuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyrittysten tuloksista oli 0,8 milj. euroa (1,0 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,7 % (19,6 %).

Konsernin tulos osaketta kohden kasvoi vertailukaudesta, mutta vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laski.

Liikevaihto ja tulos tammi-kesäkuu 2025

| 1-6/2025 | Liikevaihto, milj. € | Kehitys, % | Kehitys, vertailu- kelpoinen, % | Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. € | Muutos, milj. € |
|---|-------------------------|---------------|---------------------------------------|--|--------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 3 092,4 | -0,6 | -0,6 | 184,1 | -12,9 |
| Rautakauppa | 1 211,4 | +11,0 | +3,4 | 29,4 | +7,1 |
| Tekninen kauppa | 1 093,3 | -1,2 | -1,3 | 33,3 | -1,4 |
| Kesko Senukai | - | - | - | 0,0 | -6,0 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä | 2 269,9 | +4,7 | +0,8 | 62,6 | -0,3 |
| Autokauppa | 665,8 | +13,8 | +12,5 | 39,6 | +8,3 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -11,6 | - | - | -14,0 | -0,5 |
| Yhteensä | 6 016,5 | +2,8 | +1,2 | 272,3 | -5,4 |

Konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 % tammi-kesäkuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 1,1 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 1,7 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto laski 0,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille oli edellisen vuoden tasolla. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-kesäkuussa oli 0,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 4,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 0,8 %. Rautakaupassa kysynnän asteittainen vahvistuminen ja toteutetut yritysostot vaikuttivat positiivisesti toimialan liikevaihdon kehitykseen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,2 %, ja vertailukelpoisesti se laski 1,3 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 11,0 % yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,4 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 13,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 12,5 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laski palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 272,3 milj. euroa (277,7 milj. euroa) ja se laski 5,4 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 12,9 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 22,8 milj. euroa (28,4 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten tammi- kesäkuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (6,0 milj. euroa). Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 6,9 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | 272,3 | 277,7 | 650,1 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | | | |
| +myyntivoitot | +5,9 | +1,5 | +11,4 |
| -myyntitappiot | -1,6 | -1,6 | -1,6 |
| -arvonalentumiset | -1,1 | - | -40,0 |
| +/-rakennearjestelyt | -8,3 | -21,2 | -40,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -5,0 | -21,4 | -70,6 |
| Liikevoitto | 267,2 | 256,4 | 579,5 |

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennearjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopettamiseen, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-kesäkuussa oli 7 437,6 milj. euroa ja se kasvoi 1 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli kesäkuun 2025 lopussa 2,6 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|----------|----------|-----------|
| Nettorahoituskulut, milj. € | -63,4 | -53,8 | -111,7 |
| Leasingvelkojen korot, milj. € | -45,0 | -39,4 | -78,6 |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. € | 210,4 | 227,6 | 543,0 |
| Tulos ennen veroja, milj. € | 206,2 | 205,9 | 471,5 |
| Tuloverot, milj. € | -40,6 | -40,4 | -92,0 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, € | 0,42 | 0,46 | 1,11 |
| Tulos/osake, € | 0,42 | 0,42 | 0,95 |
| Oma pääoma/osake, € | 6,34 | 6,27 | 6,84 |

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-kesäkuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Vertailukaudella nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 2,4 milj. euroa (3,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 1,0 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,7 % (19,6 %).

Konsernin tulos osaketta kohden oli vertailukauden tasolla ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laski.

Rahavirta ja rahoitusasema

| Milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liiketoiminnan rahavirta | 323,9 | 309,0 | 299,5 | 421,6 | 1 008,2 |
| Investointien rahavirta | -238,7 | -110,9 | -346,9 | -396,7 | -597,5 |
| Rahoituksen rahavirta | -42,2 | 11,0 | -235,2 | 117,7 | -149,8 |

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 | 31.12.2024 |
|--|-----------|-----------|------------|
| Likvidit varat | 190,5 | 354,4 | 488,1 |
| Korolliset velat | 3 635,9 | 3 239,8 | 3 396,3 |
| Leasingvelat | 2 098,9 | 2 038,1 | 2 051,0 |
| Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja | 1 346,6 | 847,3 | 857,2 |
| Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk | 1,8 | 1,1 | 1,1 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 135,0 | 115,1 | 106,3 |
| Omavaraisuusaste, % | 28,7 | 29,9 | 32,5 |

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli huhti-kesäkuussa 323,9 milj. euroa (309,0 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirtaa kasvatti käyttöpääoman vapautuminen.

Konsernin investointien rahavirta oli huhti-kesäkuussa -238,7 milj. euroa (-110,9 milj. euroa) ja sitä kasvattivat yritysostot Tanskassa, joiden rahavirtavaikutus oli yhteensä -122,7 milj. euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-kesäkuussa 299,5 milj. euroa (421,6 milj. euroa) ja sitä heikensi käyttöpääoman kasvu.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-kesäkuussa -346,9 milj. euroa (-396,7 milj. euroa) ja sitä kasvattivat yritysostot Tanskassa, joiden rahavirtavaikutus oli yhteensä -157,3 milj. euroa.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvatti vertailukautta pienempi liiketoiminnan rahavirta, toteutuneet yritysostot sekä investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen ja K-Auton logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

| Milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Investoinnit | 317,6 | 128,4 | 455,5 | 457,4 | 675,9 |
| Kauppapaikkainvestoinnit | 92,3 | 68,3 | 158,5 | 179,6 | 289,2 |
| Yritysostot | 151,4 | -0,0 | 186,2 | 169,9 | 172,9 |
| It-investoinnit | 6,5 | 4,3 | 9,6 | 7,9 | 18,0 |
| Muut investoinnit | 67,3 | 55,8 | 101,3 | 100,0 | 195,8 |

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat huhti-kesäkuussa 24,0 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena. Kauppapaikkainvestoinnit laskivat tammi-kesäkuussa 21,1 milj. euroa vertailukaudesta. Vertailukauden investointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy tammi-kesäkuussa 21,4 milj. euroa (38,2 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2024 toteutunut Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Henkilöstö

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 15 437 | 15 256 | 15 347 |
| Henkilökunta kauden lopussa | 30.6.2025 | 30.6.2024 | 31.12.2024 |
| Suomi | 13 112 | 12 870 | 12 556 |
| Muut maat | 6 667 | 6 155 | 5 754 |
| Yhteensä | 19 779 | 19 025 | 18 309 |

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Huhti-kesäkuu 2025

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. € | 1 606,0 | 1 596,5 | 6 381,4 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 111,3 | 114,5 | 438,0 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 6,9 | 7,2 | 6,9 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 14,9 | 16,5 | 16,0 |
| Investoinnit, milj. € | 85,3 | 58,1 | 276,0 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 6 537 | 6 517 | 6 346 |

| Liikevaihto, milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------------------|----------------|
| Myynti K-ruokakaupoille | 1 162,6 | 1 143,0 | +1,7 | +1,7 | 4 529,3 |
| K-Citymarket, käyttötavara | 139,0 | 139,5 | -0,4 | -0,4 | 602,6 |
| Kespro | 289,1 | 291,2 | -0,7 | -0,7 | 1 169,6 |
| Muut | 15,3 | 22,7 | -32,7 | -32,7 | 79,8 |
| Yhteensä | 1 606,0 | 1 596,5 | +0,6 | +0,6 | 6 381,4 |

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 1 606,0 milj. euroa (1 596,5 milj. euroa), ja se kasvoi 0,6 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti osaltaan pääsääntöisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,7 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku huhti-kesäkuussa oli 0,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,2 % huhti-kesäkuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,3 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 2,0 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,1 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,8 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppakettajat, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 769 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 3 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen huhti-kesäkuussa 1,2 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 111,3 milj. euroa (114,5 milj. euroa), ja se laski 3,2 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja

heikko Foodservice-markkina. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,3 milj. euroa (20,3 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 112,4 milj. euroa (99,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +1,1 milj. euroa (-15,3 milj. euroa). Vertailukauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat huhti-kesäkuussa 85,3 milj. euroa (58,1 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 81,4 milj. euroa (52,4 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Tammi-kesäkuu 2025

