



26.3.2026

## Hallituksen puheenjohtaja Esa Kiiskinen

### Arvoisat osakkeenomistajat, hyvät yhtiökokousvieraat

Keskon yhtiökokous on aina tärkeä hetki paitsi tarkastella mennyttä vuotta, mutta katsoa myös tulevaan. Vaikka elämme vaativassa ja ennakoimattomassa ajassa, on yhtiömme perusta selvä – rakennamme joka päivä vahvaa kasvuyhtiötä ja parempaa kauppaa.

Vuonna 2025 toimintaympäristömme jatkui haastavana. Geopoliittiset jännitteet sekä huoli talouskasvusta ovat näkyneet heikkona kuluttajaluottamuksena kaikissa toimintamaissamme. Korkotason lasku, inflaation hidastuminen sekä palkankorotukset ovat kuitenkin asteittain parantaneet ostovoimaa. Elinkeinoelämän luottamus on ollut kuluttajaluottamusta vahvempaa. Rakentamisen suhdanne on elpynyt vähitellen kaikissa toimintamaissamme, mutta etenkin uudisasuntorakentamisessa aloitukset ovat edelleen matalalla tasolla.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Kesko teki vuonna 2025 hyvän tuloksen. Yhtiöllä on selkeä strategia, jota viedään systemaattisesti eteenpäin. Strategian peruspilarit ovat ennallaan eli tavoitteena on edelleen kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla - päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Kaikille liiketoiminnoille on yhteistä myynnin kasvun hakeminen ja markkina-aseman vahvistaminen sekä asiakaskokemuksen, tehokkuuden ja kannattavuuden edelleen parantaminen.

Olen ylpeä 85-vuotiaan yhtiömme ketterydestä ja kyvystä uudistua. Pystymme reagoimaan nopeasti toimintaympäristön muutoksiin ja parannamme jatkuvasti tehokkuuttamme muun muassa digitaalisia palveluja ja tekoälyä hyödyntämällä. Lisäksi innovoimme jatkuvasti uutta, jotta asiakkaamme valitsisivat meidät myös huomenna.

Viime vuodelta löytyy useita ilon aiheita. Käännepäivittäistavarakaupan markkinaosuudessa on osoitus siitä, että panostuksemme laatuun, hintaan ja verkostoon tuovat tulosta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa osallistuimme aktiivisesti toimialan konsolidaatiokehitykseen ja saimme Tanskan yritysostomme integraatiot päätökseen. Autokaupassa uimme erittäin haastavassa markkinassa vastavirtaan ja teimme erinomaisen tuloksen.

Keskon tase mahdollistaa investoinnit kasvuun myös haastavassa suhdanteessa. Keskon historian suurin, noin 250 miljoonan euron rakennushanke - Onnisen ja K-Auton yhteinen logistiikkakeskus Onnela – valmistui Hyvinkäälle viime elokuussa. Jatkoimme myös merkittäviä investointeja päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkostoon. Investoimme kauppojen uudistuksiin ja uusiin kauppoihin vuositasolla keskimäärin 200–250 miljoonaa euroa.

Jatkamme investointejamme kasvuun – tavoitteenamme on olla tulevaisuudessa vielä merkittävästi suurempi ja kansainvälisempi kauppakonserni. Haluamme olla aktiivinen toimija rakentamisen ja talotekniikan kaupan konsolidaatiokehityksessä myös jatkossa ja haemme yrityskaupoilla kannattavaa kasvua Pohjois-Euroopassa.



26.3.2026

Vastuullisuus on keskeinen osa Keskon strategiaa. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on ollut jo pitkään yksi keskeisistä vastuullisuustavoitteistamme. Vuonna 2025 asetimme uudet lyhyen ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet omalle toiminnallemme ja koko arvoketjulle.

Keskon vastuullisuustyö on huomioitu myös kansainvälisesti. Olemme ainoa yritys koko maailmassa, joka on ollut Global 100 -listalla joka vuosi sen perustamisesta vuodesta 2005 alkaen. Viimeisimmässä listauksessa Kesko on maailman vastuullisin päivittäistavara-kaupan yritys ja paras suomalaisyritys.

Vastuullisuuteen liittyy myös panoksemme yhteiskunnan hyväksi. Oma sydäntäni lähellä on Liike on lääke -hankkeemme, jonka tavoitteena on saada suomalaiset lapset ja nuoret liikkeelle. Viime vuonna liikutimme tapahtumissamme yli 150 000 lasta.

Suomen kansantalouden kannalta on tärkeää, että suomalainen kauppa menestyy. Kauppa on Suomen elinkeinoelämän suurin toimiala bruttokansantuotteella mitattuna muodostaen noin 10 prosenttia Suomen bruttokansantuotteesta. Kauppa ja Kesko luovat isossa mittakaavassa hyvinvointia ja menestystä Suomeen - olemme merkittävä työllistäjä, veronmaksaja ja investoija.

Kesko on ollut jo useamman vuoden Suomen parasmaineisimpien yritysten joukossa ja kotimaisten yksityissijoittajien kiinnostus Keskoa kohtaan on jatkanut kasvuaan – Keskosta voidaan puhua jo kansanosakkeena. Vuoden 2025 lopussa osakkeenomistajien määrä oli jo lähes 125 000, ja yhtiö oli omistajamäärällä mitattuna suurimpien yhtiöiden joukossa Helsingin pörssissä. Keskon osakkeista 32 % on ulkomaalaisomistuksessa.

Kesko on tänä päivänä vahva ja moderni kasvuyhtiö. Yhtiön strategia toimii ja tulokuntomme on hyvä. Uskon, että toimintaympäristön parantuessa meillä on edelleen merkittävä kasvupotentiaali tulevana vuosina.

### **Hyvät osakkeenomistajat,**

Keskon hyvä tuloksetekokyky ja vahva taloudellinen asema mahdollistavat investointien lisäksi myös hyvän osingonmaksukyvyn. Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuoden 2025 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä yli 358 miljoonaa euroa. Osinko ehdotetaan maksettavan neljässä erässä.

Kiitän koko hallituksen puolesta osakkeenomistajiamme luottamuksesta yhtiöön sekä Keskon johtoa, kauppiaita, K-ryhmän henkilökuntaa sekä kaikkia muita yhteistyökumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä. Lämmin kiitos myös kaikille asiakkaillemme.

Näillä sanoin, toivotan teidät lämpimästi tervetulleeksi Kesko Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen ja julistan kokouksen avatuksi.