

KESKO VAHVISTAA TEKNISTÄ KAUPPAANSA JA OSTAA DAHLIN RUOTSIN, NORJAN JA TANSKAN LIIKETOIMINNOT

PÄÄJOHTAJA JORMA RAUHALA

15.6.2026



KESKO VAHVISTAA ASEMAANSA TEKNISESSÄ KAUPASSA

- Kesko on vuosia etsinyt merkittäviä isoja yritysostokohteita erityisesti teknisessä kaupassa Pohjoismaissa, kiinnostavia kohteita on tarjolla harvoin
- Kesko on sopinut ostavansa ranskalaiselta Saint-Gobainilta tekniseen kauppaan keskittyvän Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan yhtiöt
- Ostettavien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto on noin 2,1 mrd. euroa ja käyttökate (IFRS) on 146 miljoonaa euroa, mikä tekee kaupasta Keskon historian suurimman
- Ostettava kokonaisuus sopii erinomaisesti Keskon kasvustrategiaan - yrityskauppa täydentäisi rakentamisen ja talotekniikan kaupan nykyistä liiketoimintaa ja vahvistaisi selkeästi asemaamme teknisessä kaupassa Pohjoismaissa
- Ajoitus on oikea - teknisessä kaupassa on merkittävä kasvupotentiaali megatrendien tukemana vakailta ja vaurailta Pohjoismaiden markkinoilla



DAHLIN YRITYSOSTO LYHYESTI

- **Yrityskauppa on ensisijaisesti strateginen:** Tukee Keskon kasvua ja kannattavuuden vahvistamista. Synergiahyötyjä haetaan, mutta ne eivät pääajureita
- **Merkittävä myynnin ja tuloksen kasvupotentiaali:** Vahvistuva markkina ja kasvua tukevat megatrendit, volyymihyödyt, vahvat omat merkit sekä jatkuva digitaalinen kehittäminen
- **Dahlin historian ja arvokkaan brändin kunnioittaminen:** Alustavana suunnitelmana on integroida ostettavat liiketoiminnot kevyesti - jatkaisivat erillisinä yksikköinä olemassa olevilla brändeillään
- **Kauppahinta:** Yrityksoston velaton kauppahinta on 1 200 miljoonaa euroa ja sisältäen vuokravastuut 1 518 miljoonaa euroa
- **Rahoitus:** Kesko rahoittaa yrityskaupan aluksi siltarahoituksella, joka rahoitetaan uudelleen omalla ja vieraalla pääomalla kaupan toteutumisen varmistuessa säilyttäen korolliset nettovelat/käyttökate -suhde alle 2,5 pl. IFRS 16-vaikutus (alle 3,0 ml. IFRS 16). Oman pääoman rahoituksen osuus toteutetaan osakeannilla, jonka suuruus on arviolta noin 500 – 700 miljoonaa euroa
- **Viranomaishyväksynnät:** Yrityskaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä
- **Aikataulu:** Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2027 alkuun mennessä



YRITYSKAUPAN MYÖTÄ ALKAA KESKON KASVUTARINAN SEURAAVA LUKU



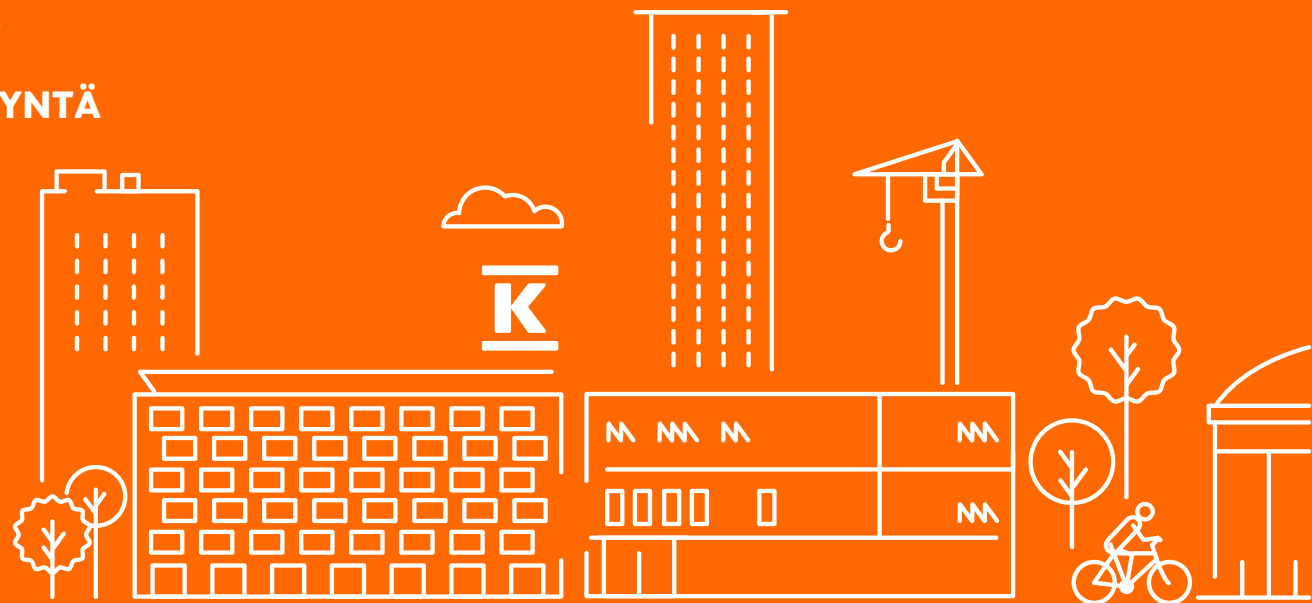
- KESKO TAVOITTELEE NOIN **20 MILJARDIN** EURON LIIKEVAIHTOA 2030-LUVUN ALUSSA YRITYSKAUPAN MYÖTÄ JA KASVUSTRATEGIAN TOTEUTTAMISEN SEURAUKSENA
- RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASTA TULEE YRITYSKAUPAN MYÖTÄ KESKON SUURIN TOIMIALA. 2030-LUVUN ALUSSA ODOTETAAN LÄHES **10 MILJARDIN** LIIKEVAIHTOA
- RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNATTAVUUSTAVOITE EDELLEEN **6-8 %**