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. € | 3 092,4 | 3 111,6 | 6 381,4 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 184,1 | 197,0 | 438,0 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 6,0 | 6,3 | 6,9 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 14,9 | 16,5 | 16,0 |
| Investoinnit, milj. € | 144,2 | 170,2 | 276,0 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 6 311 | 6 282 | 6 346 |

| Liikevaihto, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------------------|----------------|
| Myynti K-ruokakaupoille | 2 223,4 | 2 223,4 | +0,0 | +0,0 | 4 529,3 |
| K-Citymarket, käyttötavara | 270,0 | 272,3 | -0,8 | -0,8 | 602,6 |
| Kespro | 566,5 | 570,1 | -0,6 | -0,6 | 1 169,6 |
| Muut | 32,5 | 45,7 | -28,9 | -30,2 | 79,8 |
| Yhteensä | 3 092,4 | 3 111,6 | -0,6 | -0,6 | 6 381,4 |

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 3 092,4 milj. euroa (3 111,6 milj. euroa), ja se laski 0,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille oli edellisen vuoden tasolla. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-kesäkuussa oli 0,6 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 1,6 % tammi-kesäkuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,1 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 0,3 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 7,7 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,1 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 769 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 3 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-kesäkuussa 0,9 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 184,1 milj. euroa (197,0 milj. euroa), ja se laski 12,9 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti osaltaan K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto 32,4 oli milj. euroa (36,8 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 182,0 milj. euroa (184,1 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -2,2 milj. euroa (-12,9 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-kesäkuussa 144,2 milj. euroa (170,2 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 137,4 milj. euroa (157,5 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Huhti-kesäkuu 2025

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto, milj. € | 1 236,8 | 1 203,7 | 4 351,6 |
| Rautakauppa | 688,7 | 635,9 | 2 160,7 |
| Tekninen kauppa | 566,3 | 583,8 | 2 255,0 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 50,9 | 56,1 | 169,1 |
| Rautakauppa | 30,7 | 30,6 | 57,9 |
| Tekninen kauppa | 20,1 | 19,2 | 90,5 |
| Kesko Senukai | 0,0 | 6,3 | 20,9 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 4,1 | 4,7 | 3,9 |
| Rautakauppa | 4,5 | 4,8 | 2,7 |
| Tekninen kauppa | 3,5 | 3,3 | 4,0 |

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|-----------|
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 7,4 | 8,5 | 7,8 |
| Investoinnit, milj. € | 178,4 | 38,2 | 293,7 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 6 743 | 6 663 | 6 538 |

| Liikevaihto, milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------------------|----------------|
| Rautakauppa, Suomi | 263,5 | 262,1 | +0,5 | +0,5 | 888,4 |
| K-Rauta, Ruotsi | 0,0 | 36,3 | - | - | 101,6 |
| K-Bygg, Ruotsi | 96,4 | 76,9 | +25,3 | -9,6 | 277,0 |
| Byggnakker, Norja | 145,3 | 149,3 | -2,7 | -1,6 | 517,9 |
| Davidson, Tanska | 183,5 | 112,7 | +62,8 | +12,8 | 379,8 |
| Rautakauppa yhteensä | 688,7 | 635,9 | +8,3 | +0,6 | 2 160,7 |
| Tekninen kauppa, Suomi | 281,6 | 296,2 | -4,9 | -4,9 | 1 132,1 |
| Tekninen kauppa, Ruotsi | 36,5 | 35,6 | +2,6 | -2,0 | 130,6 |
| Tekninen kauppa, Norja | 124,5 | 129,4 | -3,8 | -2,9 | 501,7 |
| Tekninen kauppa, Baltia | 36,7 | 33,7 | +9,0 | +9,0 | 127,4 |
| Tekninen kauppa, Puola | 88,8 | 90,4 | -1,7 | -2,7 | 368,1 |
| Tekninen kauppa yhteensä | 566,3 | 583,8 | -3,0 | -3,2 | 2 255,0 |
| Yhteensä | 1 236,8 | 1 203,7 | +2,7 | -1,5 | 4 351,6 |

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 2,7 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 1,5 %. Rautakaupassa kysynnän asteittainen vahvistuminen ja toteutetut yritysostot vaikuttivat positiivisesti toimialan liikevaihdon kehitykseen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 3,0 %, ja vertailukelpoisesti se laski 3,2 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 8,3 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 0,6 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaard A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli huhti-kesäkuussa 531,0 milj. euroa (544,6 milj. euroa) ja se laski 2,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 705,8 milj. euroa (659,1 milj. euroa) ja se kasvoi 7,1 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 0,5 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 50,9 milj. euroa (56,1 milj. euroa), ja se laski 5,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi.

Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Raportointikaudella rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 1,9 milj. euroa (+1,2 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 13,5 milj. euroa (18,1 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten huhti- kesäkuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (6,3 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 51,0 milj. euroa (52,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +0,1 milj. euroa (-3,7 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin ja yritysostoihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit huhti-kesäkuussa olivat 178,4 milj. euroa (38,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 11,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 30.4.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto.

Tammi-kesäkuu 2025

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|-----------------|-----------------|------------------|
| Liikevaihto, milj. € | 2 269,9 | 2 167,3 | 4 351,6 |
| Rautakauppa | 1 211,4 | 1 091,5 | 2 160,7 |
| Tekninen kauppa | 1 093,3 | 1 106,3 | 2 255,0 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 62,6 | 62,9 | 169,1 |
| Rautakauppa | 29,4 | 22,3 | 57,9 |
| Tekninen kauppa | 33,3 | 34,7 | 90,5 |
| Kesko Senukai | 0,0 | 6,0 | 20,9 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 2,8 | 2,9 | 3,9 |
| Rautakauppa | 2,4 | 2,0 | 2,7 |
| Tekninen kauppa | 3,0 | 3,1 | 4,0 |
| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 7,4 | 8,5 | 7,8 |
| Investoinnit, milj. € | 236,1 | 235,6 | 293,7 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 6 591 | 6 540 | 6 538 |

| Liikevaihto, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------------------|----------------|
| Rautakauppa, Suomi | 490,4 | 469,2 | +4,5 | +4,5 | 888,4 |
| K-Rauta, Ruotsi | 0,2 | 61,1 | - | - | 101,6 |
| K-Bygg, Ruotsi | 163,0 | 133,9 | +21,7 | -8,8 | 277,0 |
| Byggmakker, Norja | 261,1 | 257,5 | +1,4 | +2,9 | 517,9 |
| Daidsen, Tanska | 296,8 | 172,3 | +72,2 | +13,2 | 379,8 |
| Rautakauppa yhteensä | 1 211,4 | 1 091,5 | +11,0 | +3,4 | 2 160,7 |
| Tekninen kauppa, Suomi | 534,6 | 557,1 | -4,0 | -4,0 | 1 132,1 |
| Tekninen kauppa, Ruotsi | 69,6 | 63,6 | +9,4 | +6,6 | 130,6 |
| Tekninen kauppa, Norja | 252,3 | 252,7 | -0,1 | +1,4 | 501,7 |
| Tekninen kauppa, Baltia | 66,3 | 61,7 | +7,4 | +7,4 | 127,4 |
| Tekninen kauppa, Puola | 173,2 | 173,8 | -0,4 | -2,4 | 368,1 |
| Tekninen kauppa yhteensä | 1 093,3 | 1 106,3 | -1,2 | -1,3 | 2 255,0 |
| Yhteensä | 2 269,9 | 2 167,3 | +4,7 | +0,8 | 4 351,6 |

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 4,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 0,8 %. Rautakaupassa kysynnän asteittainen vahvistuminen ja toteutetut yritysostot vaikuttivat positiivisesti toimialan liikevaihdon kehitykseen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,2 %, ja vertailukelpoisesti se laski 1,3 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 11,0 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,4 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Son A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-kesäkuussa 998,5 milj. euroa (1 000,5 milj. euroa) ja se laski 0,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 1 271,4 milj. euroa (1 166,8 milj. euroa) ja se kasvoi 9,0 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 62,6 milj. euroa (62,9 milj. euroa), ja se laski 0,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman Kesko Senukain yhteisyritystulososuutta kasvoi. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 22,8 milj. euroa (28,4 milj. euroa). Kesko Senukai ei ole raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa, joten tammi-kesäkuussa Kesko Senukain yhteisyritystulososuus on 0,0 milj. euroa (6,0 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 61,4 milj. euroa (54,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,2 milj. euroa (-8,3 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennemuutoksiin ja yritysostoihin. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-kesäkuussa olivat 236,1 milj. euroa (235,6 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 21,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n

yrittösosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yrittösosto. Vertailukauden investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yrittösosto.

