



# KESKO VERON- MAKSAJANA

2025

# KESKO VERONMAKSAJANA

<b>Veroasioiden johtaminen</b> .....	<b>3</b>
<b>Maakohtaiset verotiedot</b> .....	<b>3</b>
Maksettavat ja tilitettävät verot maittain 2025.....	4
Maakohtaisia tietoja 2025.....	5
Verokantatäsmäytys maittain 2025.....	5

Tässä raportissa Kesko julkaisee keskeisimmät tiedot vuoden 2025 veroalanjäljestään ja muista verotusta koskevista maakohtaisista tiedoista noudattaen soveltuvilta osin GRI 207-standardin suosituksia. Raportissa julkaistut tiedot on kerätty pääosin Keskon konserniraportointijärjestelmästä ja ne eivät ole olleet tilintarkastuksen tai muun varmuuden kohteena.

# KESKO VERONMAKSAJANA

## Veroasioiden johtaminen

Keskon veroasioiden hallinnassa sovellettavat keskeiset periaatteet sekä verotuksen ohjausmalli ja vastuut on kuvattu [Keskon veropolitiikassa](#). Veropolitiikka kattaa kaikki verolajit sekä tullit ja koskee liiketoiminta-alueita, yhteisiä toimintoja ja konserniyhtiöitä kaikissa Keskon toimintamaissa.

Kesko on vuonna 2025 valmistautunut tilinpäätösdirektiivin mukaisen tuloverokertomuksen julkaisemiseen. Tuloverokertomus annetaan ensimmäistä kertaa tilikaudelta 2025 ja määräaika sen julkaisemiselle on vuoden 2026 loppuun mennessä. Lisäksi Kesko on vuonna 2025 jatkanut valmistautumista Pillar Two -minimiverolainsäädännön mukaisiin velvoitteisiin. Konsernin verotettavaan tuloon perustuviin veroihin vuodelta 2025 ei sisälly kyseisen sääntelyn aiheuttamia minimiveroja.

Verolainsäädännön virheelliset tulkinnat tai vaatimusten vastainen toiminta voivat altistaa Keskon veroriidoille ja vaikuttaa haitallisesti Keskon liiketoimintaan ja maineeseen. Säännöllisesti suoritettavat verotarkastukset voivat johtaa jälkiverotukseen, viivästyskorkoihin ja veronkorotuksiin. Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Konsernin taseeseen 31.12.2025 ei sisälly olennaisia epävarmoihin veropositioihin liittyviä varauksia.

Keskon merkittävät konserniyhtiöt kaikissa toimintamaissa ovat lakisäätöisen tilintarkastuksen piirissä ja tilintarkastuksesta annetaan lausunto. Kesko Oyj:n tilinpäätöstä koskeva tilintarkastuskertomus löytyy Keskon vuosiraportin [Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös -osiosta](#). Kirjanpitoon ja tilinpäätöksiin sisältyvät verot ovat maittain tarkastuksen kohteena paikallisen tilintarkastusta koskevan lainsäädännön mukaisesti. Lisäksi joissakin maissa, kuten Norjassa, tilintarkastaja antaa erillisen lausunnon yhtiön veroilmoituksesta.

Tämä yhteenveto Keskosta veronmaksajana ei ole ollut tilintarkastuksen tai muun varmennuksen kohteena.

Kesko on vuonna 2025 osallistunut verotuksen edunvalvontatyöhön Suomessa muun muassa Elinkeinoelämän keskusliitossa, Kaupan liitossa ja Keskuskauppakamarissa. Ruotsissa ja Norjassa Kesko on jäsenenä edunvalvontajärjestöissä Svensk Handelissa ja Virkessä.

## Maakohtaiset verotiedot

Keskolla on tilikauden 2025 aikana ollut toimintaa ja henkilökuntaa kahdeksassa maassa, joissa se harjoittaa sekä vähittäis- että tukkukauppaa. Lisäksi Keskolla on Kiinassa tytäryhtiö, joka tuottaa konsernille hankintatoimintaan liittyviä palveluita. Konserniyhtiöiden toimintamaiden lisäksi Kesko on vuonna 2025 ollut verovelvollinen Armeniassa liittyen vientiprojektiin. Armenian osalta raportoidaan toiminnan rajallisuudesta johtuen ainoastaan maksettuja ja tilitettyjä veroja koskevat tiedot. Konsernin Tanskan yhtiöillä on toimintaa myös Grönlannissa. Grönlantia koskevat luvut raportoidaan osana Tanskan lukuja. Luettelo Keskon tytäryhtiöistä löytyy Keskon vuosiraportin [Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös -osiosta](#) konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 5.1.