2025: Keskon liikevaihto 12,5 miljardia euroa, Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto 4,7 miljardia euroa

TEKNISEN KAUPAN KASVUA TUKEVAT MEGATRENDIT

- **KORJAUSRAKENTAMINEN: KORJAUSRAKENTAMISEN JA TEKNISEN INFRASTRUKTUURIN UUDISTAMISEN TASAINEN KASVU**
- **KAUPUNGISTUMINEN: UUDEN TEKNISEN INFRASTRUKTUURIN RAKENTAMINEN, TIIVIS KAUPUNKIRAKENTAMINEN**
- **VIHREÄ SIIRTYMÄ: LISÄÄNTYVÄ EU-SÄÄNTELY JA VOLATIILIT ENERGIAMARKKINAT, KASVAVA ENERGIARATKAISUJEN KYSYNTÄ**
- **TEKNOLOGIAKEHITYS JA DIGITALISAATIO: RAKENTAMISEN TEKNISTYMINEN, ÄLYKKÄÄT TALOTEKNISET RATKAISUT**



DAHL ON IKONINEN JA JOHTAVA TEKNISEN KAUPAN TOIMIJA

- Yli 160 vuotta vanha ja erittäin arvostettu yritys teknisessä kaupassa yritysasiakkaille
- Johtavia toimijoita erityisesti LVI-tuotteissa ja infrarakentamisessa
- Ostettavien liiketoimintojen yhteenlaskettu liikevaihto Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa on noin 2,1 miljardia euroa
- Digitaalisen kaupan osuus myynnistä 35 %
- Verkosto: Noin 190 myymälää, 3 automatisoitua keskusvarastoa
- Henkilöstöä noin 2 700, asiakkaita yli 70 000