Autokauppa

Huhti-kesäkuu 2025

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|--------------|--------------|----------------|
| Liikevaihto, milj. € | 351,9 | 298,7 | 1 209,4 |
| Autokauppa | 315,1 | 263,0 | 1 040,9 |
| Urheilukauppa | 36,9 | 35,7 | 168,7 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 21,6 | 14,9 | 69,3 |
| Autokauppa | 20,3 | 14,6 | 61,7 |
| Urheilukauppa | 1,3 | 0,3 | 7,6 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 6,1 | 5,0 | 5,7 |
| Autokauppa | 6,4 | 5,5 | 5,9 |
| Urheilukauppa | 3,7 | 0,8 | 4,5 |

| | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|-----------|
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 14,9 | 13,6 | 13,8 |
| Investoinnit, milj. € | 47,5 | 27,9 | 89,0 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 1 665 | 1 562 | 1 556 |

| Liikevaihto, milj. € | 4-6/2025 | 4-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------|----------------|
| Autokauppa | 315,1 | 263,0 | +19,8 | +18,1 | 1 040,9 |
| Urheilukauppa | 36,9 | 35,7 | +3,3 | +3,3 | 168,7 |
| Yhteensä | 351,9 | 298,7 | +17,8 | +16,3 | 1 209,4 |

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 17,8 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa vertailukelpoisesti 18,1 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laskeissa palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli huhti-kesäkuussa 0,4 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli huhti-kesäkuussa 20,4 % (15,4 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 21,6 milj. euroa (14,9 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,7 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 21,5 milj. euroa (15,0 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa (+0,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit huhti-kesäkuussa olivat 47,5 milj. euroa (27,9 milj. euroa).

Tammi-kesäkuu 2025

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|--------------|--------------|----------------|
| Liikevaihto, milj. € | 665,8 | 584,9 | 1 209,4 |
| Autokauppa | 587,5 | 508,7 | 1 040,9 |
| Urheilukauppa | 78,3 | 76,3 | 168,7 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 39,6 | 31,3 | 69,3 |
| Autokauppa | 36,8 | 29,9 | 61,7 |
| Urheilukauppa | 2,7 | 1,4 | 7,6 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 5,9 | 5,4 | 5,7 |
| Autokauppa | 6,3 | 5,9 | 5,9 |
| Urheilukauppa | 3,5 | 1,8 | 4,5 |

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|-----------|
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 14,9 | 13,6 | 13,8 |
| Investoinnit, milj. € | 66,0 | 44,1 | 89,0 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 1 626 | 1 528 | 1 556 |

| Liikevaihto, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | Kehitys, % | Vertailukelpoinen kehitys, % | 1-12/2024 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------|----------------|
| Autokauppa | 587,5 | 508,7 | +15,5 | +14,0 | 1 040,9 |
| Urheilukauppa | 78,3 | 76,3 | +2,6 | +2,6 | 168,7 |
| Yhteensä | 665,8 | 584,9 | +13,8 | +12,5 | 1 209,4 |

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 13,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 12,5 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa ja käytetyissä autoissa ja laski palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-kesäkuussa -3,1 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-kesäkuussa 18,4 % (14,3 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 39,6 milj. euroa (31,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 6,9 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 39,5 milj. euroa (31,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa (+0,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-kesäkuussa olivat 66,0 milj. euroa (44,1 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Keskon tanskalainen tytäryritys Davidsen Koncernen A/S osti 31.1.2025 tanskalaisen rautakaupparyitys Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n sekä 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli kesäkuun 2025 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.6.2025 oli 1 958 976 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,72 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,49 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,13 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli kesäkuun 2025 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2024 lopussa 18,06 euroa ja kesäkuun 2025 lopussa 20,40, missä oli kasvua 13,0 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2024 lopussa 18,18 euroa ja kesäkuun 2025 lopussa 20,94, missä oli kasvua 15,2 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-kesäkuussa 2025 oli 21,00 euroa ja alin 17,18 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 21,46 euroa ja alin 17,14 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-kesäkuun 2025 aikana 11,3 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 10,7 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 6,7 %.

Kesäkuun 2025 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 590 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 678 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 8 268 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2024 lopusta 1 048 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-kesäkuun aikana 2,8 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 53,8 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 66,8 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 283,8 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli kesäkuun 2025 lopussa 114 782. Kesäkuun 2025 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,7 %, ja B-osakkeista 48,5 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-kesäkuun 2025 aikana Kesko Oyj luovutti 156 490 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 12.3.2025 ja 30.4.2025. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2025. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 134 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 30.4.2025.

Keskon varsinainen yhtiökokous 24.3.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 24.3.2025.

Tammi-kesäkuun 2025 keskeisiä tapahtumia

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2025 Global 100 -listalla. (Sijoittajuutinen 22.1.2025)

Kesko tiedotti elokuussa 2024 ostavansa tanskalaiset rautakauppatoimijat Roslev Trælasthandel A/S:n, CF Petersen & Søn A/S:n sekä Tømmergaarden A/S:n. Roslevin yritysosto toteutui 31.1.2025, CF Petersenin 30.4.2025 ja Tømmergaardenin 28.5.2025. (Sijoittajuutiset 14.8.2024, 31.1.2025, 30.4.2025 ja 28.5.2025)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksiä

Keskon 24.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 26.3.2025 ja maksupäivä 2.4.2025. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.7.2025 ja maksupäivä on 22.7.2025. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 14.10.2025 ja maksupäivä 21.10.2025. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 13.1.2026 ja maksupäivä 20.1.2026. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 24.3.2025.

Kestävyys

Kesko on laati vuotta 2024 koskeneen kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistiin yhdessä tilinpäätöksen kanssa 28.2.2025.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsausten, puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa ja puolivuosisikatsauksessa.

Talouden epävarmuudesta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa ja hinnan korostunut merkitys ruokakaupassa ovat edelleen merkittäviä riskejä. Geopoliittisista riskeistä kauppasadon seurauksena lisääntynyt epävarmuus globaalissa taloudessa ja Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen voivat edelleen vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen. Myös kyberrikollisuuden liittyvät kriittiseen tiedon menettämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen kohdistuvat riskit ovat edelleen merkittäviä.

Helsingissä 21.7.2025
Kesko Oyj
Hallitus

Puolivuosisikatsaustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään 22.7.2025 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2025 tammi-syyskuun osavuosisikatsaus julkaistaan 30.10.2025. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
Konsernin tunnusluvut
Tiedot segmenteittäin
Yritysosotot
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Puolivuosisikatsauksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024.