Vuonna 2025 Keskon tuloverot Suomeen olivat 85,7 miljoonaa euroa ja muihin maihin 6,3 miljoonaa euroa. Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,7 %. Konsernin tuloveroista on kerrottu Keskon vuosiraportin [Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös -osiosta](#) konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.7.

Tuloverojen lisäksi Kesko maksaa kiinteistö- ja omaisuusveroja, tulleja, autoveroa, valmisteveroja sekä työnantajan sosiaaliturva- ja eläkemaksuja. Kesko kerää ja tilittää arvonnalisäveroja, ennakonpidätyksiä sekä työntekijän sosiaaliturva- ja eläkemaksuja. Valmisteveroja Kesko maksaa muun muassa makeisista, alkoholista ja virvoitusjuomista. Lisäksi Keskon jakamista osingoista peritään ennakonpidätyksiä ja lähdeveroja Suomeen.

Konsernin sisäisestä vieraan pääoman ehtoista rahoituksesta peritään markkinaehtoista korkoa, joka perustuu kunkin valuutan viitekorkoon lisättyä yhtiökohtaisesti määritellyllä marginaalilla.

Suomen toiminnan efektiiviseen veroasteeseen ja kassaveroasteeseen vaikuttavat alentavasti osakkuus- ja yhteisyritykset, joiden nettotuloksista Keskon omistusta vastaava osuus yhdistellään konserniin pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuus- ja yhteisyritysten verot eivät sisällä Kesko-konsernin verokuluun eivätkä kassaveroihin. Vuonna 2025 Suomen tulokseen sisältyy 23,9 miljoonaa euroa osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksia.

Konsernin ruotsalaisilla tytäryhtiöillä on merkittävä määrä verotappioita. 31.12.2025 konsernitaseessa on 16,2 miljoonaa euron laskennallinen verosaaminen Ruotsin

verotappioista, perustuen rajatulla aikavälillä käytettäviksi arvioitujen verotappioiden määrään. Tämän lisäksi Ruotsin yhtiöillä on edelleen merkittävä määrä kirjaamattomia verotappioita.

Viron ja Latvian verojärjestelmissä tuloveroa ei makseta tilikauden tuloksen vaan voittonjaon perusteella. Jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallista veroa siltä osin kuin voittonjakopäätös on todennäköinen lähitulevaisuudessa. 31.12.2025 konsernitilinpäätökseen on kirjattu laskennallista verovelkaa virolaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

Puolan efektiiviseen veroasteeseen vuonna 2025 vaikuttaa aikaisempiin tilikausiin liittyvä veronpalautus.

## Maksettavat ja tilitettävät verot maittain 2025

Milj. €	Tulos ennen veroja	Tuloverot <sup>1</sup>	Arvonlisäverot	Ennakonpidätykset palkoista	Sosiaaliturva- ja eläkemaksut <sup>2</sup>	Kiinteistö- ja omaisuusverot <sup>3</sup>	Autoverot	Tullit	Valmisteverot	Ennakonpidätykset ja lähdeverot osingoista
Suomi	497,3	85,7	601,9	117,6	134,7	13,3	35,8	7,2	85,8	47,0
Ruotsi	-28,2	0,1	17,9	13,2	20,6	1,3	-	0,0	0,0	-
Norja	16,5	3,7	51,3	17,9	24,5	0,2	-	0,0	-	-
Tanska	9,4	1,1	32,7	24,8	8,6	0,6	-	0,0	-	-
Viro	2,5	0,1	11,5	1,4	1,8	-	-	0,2	-	-
Latvia	-0,2	0,0	3,2	0,4	0,8	0,0	-	-	-	-
Liettua	0,1	0,3	3,3	0,7	0,8	0,0	-	0,0	-	-
Puola	12,9	1,1	11,2	2,2	10,1	0,3	-	0,0	-	-
Kiina	0,1	0,0	0,1	0,0	0,2	-	-	-	-	-
Armenia	0,0	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>510,3</b>	<b>92,0</b>	<b>733,1</b>	<b>178,2</b>	<b>202,3</b>	<b>15,8</b>	<b>35,8</b>	<b>7,5</b>	<b>85,8</b>	<b>47,0</b>

Luvut perustuvat IFRS-raportointiin ja saattavat poiketa paikallisten tilinpäätösten ja verotuksen luvuista.