LIKEVAIHTO 614M €



LIKEVAIHTO 533 M €



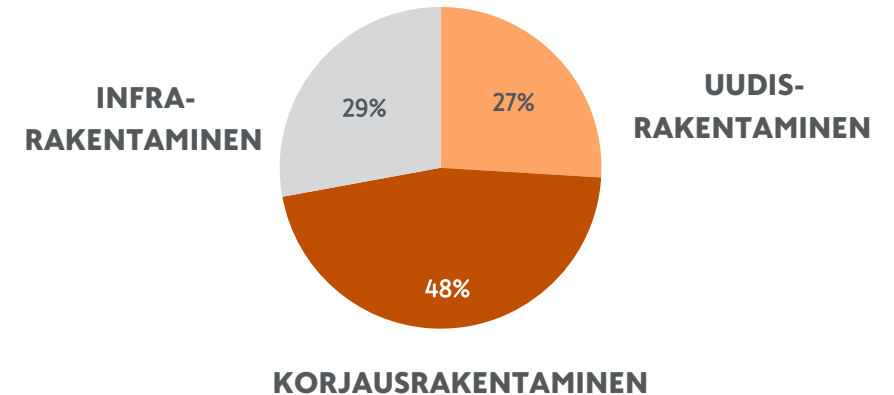
LIKEVAIHTO 922 M €

Liikevaihto 2025

DAHLILLA VAHVA JALANSIJA LVI- JA INFRATUOTTEISSA

- **Vakaata liiketoimintaa:** Myynnistä noin puolet korjausrakentamisesta ja kolmannes infrarakentamisesta, 100 % yritysasiakaskauppaa
- **Erityisen vahva LVI- ja infratuotteiden kaupassa:** Yli 50 % myynnistä LVI-tuotteita, noin 25 % viemäri- ja putkiverkostoinfratuotteita
- **Vahvuudet:** Moderni teknisen kaupan osaaminen, laaja tuoteportfolio, omat tuotemerkit, hyvä saatavuus ja toimitusvarmuus, tehokas logistiikka, osaavat tekniset myyjät ja hyvät digitaaliset palvelut
- **Hyvä strateginen yhteensopivuus:** Ei päällekkäistä liiketoimintaa Keskon liiketoimintojen kanssa Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Täydentäisi merkittävästi nykyistä tuotetarjontaa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



MITÄ YRITYSKAUPPA TARKOITTAISI KESKON RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPALLE?

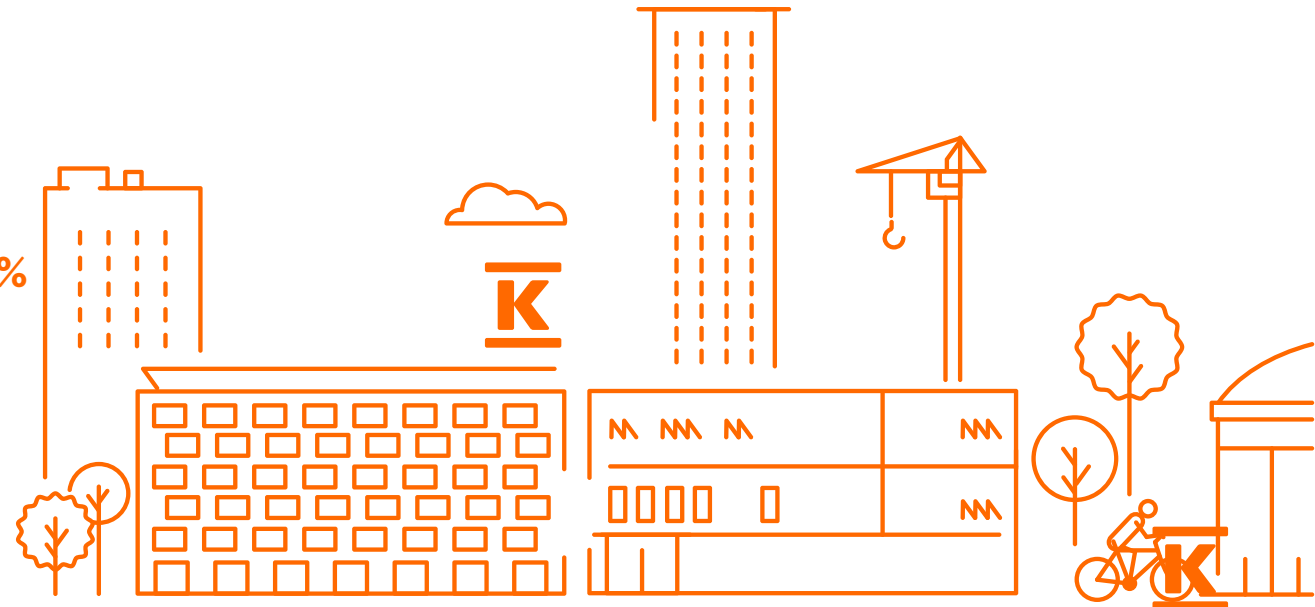
- Selvästi vahvempaa jalansijaa ja myynnin kasvua teknisessä kaupassa Pohjoismaissa
- Kasvava painotus teknisessä kaupassa ja yritysasiakkaissa parantaa marginaaliprofiilia sekä kysynnän vakautta:
 - Teknisen kaupan osuus rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 49 % (2025) → noin 65 %
 - Yritysasiakaskaupan osuus rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 83 % (2025) → noin 88 %
- Ulkomaan liiketoimintojen osuus rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 58 % (2025) → noin 71 %
- Vakaan infra- ja korjausrakentamisen liiketoiminnan vahvistamista
- Teknisen myynnin sekä teknologisen osaamisen vahvistumista
- Nykyisen tarjontamme laajentumista Dahlin modernilla ja laajalla tuoteportfoliolla (ml. omat tuotemerkit)
- Synergiahyötyjä muun muassa ostovolyymien kasvaessa – Kesko lähes kolminkertaistaa myyntivolyyminsa LVI-tuotteissa Onnisen nykyisestä noin miljardista eurosta

→ **Tulosparannusta rakentamisen ja talotekniikan kaupan 6-8 %:n liikevoittotavoitteen mukaisesti**

KESKOLLA ONNISEN KAUTTA TEKNISEN KAUPAN VAHVA TUNTEMUS SEKÄ KOKEMUS ISOISTA INTEGRAATIOISTA

- ONNINEN OSAKSI KESKOA VUONNA 2016, ONNISTUNUT INTEGRAATIO SEITSEMÄSSÄ MAASSA
- TOIMIMINEN ITSENÄISENÄ ONNINEN-BRÄNDINÄ
- TEKNISEN KAUPAN VAHVA OSAAMINEN
- DIGITAALISUUDEN VOIMAKAS KEHITTÄMINEN, LOGISTISET KYVYKKYYDET, LAAJA MYYMÄLÄVERKOSTO JA AMMATTITAITOISET MYYJÄT
- LIIKETOIMINTOKOHTAISET STRATEGIAT KUSSAKIN MAASSA

→ ONNISEN LIIKEVAIHTO KASVANUT 820 M EUR ELI 56 % JA LIIKEVOITTO 232 % OSANA KESKOA*

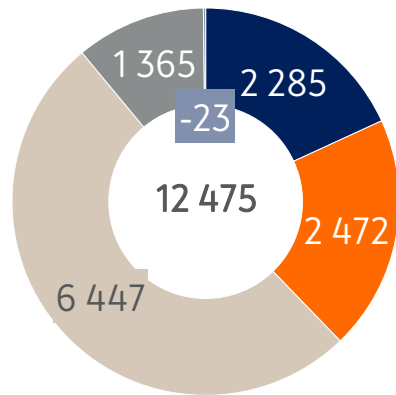


* Sis. Elektroskandia-yrityskaupan ja muut järjestelyt

KESKOSTA YKSI JOHTAVISTA TEKNISEN KAUPAN TOIMIJOISTA

Kesko liikevaihto (2025): **12,5 mrd euroa**

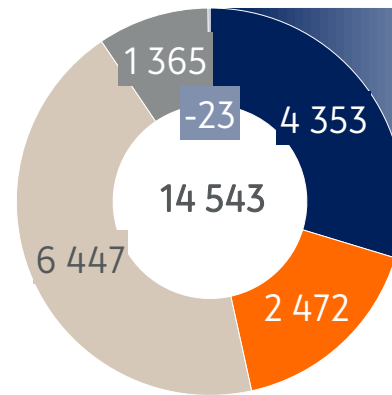
M€



- Tekninen kauppa
- Rautakauppa
- Päivittäistavarakauppa
- Autokauppa
- Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit

Kesko havainnollistava liikevaihto mukaan lukien DAHL Ruotsi, Norja ja Tanska (2025): **14,5 mrd euroa**

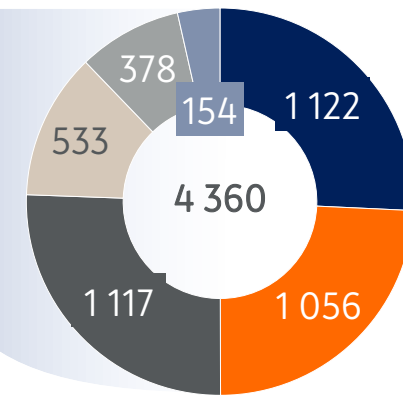
M€



- Tekninen kauppa
- Rautakauppa
- Päivittäistavarakauppa
- Autokauppa
- Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit

Keskon teknisen kaupan havainnollistava liikevaihto mukaan lukien DAHL Ruotsi, Norja ja Tanska (2025): **4,4 mrd euroa**

M€



- Suomi
- Ruotsi
- Norja
- Tanska
- Puola
- Baltia

KESKEISET VIESTIT

- OLEMME VUOSIA ETSINEET MERKITTÄVIÄ YRITYSOSTOKOhteita ERITYISESTI TEKNISESSÄ KAUPASSA POHJOISMAISSA, MUTTA KIINNOSTAVIA KOhteITA ON TARJOLLA HARVOIN
- DAHL ON POHJOISMAIDEN JOHTAVA TEKNISEN KAUPAN TOIMIJA, JOLLA ON PITKÄ HISTORIA, VAHVA JA ARVOSTETTU BRÄNDI, KATTAVA JA TEHOKAS JAKELUALUSTA SEKÄ VAKAA LIIKETOIMINTAMALLI
- OSTETTAVA KOKONAISUUS SOPII ERINOMAISESTI KESKON KASVUSTRATEGIAAN - YRITYSKAUPPA TÄYDENTÄISI RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPAN NYKYISTÄ LIIKETOIMINTAA JA VAHVISTAISI SELKEÄSTI ASEMAAMME TEKNISESSÄ KAUPASSA POHJOISMAISSA
- STRATEGINEN, KESKON HISTORIAN SUURIN YRITYSOSTO, JOKA TUKEE KASVUA JA KANNATTAVUUDEN VAHVISTAMISTA