Konsernin tuloslaskelma

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Liikevaihto | 6 016,5 | 5 852,9 | 3 188,8 | 3 093,4 | 11 920,1 |
| Materiaalit ja palvelut | -5 222,5 | -4 985,2 | -2 697,5 | -2 589,2 | -10 184,1 |
| Varaston muutokset | 71,7 | -44,2 | -28,2 | -56,4 | -21,6 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 486,9 | 486,4 | 264,4 | 256,3 | 994,6 |
| Henkilöstökulut | -456,4 | -424,8 | -233,2 | -219,4 | -842,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -109,1 | -101,7 | -53,9 | -52,2 | -247,9 |
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset | -179,1 | -189,4 | -89,2 | -101,0 | -375,5 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -340,8 | -343,6 | -173,4 | -178,5 | -684,5 |
| Osuus yhteisyritysten tuloksista | 0,0 | 6,0 | 0,0 | 6,3 | 20,9 |
| Liikevoitto | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 |
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot | 8,1 | 8,0 | 3,9 | 3,7 | 17,7 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | -25,5 | -21,6 | -13,2 | -13,0 | -49,5 |
| Leasingvelkojen korkokulut | -45,0 | -39,4 | -23,0 | -19,6 | -78,6 |
| Valuuttakurssierot | -1,0 | -0,8 | -0,2 | -0,1 | -1,3 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 2,4 | 3,4 | 0,8 | 1,0 | 3,8 |
| Tulos ennen veroja | 206,2 | 205,9 | 146,2 | 131,1 | 471,5 |
| Tuloverot | -40,6 | -40,4 | -28,9 | -25,7 | -92,0 |
| Kauden tulos | 165,6 | 165,5 | 117,3 | 105,3 | 379,6 |
| Kauden tuloksen jakautuminen | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | 165,5 | 165,4 | 117,1 | 105,0 | 379,1 |
| Määräysvallattomille omistajille | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,4 | 0,4 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€) | | | | | |
| Laimentamaton ja laimennettu | 0,42 | 0,42 | 0,29 | 0,26 | 0,95 |

Konsernin laaja tuloslaskelma

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Kauden tulos | 165,6 | 165,5 | 117,3 | 105,3 | 379,6 |
| Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi | | | | | |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | 0,3 | 8,0 | 3,5 | 2,7 | 37,6 |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | | | | |
| Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot | 8,5 | -13,5 | -27,0 | 15,6 | -31,6 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä | 0,0 | 0,9 | 0,0 | 0,4 | 0,5 |
| Rahavirran suojauksen arvomuutos | -1,3 | -2,8 | 1,7 | 2,5 | -7,7 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä | 7,6 | -7,4 | -21,9 | 21,2 | -1,2 |
| Kauden laaja tulos | 173,2 | 158,1 | 95,4 | 126,6 | 378,3 |
| Kauden laajan tuloksen jakautuminen | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | 173,2 | 158,0 | 95,3 | 126,2 | 377,9 |
| Määräysvallattomille omistajille | -0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,4 | 0,4 |

Konsernitase

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 | 31.12.2024 |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| VARAT | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 2 639,4 | 2 325,2 | 2 403,3 |
| Liikearvo | 716,4 | 692,4 | 643,0 |
| Aineettomat hyödykkeet | 242,6 | 240,4 | 234,2 |
| Käyttöoikeusomaisuuserät | 1 921,3 | 1 854,3 | 1 867,7 |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä | 239,1 | 238,4 | 239,7 |
| Muut sijoitukset | 15,8 | 14,4 | 14,8 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 64,9 | 73,1 | 65,9 |
| Laskennalliset verosaamiset | 22,1 | 13,3 | 16,9 |
| Eläkesaamiset | 129,2 | 90,1 | 127,5 |
| Yhteensä | 5 990,9 | 5 541,5 | 5 612,9 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 1 242,4 | 1 086,4 | 1 101,5 |
| Korolliset saamiset | 3,0 | 4,4 | 4,2 |
| Myyntisaamiset | 1 192,7 | 1 193,3 | 957,9 |
| Tuloverosaamiset | 21,3 | 9,1 | 12,9 |
| Muut korottomat saamiset | 278,2 | 257,0 | 287,1 |
| Muut rahoitusvarat | - | - | 15,0 |
| Rahavarat | 190,5 | 354,4 | 473,1 |
| Yhteensä | 2 928,1 | 2 904,6 | 2 851,7 |
| Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät | - | - | 6,6 |
| Varat yhteensä | 8 919,0 | 8 446,0 | 8 471,2 |
| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 | 31.12.2024 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| Oma pääoma | 2 524,1 | 2 495,2 | 2 722,1 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 28,9 | 12,6 | 12,9 |
| Oma pääoma yhteensä | 2 553,0 | 2 507,8 | 2 734,9 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | 1 133,5 | 788,9 | 1 054,0 |
| Leasingvelat | 1 758,8 | 1 615,4 | 1 628,8 |
| Korottomat velat | 61,1 | 40,9 | 42,8 |
| Laskennalliset verovelat | 91,1 | 77,9 | 76,3 |
| Varaukset | 5,1 | 7,3 | 6,3 |
| Yhteensä | 3 049,5 | 2 530,5 | 2 808,1 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | 403,6 | 412,8 | 291,3 |
| Leasingvelat | 340,1 | 422,7 | 422,2 |
| Ostovelat | 1 596,7 | 1 559,4 | 1 404,4 |
| Muut korottomat velat | 517,5 | 575,2 | 342,4 |
| Tuloverovelat | - | - | 12,2 |
| Siirtovelat | 448,3 | 424,7 | 442,4 |
| Varaukset | 10,2 | 13,0 | 13,2 |
| Yhteensä | 3 316,5 | 3 407,8 | 2 928,1 |
| Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat | - | - | 0,1 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 8 919,0 | 8 446,0 | 8 471,2 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Milj. € | Osake- pääoma | Rahastot | Muuntoerot | Arvon- muutos- rahasto | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Määräys- vallattomien omistajien osuus | Yhteensä |
|--|------------------|--------------|---------------|------------------------------|------------------|--------------------------|---|----------------|
| Oma pääoma 1.1.2025 | 197,3 | 464,7 | -103,3 | -3,4 | -22,8 | 2 189,7 | 12,9 | 2 734,9 |
| Osakeperusteiset maksut | | | | | 2,1 | | | 2,1 |
| Osingonjako | | | | | | -358,3 | | -358,3 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos | | | | | | -18,1 | - | -18,1 |
| Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa | | | | | | | 16,1 | 16,1 |
| Muut muutokset | | - | -0,0 | 0,0 | | 3,0 | | 3,0 |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä | | - | -0,0 | 0,0 | 2,1 | -373,3 | 16,1 | -355,1 |
| Laajan tuloksen erät | | | | | | | | |
| Kauden tulos | | | | | | 165,5 | 0,1 | 165,6 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | | | | | | 0,3 | | 0,3 |
| Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot | | | 8,7 | | | | -0,2 | 8,5 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä | | | | - | | 0,0 | | 0,0 |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos | | | | -1,3 | | - | | -1,3 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä | | | 8,7 | -1,3 | | 0,3 | -0,2 | 7,6 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | | 8,7 | -1,3 | | 165,8 | -0,1 | 173,2 |
| Oma pääoma 30.6.2025 | 197,3 | 464,7 | -94,6 | -4,7 | -20,7 | 1 982,2 | 28,9 | 2 553,0 |
| | | | | | | | | |
| Milj. € | Osake- pääoma | Rahastot | Muuntoerot | Arvon- muutos- rahasto | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Määräys- vallattomien omistajien osuus | Yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2024 | 197,3 | 464,7 | -71,7 | 4,3 | -26,7 | 2 190,6 | - | 2 758,4 |
| Osakeperusteiset maksut | | | | | 0,1 | | | 0,1 |
| Osingonjako | | | | | | -405,9 | | -405,9 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys | | | | | | -17,0 | 12,5 | -4,5 |
| Muut muutokset | | | | | | 1,6 | | 1,6 |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä | | | | | 0,1 | -421,3 | 12,5 | -408,7 |
| Laajan tuloksen erät | | | | | | | | |
| Kauden tulos | | | | | | 165,4 | 0,1 | 165,5 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | | | | | | 8,0 | | 8,0 |
| Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot | | | -13,5 | | | | 0,0 | -13,5 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä | | | | | | 0,9 | | 0,9 |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos | | | | -2,8 | | | | -2,8 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä | | | -13,5 | -2,8 | | 8,9 | 0,0 | -7,4 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | | -13,5 | -2,8 | | 174,2 | 0,1 | 158,1 |
| Oma pääoma 30.6.2024 | 197,3 | 464,7 | -85,2 | 1,6 | -26,6 | 1 943,5 | 12,6 | 2 507,8 |

