

29.3.2022

## KESKO OYJ:N VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 7.4.2022 ENNAKKOKYSYMYKSET VASTAUKSINEEN

Keskon osakkeenomistajilla oli mahdollisuus esittää kysymyksiä yhtiölle ennen varsinaista yhtiökokousta. Määräaikaan 23.3.2022 mennessä kysymyksiä esitti osakkeenomistaja Genopas B.V. asiamiehenään Roschier Asianajotoimisto.

Kysymykset on esitetty englanniksi. Yhtiö on kääntänyt kysymykset suomeksi ja antaa vastaukset suomeksi ja englanniksi.

### Kysymys 1

Keskon vuosiraportti 2021 sisältää seuraavat lausumat/kuvaukset:

- Keskon vuosiraportin 2021 “Keskon suunta” -osion sivulla 3 on todettu, että ”*K-ryhmään kuuluu osana Kesko Senukai -yhteisyritys, joka harjoittaa rautakauppatoimintoja Baltiassa ja Valko-Venäjällä.*”
- Keskon vuosiraportin 2021 “Taloudellinen katsaus” -osion sivulla 7 on todettu, että ”*Kesko raportoi rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä.*”
- Keskon vuosiraportin 2021 “Taloudellinen katsaus” -osion sivulla 107 ei ole enää listattu Kesko Senukaita osana Kesko-konsernia.

Edellä esitetyt lausumat vaikuttavat olevan ristiriitaiset tai ainakin ne vaativat lisäselvitystä. Onko/oliko Kesko Senukai osa Kesko-konsernia 2021 vai ei? Millä perusteella tämä on Keskon kanta?

### Vastaus 1

K-ryhmän ytimen muodostavat Kesko ja Suomessa toimivat itsenäiset kauppiasyrittäjät. K-ryhmään kuuluu osana myös Kesko Senukai -yhteisyritys. K-ryhmä ei ole raportoitava juridinen kokonaisuus. Kesko antaa vuosineljänneksittäin tietoa K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä, joka tilikaudella 2021 oli noin 15 miljardia euroa.

Kesko Oyj ja sen tytäryritykset muodostavat Kesko-konsernin. Kesko Senukai ei ole osa Kesko-konsernia.

## Kysymys 2

Jatkokysymys ensimmäiseen kysymykseen. Keskon vuosiraportti 2020 sisältää seuraavan lausuman:

- Keskon vuosiraportin 2020 “Taloudellinen katsaus” -osion sivulla 118 on todettu, että ”[t]ytäryrityksenä konsernitilinpäätökseen 30.6.2020 asti yhdistellyssä Kesko-konserniin kuuluvassa Kesko Senukai -konsernissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus.”

Jos vastaus ensimmäiseen kysymykseen on, että Kesko Senukai ei enää ole osa Kesko-konsernia vaan se on yhteisyritys, pitääkö paikkansa, että Kesko Senukain käsittelyssä jokin on muuttunut tilikaudella 2021? Mikä tämä muutos on ja milloin se on tapahtunut tilikaudella 2021 ja milloin (tai jos ei, miksi) Kesko on raportoinut ko. muutoksen Kesko Senukain käsittelyssä?

## Vastaus 2

Kesko Senukain käsittelyssä Kesko-konsernin konsernitilinpäätöksessä ei ole ollut muutoksia vuonna 2021.

Selvyyden vuoksi todetaan, että Kesko on yhdistellyt Kesko Senukain tytäryrityksenä konsernitilinpäätökseen 30.6.2020 asti ja sen jälkeen yhteisyrityksenä.

## Kysymys 3

Keskon vuosiraportin 2021 mukaan Keskolla on olennainen yhteisomistus valkovenäläisessä OMA OOO -nimisessä yhtiössä. Aikooko Kesko säilyttää omistuksensa huolimatta Valko-Venäjän roolista Venäjän sotilaallisessa hyökkäyksessä Ukrainaa vastaan? Miten tällaisen omistajuuden maineriski huomioidaan Keskon toiminnassa?

## Vastaus 3

Keskolla ei ole liiketoimintaa Valko-Venäjällä. Keskolla on Liettuaan rekisteröity Kesko Senukai Lithuania UAB -niminen yhteisyritys liettualaisen yhteistyökumppanin, Artūras Rakauskasin kanssa. Yhteisyritys on osaomistajana valkovenäläisessä OMA-rautakauppaketjussa.

Kesko on pyytänyt yhteisyritystä selvittämään edellytyksiä vetäytyä Valko-Venäjän rautakauppatoiminnoista. Vetäytymistä koskeva päätös edellyttää yhteisyrityksen omistajien yksimielisyyttä. Yhteisyrityksen toimintamahdollisuuksia rajoittaa myös OMA:n muiden osakkeenomistajien kanssa tehty osakassopimussopimus.