<sup>1</sup>Tuloverot pitävät sisällään tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden tuloverot ja edellisten tilikausien verot, pois lukien laskennalliset verot.

<sup>2</sup>Sosiaaliturva- ja eläkemaksut pitävät sisällään sekä työnantajan maksamat että työntekijältä pidätetyt osuudet.

<sup>3</sup>Kiinteistöverot pitävät sisällään sekä omistettujen kiinteistöjen että vuokrattujen kiinteistöjen kiinteistöverot.

## Maakohtaisia tietoja 2025

Milj. €	Suomi	Ruotsi	Norja	Tanska	Viro	Latvia	Liettua	Puola	Kiina
Henkilöstö 31.12.2025 <sup>1</sup>	9 851	1 052	1 493	1 549	176	91	93	939	15
Palkat	484,9	49,7	87,8	84,2	5,9	2,5	3,8	25,8	0,8
Ulkoinen liikevaihto	9 755,3	461,6	1 017,1	709,0	86,1	28,4	38,8	378,4	-
Konsernin sisäinen liikevaihto <sup>2</sup>	7,0	0,3	0,5	-	2,3	0,1	0,3	0,1	-
Tulos ennen veroja	497,3	-28,2	16,5	9,4	2,5	-0,2	0,1	12,9	0,1
Aineelliset hyödykkeet	2 464,2	38,5	26,3	180,4	1,8	0,5	10,6	32,4	-
Vaihto-omaisuus	784,6	84,4	142,3	112,9	25,8	6,6	9,3	38,1	-
Konsernin sisäiset korolliset velat	73,8	5,6	1,7	-	-	3,4	3,0	-	-
Maksuperusteiset tuloverot	91,8	0,0	1,0	3,3	0,1	-	0,0	0,8	0,0
Jaksotetut tuloverot <sup>3</sup>	85,7	0,1	3,7	1,1	0,1	0,0	0,3	1,1	0,0
Efektiivinen kassaveroaste %	18,5	-0,1	6,0	34,9	5,0	0,0	47,6	5,8	4,6

Luvut perustuvat IFRS-raportointiin ja saattavat poiketa paikallisten tilinpäätösten ja verotuksen luvuista.

<sup>1</sup>Henkilömäärä vastaa aktiivisen henkilöstön henkilötyövuosia (FTE).

<sup>2</sup>Konsernin sisäinen liikevaihto sisältää vain rajat ylittävän liikevaihdon. Konsernin sisäinen liikevaihto ei sisällä konsernipalveluiden veloituksia.

<sup>3</sup>Jaksotetut tuloverot pitävät sisällään tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot, pois lukien laskennalliset verot.

## Verokantatäsmäytys maittain 2025

Milj. €	Suomi	Ruotsi	Norja	Tanska	Viro	Latvia	Liettua	Puola	Kiina
Tulos ennen veroja	497,3	-28,2	16,5	9,4	2,5	-0,2	0,1	12,9	0,1
Paikallinen yhtiöverokanta %	20,0	20,6	22,0	22,0	22,0	20,0	16,0	19,0	5,0
Verot paikallisen verokannan mukaan	-99,5	5,8	-3,6	-2,1	-0,6	0,0	0,0	-2,4	-0,0
Verovapaiden tulojen vaikutus	0,7	0,6	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-3,0	-2,4	-0,5	-0,5	-0,1	-	-0,0	-0,1	-
Kirjaamattomien laskennallisten verojen vaikutus	-	-3,9	-	0,0	-	-	-	-	-
Osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien yhdistelyn vaikutus	4,8	-	-	-	-	-	-	-	-
Edellisten tilikausien verojen ja laskennallisten verojen oikaisut ja arvomuutokset	0,1	0,1	0,0	0,0	-	-	-0,2	1,3	0,0
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
<b>Verot tuloslaskelmalla</b>	<b>-96,9</b>	<b>0,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,0</b>
Efektiivinen veroaste %	19,5	0,5	25,0	27,1	24,2	4,4	350,3	9,8	9,6

Luvut perustuvat IFRS-raportointiin ja saattavat poiketa paikallisten tilinpäätösten ja verotuksen luvuista.



Päätoimitalo K-Kampus  
PL 1, 00016 Kesko  
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki  
Puhelin: 010 5311

[www.kesko.fi/sijoittaja](http://www.kesko.fi/sijoittaja)