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | | |
| Tulos ennen veroja | 206,2 | 205,9 | 146,2 | 131,1 | 471,5 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 108,0 | 101,2 | 53,9 | 51,7 | 207,4 |
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset | 179,1 | 189,4 | 89,2 | 101,0 | 375,5 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 18,4 | 14,3 | 9,5 | 9,5 | 33,1 |
| Leasingvelkojen korkokulut | 45,0 | 39,4 | 23,0 | 19,6 | 78,6 |
| Muut oikaisut | -0,8 | 4,3 | -3,3 | 0,8 | 22,2 |
| Käyttöpääoman muutos | | | | | |
| Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -169,0 | -151,0 | -82,0 | -88,6 | 43,8 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) | -72,1 | 44,9 | 29,0 | 59,1 | 25,5 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | 96,5 | 85,7 | 113,9 | 84,0 | -44,8 |
| Rahoituserät ja verot | | | | | |
| | -111,8 | -112,5 | -55,5 | -59,3 | -204,7 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä | 299,5 | 421,6 | 323,9 | 309,0 | 1 008,2 |
| Investointien rahavirta | | | | | |
| Investoinnit | -388,7 | -427,7 | -257,1 | -120,3 | -643,0 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 26,8 | 15,4 | 18,3 | 9,5 | 45,0 |
| Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+) | 15,0 | 15,5 | - | - | 0,5 |
| Investointien nettorahavirta, yhteensä | -346,9 | -396,7 | -238,7 | -110,9 | -597,5 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | | |
| Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | 121,7 | 417,4 | 128,3 | 201,2 | 534,0 |
| Leasingvelkojen lyhennykset | -183,5 | -187,7 | -92,9 | -96,4 | -370,9 |
| Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | 1,5 | 2,0 | 1,7 | 3,3 | 3,9 |
| Maksetut osingot | -191,1 | -117,4 | -91,6 | -103,5 | -320,3 |
| Osakepääoman korotus | 15,5 | - | 12,0 | - | - |
| Muut erät | 0,6 | 3,5 | 0,3 | 6,4 | 3,5 |
| Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä | -235,2 | 117,7 | -42,2 | 11,0 | -149,8 |
| Rahavarojen muutos | | | | | |
| | -282,6 | 142,6 | 43,0 | 209,1 | 260,9 |
| Rahavarat kauden alussa | | | | | |
| | 473,1 | 211,9 | 147,5 | 145,1 | 211,9 |
| Kurssierot ja rahavarojen arvomuutos | | | | | |
| | -0,0 | -0,1 | -0,1 | 0,2 | 0,3 |
| Rahavarat kauden lopussa | | | | | |
| | 190,5 | 354,4 | 190,5 | 354,4 | 473,1 |

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Leasingvelkojen korkokulut | -45,0 | -39,4 | -23,0 | -19,6 | -78,6 |
| Leasingvelkojen lyhennykset | -183,5 | -187,7 | -92,9 | -96,4 | -370,9 |
| Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat | -2,6 | -4,2 | -1,8 | -1,9 | -8,5 |
| Yhteensä | -231,2 | -231,4 | -117,8 | -118,0 | -458,0 |

Konsernin tunnusluvut

| | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|---|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. € | 6 016,5 | 5 852,9 | 3 188,8 | 3 093,4 | 11 920,1 |
| Liikevoitto, milj. € | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 |
| Liikevoitto-% | 4,4 | 4,4 | 5,6 | 5,1 | 4,9 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. € | 272,3 | 277,7 | 176,7 | 178,3 | 650,1 |
| Liikevoitto-%, vertailukelpoinen | 4,5 | 4,7 | 5,5 | 5,8 | 5,5 |
| Tulos ennen veroja, milj. € | 206,2 | 205,9 | 146,2 | 131,1 | 471,5 |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. € | 210,4 | 227,6 | 145,3 | 150,4 | 543,0 |
| Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, € | 0,42 | 0,42 | 0,29 | 0,26 | 0,95 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, € | 0,42 | 0,46 | 0,29 | 0,30 | 1,11 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 8,6 | 9,0 | 11,2 | 11,0 | 10,1 |
| Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk | 9,8 | 11,2 | - | - | 10,1 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | 8,8 | 9,7 | 11,1 | 12,3 | 11,3 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 10,7 | 11,8 | - | - | 11,3 |
| Investoinnit, milj. € | 455,5 | 457,4 | 317,6 | 128,4 | 675,9 |
| Liiketoiminnan rahavirta, milj. € | 299,5 | 421,6 | 323,9 | 309,0 | 1 008,2 |
| Investointien rahavirta, milj. € | -346,9 | -396,7 | -238,7 | -110,9 | -597,5 |
| Liiketoiminnan rahavirta/osake, € | 0,75 | 1,06 | 0,81 | 0,78 | 2,53 |
| Oman pääoman tuotto, % | 12,5 | 12,6 | 18,7 | 17,2 | 13,8 |
| Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk | 15,0 | 17,2 | - | - | 13,8 |
| Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | 12,7 | 13,9 | 18,5 | 19,7 | 16,1 |
| Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk | 16,9 | 18,3 | - | - | 16,1 |
| Omavaraisuusaste, % | 28,7 | 29,9 | 28,7 | 29,9 | 32,5 |
| Oma pääoma/osake, € | 6,34 | 6,27 | 6,34 | 6,27 | 6,84 |
| Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk | 1,8 | 1,1 | - | - | 1,1 |
| Korolliset nettovelat, milj. € | 3 445,5 | 2 885,4 | 3 445,5 | 2 885,4 | 2 908,2 |
| Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. € | 1 346,6 | 847,3 | 1 346,6 | 847,3 | 857,2 |
| Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl | 398 049 | 397 886 | 398 049 | 397 886 | 397 922 |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 15 437 | 15 256 | 15 866 | 15 664 | 15 347 |

Tiedot segmenteittäin

| Liikevaihto segmenteittäin, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa, Suomi | 3 092,4 | 3 111,6 | 1 606,0 | 1 596,5 | 6 381,4 | 6 362,3 |
| Päivittäistavara-kauppa yhteensä | 3 092,4 | 3 111,6 | 1 606,0 | 1 596,5 | 6 381,4 | 6 362,3 |
| - josta segmenttien välistä | 8,2 | 8,1 | 4,0 | 3,8 | 16,1 | 16,2 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi | 998,5 | 1 000,5 | 531,0 | 544,6 | 1 967,9 | 1 965,9 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut | 1 271,4 | 1 166,8 | 705,8 | 659,1 | 2 383,7 | 2 488,3 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 2 269,9 | 2 167,3 | 1 236,8 | 1 203,7 | 4 351,6 | 4 454,2 |
| - josta segmenttien välistä | 0,1 | -0,3 | 0,0 | -0,0 | -0,2 | 0,2 |
| Autokauppa, Suomi | 665,8 | 584,9 | 351,9 | 298,7 | 1 209,4 | 1 290,3 |
| Autokauppa yhteensä | 665,8 | 584,9 | 351,9 | 298,7 | 1 209,4 | 1 290,3 |
| - josta segmenttien välistä | 4,0 | 3,6 | 2,0 | 1,9 | 7,3 | 7,7 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -11,6 | -10,9 | -5,8 | -5,5 | -22,4 | -23,0 |
| Suomi yhteensä | 4 745,1 | 4 686,1 | 2 483,0 | 2 434,3 | 9 536,4 | 9 595,4 |
| Muut maat yhteensä* | 1 271,4 | 1 166,8 | 705,8 | 659,1 | 2 383,7 | 2 488,3 |
| Konserni yhteensä | 6 016,5 | 5 852,9 | 3 188,8 | 3 093,4 | 11 920,1 | 12 083,7 |