## Kysymys 4

Keskon vuosiraportin 2021 mukaan (“Keskon suunta” s. 17) Keskon toimintaan ensisijaisena megatrendinä vaikuttaa ”Kansainvälisen ja kotimaisen verkkokaupan kasvu” ja ”Verkkokaupan kasvu jatkuu” on ensisijainen asiakastrendi. Kuitenkin vuosiraportin mukaan Keskolla on vain 25 %:n omistusosuus Kesko Senukai Digital UAB -nimisessä yhtiössä, joka harjoittaa Kesko Senukain verkkokauppatoimintaa Baltiassa. Miksi Keskon omistusosuus Kesko Senukai Digital UAB:ssä on

vähemmän kuin Keskon omistusosuus (50 %) Kesko Senukain muissa toiminnoissa? Miten Kesko aikoo varmistaa riittävän läsnäolon digitaalisen kaupan kanavissa Baltiassa?

#### Vastaus 4

Kesko-konsernilla on yhteisyritys Kesko Senukai Lithuania UAB. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

Kesko Senukai Lithuania UAB omistaa 51 % Penktoji Projekto Bendrovė UAB -nimisessä yhtiössä, jonka tytäryrityksistä mm. Kesko Senukai Digital UAB tarjoaa verkkokaupan palveluja Baltiassa. Laskennallisesti Kesko-konsernin omistusosuus Penktoji Projekto Bendrovė UAB:ssä ja sen tytäryrityksissä on 25,5 %. Kesko Senukai on yksi Baltian johtavia verkkokaupan toimijoita Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Kesko-konserniin kuuluva Onninen tarjoaa teknisessä tukkukaupassa digitaalisia palveluja asiakkailleen kaikissa toimintamaissaan mukaan lukien Baltiassa.

#### Kysymys 5

Keskon vuosiraportin 2021 mukaan ("Taloudellinen katsaus" s. 116) *"Kesko on osallisena kahdessa eri oikeudenkäynnissä, jotka liittyvät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin."* Samalainen lausuma sisältyi myös Keskon vuosiraporttiin 2020 ("Taloudellinen katsaus" s. 127). Pitääkö paikkansa, että näiden oikeudenkäyntien tilanne ei ole edistynyt millään tavalla 2021? Milloin Kesko aikoo päästä eroon näistä oikeudenkäynneistä? Vaikuttaako Keskon näissä oikeudenkäynneissä toteuttama strategia Kesko Senukain kannattavuuteen?

#### Vastaus 5

Kesko-konsernin konserniyhtiöt ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaistutkinnoissa. Tilinpäätöksessä 2021 annetun tiedon mukaan Kesko oli osallisena kahdessa eri oikeudenkäynnissä, jotka liittyivät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin. Toisena osapuolena näissä oikeudenkäynneissä olivat muun muassa Kesko Senukai Lithuania UAB:n vähemmistöosakkeenomistajat. Kesko tiedottaa Kesko-konsernia koskevista asioista tiedonantopolitiikkansa mukaisesti.

#### Kysymys 6

Keskon vuosiraportin 2021 mukaan ("Keskon suunta" s. 17) "[s]aumaton monikanavainen asiointikokemus" on merkittävä vaatimus verkkokauppaliiketoiminnan kasvattamisessa. Koskeeko tämä lausuma myös Keskon Baltian liiketoimintoja, ja harkitsetteko siihen perustuen Kesko Senukain verkkokaupan ja kivijalkakaupan yhdistämistä kyseisen mallin toteuttamiseksi? Hyväksyisikö Kesko vähemmistöaseman Kesko Senukai -konsernissa, jos Kesko Senukai Digital UAB:n sulautuminen konsernin emoyhtiöön (Kesko Senukai Lithuania UAB) johtaisi Keskon omistusosuuden vähenemiseen?

## Vastaus 6

Digitalisaatio ja asiakaskokemus ovat Keskon kasvustrategiassa kaksi keskeistä, toisiaan tukevaa teemaa. Kesko pyrkii yhdistämään verkkokaupan ja digipalvelut kattavaan kauppapaikkaverkostoomme ja siten luomaan edellytykset saumattomaan asiakaskokemukseen kaikissa kanavissa.

Kesko-konsernilla on yhteisyritys Kesko Senukai Lithuania UAB. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rautaja sisustuskauppaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

Kesko Senukai Lithuania UAB omistaa 51 % Penktoji Projekto Bendrovė UAB -nimisessä yhtiössä, jonka tytäryrityksistä mm. Kesko Senukai Digital UAB tarjoaa verkkokaupan palveluja Baltiassa. Laskennallisesti Kesko-konsernin omistusosuus Penktoji Projekto Bendrovė UAB -nimisessä yhtiössä ja sen tytäryrityksissä on 25,5 %.

Vuonna 2020 Kesko ilmoitti aloittavansa Baltian liiketoiminnoissa strategisen tarkastelun, joka jatkui vuonna 2021.