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

| Liikevoitto segmenteittäin, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 182,0 | 184,1 | 112,4 | 99,2 | 420,9 | 418,7 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 61,4 | 54,6 | 51,0 | 52,4 | 116,3 | 123,1 |
| Autokauppa | 39,5 | 31,5 | 21,5 | 15,0 | 69,3 | 77,3 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -15,6 | -13,9 | -7,1 | -7,5 | -26,9 | -28,7 |
| Konserni yhteensä | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 | 590,4 |

| Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 184,1 | 197,0 | 111,3 | 114,5 | 438,0 | 425,1 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 62,6 | 62,9 | 50,9 | 56,1 | 169,1 | 168,8 |
| Autokauppa | 39,6 | 31,3 | 21,6 | 14,9 | 69,3 | 77,6 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -14,0 | -13,6 | -7,1 | -7,2 | -26,4 | -26,8 |
| Konserni yhteensä | 272,3 | 277,7 | 176,7 | 178,3 | 650,1 | 644,7 |

| Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 6,0 | 6,3 | 6,9 | 7,2 | 6,9 | 6,7 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 2,8 | 2,9 | 4,1 | 4,7 | 3,9 | 3,8 |
| Autokauppa | 5,9 | 5,4 | 6,1 | 5,0 | 5,7 | 6,0 |
| Konserni yhteensä | 4,5 | 4,7 | 5,5 | 5,8 | 5,5 | 5,3 |

| Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 350,3 | 364,6 | 193,7 | 198,5 | 777,0 | 762,7 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 130,0 | 129,7 | 84,9 | 89,9 | 302,1 | 302,4 |
| Autokauppa | 69,8 | 58,6 | 36,6 | 28,7 | 124,9 | 136,1 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | 3,3 | 5,5 | 1,5 | 2,3 | 11,3 | 9,1 |
| Konserni yhteensä | 553,4 | 558,3 | 316,7 | 319,4 | 1 215,2 | 1 210,4 |

| Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 152,5 | 170,2 | 94,7 | 100,8 | 384,4 | 366,7 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 51,9 | 52,0 | 45,4 | 50,6 | 148,7 | 148,6 |
| Autokauppa | 38,3 | 30,2 | 21,0 | 14,2 | 66,9 | 75,0 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | -14,7 | -14,2 | -7,4 | -7,6 | -27,7 | -28,2 |
| Konserni yhteensä | 228,0 | 238,1 | 153,6 | 158,1 | 572,3 | 562,1 |

| Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 2 923,2 | 2 701,4 | 2 955,4 | 2 723,2 | 2 734,9 | 2 849,2 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 2 379,3 | 2 176,0 | 2 474,3 | 2 233,9 | 2 172,8 | 2 289,9 |
| Autokauppa | 541,9 | 501,2 | 558,4 | 492,6 | 503,0 | 521,1 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | 372,3 | 348,1 | 375,0 | 355,4 | 348,0 | 359,1 |
| Konserni yhteensä | 6 216,7 | 5 726,7 | 6 363,2 | 5 805,1 | 5 758,7 | 6 019,4 |

| Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, % | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 12,6 | 14,6 | 15,1 | 16,8 | 16,0 | 14,9 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 5,3 | 5,8 | 8,2 | 10,0 | 7,8 | 7,4 |
| Autokauppa | 14,6 | 12,5 | 15,5 | 12,1 | 13,8 | 14,9 |
| Konserni yhteensä | 8,8 | 9,7 | 11,1 | 12,3 | 11,3 | 10,7 |

| Investoinnit segmenteittäin, milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 | Liukuva 12 kk 6/2025 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| Päivittäistavara-kauppa | 144,2 | 170,2 | 85,3 | 58,1 | 276,0 | 250,0 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 236,1 | 235,6 | 178,4 | 38,2 | 293,7 | 294,2 |
| Autokauppa | 66,0 | 44,1 | 47,5 | 27,9 | 89,0 | 111,0 |
| Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit | 9,2 | 7,6 | 6,3 | 4,2 | 17,1 | 18,8 |
| Konserni yhteensä | 455,5 | 457,4 | 317,6 | 128,4 | 675,9 | 674,0 |

Yrityssostot

Kesko laajensi toimintaansa Tanskassa kolmella yritysostolla. Davidsen Koncernen A/S, josta Kesko omistaa 90 %, osti Roslev Trælasthandel A/S:n koko osakekannan 31.1.2025, CF Petersen & Søn A/S:n koko osakekannan 30.4.2025 ja Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan 28.5.2025. Roslev toimii pääasiassa Keski-Jyllannissa, CF Petersen Sjellannissa ja Tømmergaarden Pohjois- ja Keski-Jyllannissa. Kaikki ostetut yritykset palvelevat pääasiassa yritysasiakkaita. Yrityssostot vahvistavat Davidsenin markkina-asemaa Tanskassa.

Alustavien hankintamenolaskelmien mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 249,4 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 131,8 milj. euroa. Hankittujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 112,0 milj. euroa. Alustavien laskelmien mukaan hankinnasta syntyvä liikearvo on 68,6 milj. euroa ja se heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan toteutuvan erityisesti ostotoiminnoissa ja toimintojen tehokkuudessa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Määräysvallattomien omistajien osuus on raportoitu vähemmistöomistajan osuutena ostetun yrityksen nettovaroista. Keskon ja vähemmistöomistajan solmimaan sopimukseen perustuen konsernitaseeseen on kirjattu vähemmistöomistajan osuuden lunastukseen liittyvä rahoitusvelka, joka vähentää emoyhtiön omistajille kuuluvan oman pääoman määrää. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

| Milj. € | Yrityssostot Tanskassa |
|--|---------------------------|
| Osakkeiden kauppahinta | 186,2 |
| Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä | |
| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä | 112,0 |
| Vaihto-omaisuus | 66,8 |
| Saamiset | 64,0 |
| Laskennalliset verosaamiset | 0,1 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 6,5 |
| Varat yhteensä | 249,4 |
| | |
| Ostovelat, muut velat ja varaukset | 73,1 |
| Korolliset velat sisältäen leasingvelat | 46,6 |
| Laskennalliset verovelat | 12,1 |
| Velat yhteensä | 131,8 |
| | |
| Hankittu nettovarallisuus yhteensä | 117,6 |
| Liikearvo | 68,6 |
| Osakkeiden kauppahinta | 186,2 |
| | |
| Hankintojen rahavirtavaikutus | |
| Maksetut vastikkeet | -186,2 |
| Hankitut rahavarat | 6,5 |
| Hankintojen rahavirtavaikutus | -179,7 |

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
|---|----------------|----------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 3 280,5 | 2 930,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -109,1 | -101,7 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | 270,6 | 293,6 |
| Vähennykset | -20,8 | -24,9 |
| Yrityssotot | 176,7 | 171,1 |
| Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä | -5,1 | -0,1 |
| Muuntoerot | 5,6 | -10,7 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 3 598,5 | 3 258,0 |

Käyttöoikeusomaisuuserät

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 1 867,7 | 1 816,9 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -182,3 | -191,1 |
| Nettolisäykset | 231,4 | 219,7 |
| Yrityssotot | 2,9 | 12,3 |
| Muuntoerot | 1,6 | -3,6 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 1 921,3 | 1 854,3 |

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 |
|---|------------------|------------------|
| Tavaroiden ja palveluiden myynnit | 50,4 | 48,1 |
| Tavaroiden ja palveluiden ostot | -6,3 | -5,1 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 8,8 | 9,0 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -1,8 | -1,8 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 2,8 | 2,9 |
| | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
| Saamiset | 74,6 | 73,7 |
| Velat | 17,7 | 16,7 |
| | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
| Vuokrasopimuksiin liittyvät erät | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
| Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta | -22,4 | -23,3 |
| Leasingvelat | 326,7 | 252,3 |

Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2025 osinkoa 5,5 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
|--|----------------|----------------|
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 1 105,9 | 1 086,7 |
| 1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 54,2 | 66,8 |
| 8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 14,2 | 16,2 |
| 31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 2,1 | 4,3 |
| Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 16,4 | 19,3 |
| Yhteensä | 1 192,7 | 1 193,3 |

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 29,3 milj. euroa (30.6.2024: 30,6 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

| 30.6.2025 Tase-erä, milj. € | Käypä arvo tulosvaikut- teisesti | Jaksotettu hankinta- meno | Käypä arvo laajan tuloksen kautta | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|--|--|---------------------------------|--|---------------------|----------------|--------|--------------|-------------|
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Muut sijoitukset | 15,8 | | | 15,8 | 15,8 | | | 15,8 |
| Lainasaamiset ja muut saamiset | | 60,5 | | 60,5 | 60,5 | | | |
| Muut saamiset, johdannaiset | 2,9 | | 1,5 | 4,4 | 4,4 | | 4,4 | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset | | 1 192,7 | | 1 192,7 | 1 192,7 | | | |
| Muut saamiset | | 279,5 | | 279,5 | 279,5 | | | |
| Muut saamiset, johdannaiset | 0,9 | | 0,8 | 1,7 | 1,7 | | 1,7 | |
| Rahavarat | | 190,5 | | 190,5 | 190,5 | | | |
| Rahoitusvarat yhteensä | 19,5 | 1 723,1 | 2,4 | 1 745,0 | 1 745,0 | | 6,1 | 15,8 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| Korolliset pitkäaikaiset velat | 150,3 | 982,9 | | 1 133,2 | 1 150,1 | | 150,3 | |
| Pitkäaikaiset leasingvelat | | 1 759,1 | | 1 759,1 | 1 759,1 | | | |
| Korottomat pitkäaikaiset velat | | 57,6 | | 57,6 | 57,6 | | | |
| Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset | 0,1 | | 3,0 | 3,1 | 3,1 | | 3,1 | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | | 403,5 | | 403,5 | 403,5 | | | |
| Lyhytaikaiset leasingvelat | | 340,2 | | 340,2 | 340,2 | | | |
| Ostovelat | | 1 596,7 | | 1 596,7 | 1 596,7 | | | |
| Muut korottomat velat | | 925,3 | | 925,3 | 925,3 | | | |
| Muut korottomat velat, johdannaiset | 2,2 | | 3,4 | 5,5 | 5,5 | | 5,5 | |
| Rahoitusvelat yhteensä | 152,6 | 6 065,3 | 6,3 | 6 224,2 | 6 241,1 | | 158,9 | |

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 150,3 milj. euroa sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

| 30.6.2024 Tase-erä, milj. € | Käypä arvo tulosvaikut- teisesti | Jaksotettu hankinta- meno | Käypä arvo laajan tuloksen kautta | Kirjanpito- arvo | Käypä arvo | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|--|--|---------------------------------|--|---------------------|----------------|--------|-------------|-------------|
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Muut sijoitukset | 14,4 | | | 14,4 | 14,4 | | | 14,4 |
| Lainasaamiset ja muut saamiset | | 62,6 | | 62,6 | 62,6 | | | |
| Muut saamiset, johdannaiset | 6,1 | | 4,4 | 10,5 | 10,5 | | 10,5 | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset | | 1 193,3 | | 1 193,3 | 1 193,3 | | | |
| Muut saamiset | | 258,9 | | 258,9 | 258,9 | | | |
| Muut saamiset, johdannaiset | 0,6 | | 1,8 | 2,5 | 2,5 | | 2,5 | |
| Rahavarat | | 354,4 | | 354,4 | 354,4 | | | |
| Rahoitusvarat yhteensä | 21,1 | 1 869,2 | 6,2 | 1 896,5 | 1 896,5 | | 12,9 | 14,4 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| Korolliset pitkäaikaiset velat | | 788,9 | | 788,9 | 789,0 | | | |
| Pitkäaikaiset leasingvelat | | 1 615,4 | | 1 615,4 | 1 615,4 | | | |
| Korottomat pitkäaikaiset velat | | 39,6 | | 39,6 | 39,6 | | | |
| Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset | | | 1,0 | 1,0 | 1,0 | | 1,0 | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | | 412,8 | | 412,8 | 412,4 | | | |
| Lyhytaikaiset leasingvelat | | 422,7 | | 422,7 | 422,7 | | | |
| Ostovelat | | 1 559,4 | | 1 559,4 | 1 559,4 | | | |
| Muut korottomat velat | | 948,6 | | 948,6 | 948,6 | | | |
| Muut korottomat velat, johdannaiset | 2,3 | | 1,3 | 3,6 | 3,6 | | 3,6 | |
| Rahoitusvelat yhteensä | 2,3 | 5 787,3 | 2,3 | 5 792,0 | 5 791,7 | | 4,6 | |

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 22,1 milj. euroa (13,3 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 21,3 milj. euroa (9,1 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 35,1 milj. euroa (47,7 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 30.6.

| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin | 1-6/2025 | 1-6/2024 | Muutos |
|---|---------------|---------------|------------|
| Päivittäistavara kauppa | 6 311 | 6 282 | 29 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 6 591 | 6 540 | 50 |
| Autokauppa | 1 626 | 1 528 | 98 |
| Yhteiset toiminnot | 909 | 905 | 4 |
| Konserni | 15 437 | 15 256 | 181 |
| Henkilöstö 30.6.* segmentteittäin | 2025 | 2024 | Muutos |
| Päivittäistavara kauppa | 8 628 | 8 547 | 81 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa | 8 334 | 7 764 | 570 |
| Autokauppa | 1 857 | 1 748 | 109 |
| Yhteiset toiminnot | 960 | 966 | -6 |
| Konserni | 19 779 | 19 025 | 754 |

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

| Milj. € | 30.6.2025 | 30.6.2024 |
|--|-----------|-----------|
| Omasta puolesta | 267,5 | 268,0 |
| Muiden puolesta | - | - |
| Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista | 338,3 | 312,3 |

| Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut | Käypä arvo | | |
|---|------------|-----------|-----------|
| | 30.6.2025 | 30.6.2024 | 30.6.2025 |
| Kohde-etuksien arvot | | | |
| Korkojohdannaiset | | | |
| Koronvaihtosopimukset | 769,2 | 518,9 | 4,2 |
| Valuuttajohdannaiset | | | |
| Termiini- ja futuurisopimukset | 81,8 | 188,3 | -1,9 |
| Hyödykejohdannaiset | | | |
| Sähköjohdannaiset | 45,4 | 40,5 | -4,8 |

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 30.6.2025 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton

mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

| | |
|--|---|
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | - myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt |
| Oman pääoman tuotto, % | (Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo |
| Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen | (Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo |
| Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk | (Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo |
| Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk | (Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo |
| Sidotun pääoman tuotto, % | Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta |
| Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen | Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta |
| Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk | Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta |
| Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk | Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta |
| Käyttökate | Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset |
| Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta | Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista |
| Omavaraisuusaste, % | Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) |
| Nettovelkaantumisaste | Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma |
| Korolliset nettovelat | Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat |
| Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja | Korolliset nettovelat - Leasingvelat |
| Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta | Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta |

| | |
|---|---|
| Investoinnit | Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina. |
| Tulos/osake, laimentamaton | (Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä |
| Tulos/osake, laimennettu | (Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä |
| Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen | (Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä |
| Oma pääoma/osake | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa |
| Osakkeiden markkina-arvo | Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä |
| Liiketoiminnan rahavirta/osake | Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä |
| Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositasen luvuiksi. | |

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

| Milj. € | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-12/2024 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | | | | | |
| Myyntivoitot | 5,9 | 1,5 | 5,8 | 1,5 | 11,4 |
| Myyntitappiot | -1,6 | -1,6 | - | -1,6 | -1,6 |
| Arvon alentumiset | -1,1 | - | - | - | -40,0 |
| Rakennejärjestelyt | -8,3 | -21,2 | -4,6 | -18,9 | -40,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä | -5,0 | -21,4 | 1,2 | -19,1 | -70,6 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusarvoissa | 0,8 | -0,3 | -0,3 | -0,3 | -0,8 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa | 1,6 | 4,0 | 0,4 | 3,8 | 7,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -2,6 | -17,6 | 1,2 | -15,5 | -63,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateissa | 2,0 | -10,9 | 4,3 | -6,9 | -12,3 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | | | | | |
| Liikevoitto | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 |
| Vähennettyä | | | | | |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa | -5,0 | -21,4 | 1,2 | -19,1 | -70,6 |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | 272,3 | 277,7 | 176,7 | 178,3 | 650,1 |
| Käyttökate | | | | | |
| Liikevoitto | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 |
| Lisättyä | | | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 109,1 | 101,7 | 53,9 | 52,2 | 247,9 |
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset | 179,1 | 189,4 | 89,2 | 101,0 | 375,5 |
| Käyttökate | 555,5 | 547,4 | 320,9 | 312,4 | 1 202,9 |
| Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta | | | | | |
| Käyttökate | 555,5 | 547,4 | 320,9 | 312,4 | 1 202,9 |
| Vähennettyä | | | | | |
| Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat | -223,6 | -231,6 | -112,6 | -121,7 | -453,2 |
| Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta | 331,9 | 315,8 | 208,4 | 190,7 | 749,7 |

| | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen | | | | | |
| Tulos ennen veroja | 206,2 | 205,9 | 146,2 | 131,1 | 471,5 |
| Vähennettynä | | | | | |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa | -5,0 | -21,4 | 1,2 | -19,1 | -70,6 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä | 0,8 | -0,3 | -0,3 | -0,3 | -0,8 |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen | 210,4 | 227,6 | 145,3 | 150,4 | 543,0 |
| Tulos, vertailukelpoinen | | | | | |
| Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen | 210,4 | 227,6 | 145,3 | 150,4 | 543,0 |
| Vähennettynä | | | | | |
| Tuloverot | 40,6 | 40,4 | 28,9 | 25,7 | 92,0 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa | 1,6 | 4,0 | 0,4 | 3,8 | 7,7 |
| Tulos, vertailukelpoinen | 168,3 | 183,1 | 116,1 | 120,9 | 443,3 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen | | | | | |
| Tulos, vertailukelpoinen | 168,3 | 183,1 | 116,1 | 120,9 | 443,3 |
| Vähennettynä | | | | | |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,4 | 0,4 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen | 168,2 | 183,0 | 115,9 | 120,5 | 442,9 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen | 168,2 | 183,0 | 115,9 | 120,5 | 442,9 |
| Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl | 398 049 | 397 886 | 398 049 | 397 886 | 397 922 |
| Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa | 0,42 | 0,46 | 0,29 | 0,30 | 1,11 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | | | | | |
| Liikevoitto | 267,2 | 256,4 | 177,9 | 159,2 | 579,5 |
| Sidottu pääoma, keskimäärin | 6 216,7 | 5 726,7 | 6 363,2 | 5 805,1 | 5 758,7 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 8,6 | 9,0 | 11,2 | 11,0 | 10,1 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | | | | | |
| Liikevoitto, vertailukelpoinen | 272,3 | 277,7 | 176,7 | 178,3 | 650,1 |
| Sidottu pääoma, keskimäärin | 6 216,7 | 5 726,7 | 6 363,2 | 5 805,1 | 5 758,7 |
| Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | 8,8 | 9,7 | 11,1 | 12,3 | 11,3 |
| Oman pääoman tuotto, % | | | | | |
| Tulos | 165,5 | 165,4 | 117,1 | 105,0 | 379,1 |
| Oma pääoma, keskiarvo | 2 644,0 | 2 633,1 | 2 506,7 | 2 451,0 | 2 746,7 |
| Oman pääoman tuotto, % | 12,5 | 12,6 | 18,7 | 17,2 | 13,8 |
| Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | | | | | |
| Tulos, vertailukelpoinen | 168,3 | 183,1 | 116,1 | 120,9 | 443,3 |
| Oma pääoma, keskiarvo | 2 644,0 | 2 633,1 | 2 506,7 | 2 451,0 | 2 746,7 |
| Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, % | 12,7 | 13,9 | 18,5 | 19,7 | 16,1 |
| Omavaraisuusaste, % | | | | | |
| Oma pääoma | 2 553,0 | 2 507,8 | 2 553,0 | 2 507,8 | 2 734,9 |
| Taseen loppusumma | 8 919,0 | 8 446,0 | 8 919,0 | 8 446,0 | 8 471,2 |
| Saadut ennakot | 35,1 | 47,7 | 35,1 | 47,7 | 43,4 |
| Omavaraisuusaste, % | 28,7 | 29,9 | 28,7 | 29,9 | 32,5 |

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

| K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti | 1.1.-30.6.2025 | | 1.4.-30.6.2025 | |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | Milj. € | Muutos, %*) | Milj. € | Muutos, %*) |
| K-ryhmän päivittäistavarakauppa | | | | |
| K-ruokakaupat | 3 247,4 | -1,4 | 1 701,5 | 0,1 |
| K-Citymarket, käyttötavara | 271,6 | -0,8 | 139,8 | -0,3 |
| Kespro | 582,4 | -0,4 | 297,0 | -0,5 |
| Päivittäistavarakauppa yhteensä | 4 101,4 | -1,2 | 2 138,3 | 0,0 |
| K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa | | | | |
| K-Rauta, Suomi | 539,1 | 2,4 | 347,1 | 1,7 |
| K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi | 106,0 | -0,2 | 56,2 | -3,5 |
| Tekninen kauppa, Suomi | 520,4 | -4,6 | 274,3 | -5,5 |
| Suomi yhteensä | 1 165,5 | -1,1 | 677,6 | -1,8 |
| K-Bbygg, Ruotsi | 166,1 | -5,5 | 98,2 | -4,7 |
| Tekninen kauppa, Ruotsi | 63,9 | 4,8 | 33,3 | -2,6 |
| Byggmakker, Norja | 299,6 | 1,7 | 170,9 | -1,6 |
| Tekninen kauppa, Norja | 272,1 | 0,4 | 133,9 | -2,9 |
| Daidsen, Tanska | 423,6 | 5,2 | 232,4 | 1,6 |
| Tekninen kauppa, Baltia | 66,3 | 7,7 | 36,7 | 9,1 |
| Tekninen kauppa, Puola | 173,1 | -0,4 | 88,7 | -1,8 |
| Muut maat yhteensä | 1 464,5 | 1,7 | 794,1 | -0,9 |
| Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä | 2 630,0 | 0,5 | 1 471,7 | -1,3 |
| K-ryhmän autokauppa | | | | |
| Autokauppa | 591,4 | 24,8 | 317,3 | 41,1 |
| Urheilukauppa | 114,8 | -1,6 | 58,6 | -2,4 |
| Autokauppa yhteensä | 706,3 | 19,5 | 376,0 | 31,9 |
| Suomi yhteensä | 5 973,1 | 0,9 | 3 191,9 | 2,5 |
| Muut maat yhteensä | 1 464,5 | 1,7 | 794,1 | -0,9 |
| Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä | 7 437,6 | 1,0 | 3 985,9 | 1,8 |

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2024. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2024 ovat Tanskassa 31.1.2024 toteutettu Daidsen Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot. Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bbygg-ketjuun. Vuonna 2025 on toteutettu Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. 1.1.2025 alkaen Kesko Senukai ei sisälly K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyyntiin raportointikaudella tai vertailukaudella.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja