



KESKON VUOSIRAPORTTI  
**TALOUDELLINEN  
KATSAUS**

2020



# TALOUDELLINEN KATSAUS

Keskon vuosiraportti 2020 koostuu neljästä osiosta. Tämä osio kattaa hallituksen toimintakertomuksen ja konsernin keskeiset tunnusluvut sekä tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2020.

Seuraavat symbolit ohjaavat lisätietoihin joko tässä raportissa tai verkkosivuiltamme:

 Lue lisää tästä vuosikertomuksesta

 Lue lisää verkkosivuiltamme

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	5	TILINPÄÄTÖS	46
Toimintaympäristö	5	KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)	47
Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2021	5	Konsernin tuloslaskelma	47
Tärkeitä tapahtumia	6	Konsernin laaja tuloslaskelma	48
Jatkuvien toimintojen taloudellinen kehitys	7	Konsernitase	49
Segmentit	11	Konsernin rahavirtalaskelma	51
Muutokset konsernin rakenteessa	14	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	52
Tärkeimmät kestävä kehityksen tavoitteet ja tulokset	14	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	54
Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet	22		
Tilikauden keskeisiä tapahtumia	22	1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET	54
Tilikauden jälkeisiä tapahtumia	24	1.1 Yrityksen perustiedot	55
Varsinaisen yhtiökokouksen 2020 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä	25	1.2 Laadimisperusta	55
Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot	26	1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arvot ja oletukset	55
Riskienhallinta	26	1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa	56
Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä	26	1.5 Konsolidointiperiaatteet	56
Voitonjakoehdotus	29	1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	58
Varsinainen yhtiökokous	29	1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	58
Konsernin keskeiset tunnusluvut	30		
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	37		
Osakeomistuksen jakautuminen	44		

2. TALOUDELLINEN TULOS	59	4.1 Pääoman hallinta	99	Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot	133
2.1 Tuloutusperiaatteet	60	4.2 Oma pääoma	99	Liite 5. Henkilöstökulut	134
2.2 Segmenttiedot	61	4.3 Rahoitusriskit	101	Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset	134
2.3 Materiaalit ja palvelut	70	4.4 Rahoitustuotot ja -kulut	109	Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut	134
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	70	4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	110	Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut	135
2.5 Liiketoiminnan kulut	70	4.6 Vuokrasopimukset	114	Liite 9. Tilinpäätössiirrot	135
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	71	4.7 Vastuusitoumukset	115	Liite 10. Pakollisten varausten muutokset	135
2.7 Tuloverot	72			Liite 11. Tuloverot	135
2.8 Osakekohtainen tulos	74	5. MUUT	116	Liite 12. Laskennalliset verot	135
2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot	74	5.1 Konsernirakenne	117	Liite 13. Aineettomat hyödykkeet	136
2.10 Muut laajan tuloksen erät	77	5.2 Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	118	Liite 14. Aineelliset hyödykkeet	137
3. SIDOTTU PÄÄOMA	78	5.3 Lähipiiritapahtumat	121	Liite 15. Sijoitukset	138
3.1 Yrityssostot, myydyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	79	5.4 Osakepalkitseminen	124	Liite 16. Saamiset	138
3.2 Aineelliset hyödykkeet	84	5.5 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit	127	Liite 17. Oma pääoma	139
3.3 Aineettomat hyödykkeet	86	5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	127	Liite 18. Pakolliset varaukset	140
3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät	89	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)	128	Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma	140
3.5 Vaihto-omaisuus	90	Emoyhtiön tuloslaskelma	128	Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma	140
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	91	Emoyhtiön tase	129	Liite 21. Korottomat velat	140
3.7 Eläkesaamiset	91	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	131	Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	141
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	95	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	132	Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat	142
3.9 Varaukset	97	Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	132	Liite 24. Lähipiiri	142
4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT	98	Liite 2. Liikevaihto toimialoittain	133	ALLEKIRJOITUKSET	143
		Liite 3. Materiaalit ja palvelut	133	TILINTARKASTUSKERTOMUS	144



**HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS**

2020

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Keskolla on liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Ketjutoimintaan kuuluu yli 1 800 kauppa.

Keskon pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketjuissa. Kauppiasliiketoiminnan osuus oli noin 49 % Keskon liikevaihdosta vuonna 2020. Vuoden 2020 lopussa Keskolla oli yhteistyökumppanina yli 1 100 itsenäistä K-kauppiasyrittäjää. Kesko harjoittaa myös omaa vähittäiskauppaa ja sen osuus liikevaihdosta oli noin 18 %. Yritysasiakaskauppa on merkittävä ja kasvava osa Keskon liiketoimintaa. Yritysasiakaskaupan liikevaihto vuonna 2020 oli noin 3,6 miljardia euroa ja sen osuus Keskon liikevaihdosta oli noin 33 %.

Keskon kansainvälinen liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Kansainvälisen toiminnan liikevaihto oli 1 964 miljoonaa euroa ja sen osuus Keskon liikevaihdosta oli 18,4 %.

Yhdessä Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän, jonka vähittäismyynti (pro forma) vuonna 2020 oli noin 14 miljardia euroa (alv 0 %). K-ryhmä työllistää noin 39 000 henkilöä.

## Toimintaympäristö

K-ryhmän toimintaan vaikuttavia tunnistettuja megatrendejä ovat globaali talous, ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuus, digitalisaatio, asiakkaiden kasvava tieto ja valta, kestävä kehitys ja tiedostava kuluttaminen sekä yksilöllinen asiakaskäyttäytyminen. Toimintaympäristön keskeiset mahdollisuudet ja riskit liittyvät taloudelliseen toimintaympäristöön, ilmastonmuutoksen riskeihin, luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen, hankintaketjun vastuullisuuteen sekä kaupan digitaalisuuden ja monikanavaisuuden kasvavaan merkitykseen. Riskejä on kuvattu tarkemmin tämän toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä -osassa.

## Koronapandemian keskeisiä vaikutuksia liiketoimintaan vuonna 2020

Koronapandemia alkoi vaikuttaa Keskon liiketoimintaan maaliskuun puolivälistä alkaen. Poikkeustilanne vaikutti toimialoihin eri tavoin. Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa. Myös ruuan verkkokaupassa kysyntä kasvoi. Koronapandemiasta johtuvat ravintolatoiminnan ja tapahtumien rajoitukset vaikuttivat negatiivisesti Kespron foodservice-liiketoimintaan. Päivittäistavaroiden myynnin kasvu K-ruokakaupoille ylitti foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon laskun. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa koronapandemiaan liittyvät poikkeustilanteet ja rajoitukset näkyivät liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin. Markkinatilanne pysyi kuitenkin hyvänä sekä kuluttaja- että yritysasiakaskaupassa. Autokaupassa koronapandemia heikensi alkuvuonna asiakaskysyntää sekä uusissa että käytetyissä autoissa. Liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden jälkipuoliskolla kysynnän vahvistuessa.

Keskeisiä toimenpiteitä poikkeustilanteen hallinnassa olivat asiakkaiden ja työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen sekä hankinta- ja toimitusketjujen toiminnan turvaaminen kaikissa tilanteissa. Lisäksi verkkokauppapalveluita kasvatettiin nopeasti. Kehityshankkeita lykättiin ja painopiste siirrettiin poikkeustilanteen hoitamiseen. Kassavirtaa turvattiin muun muassa varmistamalla rahoituksen saatavuus ja riittävyys, hallitsemalla asiakassamiin liittyviä luottoriskejä, karsimalla investointeja sekä sopeuttamalla kiinteitä kuluja.

## Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2021

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymät annetaan kuluvalta vuodelta 2021 ja sitä verrataan vuoteen 2020.

Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520-620 milj. euroa. Vuonna 2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 553,6 milj. euroa.



Covid-19-pandemiaan liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Kesko-konsernin vuoden 2021 tulosohjeistuksen vaihteluväli on suuri. Pandemiatilanteella ja rokotusten edistymisellä on merkittävä vaikutus yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kaupan alan kysyntään Keskon toimintamaissa. Pandemian aikana kotitalouksien kulutus on suuntautunut kotimaahan, millä ennakoitaan olevan positiivinen vaikutus osaan Keskon liiketoiminnoista myös vuonna 2021.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset. Suomen päivittäistavarakaupassa ennakoimme maltillista kasvua. Foodservice-liiketoiminnan toipuminen on vahvasti riippuvainen pandemiatilanteen kehityksestä. Pohjois-Euroopan rakentamisen markkinassa korjausrakentamisen ennakoitaan kasvavan. Asuntorakentamisessa uudisrakentamisen volyymin ennakoitaan kokonaisuutena laskevan, mutta pysyvän vakaana pientalo- ja vapaa-ajanrakentamisessa. Suomen autokaupan markkinan ennakoitaan kasvavan vuonna 2021.

## Tärkeitä tapahtumia

### Keskon uudet taloudelliset tavoitteet 1.12.2020

Keskon kasvustrategian onnistuneen toteutuksen ansiosta yhtiö saavutti syyskuun 2020 lopussa ennakoitua nopeammin aiemmin voimassa olleet taloudelliset tavoitteet. Vuonna 2020 yhtiön tuloskehitykseen on vaikuttanut osaltaan positiivisesti myös koronapandemia ja siitä johtuvat muutokset kulutuskäyttäytymisessä. Keskon arvion mukaan vuoden 2020 tulosparannuksesta alle puolet on koronapandemian vaikutusta. Asetetuissa tavoitteissa on huomioitu yleisesti maltilliseksi arvioitu talouskehitys lähivuosina Keskon toimintamaissa.

Kesko Oyj:n hallituksen 1.12.2020 hyväksymät uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,5 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 12,5 %. Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. Kesko-konsernin aikaisemmat taloudelliset tavoitteet olivat vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,0 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 11,0 % sekä korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia enintään 2,5.

### Positiivinen tulosvaroitus 17.9.2020

Kesko nosti vuoden 2020 tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2020 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 510-570 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla, parantunut kustannustehokkuus sekä aikaisempaa positiivisempi loppuvuoden näkymä.

Kesko julkaisi 17.9.2020 tiedotteen Kesko Senukain yhdistelykäytännön muutoksesta ja sen vaikutuksista. Annetussa liikevoitto-ohjeistuksessa Kesko Senukai on huomioitu heinäkuusta 2020 alkaen yhteisyrityksenä. Tämän luokittelumuutoksen vaikutus liikevoitto-ohjeistukseen on noin -20 miljoonaa euroa.

Luokittelumuutoksella ei ole vaikutusta Keskon vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen eikä Keskon osingonjakoon.

Aiemmin yhtiö arvioi jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 430-510 miljoonaa euroa. Aiemmassa tulosohjeistuksessa Kesko Senukai oli huomioitu tytäryrityksenä koko vuoden 2020 osalta. (Pörssitiedotteet 17.9.2020)

### Positiivinen tulosvaroitus 10.7.2020

Kesko nosti osavuosisikatsauksen yhteydessä 28.4.2020 antamansa tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi tuolloin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 430-510 miljoonaa euroa vuonna 2020. (Pörssitiedote 10.7.2020)

### Maksuton osakeanti (ns. Split)

Keskon varsinainen yhtiökokous päätti 28.4.2020, että osakkeenomistajille annetaan maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.4.2020. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille ja ottaminen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin pörssissä tapahtui 4.5.2020. (Pörssitiedotteet 28.4.2020 ja 30.4.2020)

## Tulosvaroitus 18.3.2020

Covid-19:n ja talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi Kesko antoi tulosvaroituksen. Yhtiö arvioi tuolloin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 400-450 miljoonaa euroa vuonna 2020. (Pörssitiedote 18.3.2020)

## Baltian ja Valko-Venäjän liiketoimintojen strateginen tarkastelu ja Kesko Senukain yhdistely Keskon konserniraportointiin

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti.

Kesko kertoi puolivuotiskatsauksen yhteydessä 23.7.2020 jatkavansa huhtikuussa ilmoitettua strategista tarkastelua Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnoista. Tarkastelu jatkuu edelleen. Samassa yhteydessä Kesko kertoi myös selvittävänsä edellytyksiä Kesko Senukain tytäryritysyhdistelyyn Keskon konsernitilinpäätöksessä Kesko Senukain johtamiseen ja määräysvallan käyttöön liittyvistä merkittävistä erimielisyyksistä johtuen.

Kesko on yhdistelyn edellytyksiä uudelleenarvioituaan katsonut, ettei sillä enää ole IFRS10 -standardin tarkoittamaa määräysvaltaa Kesko Senukaissa. Kesko päätti tästä syystä luokitella Kesko Senukain yhteisyritykseksi. Luokittelumuutoksen seurauksena Kesko Senukai on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa aiemman rivi-riviltä tehtävän tytäryritysyhdistelyn sijaan yhteisyrityksenä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Konsernitaseessa luokittelumuutos tarkoittaa, että osuus Kesko Senukain nettovaroista esitetään yhdellä rivillä ”Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä” aiemman varojen ja velkojen rivi-riviltä yhdistelyn sijaan. Luokittelumuutos vaikuttaa Kesko-konsernin ja rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmentin tunnuslukuihin. Luokittelumuutoksella ei ole vaikutusta Keskon konsernitilinpäätöksessä esitettävään vertailukelpoiseen emoyhtiön omistajille kuuluvaan tilikauden tulokseen tai vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen eikä Keskon osingonjakoon. Luokittelumuutoksella ei ole myöskään olennaista vaikutusta konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon tai emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Mahdollistaakseen taloudellisten tunnuslukujen vertailun eri raportointikausien välillä Kesko raportoi lisätietona IFRS-konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla käytettäväksi koosteen konsernin havainnollistavista tunnusluvuista. Segmenttitiedoissa Kesko Senukai raportoidaan yhteisyrityksenä yhdisteltynä myös vertailukausilla, sillä tämä on johdon raportoinnissa käytetty esitystapa.

Havainnollistavat konsernin tunnusluvut	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Liikevaihto, milj. e	10 242,6	9 862,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	553,6	434,7
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	4,4
Liikevoitto, milj. e	540,0	421,0

## Jatkuvien toimintojen taloudellinen kehitys

Jatkuvien toimintojen taloudellista kehitystä koskevan osion tunnuslukutaulukossa on käytetty konsernin havainnollistavia tunnuslukuja raportoituun konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla kuvaamaan vertailukelpoisen liikevoiton muutosta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä myös vertailukaudella. Havainnollistaviin vertailulukuihin perustuva muutos on raportoitu sarakkeessa ”Muutos, havainnollistavat vertailuluvut Milj. €”.

Liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Havainnollistavat tunnusluvut on laskettu tilikaudelta 2020 ja vertailukaudelta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty yhteisyrityksenä.

## Liikevaihto ja tulos 2020

1-12/2020	Liikevaihto Milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen Milj. €	Muutos Milj. €	Muutos, havainnollistavat vertailuluvut Milj. €*
Päivittäistavara kauppa	5 732,0	+3,6	+3,6	375,2	+47,3	+47,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	3 424,3	+9,5	+6,5	169,4	+70,8	+70,8
Erikoiskauppa	215,2	-37,9	-5,5	7,4	-2,1	-2,1
Kesko Senukai	427,3	-50,3	-	25,1	-9,6	+3,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 066,2	-6,1	+5,7	201,9	+59,1	+71,9
Autokauppa	892,6	+3,3	-3,3	23,4	-3,3	-3,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-21,4	(..)	(..)	-32,7	+3,2	+3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>10 669,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>+3,6</b>	<b>567,8</b>	<b>+106,2</b>	<b>+118,9</b>

(..) muutos yli 100 %

\* Havainnollistavissa vertailuluvuissa Kesko Senukai on esitetty yhteisyrityksenä.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,6 %. Konsernin raportoitu liikevaihdon kehitys oli -0,5 % ja siihen vaikutti Kesko Senukain yhdistely konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Koronapandemiasta johtuva poikkeustilanne on näkynyt liiketoiminnoissa ja toimintamaisissa eri tavoin. Liikevaihto kasvoi päivittäistavara kaupassa 3,6 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna vertailukelpoisesti 5,7 %, mutta raportoitu liikevaihto laski 6,1 % johtuen Kesko Senukain yhdisteltytavan muutoksesta. Autokaupan liikevaihto kasvoi toteutettujen yritysostojen seurauksena 3,3 %, mutta laski vertailukelpoisesti 3,3 %. Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,3 % ja muissa maissa 5,1 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2019 ja 2020 toteutuneiden yritysostojen sekä Kesko Senukain vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa ja K-Citymarketin käyttötavara kaupassa. Kespron foodservice-liiketoiminnassa liikevaihto laski koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista johtuen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Liikevaihtoa kasvattivat osaltaan vuonna 2019 toteutunut K-Byggin hankinta, huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n hankinta ja syyskuussa 2020 toteutuneet Bygg & Interiör -yhtiöiden hankinta Ruotsissa sekä syyskuussa

2020 toteutunut Carlsen Fritzøe Handelin hankinta ja lokakuussa 2020 toteutunut Flokkmannin hankinta Norjassa. Liikevaihdon euromääräistä kasvua hidasti osaltaan Norjan kruunun sekä Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Autokaupassa liikevaihto kasvoi vuonna 2019 toteutuneista yritysostoista johtuen, mutta se laski vertailukelpoisesti. Liikevaihdon laskuun vaikutti alkuvuoden heikentynyt kysyntä sekä autojen toimitusaikojen pidentyminen.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 106,2 milj. euroa. Kasvu oli 118,9 milj. euroa, kun Kesko Senukai on käsitelty yhteisyrityksenä myös vertailuvuoden luvuissa (havainnollistavat vertailutiedot). Tulonkehitykseen on vaikuttanut osaltaan positiivisesti myös koronapandemia ja siitä johtuvat muutokset kulutuskäyttäytymisessä. Kesko arvioi, että vuoden 2020 tulospäätöksestä alle puolet on koronapandemian vaikutusta. Päivittäistavara kaupassa kannattavuutta paransi ruokakauppaketjujen hyvä päivittäistavaramyynnin kehitys ja kulujen sopeuttamistoimenpiteet erityisesti Kespro foodservice-liiketoiminnassa ja K-citymarketin käyttötavara kaupassa. Koronapandemian rajoitustoimista johtuva Kespron liikevaihdon lasku heikensi osaltaan sen vertailukelpoista liikevoittoa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosina 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 33,9 milj. euroa



(14,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto vahvistui selvästi ja kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 25,1 milj. euroa (34,7 milj. euroa, yhdistelty tytäryrityksenä). Kesko Senukai on yhdistelty yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski alkuvuoden heikentyneestä kysynnästä sekä autojen toimitusaikojen pidentymisestä johtuen.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	9,8	4,6
-myyntitappiot	-0,2	-0,9
+/-rakennejärjestelyt	22,8	-17,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	32,4	-13,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>600,2</b>	<b>447,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Kesko Senukain yhdisteltävän muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa ja vapaa-ajankaupan Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyvät kulut, 10,4 milj. euroa. Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailuvuonna olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyneet kulut 7,8 milj. euroa, yritysostoihin liittyneet kulut 4,3 milj. euroa sekä Kruunuvuoren Sataman tytäryhtiöyhdistelyyn liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, nettona +4,8 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 13 988,5 milj. euroa ja se kasvoi 4,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 113 143 uutta taloutta vuoden 2020 aikana. K-Plussa-talouksien määrä oli vuoden lopussa 2,5 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,5 miljoonaa.

## Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Nettorahoituskulut, milj. €	-86,8	-91,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-83,3	-95,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	481,9	370,7
Tulos ennen veroja, milj. €	527,6	403,3
Tuloverot, milj. €	-92,3	-69,6
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,97	0,74
Tulos/osake, €	1,09	0,83
<b>Konserni</b>		
Oma pääoma/osake, €	5,52	5,11

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoituskuluja kasvattivat valuuttakurssierot ja korkojohdannaisten käyvän arvon muutos. Valuuttakurssieroista -2,8 milj. euroa johtui Kesko Senukain valkovenäläisen tytäryhtiön OMA:n tammi-kesäkuussa toteutuneista euromääräisen lainarahoituksen valuuttakurssitappioista ja -1,7 milj. euroa Norjan ja Ruotsin kruunun sekä Puolan zlotyn heikentymisestä.

Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 14,3 milj. euroa (46,8 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 1,5 milj. euroa (0,7 milj. euroa). Osuuteen osakkuusyritysten tuloksista sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä raportoitava Valluga-sijoitus Oy:n purkautumiseen liittyvä tuotto 11,6 milj. euroa. Kruunuvuoren Satama Oy:n vaikutus vertailuvuoden osakkuusyritysten tuloksiin oli 17,8 milj. euroa ja vertailukelpoiseen tulososuuteen 0,3 milj. euroa, kun huomioidaan Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyyn liittyvät myyntivoitot sekä arvonalentumiskirjaukset, nettona +17,4 milj. euroa. Muiden osakkuusyritysten yhteisvaikutus vertailuvuoden osakkuusyritysten tuloksiin oli 29,1 milj. euroa ja vaikutus vertailukelpoiseen tulososuuteen 0,3 milj. euroa ilman osakkuusyritystuloksiin sisältyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä raportoitavia myyntivoittoja, 28,7 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 17,5 % (17,3 %). Konsernin efektiivistä veroastetta laski Kesko Senukain yhdisteltävän muutoksesta syntynyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä käsitelty tulosvaikutus +46,1

milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuus- sekä yhteisyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa. Konsernin efektiivistä veroastetta nosti toiselle vuosineljännekselle kirjattu 3,7 milj. euron jälkivero liittyen Indoor Group Oy:n saamaan vuosien 2013 ja 2014 jälkiverotus-päätökseen, joka koski rajat ylittävässä fuusiossa siirtyneiden tappioiden vähennysoikeutta.

Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailuvuodesta.

### Rahavirta ja rahoitusasema

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta oli 1 152,4 milj. euroa (893,1 milj. euroa). Vertailuvuoden jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirtaan sisältyi Keskon Eläkekassan maksama 48,3 milj. euron ylikatpalautus sekä toukokuussa 2019 Kruunuvuoren Satama Oy:n maksama osinko ja pääoman palautus yhteensä 44,1 milj. euroa sekä osakkuusyritys Valluga-sijoitus Oy:n maksama osinko 39,3 milj. euroa, joten operatiivisesti liiketoiminnan rahavirta kasvoi 391,1 milj. euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa kasvatti liikevoiton kasvu sekä pääomien käytön tehostuminen. Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta vertailukaudella oli 3,5 milj. euroa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 1 152,4 milj. euroa (896,6 milj. euroa).

Rahavirta, milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	1 152,4	893,1
Investointien rahavirta	-413,7	-620,3
<b>Konserni</b>		
Rahoituksen rahavirta	-707,5	-295,4

Rahoitusasema	31.12.2020	31.12.2019
<b>Konserni</b>		
Likvidit varat, milj. €	306,0	169,0
Korolliset velat, milj. €	2 616,3	3 037,3
Leasingvelat, milj. €	2 025,0	2 422,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	285,3	446,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,4	0,9
Nettovelkaantumisaste, %	105,5	134,0
Omavaraisuusaste, %	33,1	31,2

Konsernin jatkuvien toimintojen investointien rahavirta oli -413,7 milj. euroa (-620,3 milj. euroa) ja sisälsi yritysostoja 155,7 milj. euroa, Kesko Senukain yhdisteltävän muutoksen vaikutuksen -92,7 milj. euroa sekä Baltian konekaupan myynnin positiivisen rahavirtavaikutuksen 19,6 milj. euroa. Keskon aikaisemmin vuokraaman K-Citymarket Järvenpään kiinteistön hankinta on esitetty rahoituksen rahavirrassa. Vertailuvuoden investointien rahavirtaan sisältyi yritysostoja 280,7 milj. euroa sekä Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus -84,6 milj. euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi koko vuoden vahvana koronapandemian aiheuttamasta taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Kesko-konsernin kaikissa toimintamaisissa on tehty sopeutustoimia kassavirran varmistamiseksi.

### Investoinnit

Investoinnit, milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	125,8	227,7
Yritysstot	159,1	290,5
It-investoinnit	25,6	33,9
Muut investoinnit	87,9	134,0

Kauppapaikkainvestointien määrää on osaltaan kasvattanut vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hankittu Järvenpään K-Citymarket-kiinteistö. Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus vertailuvuoden kauppapaikkainvestointeihin oli 85,3 milj. euroa.

Yritysstoihin sisältyy Ruotsissa Mark & Infra i Sverige AB:n (MIAB) ja Bygg & Interiör -yhtiöiden sekä Norjassa Carlsen Fritzøe Handelin ja Flokkmannin hankinnat ja vertailuvuonna Norjassa Sørbyen rautakauppatoimintojen hankinta, Huittisten Laatuauto Oy:n Volkswagen- ja SEAT-liiketoimintojen osto Forssassa ja Huittisissa, LänsiAuto Oy:n Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen osto Kotkassa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa sekä Laakkonen-konsernin Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen osto sekä Ruotsissa Fresks-konsernin hankinta.

## Segmentit

### Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on vähäisin. Suomen Lähikaupan, Onnisen, norjalaisten Skattum Handel AS:n, Gipling AS:n, Sørbøn rautakauppatoimintojen, Carlsen Fritzøe Handel AS:n ja Flokkmannin sekä ruotsalaisten Fresks-konsernin, Mark & Infra i Sverige AB:n ja Bygg & Interiör -yhtiöiden yritysostot voimistavat kausivaihtelua eri vuosineljännesten välillä. Näiden yritysten liikevoittotasot ovat matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### Päivittäistavarakauppa

	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto, milj. €	5 732,0	5 531,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	375,2	327,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,5	5,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,9	14,5
Investoinnit, milj. €	125,4	180,8
Henkilökunta keskimäärin	6 197	6 063

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	1 291,7	1 150,4	+12,3	+12,3
K-Supermarket	1 549,6	1 417,0	+9,4	+9,4
K-Market	1 434,9	1 336,3	+7,4	+7,4
K-Citymarket, käyttötavara	585,5	584,6	+0,2	+0,2
Kespro	777,9	935,5	-16,8	-16,8
Muut ja eliminoinnit	92,4	107,4	-14,0	-14,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 732,0</b>	<b>5 531,2</b>	<b>+3,6</b>	<b>+3,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli 5 732,0 milj. euroa (5 531,2 milj. euroa), ja se kasvoi 3,6 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa. Kespron foodservice-liiketoiminnassa liikevaihto laski koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista johtuen.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 8,6 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,9 % (sis. alv), (PTY:n hintakehitysarvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 9,4 % (sis. alv), mikä ylitti markkinakehityksen. K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ruokakauppaketjuissa. Ruoan verkkokauppa kasvoi 378 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 2,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen määrä kasvoi 241 kaupalla 469 kauppaan.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 375,2 milj. euroa (327,9 milj. euroa), ja se kasvoi 47,3 milj. euroa. Kannattavuutta paransi ruokakauppaketjujen hyvä päivittäistavaramyynnin kehitys ja kulujen sopeuttamistoimenpiteet. Koronapandemian rajoitustoimista johtuva Kespron liikevaihdon lasku heikensi osaltaan sen vertailukelpoista liikevoittoa. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 373,7 milj. euroa (334,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,5 milj. euroa (6,7 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 125,4 milj. euroa (180,8 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 109,7 milj. euroa (157,0 milj. euroa). Vertailuvuonna Kruunuvuoren Satama Oy:n omistusjärjestelyn vaikutus kauppapaikkainvestointeihin oli 62,8 milj. euroa.

Tilikauden aikana avattiin kaksi uutta K-Supermarketia ja kahdeksan uutta K-Marketia (neljä korvaavaa uusperustantaa). Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 43 kauppaan.

## Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttitiedoissa tunnusluvut ovat havainnollistavia tunnuslukuja lukuun ottamatta taseen tunnuslukuja ja henkilökunnan lukumäärää. Yhdistelytavan muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että 1-12/2019 ja 1-6/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistusosuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen tai henkilökunnan lukumäärän osalta.

	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>3 639,5</b>	<b>3 472,8</b>
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	3 424,3	3 126,1
Rautakauppa	1 845,8	1 589,0
Onninen	1 625,6	1 587,7
Erikoiskauppa	215,2	346,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>187,7</b>	<b>115,9</b>
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	169,4	98,5
Rautakauppa	99,5	48,6
Onninen	70,7	50,0
Erikoiskauppa	7,4	9,5
Kesko Senukai	11,0	7,8
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>5,2</b>	<b>3,3</b>
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4,9	3,2
Rautakauppa	5,4	3,1
Onninen	4,4	3,2
Erikoiskauppa	3,4	2,7

	1-12/2020	1-12/2019
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,2	7,4
Investoinnit, milj. €	186,3	332,7
Henkilökunta keskimäärin	9 308	12 630

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	971,6	908,4	+7,0	+6,8
K-Rauta, Ruotsi	186,1	163,7	+13,7	+12,6
K-Bygg, Ruotsi	228,4	132,8	+72,0	+9,6
Byggnakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	463,0	386,9	+19,7	+7,9
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>1 845,8</b>	<b>1 589,0</b>	<b>+16,2</b>	<b>+7,9</b>
Onninen, Suomi	985,2	909,6	+8,3	+8,3
Onninen ja MIAB, Ruotsi*	101,5	121,2	-16,3	-5,6
Onninen, Norja	227,6	237,8	-4,3	+4,2
Onninen, Baltia	80,1	85,2	-6,1	-6,1
Onninen, Puola	234,1	237,2	-1,3	+2,0
<b>Onninen yhteensä*</b>	<b>1 625,5</b>	<b>1 587,7</b>	<b>+2,4</b>	<b>+5,2</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	<b>3 424,3</b>	<b>3 126,1</b>	<b>+9,5</b>	<b>+6,5</b>
Vapaa-ajankauppa, Suomi	192,4	203,7	-5,5	-5,5
Konekauppa	22,8	143,0	-84,1	-
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>215,2</b>	<b>346,7</b>	<b>-37,9</b>	<b>-5,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 639,5</b>	<b>3 472,8</b>	<b>+4,8</b>	<b>+5,7</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Onnisen Ruotsin liikevaihdon vertailukelpoisen kehityksen laskennassa on vähennetty Ruotsin sisäinen liikevaihto K-Raudalle.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto oli 3 639,5 milj. euroa (3 472,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 4,8 % ja vertailukelpoisesti 5,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa liikevaihto laski. Norjan ja Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä laski Norjan kruunun sekä Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2020 ja 2019 toteutuneiden yrityskauppojen ja Kesko Senukain vaikutusta. Koronapandemiaan liittyvä poikkeustilanne on näkynyt maaliskuusta alkaen liiketoiminnoissa ja toimintamaissa eri tavoin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli 2 102,7 milj. euroa (1 992,8 milj. euroa) ja se kasvoi 5,5 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 6,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 1 536,8 milj. euroa (1 480,0 milj. euroa) ja se kasvoi 3,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,1 %.

Rautakaupan liikevaihto kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Onnisen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa, Norjassa ja Puolassa. Ruotsissa ja Baltiassa liikevaihto laski vertailuvuoteen verrattuna.

Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto laski.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 187,7 milj. euroa (115,9 milj. euroa), ja se kasvoi vertailuvuoteen verrattuna 71,9 milj. euroa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 50,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Vuosina 2018-2020 Norjassa ja Ruotsissa toteutuneiden yritysostojen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 33,9 milj. euroa (14,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa. Baltiassa Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 126,5 milj. euroa (94,2 milj. euroa), Ruotsissa 15,4 milj. euroa (-6,2 milj. euroa) ja Norjassa 29,6 milj. euroa (10,3 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 177,7 milj. euroa (100,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -10,0 milj. euroa (-15,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyvät kulut 10,4 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa ja Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa. Vertailuvuoden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyvät kuluerät -7,8 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit olivat 186,3 milj. euroa (332,7 milj. euroa). Investointeihin sisältyi yritysostoja 159,1 milj. euroa (233,2 milj. euroa).

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyhtiysenä yhdellä rivillä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryhtiysenä 30.6.2020 asti. Alla olevassa taulukossa on esitetty Kesko Senukain taloudelliset tiedot tilikaudelta 2020 ja vertailukaudelta sekä osuus yhteisyritysten tuloksista, joka on raportoitu havainnollistavissa luvuissa.

Kesko Senukain taloudelliset tiedot, milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto</b>	921,7	860,1
Liikevoitto	59,3	34,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	59,3	34,7
Kauden tulos	30,7	15,9
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista	11,0	7,8
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Varat	760,8	721,2
Velat	549,4	529,2
Oma pääoma	211,4	191,9

Taulukon luvut sisältävät Kesko Senukai-liiketoimintayhtiöt ja -kiinteistöyhtiöt. Kesko-konsernin osuudessa yhteisyritysten tuloksista 1-12/2020 on vähennetty käyvän arvon kohdistusten tulosvaikutus 4,4 milj. euroa.

## Autokauppa

	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto, milj. €	892,6	863,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	23,4	26,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,6	3,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	6,3	9,5
Investoinnit, milj. €	64,7	131,3
Henkilökunta keskimäärin	1 283	1 179

Liikevaihto, milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	892,6	863,9	+3,3	-3,3

Autokaupan liikevaihto oli 892,6 milj. euroa (863,9 milj. euroa). Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 3,3 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu ilman 2019 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Koronapandemia heikensi alkuvuonna asiakaskysyntää sekä uusissa että käytetyissä autoissa. Liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden jälkipuoliskolla kysynnän vahvistumisesta johtuen.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli -15,6 % (-5,4 %). Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli 16,9 % (16,9 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto oli 23,4 milj. euroa (26,8 milj. euroa). Autokaupan liikevoitto oli 23,3 milj. euroa (25,5 milj. euroa). Vertailuvuonna vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -1,2 milj. euroa ja ne liittyivät toteutettuihin tehostamistoiimiin sekä rakennejärjestelyihin.

Autokaupan investoinnit olivat 64,7 milj. euroa (131,3 milj. euroa). Vertailuvuoden investointeihin sisältyi Huittisten Laatuauton yritysosto, LänsiAuton Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen yritysosto sekä Laakkonen-konsernin Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen yritysosto, yhteensä 57,4 milj. euroa.

## Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko Oyj muutti Kesko Senukain yhdistelyn Keskon konsernitilinpäätöksessä tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen.

Kesko osti 1.10.2020 norjalaisen Bygghakker-ketjuun kuuluvan Reidar Flokkmanns Eftf AS:n (Flokkmann) sekä kauppakiinteistön Arn Eiendom AS:n.

Kesko osti 2.9.2020 norjalaisen Carlsen Fritzøe Handel AS:n. Yritysosstolla Kesko vahvistaa asemaansa Oslonvuonon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Bygghakker-verkosta.

Kesko-konsernin yhtiörakennetta Ruotsissa yksinkertaistettiin fuusioimalla Onninen AB K-Rauta AB:n kanssa 1.5.2020. Fuusiossa syntyneen yhtiön nimeksi tuli Kesko AB. Fuusio ei vaikuttanut Onnisen tai K-Raudan liiketoimintaan Ruotsissa.

Kesko osti 1.4.2020 ruotsalaisen vesi- ja viemäri-vesituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ostettu yritys vahvistaa teknisen tukkukaupan Onnisen tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa.

Konekesko Oy myi 31.3.2020 Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet.

## Tärkeimmät kestävä kehityksen tavoitteet ja tulokset

Keskon toiminta luo arvoa ja tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille Keskon toimintamaissa ja markkina-alueilla. Keskeisiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, henkilökunta, kauppiat, tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat sekä yhteiskunta. Kesko edistää hyvinvoinnin kasvua koko toimitusketjussaan, myös kehittyvissä maissa.

Tärkeimmät rahavirrat muodostuvat tuotoista, jotka syntyvät asiakkaiden ostoista sekä kauppioiden toiminnasta, ostoista tavarantoimittajilta, osingoista osakkeenomistajille, henkilöstölle maksetuista palkoista sekä veroista ja investoinneista.



Kesko työllistää yhteensä 17 650 henkilöä ja vuonna 2020 maksoi palkkoja 613,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 Keskon tuloverot Suomeen olivat 70,6 miljoonaa euroa ja muihin maihin 13,9 miljoonaa euroa. Lisäksi Kesko maksaa kiinteistö- ja omaisuusveroja sekä kerää, raportoi ja edelleen tilittää välillisiä veroja kuten arvonlisäveroja ja valmisteveroja. Keskon investoinneilla on positiivinen taloudellinen vaikutus muun muassa rakennusalan sekä kaluste-, laite- ja tietojärjestelmätoimittajien toimintaan. Vuonna 2020 investoinnit olivat yhteensä 398 miljoonaa euroa. Keskolla oli vuoden 2020 lopussa yli 57 000 osakkeenomistajaa ja vuodelta 2019 maksettiin osinkoa yhteensä 249 miljoonaa euroa.

### Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

Vastuullisuus on K-ryhmälle strateginen valinta ja jokapäiväistä työtä. Keskon toiminta perustuu Keskon arvoon, visioon ja missioon. Vastuullisuustyötä ohjaavat Keskon vastuullisuusstrategia, vastuullisuusohjelma, yleiset yhteiskuntavastuun periaatteet, K Code of Conduct -ohjeisto ja Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet.

Keskon toimintaa ohjaavia keskeisiä konsernitasoisia politiikkoja ovat muun muassa riskienhallintapolitiikka, rahoituspolitiikka, tietosuojapolitiikka, tietoturvapoliitiikka, turvallisuuspolitiikka, kestävän kehityksen politiikka, henkilöstöpolitiikka sekä tekoälyn hyödyntämisen eettiset periaatteet.

Keskon toiminta perustuu tietoon ja sen käsittelyyn Keskon toimintaympäristöissä. Tietosuojasta huolehtiminen on osa Keskon compliance-toimintaa, riskienhallintaa ja K Code of Conduct -toimintaohjeita. Keskon tietosuojapolitiikka määrittää periaatteet, toimintatavat ja vastuut henkilötietojen lainmukaisen käsittelyn ja tietosuojan korkean tason varmistamiseksi Keskossa.

Kesko on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Keskon ja sen sidosryhmien kannalta kolme olennaisinta tavoitetta koskevat Vastuullista kuluttamista, Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä Ilmastotekoja. Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia.

Keväällä 2019 Keskon hallitus nosti vastuullisuuden ja ilmastonmuutoksen hillitsemisen Keskon strategian painopisteisiin. Keskeisiä asioita vastuullisuustyössämme ovat hankinnan läpinäkyvyys, ilmastonmuutoksen hillitseminen ja ympäristöstä huolehtiminen sekä henkilöstövastuu ja laaja-alainen arvонуonti koko yhteiskuntaan.

Keskon olennaisuusarviointi määrittää Keskon ja sen sidosryhmien keskeisimmät vastuullisuusaiheet. Olennaisuusarviointi ohjaa Keskon vastuullisuus- ja sidosryhmätyöskentelyä sekä toimenpiteitä sidosryhmien odotusten täyttämiseksi. Keskon viimeisin olennaisuusarviointi tehtiin syksyllä 2020. Suurimmat muutokset aiempaan olennaisuusarviointiin ovat ilmastonmuutoksen, kestävien tuotteiden ja luonnon monimuotoisuuden merkityksen kasvu. Hankintaketjun vastuullisuus ja henkilöstövuastuullisuus säilyivät edelleen tärkeimpien aiheiden joukossa.

Kesko on raportoinut toiminnastaan Global Reporting Initiativen (GRI:n) laatiman kestävän kehityksen raportointiohjeiston mukaisesti vuosittain vuodesta 2000 lähtien. Keskon vuosiraportin Kestävä kehitys -osio noudattaa GRI-standardeja peruslaajuuden (Core) mukaisesti ja kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun keskeisimmät osa-alueet. Keskon vuosiraportin Kestävä kehitys -osiossa kerrotaan yksityiskohtaisemmin vastuullisuuden periaatteista, johtamisesta, tavoitteista, prosesseista ja tuloksista.

### Kesko kestävän kehityksen indekseissä

Pitkäjänteisen vastuullisuustyön tuloksena Kesko on listattu useisiin merkittäviin kestävän kehityksen indekseihin, kuten Dow Jonesin kestävän kehityksen World-indeksiin, FTSE4Good-indeksiin ja STOXX Global ESG Leaders -indeksiin.

Kesko valittiin syyskuussa 2020 Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin. Vuoden 2020 vastuullisuusarviossa Keskon kokonaispisteet nousivat edellisestä vuodesta. Kesko sai toimialansa parhaat kokonaispisteet ympäristövastuun osa-alueelta. Etenkin osioissa, joissa tarkasteltiin ympäristöraportointia, ilmastostrategiaa, toiminnan energiatehokkuutta ja vesiriskien hallintaa, Kesko sai erinomaisen arvion. Kesko on ollut aiemmin mukana DJSI World ja DJSI Europe -indekseissä vuosina 2003–2014 ja 2017–2019.

Kesko sai CDP:n maailmanlaajuisessa vuoden 2020 ilmastokyselyssä arvosanan A.

Kesko on Maailman 100 vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla sijalla 87 vuonna 2021 (sijalla 99 vuonna 2020). Kesko on vuonna 2021 ruokakaupan (Grocery and Diversified Stores) -sarjan paras yritys ja siten maailman vastuullisin ruokakauppa jo seitsemättä vuotta peräkkäin.

## Ihmisoikeudet ja hankinta

Kesko julkaisi vuonna 2016 ihmisoikeuksiin liittyvän sitoumuksensa ja vaikutusarviointinsa YK:n Yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti.

Ihmisoikeusarviointi katselmoidaan kolmen vuoden välein vastuullisuuden johtoryhmässä, viimeksi vuonna 2019.

Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Keskon hankintaa ohjaavat Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet, jotka perustuvat Kansainvälisessä Työjärjestössä (ILO) hyväksytyihin työelämän perusoikeuksiin, YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien yleissopimukseen.

Konserniohjeistuksen mukaisesti kaikkiin sopimuksiin, joilla Kesko-konsernin yhtiöt hankkivat tuotteita ja palveluita konsernin ulkopuolisilta tahoilta, tulee lisätä K Code of Conduct -toimintaohjetta koskevat sopimuslausekkeet.

Kesko ohjaa sosiaalisen ja ympäristövastuun kannalta kriittiseksi tunnistettuja raaka-aineita sisältävien tuotteiden hankintaa kestävän kehityksen linjauksilla. Kestävän kehityksen linjauksia oli vuoden 2020 lopussa yhteensä kymmenen, joista uusin on kesällä 2020 julkaistu pakkauslinjaus.

Kesko kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjunsä ihmisoikeuskysymyksiin ja työoloihin maissa, joissa riskit ihmisoikeusloukkauksille ovat suurimmat. Kesko hyödyntää riskimaissa sijaitsevien tavarantoimittajien arvioinnissa kansainvälisiä sosiaalisen vastuun arviointijärjestelmiä, ensisijaisesti amfori BSCI -auditointia. Kesko on amforin jäsen ja osallistuu amfori BSCI:hin (amfori Business Social Compliance Initiative). Keskon periaatteena on tehdä yhteistyötä vain sellaisten riskimaatavarantoimittajien kanssa, jotka ovat sosiaalisen vastuun auditointien piirissä tai käynnistävät prosessin yhteistyön alkaessa.

Auditointien kohteina ovat muun muassa työaikasäännösten noudattaminen, tehtaan johtamiskäytännöt sekä työntekijöiden työterveyden ja -turvallisuuden suojelu.

Kesko on mukana bangladeshilaisten tehtaiden turvallisuutta edistävässä Accord-sopimuksessa (2018 Accord on Fire and Building Safety in Bangladesh). Kesko on kiinalaisen lastenoikeuksia ajavan the Center of Child Rights and Corporate Social Responsibility (CCR CSR) -organisaation jäsen.

Lisätäkseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä Kesko julkaisi syksyllä 2020 Tuotteiden jäljillä -sivuston osoitteessa kesko.fi/jaljilla. Sivuston tuotteet ovat K-ryhmän omien merkkin tuotteita. Sivustolle valitaan erityisesti tuotteita, joiden raaka-aineiden kestävään tuotantoon liittyy haasteita ja joiden hankintaa ohjataan K-ryhmän kestävän kehityksen linjauksilla.

## Tuoteturvallisuus

Kesko ja K-ryhmän kaupat ovat yhdessä tavarantoimittajiensa kanssa vastuussa tuotteiden käyttäjille siitä, että tuotteet täyttävät kaikki Suomen ja EU-lainsäädännön vaatimukset, ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia. Pakkausmerkinnöissä noudatetaan lainsäädännön vaatimuksia ja viranomais suosituksia. Kaikilla elintarviketoiminnoilla on lainsäädännön edellyttämä omavalvontasuunnitelma.

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi on osa Keskon päivittäistavarakaupan Laatu ja tuotekehitys -yksikön toimintaa. Se edellyttää, että omien elintarvikemerkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava sertifiointi. Keskon päivittäistavarakauppa hyväksyy muun muassa seuraavat standardit: BRC, IFS, FSSC 22000 ja GlobalGAP. Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorio valvoo päivittäistavarakaupan omien tuotemerkkien ja oman maahantuonnin tuoteturvallisuutta ja laatua. Laboratorio on FINAS-akkreditointipalvelujen akkreditoima testauslaboratorio T251, joka on hyväksytty SFS-EN ISO/IEC 17025 -standardin mukaiseksi.

## Ilmasto ja ympäristö

K-ryhmän kestävän kehityksen politiikka ohjaa Kesko-konsernin ja K-ryhmään kuuluvien kauppojen ilmasto- ja ympäristötoimintaa kaikissa toimintamaissa. Keskon keskeisten

yhteistyökumppaneiden edellytetään noudattavan vastaavia ympäristöjohtamisen periaatteita.

Keskon suorista ympäristövaikutuksista merkittävimpiä ovat kiinteistöjen käyttämän sähkö- ja lämpöenergian tuotannossa syntyvät päästöt, kuljetusten aiheuttamat päästöt sekä varastotoiminnoissa ja kaupoissa syntyvät jätteet. Suurimmat epäsuorat vaikutukset liittyvät myytävien tuotteiden valmistukseen, käyttöön ja loppusijoittamiseen. Keskon päivittäistavarakaupalla on merkittävä rooli ruokahävikin vähentämisessä yhteistyössä elintarvikeketjun kanssa alkutuotannosta asiakkaaseen asti.

Kesko sitoutuu Pariisin ilmastopimuksen tavoitteeseen hillitä ilmaston lämpenemistä. Kesko asetti ensimmäisenä yrityksenä Suomessa vuonna 2017 tieteeseen perustuvat, Science Based Targets -aloitteen hyväksymät päästötavoitteet toiminnalleen ja toimitusketjulleen.

Helmikuussa 2020 Kesko tiukensi ilmastotavoitteitaan ja aikoo olla Hiilineutraali K vuonna 2025. Keskon oman toiminnan päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta on päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Vuodesta 2025 alkaen kompensoidaan jäljellä olevat oman toiminnan päästöt. Tavoitteena on myös, että kahdelle kolmasosalle suorien tavarantoimittajien päästöistä tulee olla asetettuna vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä.

K-ryhmä etenee kohti hiilineutraaliutta lisäämällä uusiutuvalla energialla tuotetun sähkön ja lämmön osuutta, parantamalla energiatehokkuuttaan sekä siirtymällä biopoltoaineisiin kotimaan kuljetuksissa. Lokakuussa 2020 Kesko liittyi CDP:n Supply Chain -ohjelmaan, jonka avulla tavarantoimittajia haastetaan tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan niistä.

Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelmassa vuosille 2017–2025, jonka mukaan Kesko sitoutuu vähentämään energiankulutustaan erilaisin säästötoimenpitein 7,5 %. Vuonna 2019 K-ruokakaupoille kehitettiin uusi energianerokas lämmönkierrätysjärjestelmä, jonka avulla lämmönkulutus pienenee parhaimmillaan 95 % ja K-ruokakaupasta tulee energian osalta lähes hiilineutraali. Tavoitteena on asentaa lämmönkierrätysjärjestelmä kaikkiin K-ruokakauppoihin vuoteen 2030 mennessä.

Keskon Suomessa hankkima sähkö K-kauppoihin ja muihin Keskon kiinteistöihin on 100 % uusiutuvalla energialla tuotettua. Vuonna 2020 Keskon hankkima sähkö oli tuotettu vesivoimalla, bioenergialla ja tuulivoimalla. Osa sähköstä tuotetaan omilla aurinkovoimaloilla. Vuoden 2020 lopussa K-ryhmän kaupoissa ja kiinteistöissä oli yhteensä 42 aurinkovoimalaa, joiden yhteenlaskettu teho on noin 13,5 MWp ja sähköntuotantokapasiteetti noin 11,4 GWh.

Vuonna 2019 Kesko aloitti laajan työn, jonka tarkoituksena on tunnistaa toimialakohtaisesti ilmaston kannalta kestävät tuotteet. Kestäviksi määriteltiin sellaiset tuotteet, joiden ilmastovaikutus on verrokkituotetta merkittävästi pienempi tai joilla on merkitystä ilmastonmuutokseen sopeutumisessa. Tavoitteena on jatkossa seurata ja raportoida kestävien tuotteiden myyntiä.

### Ilmaston liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Keskossa ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä arvioidaan säännöllisesti osana vastuullisuusriskienarviointia. Merkittävimmistä riskeistä raportoidaan Keskon hallitukselle ja markkinoille osana konsernin riskienhallinnan ohjaus- ja hallintamallia.

Ilmastonmuutoksen aiheuttamia transitioriskejä Keskolle ovat lisääntyvä sääntely, joka edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia, sekä pidemmällä aikavälillä kulutuskäyttäytymisen muutos, joka edellyttää muutoksia liiketoimintamalleihin. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen on fyysinen riski, joka vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa.

Tunnistettuja ilmastonmuutokseen liittyviä mahdollisuuksia ovat kestävät tuotteet, liikkumiseen liittyvät uudet liiketoimintamallit, energiatehokkuutta parantavat tuotteet ja palvelut sekä kiertotalouden edistäminen.

### Kestävän kehityksen tavoitteisiin sidottu rahoitus

Tilikaudella 2019 Kesko sopi yhteensä 700 milj. euron rahoituksesta, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Kesko saavuttaa hiilijalanjäljelle, ruokahävikille ja riskimaiden auditoinneille asetetut vastuullisuustavoitteet. Lainaa nostettiin tilikaudella 2019 300 milj. euroa ja lainaa on mahdollisuus nostaa myöhemmin lisää. Lainan nosto edellyttää pankkien

erillisen luottopäätöksen. Kesko allekirjoitti myös samoihin vastuullisuuskriteereihin sidotun luottolimiitin 100 milj. euroa, joka ei ollut käytössä tilinpäätöspäivänä.

## Henkilöstö

Henkilöstö	1-12/2020	1-12/2019
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin, jatkuvat toiminnot</b>	<b>17 629</b>	<b>20 846</b>
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>		
Suomi	12 647	12 657
Muut maat	5 003	12 511
Yhteensä	17 650	25 168

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos vaikutti merkittävästi konsernin ulkomailla työskentelevän henkilökunnan määrään.

Kesko toteutti ensimmäisellä vuosipuoliskolla sopeutustoimia koronapandemian aiheuttaman työn vähenemisen vuoksi. Suomessa erilaisten sopeuttamistoimenpiteiden kohteena oli noin 2 500 työntekijää Keskon liiketoiminnoissa ja tukitoiminnoissa, mistä lomautukset kohdistuivat 2 000 työntekijään. Erilaisia sopeuttamistoimenpiteitä tehtiin myös Keskon ulkomaantoiminnoissa Ruotsissa, Norjassa, Puolassa sekä Baltian maissa.

Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on toiminnan perusta. Keskon henkilöstöpolitiikka, K Code of Conduct ja yhteiset toimintaperiaatteet ohjaavat Keskon henkilöstöjohtamista. Henkilöstöpolitiikka perustuu Keskon missioon, visioon, strategiaan, arvoon sekä vastuullisiin toiminta- ja johtamisperiaatteisiin. Henkilöstöpolitiikan päämääränä on varmistaa se, että Keskon suunnan sekä omat tavoitteensa tunteva osaava ja sitoutunut henkilöstö luo perustan hyvän ja kestävä taloudellisen tuloksen saavuttamiseksi.

Keskon strategian toteuttamisen varmistamiseksi yhtiön tavoiteasetannan, suorituksen johtamisen, henkilöstön kehittämisen sekä palkitsemisen menetelmät perustuvat

tiedolla johtamiseen. Henkilöstön rekrytoinnit perustuvat tarpeeseen, hyväksytyyn resursointisuunnitelmaan sekä tunnistettuihin muutoshankkeisiin. Rekrytoinnissa olemme sitoutuneet tasa-arvoon, syrjimättömyyteen ja valintojen tekemiseen niiden asioiden perusteella, jotka ennustavat työssä onnistumista.

Henkilöstön tyytyväisyyttä ja työhyvinvointia mitataan ja tulosten perusteella laaditaan eri organisaatiotasoisia kehittämistoimenpiteitä. Ennakoivan henkilöstön työhyvinvoinnin ja työkyvyn ohjaamisen tavoitteena on alentaa sairauspoissaolojen määrää sekä ennaltaehkäistä työtapaturmia ja työkyvyttömyyseläkkeitä. Tavoitteenamme on tapaturmaton Kesko.

Koronapandemian alusta alkaen henkilökunnan ja asiakkaiden turvallisuudesta huolehtiminen on ollut K-ryhmälle ensisijaisen tärkeää. Eriyinen painopiste on ollut logistiikan ja kauppojen henkilöstön turvallisuuden ja terveyden varmistaminen kaikin keinoin samalla, kun on asiakkaille tarjottu turvallinen asiointi kaupassa. Kesko ja K-kauppiat ovat kehittäneet uusia palveluja, kuten erillisiä riskiryhmien asiointitunteja, laajentaneet ruoan verkkokauppal palveluita, kotiinkuljetuspalveluja sekä uudet neuvonta- ja puhelintilauspalvelut yli 70-vuotiaille.

Keskossa toimii yhdenvertaisuussuunnitelman mukainen työnantajan, henkilöstön ja työsuojelutoiminnan edustajista koostuva ryhmä, joka käsittelee konsernin yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita. Syrjinnän vastainen työ on toiminnassa keskeistä. Ryhmän selvitystoiminta kattaa muun muassa rekrytoinnin, urakehityksen ja koulutuksen, palkkauksen sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisen.

Vuonna 2020 valmistelimme monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen ohjelmaa monimuotoisemman ja yhdenvertaisemman K:n rakentamiseksi. Tavoitteenamme on muun muassa tarjota entistä enemmän työtä eri kielivähemmistöjen edustajille sekä edistää osatyökykyisten työssä jatkamista. Moninainen työyhteisö ja kaikki mukaan ottava kulttuuri rakentuu jokaisen keskolaisen käytöksen, asenteiden ja valintojen myötä.

## Compliance-ohjelmat

Keskon hallitus on vahvistanut Keskolle K Compliance –toimintamallin. Toimintamallilla vahvistetaan Keskon vaatimustenmukaista eli lakien, sääntöjen ja määräysten noudattamista koskevaa toimintatapaa. Toimintamallin perustana ja ytimenä toimii K Code of Conduct -toimintaohjeisto. Toimintamallin perusteella vahvistetut yksittäiset konserninlaajuiset ohjelmat koskevat keskeisiä lakeja, joiden rikkomisesta liiketoiminnassa voi aiheutua Keskolle huomattavia kielteisiä seurauksia, kuten esimerkiksi vakavia taloudellisia tai maineriskejä. Näitä ohjelmia ovat korruption ja lahjonnan torjunta, kilpailuoikeus, tietosuojaja kuluttajansuoja.

K Compliance -toimintamallissa on vahvistettu compliance-toiminnon organisaatio ja ohjausmalli. Toimintaa ohjaa Keskon strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien keskeisimpien vaatimustenmukaisuusriskien tunnistaminen. Keskon lakiasiat, riskienhallinta ja liiketoiminnat kartoittavat ja priorisoivat riskejä säännöllisesti. Riskialueiden priorisoinnin perusteella Keskon Governance, Risk and Compliance (GRC) -ohjausryhmässä määritellään tarvittavat compliance-ohjelmat, jotka Keskon pääjohtaja vahvistaa ja joista raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Riskiarvioinnin perusteella laaditaan compliance-ohjelmien vuosisuunnitelmat. GRC-ohjausryhmässä seurataan muutoksia riskeissä sekä ohjataan ja valvotaan compliance-ohjelmien toteutumista.

## Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruption ja lahjonnan torjunta on vahvistettu Keskon K Compliance –ohjelmaksi. Sen keskeisimpänä ohjeistuksena on K Code of Conduct –toimintaohjeisto. K Code of Conductin avulla varmistetaan, että kaikilla Keskosssa on sama näkemys arvoista ja periaatteista, jotka ohjaavat päivittäistä työtä. Yhdeksällä kielellä julkaistun ohjeiston periaatteet ovat samat jokaiselle keskolaiselle kaikissa toimintamaissa. K Code of Conduct ohjeistaa, mitä

keskolaisilta ja yhteistyökumppaneilta odotetaan liittyen muun muassa ihmisoikeuksiin, ympäristön huomiointiin ja reiluun kilpailuun.

Keskon suhtautuminen lahjontaan on ehdottoman kielteinen. K Code of Conductin keskeisiä kohtia ovat ”Emme tarjoa emmekä vastaanota lahjuksia”, ”Noudatamme Keskon periaatteita vieraanvaraisuudesta ja lahjoista” sekä ”Vältämme eturistiriidat”.

Vuosittain Kesko-konsernin koko henkilöstö veloitetaan kuittaamaan sitoutumisensa K Code of Conductin noudattamiseen. Keskon lakiasiat, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus järjestävät K Code of Conduct -koulutustilaisuuksia. Kesko-konsernin sisäinen tarkastus tarkastaa ja varmistaa johtamisen, valvonnan, riskienhallinnan ja hallinnoinnin toimivuutta ja tehokkuutta Kesko-konsernissa. Keskon sisäinen tarkastus kiinnittää erityistä huomiota väärinkäytöksiä ja taloudellisia menetyksiä estävien kontrollien toimivuuteen.

SpeakUp on sekä yhteistyökumppaneiden että oman henkilökunnan luottamuksellinen ilmoituskanava, joka on tarkoitettu ilmoittajan tietoon tulleiden rikos- ja väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei voi jostakin syystä välittää suoraan Keskon vastuuhenkilöille. SpeakUp-kanavaa voi käyttää myös arvopaperimarkkinasääntelyn epäillyistä rikkomuksista ilmoittamiseen.

## Tärkeimmät tavoitteet ja niissä saavutetut tulokset

### Ihmisoikeudet ja hankinta

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2020
Oman suoran riskimaatuonin tuotannon sosiaalinen vastuu on varmennettu	Riskimaatavarantoimittajien tehtaille tai viljelmille tehdyt täydet amfori BSCI -auditoinnit	210 (180) tehtaalle tai viljelmälle tehtiin täysi amfori BSCI -auditointi
	Riskimaatavarantoimittajien tehtaille tai viljelmille tehdyt amfori BSCI -seuranta-auditoinnit	117 (172) tehtaalle tai viljelmälle tehtiin amfori BSCI -seuranta-auditointi
	Riskimaatavarantoimittajilla voimassa olevat sosiaalisen vastuun auditoinnit ja sertifiointit	Riskimaatoimittajilla oli 613 (733) voimassaolevaa sosiaalisen vastuun auditointia ja sertifiointia

### Tuoteturvallisuus

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2020
Tuotteet ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia	Omien elintarvikemerkkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava sertifiointi.	517 (605) tavarantoimittajalla on audit-sertifikaatti.
	Laatu ja tuotekehitys -yksikkö valvoo päivittäistavarakaupan omien merkkin ja oman maahantuonin tuoteturvallisuutta ja laatua	Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorion ja koekeittiön tutkimat tuotenäytteet 6 440 (7 405) kpl
	Jos markkinoille saatetun tuotteen laadussa havaitaan virhe, tuotteelle tehdään takaisinvelto.	Tuotteiden takaisinvedot: 167 (164) kpl, joista K-ryhmän omia merkkituotteita: 43 (46) kpl Omien merkkituotteiden julkiset takaisinvedot (tapaukset, joissa tuotevirhe voi vaarantaa kuluttajan terveyden) 6 (2) kpl

### Ilmasto ja ympäristö

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2020
Keskon toiminnan aiheuttamien ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen	Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksessa Suomessa ja sitoutuu vähentämään energiankulutustaan erilaisin säästötoimenpitein 7,5 % vuosina 2017-2025.	Energiankulutus Keskon hallinnoimissa kiinteistöissä kaikissa toimintamaissa* (Q4/2019-Q3/2020) 934 (997) GWh *laskentaperiaate on muuttunut: sähkönkulutus Suomessa sisältää Ankkuri-Energia Oy:n toimittaman sähkön ja kauppiaiden muualta hankkiman, Keskon käyttämän sähkön
	Keskon Suomessa hankkima sähkö K-kauppoihin ja muihin Keskon kiinteistöihin on 100 % uusiutuvalla energialla tuotettua. Viime vuosina Kesko on rakentanut aurinkovoimaloita K-ryhmän kauppojen ja kiinteistöjen yhteyteen.	Uusiutuvan sähkön hankinta 560 (560) GWh, omien aurinkovoimaloiden määrä 42 (34) kpl ja sähköntuotanto 9,3 (6,8) GWh Suomessa
	Kesko on asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet (Science Based Targets) kiinteistöjensä, kuljetustensa ja toimitusketjunsä päästöjen vähentämiseksi. Kesko on sitoutunut vähentämään suoria ja epäsuoria (Scope 1 ja 2) päästöjään 18 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2015 tasosta.	Scope 1 ja 2 -päästöt kaikissa toimintamaissa (Q4/2019-Q3/2020) 90 260 (118 879) tCO <sub>2</sub> e



## Henkilöstö

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2020
Keskossa on strategian toteuttamiseen tarvittava ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö	<p>Suorituksen johtamisprosessin mukaisesti sovitaan henkilökohtaiset tavoitteet yhdessä esimiehen kanssa.</p> <p>Henkilöstön tyytyväisyyttä ja sitoutumista mitataan joka toinen vuosi toteutettavassa henkilöstötutkimuksessa (edellinen toteutus 2019). Tätä täydentävät tarvittaessa tehtävät Pulssi-kyselyt.</p> <p>Vuonna 2020 henkilöstön tunnelmia pitkittyneessä korona-ajan poikkeustilanteessa kartoitettiin kahdella Pulssi-kyselyllä.</p> <p>Aktiivisella varhaisella tunnistamisella ja puuttumisella sairauspoissaoloihin edistetään henkilöstön työhyvinvointia ja työkykyä.</p>	<p>Tavoitteet asetettu noin 84 (85) %:lle kohderyhmästä</p> <p>Henkilöstön sitoutuminen vuonna 2019 oli 76 (78) %. Henkilöstöstä 76 (76) % on valmis suosittelemaan K-ryhmää työnantajana (vuonna 2019).</p> <p>Pulssi-kyselyihin vastanneet antoivat keväällä poikkeusajan yleistytyväisyydelleen arvosanan 3,4 ja syksyllä 3,5.</p> <p>Sairauspoissaolot 5,1 (4,7) %. Työkyvyttömyyseläkkeet 23 (21) kpl</p>

## Korruption ja lahjonnan torjunta (Hallinnointi)

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2020
100 % sitoutuminen K Code of Conductin noudattamiseen	<p>K Code of Conductin keskeisiä kohtia ovat ”Emme tarjoa emmekä vastaanota lahjuksia”, ”Noudatamme Keskon periaatteita vieraanvaraisuudesta ja lahjoista” sekä ”Vältämme eturistiriidat”.</p> <p>SpeakUp on oman henkilökunnan ja yhteistyökumppaneiden luottamuksellinen ilmoituskanava, joka on tarkoitettu ilmoittajan tietoon tulleiden rikos- ja väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei voi jostakin syystä välittää suoraan Keskon vastuuhenkilöille. SpeakUp-kanavaa voi käyttää myös arvopaperimarkkinasääntelyn epäillyistä rikkomuksista ilmoittamiseen.</p>	<p>Vuosikuittauksen allekirjoittaneita henkilöstöstä 86 (82) %</p> <p>SpeakUp-kanavassa vastaanotetut ilmoitukset 31 (28) kpl</p>

## Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2020 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Toisen vuosineljänneksen aikana Kesko Oyj:n osakkeiden lukumäärä kasvoi varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 tehtyä päätöksen maksuttomasta osakeannista, ns. split (pörssitiedotteet 28.4.2020 ja 30.4.2020). Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2020 oli 3 339 862 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,22 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,83 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,22 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2020 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2019 lopussa 58,80 euroa (14,70 euroa ns. split huomioituna) ja vuoden 2020 lopussa 20,00 euroa missä oli nousua 36,1 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2019 lopussa 63,08 euroa (15,77 euroa ns. split huomioituna) ja joulukuun 2020 lopussa 21,04 euroa, missä oli nousua 33,4 %. A-osakkeen ylin kurssi vuoden 2020 aikana oli 22,80 euroa ja alin 10,40 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 24,08 euroa ja alin 10,41 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi vuoden 2020 aikana 10,1 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 10,4 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 45,9 %.

Joulukuun 2020 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 539 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 676 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 8 215 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2019 lopusta 2 100,7 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 10,6 milj. kpl splitatulla osakemäärällä laskettuna. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 175,3 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin

249,0 milj. kpl ns. splitatulla osakemäärällä laskettuna. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 4 434,2 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vuoden 2020 aikana vaihdetuista Keskon A-osakkeista oli yli 90 % ja B-osakkeista oli yli 80 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Cboe (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä kasvoi vuoden aikana 38,8 %. Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2020 lopussa 57 132. Se on 15 957 enemmän kuin vuoden 2019 lopussa. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 37,12 % ja B-osakkeista 53,38 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Vuoden 2020 aikana Kesko Oyj luovutti 381 124 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johtaja- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 3 692 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakemäärät on ilmoitettu maksuttoman osakeannin jälkeisinä määrinä eli ns. splitattuina. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 12.3.2020 ja 29.9.2020. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2020. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 8 158 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 5.5.2020.

Keskon varsinainen yhtiökokous 28.4.2020 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 40 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka. Valtuutuksesta on kerrottu pörssitiedotteella 28.4.2020.

## Tilikauden keskeisiä tapahtumia

Markkinaoikeus antoi päätöksen koskien Keskon ja Heinon Tukun yrityskauppaa. Päätöksellään markkinaoikeus asettui kielteiselle kannalle yrityskauppaa koskien. (Lehdistötiedote 17.2.2020)

Kesko sopi ostavansa ruotsalaisen vesi- ja viemäriverisituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ostettu yritys vahvistaa teknisen tukkukaupan Onnisen tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa. (Lehdistötiedote 6.3.2020)

Kesko antoi tulosvaroituksen Covid-19-pandemian ja sen aiheuttaman talouden maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi. Yhtiö peruutti tilinpäätöstiedotteen yhteydessä 5.2.2020 antamansa tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen liikevaihdon osalta ja muutti tulevaisuuden näkymät jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. (Pörssitiedote 18.3.2020)

Keskon hallitus päätti koronapandemiatilanteen kehittymisen vuoksi perua varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2020 ja kutsua koolle uuden kokouksen myöhemmin. (Pörssitiedote 19.3.2020)

Danish Agro -konserniin kuuluva DA Agravis Machinery Holding A/S osti Konekesko Oy:n Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet. (Lehdistötiedote 31.3.2020)

Kesko ilmoitti sopeuttavansa toimintaansa koronapandemian vuoksi. Lomautusten arvioitiin koskevan noin 2 000 Keskon työntekijää Suomessa - lomautusten määrää on pystytty vähentämään merkittävästi henkilöstön siirroilla yksiköiden välillä. (Lehdistötiedote 3.4.2020)

Keskon yhtiökokous pidettiin 28.4.2020. (Pörssitiedotteet 7.4.2020 ja 28.4.2020)

Kesko Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. split) annetut 95 211 021 A-osaketta ja 204 848 235 B-osaketta merkittiin kaupparekisteriin 30.4.2020. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. (Pörssitiedote 30.4.2020)

K-ryhmä nosti ilmastotavoitteensa uudelle tasolle: tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2025. Päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta ja kuljetukset ovat päästöttömiä vuoteen 2030 mennessä. (Lehdistötiedote 12.5.2020)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen ja julkisti alustavan tiedon toisen vuosineljänneksen liikevaihdosta ja vertailukelpoisesta liikevoitosta. Kesko nosti osavuositarkastuksen yhteydessä 28.4.2020 antamansa tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. (Pörssitiedote 10.7.2020)

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Handel AS osti norjalaisen rautakauppayhtiön Carlsen Fritzøe Handel AS:n, jonka liikevaihto vuonna 2019 oli noin 201 miljoonaa euroa. Yritysostolla Kesko vahvistaa asemaansa Osloon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggnakker-verkosta. (Lehdistötiedote 8.7.2020 ja 2.9.2020)

Kesko osti ruotsalaiset Bygg & Interiör -rautakauppayhtiöt. Bygg & Interiör -yhtiöiden osto täydentää Keskon kasvavaa ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua Mälärin laakson alueella. (Lehdistötiedote 2.9.2020)

Keskon varsinainen yhtiökokous 28.4.2020 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Toimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Keskon yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä: Keskon suurimmat osakkeenomistajat nimeävät kaksi jäsentä ja Keskon hallituksen puheenjohtaja on toimikunnan kolmas jäsen. (Pörssitiedote 11.9.2020)

Kesko kertoi muuttavansa rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukain yhdistelyn Keskon konsernitilinpäätöksessä tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. (Pörssitiedote 17.9.2020)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen ja nosti vuoden 2020 tulosohjeistuksen jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2020 jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 510-570 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nostaa ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla, parantunut kustannustehokkuus sekä aikaisempaa positiivisempi loppuvuoden näkyvä. (Pörssitiedote 17.9.2020)

Viestintäjohtaja, valtiotieteen maisteri Karoliina Partanen nimitettiin Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan viestintä, brändi sekä sidosryhmäsuhteet 1.10.2020 alkaen. (Pörssitiedote 18.9.2020)

Kesko Oyj:n hallituksen hyväksymät uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,5 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 12,5 %. Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. Kesko-konsernin aikaisemmat taloudelliset tavoitteet olivat vertailukelpoinen liikevoitto-% 5,0 % ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto 11,0 % sekä korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia enintään 2,5. (Pörssitiedote 1.12.2020)

Kesko Oyj:n hallitus hyväksyi 17.12.2020 päivitetyn tiedonantopolitiikan, jossa kuvataan keskeiset toimintaperiaatteet, joita Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan. Päivitetty tiedonantopolitiikka tuli voimaan 1.1.2021. Keskeiset muutokset tiedonantopolitiikassa koskevat niin kutsuttua hiljaista jaksoa ja uutta sijoittajautistiedotekategoriaa. (Pörssitiedote 18.12.2020)

Tilikauden päättymisen jälkeen diplomi-insinööri, eMBA Riikka Joukio on nimitetty johtajaksi ja Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet. Joukio aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään 1.8.2021. (Pörssitiedote 11.1.2021)

## Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2020 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Kesko Oyj:n 28.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 2,52 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän 1,28 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 30.4.2020 ja maksupäivä 8.5.2020. Osingon toisen erän 0,31 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 1.10.2020 ja maksupäivä 8.10.2020. Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2019, kannatti yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikkaa ja päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksuttomasta osakeannista, ns. split. Päätöksen mukaisesti maksuttomassa osakeannissa annettiin maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annettiin vastaavasti maksutta uusia B-osakkeita myös yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden perusteella. Uusia A-osakkeita annettiin 95 211 021 kappaletta ja B-osakkeita 204 848 235 kappaletta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 30.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Maksuton osakeanti toteutettiin arvo-osuusjärjestelmässä, eikä se vaatinut osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Uudet osakkeet tuottivat osakkeenomistajan oikeudet 30.4.2020 lukien, kun ne rekisteröitiin kaupparekisteriin. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille tapahtui 4.5.2020. Uudet osakkeet eivät oikeuttaneet hallituksen voitonjakoehdotuksen osingonmaksun ensimmäiseen erään 1,28 euroa/osake, mutta ne oikeuttivat ehdotuksen

osingonmaksun toiseen erään 0,31 euroa/osake. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen 3 §:n ”Osakkeet” muuttamista hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä on yhteensä enintään 40 000 000 B-osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja vahvisti sen työjärjestyksen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään vuonna 2021 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Hallituksen jäsenet on valittu varsinaisessa yhtiökokouksessa 2018 yhtiöjärjestyksen mukaiselle kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päättyessä. Hallitus valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen koko kolmivuotiseksi toimikaudeksi. Varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2018 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajaksi Peter Fagernäsin. Varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus piti tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin Jannica Fagerholm (pj), Matti Kyytsönen (vpj) ja Piia Karhu. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan valittiin Esa Kiiskinen (pj), Peter Fagernäs (vpj) ja Matti Kyytsönen.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 28.4.2020.

## Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot

Konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 2.5.

Rahoitusriskit ja tiedot käypään arvoon arvostetuista rahoitusvälineistä on esitetty liitetiedossa 4.3.

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 5.3.

Tiedot riita-asioista sekä oikeus- ja viranomaisprosesseista on esitetty liitetiedossa 5.5.

## Riskienhallinta

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasolla koko konsernissa.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mitataan ja raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikastausten, puolivuosisikastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikastuksissa ja puolivuosisikastuksessa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

## Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

### Talouden epävarmuuden vaikutus Keskon myyntiin ja tulokseen

Pandemiatilanteen kehittymiseen ja kestoon liittyy suurta epävarmuutta ja se vaikuttaa talousnäkyymiin ja kulutuskäyttäytymiseen kaikissa Keskon toimintamaissa. Taloustilanteen merkittävä heikentyminen vaikuttaisi erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kauppaan sekä autokauppaan. Ravintoloita koskevat rajoitukset vaikuttavat jatkuessaan pitkään Foodservice-liiketoimintaan.

Taloustilanteen heikentyessä jatketaan määrätietoisesti Keskon strategian toteuttamista ja tarvittaessa priorisoidaan ja sopeutetaan toimintaa vastaamaan muuttunutta kysyntää.

### Päivittäistavarakaupan kilpailutilanne

Taloudellisen tilanteen heikentyessä tuotteiden ja palveluiden hinnat korostuvat kuluttajien päätöksenteossa, joka johtaa kilpailutilanteen kiristymiseen.

K-ryhmä varmistaa asiakastyytyväisyyden ja kauppojen kilpailukykyyn hyödyntämällä tehokkaasti asiakastietoa, tarjoamalla asiakkaille turvallisen asiakaskokemuksen, toteuttamalla kauppakohtaiset liikeideat, investoimalla merkittävästi asiakkaan arkea helpottaviin digitaalisiin palveluihin sekä varmistamalla kilpailukykyiset valikoimat ja hinnat.

### Koronapandemian vaikutus liiketoiminnan jatkuvuuteen ja henkilöstön terveyteen

Joukkosairastumiset logistiikkakeskuksissa tai kaupoissa sekä avainhenkilöiden sairastuminen voivat vaarantaa K-ryhmän kriittisten toimintojen ja toimitusketjun jatkuvuuden sekä tuotteiden saatavuuden. Henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuudesta huolehtiminen on korostunut merkittävästi johtamisessa ja päivittäisessä toiminnassa.

Henkilökunnan turvallisuus varmistetaan noudattamalla laadittuja sisäisiä turvallisuusohjeita ja menettelyitä, jotka perustuvat viranomaisten ja terveydenhuollon asiantuntijoiden ohjeistuksiin ja suosituksiin. Liiketoiminnan jatkuvuus ja tuotteiden saatavuus varmistetaan toimintokohtaisesti laadittujen jatkuvuus- ja varautumissuunnitelmien tehokkaalla toteuttamisella.



## Kriittisen tiedon joutuminen väärin käsiin

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

Kriittisen tiedon suojaamisessa on keskeistä, että tietoturvaohjeita seurataan jatkuvasti ja tietoturvaa kehitetään ennakkoivasti, henkilöstöä koulutetaan kattavasti ja järjestelmien tietoturvaa ylläpidetään koko niiden elinkaaren ajan.

## Kyberrikollisuudesta ja tietotekniikkahäiriöistä aiheutuva liiketoiminnan keskeytyminen

Kasvatvat uhat edellyttävät palveluntarjoajilta laadukasta toimintaa, hyvää teknistä tietoturvaa ja omalta henkilökunnalta riittävää tietoturvaosaamista. Kyberhyökkäys voi aiheuttaa esimerkiksi merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyväisyyden heikkenemistä. Kyberuhkien lisäksi häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, tietoliikenneongelmat ja ohjelmistovirheet.

Kriittisiltä palveluntarjoajilta edellytetään palveluiden korkeaa tietoturvallisuuden tasoa sekä jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia häiriötilanteiden varalta. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi kriittisille toiminnoille on laadittu jatkuvuussuunnitelmat ja häiriönhallintaprosessi on vakioitu. Kykyä toimia häiriötilanteissa ylläpidetään jatkuvuusarjoituksilla.

## Rakentamisen ja talotekniikan kaupan yrityskauppojen integrointi

Ruotsissa ja Norjassa tehtyjen yritysostojen integraatiot ovat käynnissä ja niiden läpivientiin liittyy operatiivisia riskejä.

Riskin hallitsemisessa on keskeistä noudattaa tehtyä integrointisuunnitelmaa ja huolehtia riittävästä resursoinnista sen toteuttamiseksi.

## Tuotteiden turvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Riskiä hallitaan mm. niin, että Keskon laatu- ja tuotekehitysyksikkö valvoo päivittäistavara-kaupan tuotteiden laatua sekä omien merkkituotteiden valmistajayritysten tuoteturvallisuuden hallintaa. Kaupan omavalvonnalla varmistetaan elintarvikkeita koskevien määräysten noudattamista. Tuotteiden takaisinvetomenettelyn avulla virheelliset tuotteet voidaan poistaa nopeasti myynnistä.

## Henkilöstön saatavuus

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Toteutuneet yrityskaupat sekä muut merkittävät liiketoiminta- ja kehityshankkeet sekä kasvanut erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta.

Strategiatyön yhteydessä tunnistetaan strategian toteuttamiseksi tarvittava osaaminen ja laaditaan henkilöstösuunnitelmat. Henkilöstötutkimuksilla on keskeinen rooli henkilöstöjohtamisen kehittämisessä. Rekrytointiprosessia on kehitetty ja henkilöstölle tarjotaan monipuolisia koulutusmahdollisuuksia ja urapolkuja. Henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista edistetään Keskon työhyvinvoinnin kehittämisohjelmalla. Keskon työnantajakuvaa kehitetään suunnitelmallisella sidosryhmäyhteistyöllä sekä sisäisellä ja ulkoisella viestinnällä.

## Lainsäädäntö ja sopimukset

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä. EU:n tietosuojasetus on korostanut henkilötietojen suojaamisen tarvetta.

Merkittävimpien juridisten riskien hallitsemiseksi laaditaan erilliset compliance-ohjelmat. Yleisesti juridisia riskejä hallitaan seuraamalla lainsäädännön muutoksia, kouluttamalla henkilöstöä, tekemällä auditointeja ja itsearviointeja sekä teknistä tietoturvaa ja tietosuojaa kehittämällä. Sopimusriskejä hallitaan yhtenäistämällä sopimuksia ja sopimustentekoprosesseja sekä sopimusten sähköisellä arkistoinnilla.

### **Kauppapaikat ja kiinteistöt**

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Riskejä hallitaan pitkäjänteisellä myymäläverkostosuunnittelulla, jokaisen kauppapaikka-investointipäätöksen huolellisella valmistelulla, pitkäjänteisellä yhteistyöllä vuokranantajien kanssa sekä hallintaratkaisulla ja myynti-takaisinvuokraus -toimintamallilla. Keskon toimiessa rakennuttajana pyritään siihen, että kauppapaikan tilaratkaisuja ja käyttötarkoitusta voidaan tarvittaessa muuttaa joustavasti. Monikanavaisen liiketoiminnan tarpeet otetaan huomioon uusia tiloja suunniteltaessa ja olemassa olevia tiloja uudistettaessa. Vuokraohteissa joustavuutta ja jatkuvuutta varmistetaan vuokrasopimuksissa jatko-optioilla.

### **Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta**

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ilmaston- ja ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

K Code of Conduct -toimintaohjeisto on jalkautettu koko henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille. Keskon vastuullista hankintaa ohjaavat ostotoiminnan eettiset periaatteet, joiden noudattamista varmistetaan jatkuvalla ostohenkilöstön koulutuksella. Hankinnan vastuullisuutta ylläpidetään myös varmistamalla tavarantoimittajien tuoteturvallisuusjärjestelmien ja omavalvontasuunnitelmien olemassaoloa ja ajantasaisuutta. Keskon kaikissa toimintamaissa on käytössä SpeakUp-ilmoituskanava, joka on tarkoitettu Keskon toimintaan liittyvien rikos- ja väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen.

### **Ilmastonmuutos**

Ilmastonmuutoksen riskit voidaan jakaa kahteen osaan. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat riskit Keskolle liittyvät lisääntyvään sääntelyyn ja sään ääri-ilmiöihin. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin.

Keskon tavoitteena on, että K-ryhmä on hiilineutraali vuonna 2025 ja oman toiminnan ja kuljetusten päästöt ovat nollassa vuoteen 2030 mennessä. Yksi keskeinen keino nollapäästöihin pääsemiseksi ovat uusiutuvalla energialla tuotetun sähkön ja lämmön osuuden lisääminen. Lisäksi K-ryhmä kannustaa tavarantoimittajiaan, koko toimitusketjuaan ja asiakkaitaan päästöjen vähennystoimiin. Tavoitteena on, että kahdelle kolmasosalle Keskon suorien tavarantoimittajien päästöistä tulee olla asetettuna vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä.

### **Raportointi markkinoille**

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä,

seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

Riskiä pienennetään tehokkaalla sisäisellä valvonnalla, aikatauluttamalla ja ohjeistamalla prosessi huolellisesti sekä varmistamalla oikeat resurssit, selkeät vastuut ja riittävä osaaminen.

### Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

Vahinkojen taloudellisia seurauksia vakuutetaan Keskon hallituksen vahvistamien periaatteiden mukaisesti. Kesko-konsernilla on kansainväliset vakuutusohjelmat, jotka kattavat mm. omaisuus-, liiketoiminnan keskeytys- ja vastuuvahinkoja. Konsernin riskienhallinta ohjaa keskitetysti konsernin vakuutusohjelmien toteuttamista.

### Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 12.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,75 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 14.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 21.4.2021.

Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.10.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 8.10.2021. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 2.2.2021 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 396 739 146 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 297 554 359,50 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 436 295 866,09 euroa, josta tilikauden voitto on 234 293 405,12 euroa.

### Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 12.4.2021 klo 13.00 alkaen.

## Konsernin keskeiset tunnusluvut

		Konserni		Jatkuvat toiminnot		
		Sovellettu IFRS 16 -standardia				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Tuloslaskelma</b>						
Liikevaihto	Milj. €	10 180,4	10 491,8	10 382,8	10 720,3	10 669,2
Liikevaihdon muutos	%	17,3	3,1	-1,0	3,3	-0,5
Liikevaihdon muutos, vertailukelpoinen	%	1,6	1,9	3,5	1,4	3,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	Milj. €	272,9	296,2	428,5	461,6	567,8
Liikevoitto liikevaihdosta, vertailukelpoinen	%	2,7	2,8	4,1	4,3	5,3
Liikevoitto	Milj. €	146,8	338,6	404,3	447,8	600,2
Liikevoitto liikevaihdosta	%	1,4	3,2	3,9	4,2	5,6
Tilikauden tulos (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	Milj. €	113,8	284,5	232,4	333,6	435,3
Tilikauden tulos liikevaihdosta	%	1,1	2,7	2,2	3,1	4,1
<b>Kannattavuus</b>						
Oman pääoman tuotto, konserni	%	5,2	12,3	8,7	16,6	20,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, konserni	%	9,8	10,9	12,5	15,1	17,8
Sidotun pääoman tuotto	%	6,4	15,2	9,2	9,3	12,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	11,9	13,3	9,8	9,6	12,0

		Konserni		Jatkuvat toiminnot		
		Sovellettu IFRS 16 -standardia				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Korolliset nettovelat, konserni	Milj. €	123,3	135,9	2 450,7	2 868,4	2 310,3
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Milj. €	123,3	135,9	161,6	446,1	285,3
Nettovelkaantumisaste, konserni	%	5,8	6,1	121,3	134,0	105,5
Omavaraisuusaste, konserni	%	48,6	50,4	31,9	31,2	33,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, konserni		0,4	0,3	0,4	0,9	0,4
<b>Muut tunnusluvut</b>						
Investoinnit	Milj. €	743,1	333,5	417,6	686,1	398,4
Investoinnit liikevaihdosta	%	7,3	3,2	4,0	6,4	3,7
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. €	170,2	291,8	748,3	893,1	1 152,4
Investointien rahavirta	Milj. €	-501,1	-71,5	-373,3	-620,3	-413,7
Liiketoiminnan rahavirta, lopetetut toiminnot	Milj. €	-	9,9	-23,3	3,5	-
Investointien rahavirta, lopetetut toiminnot	Milj. €	-	-16,8	164,3	3,5	-
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana, konserni yhteensä		22 475	22 077	19 995	20 852	17 629
Henkilökunta, 31.12., konserni yhteensä		27 656	24 984	23 458	25 168	17 650

		Sovellettu IFRS 16 -standardia				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu**						
Jatkuvat toiminnot	€	-	0,69	0,54	0,83	1,09
Lopetetut toiminnot	€	-	-0,04	-0,14	0,03	-
Konserni yhteensä	€	0,25	0,65	0,40	0,86	1,09
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton**						
Jatkuvat toiminnot	€	-	0,57	0,61	0,74	0,97
Konserni yhteensä	€	0,50	-	-	-	-
Oma pääoma/osake**	€	5,11	5,36	4,83	5,11	5,52
Osinko/osake*	€	0,50	0,55	0,59	0,63	0,75
Osinko tuloksesta	%	201,3	84,9	145,2	74,8	69,8
Osinko tuloksesta, vertailukelpoinen	%	99,5	96,6	95,8	80,3	77,4
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu, konserni yhteensä**	€	0,43	0,76	1,83	2,26	2,91
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu, jatkuvat toiminnot**	€	-	-	1,89	2,25	2,91
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		44,14	17,01	27,05	17,44	18,62
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		47,80	17,45	29,22	18,71	19,59
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,6	5,0	5,4	4,3	3,8
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	4,2	4,9	5,0	4,0	3,6

		Sovellettu IFRS 16 -standardia				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Osakkeen kurssi 31.12.</b>						
A-osake**	€	10,96	11,03	10,90	14,70	20,00
B-osake**	€	11,87	11,31	11,78	15,77	21,04
Osakkeen keskimurssi						
A-osake**	€	9,33	10,91	11,80	12,31	16,62
B-osake**	€	9,76	11,13	12,17	13,57	17,72
Osakekannan markkina-arvo 31.12., A-osake	Milj. €	987,7	1 399,6	1 383,7	1 866,1	2 539,0
Osakekannan markkina-arvo 31.12., B-osake	Milj. €	2 181,9	3 064,3	3 169,0	4 248,5	5 676,4
<b>Pörssivaihto</b>						
A-osake	Milj. kpl	2	1	1	7	11***
B-osake	Milj. kpl	52	49	52	46	249***
Suhteellinen vaihto						
A-osake	%	5,4	4,0	4,6	21,1	8,2
B-osake	%	74,3	70,9	75,9	67,5	91,2
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä keskimäärin**	1 000 kpl	396 995	397 705	396 728	396 296	396 661

\* ehdotus yhtiökokoukselle

\*\* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä.

Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

\*\*\* Splitatulla osakemäärällä laskettuna

## Liikevaihto segmenteittäin

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Muutos, %
Päivittäistavarakauppa, Suomi	5 732,0	5 531,2	3,6
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>5 732,0</b>	<b>5 531,2</b>	<b>3,6</b>
- josta segmenttien välistä	15,3	10,2	51,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	2 102,7	1 992,8	5,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	1 536,8	1 480,0	3,8
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>3 639,5</b>	<b>3 472,8</b>	<b>4,8</b>
- josta segmenttien välistä	-0,7	-0,6	15,7
Autokauppa, Suomi	892,6	863,9	3,3
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>892,6</b>	<b>863,9</b>	<b>3,3</b>
- josta segmenttien välistä	6,7	3,4	95,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-21,4	-5,9	(..)
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>8 705,8</b>	<b>8 382,0</b>	<b>3,9</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 536,8</b>	<b>1 480,0</b>	<b>3,8</b>
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>10 242,6</b>	<b>9 862,0</b>	<b>3,9</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus**	426,6	858,3	-50,3
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>10 669,2</b>	<b>10 720,3</b>	<b>-0,5</b>

\* liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa  
(..) muutos yli 100 %

\*\* Konsernituloslaskelmaan on yhdistelty Kesko Senukain liikevaihto vähennettynä konserniyhtiöiden liikevaihdolla tavaroiden ja palveluiden myynnistä Kesko Senukaille. Tätä summaa ei esitetä segmenttiraportoinnissa liikevaihtona eri laskentaperiaatteen johdosta.

## Liikevoitto segmenteittäin

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Muutos
Päivittäistavarakauppa	373,7	334,6	39,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	177,7	100,7	77,0
Autokauppa	23,3	25,5	-2,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-34,8	-39,9	5,1
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>540,0</b>	<b>421,0</b>	<b>119,0</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	60,2	26,9	33,4
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>600,2</b>	<b>447,8</b>	<b>152,4</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020 sekä 7-12/2020 yhdistelytavan muutoksesta realisoitunut 46,1 milj. euron tuotto. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

## Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Muutos
Päivittäistavarakauppa	375,2	327,9	47,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	187,7	115,9	71,9
Autokauppa	23,4	26,8	-3,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-32,7	-35,9	3,2
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>553,6</b>	<b>434,7</b>	<b>118,9</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	14,1	26,9	-12,8
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>	<b>106,2</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.



## Vertailukelpoinen liikevoitto-% segmenteittäin

	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %-yks.
Päivittäistavara kauppa	6,5	5,9	0,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5,2	3,3	1,8
Autokauppa	2,6	3,1	-0,5
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>4,4</b>	<b>1,0</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	0,1	0,1	0,0
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>5,3</b>	<b>4,3</b>	<b>1,0</b>

\* Segmenttiraportoinnin liikevoitto-%:n ja konsernituloslaskelman perusteella lasketun liikevoitto-%:n erotus.

## Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %-yks.
Päivittäistavara kauppa	16,9	14,5	2,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	11,2	7,4	3,8
Autokauppa	6,3	9,5	-3,3
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>12,0</b>	<b>9,6</b>	<b>2,4</b>

## Investoinnit segmenteittäin

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019	Muutos
Päivittäistavara kauppa	125,4	180,4	-55,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	186,3	332,7	-146,5
Autokauppa	64,7	131,3	-66,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	22,0	41,3	-19,3
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>	<b>-287,7</b>

## Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin

	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot, milj. €	2 400,8	2 781,4	2 803,9	2 734,2	2 540,4	2 814,5	2 651,9	2 662,3
Liikevaihdon muutos, jatkuvat toiminnot, %	-0,5	4,1	6,1	3,0	5,8	1,2	-5,4	-2,6
Liikevaihdon muutos, vertailukelpoinen, jatkuvat toiminnot, %	-0,6	2,1	2,9	0,9	4,0	2,2	4,6	4,5
Käyttökate, vertailukelpoinen, milj. €	173,4	242,2	275,4	258,0	190,5	281,8	299,4	285,6
Liikevoitto, jatkuvat toiminnot, milj. €	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, jatkuvat toiminnot, milj. €	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1	155,2	181,8	165,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, jatkuvat toiminnot, %	2,4	4,4	5,4	4,7	2,6	5,5	6,9	6,2
Rahoitustuotot/-kulut, jatkuvat toiminnot, milj. €	-23,7	-23,1	-23,3	-21,3	-32,3	-20,4	-19,1	-15,0
Leasingvelkojen korkokulut, milj. €	-24,6	-24,2	-23,1	-23,5	-23,1	-22,4	-19,0	-18,8
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot, milj. €	28,8	114,1	154,8	105,7	33,1	136,2	220,0	138,4
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot, %	1,2	4,1	5,5	3,9	1,3	4,8	8,3	5,2
Sidotun pääoman tuotto, jatkuvat toiminnot, %	4,6	10,3	12,0	10,1	5,3	12,8	19,9	13,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, jatkuvat toiminnot, %	5,1	10,5	12,3	10,2	5,2	12,9	16,1	14,6
Oman pääoman tuotto, %	4,3	20,3	25,7	17,7	5,0	20,8	37,9	21,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,4	17,7	20,7	17,8	4,8	20,5	26,5	23,4
Liiketoiminnan rahavirta/osake, jatkuvat toiminnot, €	0,40	0,68	0,48	0,69	0,34	1,06	0,72	0,78
Omavaraisuusaste, %	31,8	27,9	29,6	31,2	30,0	27,4	30,8	33,1
Investoinnit, jatkuvat toiminnot, milj. €	97,3	373,4	132,2	83,3	99,0	69,1	174,8	55,5
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €								
Jatkuvat toiminnot	0,07	0,22	0,32	0,22	0,09	0,24	0,48	0,29
Lopetetut toiminnot	0,00	0,03	0,00	0,01	-	-	-	-
Konserni yhteensä	0,07	0,24	0,31	0,23	0,09	0,24	0,48	0,29
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, vertailukelpoinen, €								
Jatkuvat toiminnot	0,08	0,18	0,25	0,23	0,08	0,24	0,33	0,31
Oma pääoma/osake, €	4,95	4,61	4,92	5,11	5,02	4,68	5,15	5,52

## Liikevaihto segmentteittäin

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	1 263,9	1 408,6	1 402,7	1 456,0	1 321,5	1 431,1	1 462,1	1 517,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	767,3	933,2	945,1	827,2	816,3	954,4	951,2	917,6
Autokauppa	200,5	211,9	222,9	228,5	222,6	192,0	244,3	233,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-1,0	-1,8	-1,9	-4,8	-4,8	-5,7	-6,1
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>2 230,6</b>	<b>2 552,7</b>	<b>2 568,9</b>	<b>2 509,8</b>	<b>2 355,6</b>	<b>2 572,7</b>	<b>2 651,9</b>	<b>2 662,3</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	170,3	228,7	235,0	224,4	184,8	241,9	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>2 400,8</b>	<b>2 781,4</b>	<b>2 803,9</b>	<b>2 734,2</b>	<b>2 540,4</b>	<b>2 814,5</b>	<b>2 651,9</b>	<b>2 662,3</b>

\* Konsernituloslaskelmaan on yhdistelty Kesko Senukain liikevaihto vähennettynä konserniyhtiöiden liikevaihdolla tavaroiden ja palveluiden myynnistä Kesko Senukaille. Tätä summaa ei esitetä segmenttiraportoinnissa liikevaihtona eri laskentaperiaatteen johdosta.

## Liikevoitto segmenteittäin

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	56,8	85,6	93,7	98,5	59,8	82,3	108,6	123,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-3,9	35,4	49,4	19,7	13,0	63,3	69,0	32,4
Autokauppa	7,6	4,9	4,9	8,0	6,1	3,8	7,3	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,7	-14,3	-7,8	-7,1	-13,5	-8,9	-8,0	-4,4
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>49,9</b>	<b>111,6</b>	<b>140,3</b>	<b>119,1</b>	<b>65,5</b>	<b>140,4</b>	<b>176,9</b>	<b>157,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	1,7	8,3	8,3	8,6	0,5	13,7	47,7	-1,6
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>51,6</b>	<b>119,9</b>	<b>148,6</b>	<b>127,8</b>	<b>65,9</b>	<b>154,1</b>	<b>224,6</b>	<b>155,6</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020 sekä 7-9/2020 yhdistelytavan muutoksesta realisoitunut 46,1 milj. euron tuotto. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	0,0	6,6	0,3	-0,2	-0,5	-0,7	-0,1	-0,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-5,4	-4,7	-2,5	-2,6	6,5	-0,4	-4,1	-11,9
Autokauppa	-0,1	-0,1	-0,1	-1,0	-	-	-0,1	-
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,4	-4,3	-1,0	1,8	-5,1	0,0	-0,6	3,6
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-4,9</b>	<b>-8,4</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	-	-	-0,1	-	-	-	47,7	-1,6
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>42,8</b>	<b>-10,1</b>

## Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavarakauppa	56,8	79,0	93,5	98,6	60,4	83,0	108,7	123,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,5	40,1	51,9	22,3	6,5	63,7	73,2	44,3
Autokauppa	7,7	5,0	5,0	9,0	6,1	3,8	7,4	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,3	-10,0	-6,7	-8,9	-8,4	-8,9	-7,4	-8,0
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>55,7</b>	<b>114,2</b>	<b>143,7</b>	<b>121,1</b>	<b>64,6</b>	<b>141,5</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	1,7	8,3	8,3	8,6	0,5	13,7	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>65,1</b>	<b>155,2</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>

\* Konsernituloslaskelman liikevoiton perusteella laskettuun vertailukelpoiseen liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta liikevoitosta 1-12/2019 ja 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2019 ja 1-6/2020 vertailukelpoiseen liikevoittoon on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

## Vertailukelpoinen liikevoitto-% segmenteittäin

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
Päivittäistavarakauppa	4,5	5,6	6,7	6,8	4,6	5,8	7,4	8,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,2	4,3	5,5	2,7	0,8	6,7	7,7	4,8
Autokauppa	3,8	2,4	2,3	3,9	2,7	2,0	3,0	2,6
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>4,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>	<b>2,7</b>	<b>5,5</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,0	-	-
<b>Raportoitu jatkuvat toiminnot</b>	<b>2,4</b>	<b>4,4</b>	<b>5,4</b>	<b>4,7</b>	<b>2,6</b>	<b>5,5</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>

\* Segmenttiraportoinnin liikevoitto-%:n ja konsernituloslaskelman perusteella lasketun liikevoitto-%:n erotus.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä tilikaudella että vertailuvuonna. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

## Kannattavuus

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100}{\text{Oma pääöma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100}{\text{Oma pääöma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset

## Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat - Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Investoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin
Korolliset nettovelat / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, laimennettu	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$\frac{\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{(\text{Tulos/osake})}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{(\text{Tulos/osake})}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x Osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	Osakkeen kurssimuutos + Osinkotuotot vuosituotona

## Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>		
Myyntivoitot	9,8	4,6
Myyntitappiot	-0,2	-0,9
Rakennejärjestelyt	22,8	-17,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa</b>	<b>32,4</b>	<b>-13,8</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	13,4	46,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	4,1	0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>49,9</b>	<b>32,9</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa</b>	<b>39,1</b>	<b>-14,5</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>		
Liikevoitto	600,2	447,8
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	32,4	-13,8
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>
<b>Käyttökate</b>		
Liikevoitto	600,2	447,8
Lisättynä		
Poistot ja arvonalentumiset	170,2	161,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	325,8	325,0
<b>Käyttökate</b>	<b>1 096,2</b>	<b>934,4</b>
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>		
Käyttökate	1 096,2	934,4
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa	39,1	-14,5
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>	<b>1 057,1</b>	<b>948,9</b>

Milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>		
Tulos ennen veroja	527,6	403,3
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	32,4	-13,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	13,4	46,3
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>481,9</b>	<b>370,7</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>		
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	481,9	370,7
Vähennettynä		
Tuloverot	92,3	69,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	4,1	0,4
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>385,5</b>	<b>300,7</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>		
Tulos, vertailukelpoinen	385,5	300,7
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	2,0	6,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>383,5</b>	<b>294,7</b>
<b>Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	383,5	294,7
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	396 661	396 296
<b>Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,97</b>	<b>0,74</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>		
Liikevoitto	600,2	447,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 718,5	4 803,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>12,7</b>	<b>9,3</b>



Milj. €	1-12/2020	1-12/2019
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	567,8	461,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 718,5	4 803,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>12,0</b>	<b>9,6</b>
<b>Konserni</b>		
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>		
Tulos	435,3	345,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 165,0	2 080,9
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>20,1</b>	<b>16,6</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>		
Tulos, vertailukelpoinen	385,5	313,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 165,0	2 080,9
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>17,8</b>	<b>15,1</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>		
Oma pääoma	2 189,3	2 140,8
Taseen loppusumma	6 641,9	6 899,3
Saadut ennakot	32,8	34,6
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>33,1</b>	<b>31,2</b>

## Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin kvartaaleittain

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>								
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>								
Myyntivoitot	0,0	1,0	0,4	3,3	6,4	-	-	3,5
Myyntitappiot	-0,0	-	-	-0,9	-0,0	-	-0,1	-0,1
Arvon alentumiset	-	-	0,0	-	-	-	-	-
Rakennejärjestelyt	-5,8	-3,5	-3,8	-4,3	-5,5	-1,1	42,8	-13,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>42,8</b>	<b>-10,1</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	17,4	29,0	-0,1	-0,4	2,1	13,6	-1,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	1,1	0,2	0,9	2,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,8</b>	<b>13,4</b>	<b>26,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>57,2</b>	<b>-10,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>44,8</b>	<b>-4,8</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>								
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6
Vähennettynä								
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	0,8	-1,1	42,8	-10,1
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>57,5</b>	<b>122,5</b>	<b>152,0</b>	<b>129,7</b>	<b>65,1</b>	<b>155,2</b>	<b>181,8</b>	<b>165,6</b>
<b>Käyttökate</b>								
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6
Lisättynä								
Poistot ja arvonalentumiset	35,3	41,1	41,7	43,4	40,9	43,8	41,7	43,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	80,8	75,8	83,1	85,4	83,9	82,7	77,8	81,4
<b>Käyttökate</b>	<b>167,8</b>	<b>236,8</b>	<b>273,3</b>	<b>256,5</b>	<b>190,7</b>	<b>280,6</b>	<b>344,2</b>	<b>280,7</b>
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>								
Käyttökate	167,8	236,8	273,3	256,5	190,7	280,6	344,2	280,7
Vähennettynä								
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-5,6	-5,4	-2,0	-1,5	0,2	-1,1	44,8	-4,8
<b>Käyttökate, vertailukelpoinen</b>	<b>173,4</b>	<b>242,2</b>	<b>275,4</b>	<b>258,0</b>	<b>190,5</b>	<b>281,8</b>	<b>299,4</b>	<b>285,6</b>

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>								
Tulos ennen veroja	28,8	114,1	154,8	105,7	33,1	136,2	220,0	138,4
Vähennettynä								
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-5,8	-2,6	-3,5	-1,9	0,8	-1,1	42,8	-10,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	17,4	29,0	-0,1	-0,4	2,1	13,6	-1,9
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>34,6</b>	<b>99,2</b>	<b>129,3</b>	<b>107,7</b>	<b>32,7</b>	<b>135,2</b>	<b>163,6</b>	<b>150,4</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>								
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	34,6	99,2	129,3	107,7	32,7	135,2	163,6	150,4
Vähennettynä								
Tuloverot	6,1	23,3	25,3	14,9	6,4	31,0	30,2	24,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,1	-1,5	0,5	1,3	1,1	0,2	0,9	2,0
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>28,4</b>	<b>77,3</b>	<b>103,5</b>	<b>91,4</b>	<b>25,2</b>	<b>104,1</b>	<b>132,6</b>	<b>123,6</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>								
Tulos, vertailukelpoinen	28,4	77,3	103,5	91,4	25,2	104,1	132,6	123,6
Vähennettynä								
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-4,7	5,2	3,7	1,8	-8,0	9,9	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>33,2</b>	<b>72,1</b>	<b>99,8</b>	<b>89,7</b>	<b>33,1</b>	<b>94,2</b>	<b>132,6</b>	<b>123,6</b>
<b>Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa</b>								
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	33,2	72,1	99,8	89,7	33,1	94,2	132,6	123,6
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	396 108	396 236	396 277	396 296	396 432	396 583	396 635	396 661
<b>Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,08</b>	<b>0,18</b>	<b>0,25</b>	<b>0,23</b>	<b>0,08</b>	<b>0,24</b>	<b>0,33</b>	<b>0,31</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>								
Liikevoitto	51,6	119,9	148,6	127,8	65,9	154,1	224,6	155,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	5 015,1	4 810,5	4 521,0	4 552,4
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>4,6</b>	<b>10,3</b>	<b>12,0</b>	<b>10,1</b>	<b>5,3</b>	<b>12,8</b>	<b>19,9</b>	<b>13,7</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>								
Liikevoitto, vertailukelpoinen	57,5	122,5	152,0	129,7	65,1	155,2	181,8	165,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 537,4	4 673,8	4 956,6	5 064,1	5 015,1	4 810,5	4 521,0	4 552,4
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,1</b>	<b>10,5</b>	<b>12,3</b>	<b>10,2</b>	<b>5,2</b>	<b>12,9</b>	<b>16,1</b>	<b>14,6</b>

Milj. €	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10-12/2019	1-3/2020	4-6/2020	7-9/2020	10-12/2020
<b>Konserni</b>								
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>								
Tulos	22,2	101,7	128,6	92,8	26,6	105,3	189,8	113,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 115,4	2 027,7	2 003,6	2 115,6
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>4,3</b>	<b>20,3</b>	<b>25,7</b>	<b>17,7</b>	<b>5,0</b>	<b>20,8</b>	<b>37,9</b>	<b>21,5</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>								
Tulos, vertailukelpoinen	27,6	88,6	103,5	93,5	25,2	104,1	132,6	123,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 042,7	2 000,3	1 997,6	2 099,8	2 115,4	2 027,7	2 003,6	2 115,6
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen %</b>	<b>5,4</b>	<b>17,7</b>	<b>20,7</b>	<b>17,8</b>	<b>4,8</b>	<b>20,5</b>	<b>26,5</b>	<b>23,4</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>								
Oma pääoma	2 064,4	1 936,3	2 058,8	2 140,8	2 090,0	1 965,3	2 042,0	2 189,3
Taseen loppusumma	6 523,8	6 985,0	6 987,9	6 899,3	6 987,8	7 199,2	6 653,7	6 641,9
Saadut ennakot	35,4	37,0	24,4	34,6	28,5	29,3	21,9	32,8
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>31,8</b>	<b>27,9</b>	<b>29,6</b>	<b>31,2</b>	<b>30,0</b>	<b>27,4</b>	<b>30,8</b>	<b>33,1</b>

## Osakeomistuksen jakautuminen

### Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2020

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	148 520 801	37,12
Kotitaloudet	94 784 874	23,69
Yritykset ja asuntoyhteisöt	94 506 752	23,62
Julkisyhteisöt*	29 239 849	7,31
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	21 158 564	5,29
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 868 168	2,97
<b>Yhteensä</b>	<b>400 079 008</b>	<b>100,00</b>

A-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	74 592 047	58,76	18,64
Kotitaloudet	23 160 087	18,24	5,79
Julkisyhteisöt*	15 946 564	12,56	3,99
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	9 392 019	7,40	2,35
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	2 715 723	2,14	0,68
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 141 588	0,90	0,29
<b>Yhteensä</b>	<b>126 948 028</b>	<b>100,00</b>	<b>31,73</b>

B-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	145 805 078	53,38	36,44
Kotitaloudet	71 624 787	26,22	17,90
Yritykset ja asuntoyhteisöt	19 914 705	7,29	4,98
Julkisyhteisöt*	13 293 285	4,87	3,32
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	11 766 545	4,31	2,94
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 726 580	3,93	2,68
<b>Yhteensä</b>	<b>273 130 980</b>	<b>100,00</b>	<b>68,27</b>

\* Julkisyhteisöt esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot

\*\* Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset

### Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2020

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeiden omistajista, %	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista, %
1-100	16 843	29,48	705 708	0,18
101-500	15 936	27,89	4 402 528	1,10
501-1 000	7 190	12,58	5 408 675	1,35
1 001-5 000	11 985	20,98	28 587 750	7,15
5 001-10 000	2 473	4,33	17 601 378	4,40
10 001-50 000	2 233	3,91	45 900 958	11,47
50 001-100 000	252	0,44	17 641 492	4,41
100 001-500 000	178	0,31	35 164 735	8,79
500 001-	42	0,07	244 665 784	61,15
<b>Yhteensä</b>	<b>57 132</b>	<b>100,00</b>	<b>400 079 008</b>	<b>100,00</b>

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1-100	5 776	40,82	213 874	0,17
101-500	3 211	22,69	859 422	0,68
501-1 000	1 121	7,92	839 272	0,66
1 001-5 000	2 229	15,75	6 208 527	4,89
5 001-10 000	683	4,83	4 961 881	3,91
10 001-50 000	889	6,28	18 758 636	14,78
50 001-100 000	128	0,90	9 159 453	7,22
100 001-500 000	100	0,71	19 405 081	15,29
500 001-	14	0,10	66 541 882	52,42
<b>Yhteensä</b>	<b>14 151</b>	<b>100,00</b>	<b>126 948 028</b>	<b>100,00</b>

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1-100	12 157	26,22	530 783	0,19
101-500	13 709	29,57	3 830 026	1,40
501-1 000	6 496	14,01	4 898 950	1,79
1 001-5 000	10 417	22,47	23 892 173	8,75
5 001-10 000	1 950	4,21	13 842 738	5,07
10 001-50 000	1 397	3,01	27 464 920	10,06
50 001-100 000	128	0,28	8 601 129	3,15
100 001-500 000	87	0,19	17 504 209	6,41
500 001-	23	0,05	172 566 052	63,18
<b>Yhteensä</b>	<b>46 364</b>	<b>100,00</b>	<b>273 130 980</b>	<b>100,00</b>

## 10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.2020

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 136 381	5,03	201 363 810	13,05
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	16 175 084	4,04	159 500 840	10,34
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 073 944	1,27	5 073 944	0,33
5. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 061 123	1,27	50 611 230	3,28
6. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	4 204 628	1,05	4 384 628	0,28
7. Valtion Eläkerahasto	2 660 000	0,67	2 660 000	0,17
8. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
9. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 224 955	0,56	22 249 550	1,44
10. Food Paradise Oy	2 064 164	0,52	20 641 640	1,34

Ei sisällä Kesko Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita, joiden määrä 31.12.2020 oli 3 339 862 kappaletta.

## 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2020

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 136 381	5,03	201 363 810	13,05
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	16 175 084	4,04	159 500 840	10,34
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 061 123	1,27	50 611 230	3,28
5. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
6. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 224 955	0,56	22 249 550	1,44
7. Food Paradise Oy	2 064 164	0,52	20 641 640	1,34
8. OP-Suomi -sijoitusrahasto	2 030 000	0,51	9 168 458	0,59
9. T.A.T. Invest Oy	792 080	0,20	7 726 400	0,50
10. Pokela Oy Iso Omena	745 600	0,19	7 456 000	0,48

## Johdon osakeomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ja pääjohtaja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat joulukuun 2020 lopussa 1 277 056 Kesko Oyj:n A-osaketta ja 315 530 Kesko Oyj:n B-osaketta, eli yhteensä 1 592 586 kpl, mikä edustaa 0,40 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,85 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Pääjohtajalla oli 31.12.2020 Kesko Oyj:n B-osakkeita 269 844 kappaletta, mitkä edustavat 0,07 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,02 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2020 Kesko Oyj:n A-osakkeita 324 kappaletta ja B-osakkeita 774 528 kappaletta, mitkä edustavat 0,19 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,05 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.



**TILINPÄÄTÖS**

**2020**



# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2020	%	1.1.-31.12.2019	%
<b>Jatkuvat toiminnot</b>					
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>10 669,2</b>	100,0	<b>10 720,3</b>	100,0
Materiaalit ja palvelut	2.3	-9 148,3	-85,7	-9 238,4	-86,2
Varaston muutos		-6,9	-0,1	47,9	0,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	930,9	8,7	823,1	7,7
Henkilöstökulut	2.5	-750,7	-7,0	-775,4	-7,2
Poistot ja arvonalentumiset	3.2 3.3	-170,2	-1,6	-161,5	-1,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	3.4	-325,8	-3,1	-325,0	-3,0
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-605,5	-5,7	-643,0	-6,0
Osuus yhteisyritysten tuloksista		7,5	0,1	-	-
<b>Liikevoitto</b>		<b>600,2</b>	5,6	<b>447,8</b>	4,2
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4.4	11,7	0,1	14,0	0,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4.4	-10,5	-0,1	-9,1	-0,1
Leasingvelkojen korkokulut	4.4	-83,3	-0,8	-95,4	-0,9
Valuuttakurssierot	4.4	-4,7	0,0	-0,8	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4.4	-86,8	-0,8	-91,4	-0,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		14,3	0,1	46,8	0,4
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>527,6</b>	4,9	<b>403,3</b>	3,8
Tuloverot	2.7	-92,3	-0,9	-69,6	-0,6
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>		<b>435,3</b>	<b>4,1</b>	<b>333,6</b>	<b>3,1</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>					
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		-		11,6	0,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>435,3</b>	<b>4,1</b>	<b>345,2</b>	<b>3,2</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille		433,4		339,2	
Määräysvallattomille omistajille		2,0		6,0	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>					
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, €	2.8	1,09		0,83	
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, €	2.8	-		0,03	
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	2.8	1,09		0,86	

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Konsernin tilikauden tulos</b>		<b>435,3</b>	<b>345,2</b>
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.10 3.7	0,8	-3,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	2.10	-2,8	3,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	2.10	-2,7	-1,0
Muut erät	2.10	-0,3	-0,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>		<b>-4,9</b>	<b>-1,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>430,5</b>	<b>344,1</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		432,6	336,7
Määräysvallattomille omistajille		-2,2	7,4

## Konsernitase

Milj. €	Liite	31.12.2020	%	31.12.2019	%
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Aineelliset hyödykkeet	3.2	1 450,8		1 487,9	
Liikearvo	3.3	572,1		479,0	
Aineettomat hyödykkeet	3.3	205,2		205,6	
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	1 819,0		2 191,3	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.8 5.2	199,1		57,8	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	4.3 4.5	22,7		20,6	
Pitkäaikaiset saamiset	4.3 4.5	73,8		59,9	
Laskennalliset verosaamiset	2.7	1,5		7,6	
Eläkesaamiset	3.7	89,6		93,2	
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 433,8</b>	<b>66,8</b>	<b>4 602,9</b>	<b>66,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	3.5	836,9		1 037,7	
Korolliset saamiset	3.6 4.5	12,3		2,2	
Myyntisaamiset	3.6 4.3 4.5	776,5		804,7	
Tuloverosaamiset	3.6	1,6		14,4	
Muut korottomat saamiset	3.6 4.5	265,0		206,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	4.3 4.5	119,8		10,1	
Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat	4.3 4.5	31,7		34,5	
Rahavarat		154,5		124,4	
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 198,2</b>	<b>33,1</b>	<b>2 234,5</b>	<b>32,4</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		9,9	0,1	61,9	0,9
<b>Varat yhteensä</b>		<b>6 641,9</b>	<b>100,0</b>	<b>6 899,3</b>	<b>100,0</b>

Milj. €	Liite	31.12.2020	%	31.12.2019	%
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>					
Osakepääoma	4.2	197,3		197,3	
Ylikurssirahasto	4.2	197,8		197,8	
Muut rahastot	4.2	266,8		267,0	
Muuntoerot	4.2	-20,0		-21,3	
Arvonmuutosrahasto	4.2	-2,0		0,6	
Kertyneet voittovarot		1 549,3		1 384,4	
		<b>2 189,3</b>	<b>33,0</b>	<b>2 025,8</b>	<b>29,4</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	5.1	-	-	<b>115,0</b>	<b>1,7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 189,3</b>	<b>33,0</b>	<b>2 140,8</b>	<b>31,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset pitkäaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	408,7		477,3	
Leasingvelat	4.5 4.6	1 712,3		2 039,0	
Korottomat pitkäaikaiset velat	4.3 4.5	29,5		29,8	
Laskennalliset verovelat	2.7	16,4		6,8	
Eläkeveloitteet		0,4		0,4	
Varaukset	3.9	20,3		19,7	
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 187,7</b>	<b>32,9</b>	<b>2 573,0</b>	<b>37,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat	4.3 4.5 4.6	182,6		137,8	
Leasingvelat	4.5 4.6	312,7		383,2	
Ostovelat	4.3 4.5	1 091,3		1 029,9	
Muut korottomat velat	4.3 4.5	218,1		207,9	
Tuloverovelat	4.5	35,2		11,8	
Siirtovelat	4.3 4.5	405,1		387,6	
Varaukset	3.9	17,7		16,4	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 262,6</b>	<b>34,1</b>	<b>2 174,7</b>	<b>31,5</b>
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		2,3	0,0	10,9	0,2
<b>Velat yhteensä</b>		<b>4 452,6</b>	<b>67,0</b>	<b>4 758,5</b>	<b>69,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>6 641,9</b>	<b>100,0</b>	<b>6 899,3</b>	<b>100,0</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja		527,6	403,3
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot		170,2	161,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset		325,8	325,0
Rahoitustuotot ja -kulut		3,5	-4,0
Korkokulut leasingveloista		83,3	95,4
Muut oikaisut	2.9	-54,3	0,3
		528,6	578,2
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)		-64,3	26,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		5,5	-47,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)		287,9	33,1
		229,1	11,6
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-7,7	-8,2
Maksetut korot leasingveloista		-83,3	-95,4
Saadut korot		9,1	14,1
Saadut osingot		0,7	0,8
Saadut osingot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		2,5	83,4
Maksetut verot		-54,0	-94,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot</b>		<b>1 152,4</b>	<b>893,1</b>
Liiketoiminnan nettorahavirta, lopetetut toiminnot		-	3,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>		<b>1 152,4</b>	<b>896,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3.1	-155,7	-280,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	2.9	-203,9	-377,6
Tytäryhtiöiden luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		19,6	-
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	3.1	-92,7	-

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten luovutustulot		5,7	4,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		10,6	29,7
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen luovutustulot		0,1	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-)/vähennys (+)		2,7	3,6
<b>Investointien nettorahavirta, jatkuvat toiminnot</b>		<b>-413,7</b>	<b>-620,3</b>
Investointien nettorahavirta, lopetetut toiminnot		-	3,5
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>		<b>-413,7</b>	<b>-616,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2.9	18,9	209,1
Leasingvelkojen maksut	2.9	-363,3	-330,9
Korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	2.9	-0,9	-0,4
Maksetut osingot		-249,9	-238,2
Oman pääoman korotus		-	6,4
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-)/vähennys (+)		-107,5	64,6
Muut erät		-4,7	-6,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta, jatkuvat toiminnot</b>		<b>-707,5</b>	<b>-295,4</b>
Rahoituksen nettorahavirta, lopetetut toiminnot		-	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>		<b>-707,5</b>	<b>-295,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>31,3</b>	<b>-15,6</b>
Rahavarat 1.1., jatkuvat toiminnot	2.9	124,4	139,2
Rahavarat 1.1., lopetetut toiminnot	2.9	-	0,4
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos		-1,2	0,4
<b>Rahavarat 31.12., konserni</b>	2.9	<b>154,5</b>	<b>124,4</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>1 419,8</b>	<b>2 025,8</b>	<b>115,0</b>	<b>2 140,8</b>
Osakeperusteiset maksut					4,0		4,0		4,0
Osingonjako						-249,9	-249,9		-249,9
Osakepääoman korotus								1,2	1,2
Tytäryhtiöiden myynti		0,0				-21,2	-21,3	-4,1	-25,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos		-0,1					-0,1	-109,9	-110,0
Muut muutokset						-1,9	-1,9		-1,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,2			4,0	-273,0	-269,2	-112,8	-382,0
<b>Laajan tuloksen erät</b>									
Tilikauden tulos						433,4	433,4	2,0	435,3
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						1,0	1,0		1,0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			1,3			0,1	1,4	-4,1	-2,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3,3			-3,3		-3,3
Muut erät						-0,3	-0,3		-0,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0,7		-0,2	0,5		0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1,3	-2,7		434,0	432,6	-2,2	430,5
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-31,4</b>	<b>1 580,7</b>	<b>2 189,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2 189,3</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-23,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-36,9</b>	<b>1 311,0</b>	<b>1 914,0</b>	<b>107,0</b>	<b>2 021,1</b>
Osakeperusteiset maksut					1,5		1,5		1,5
Osingonjako						-231,9	-231,9	-6,2	-238,2
Osakepääoman korotus								6,4	6,4
Muut muutokset		0,1				5,4	5,5	0,4	5,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,1			1,5	-226,5	-224,9	0,6	-224,3
<b>Laajan tuloksen erät</b>									
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot						327,6	327,6	6,0	333,6
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot						11,6	11,6		11,6
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-4,5	-4,5		-4,5
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			2,4			0,0	2,4	1,4	3,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-1,3			-1,3		-1,3
Muut erät						-0,3	-0,3		-0,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0,3		0,9	1,2		1,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			2,4	-1,0		335,3	336,7	7,4	344,1
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>197,3</b>	<b>464,8</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>1 419,8</b>	<b>2 025,8</b>	<b>115,0</b>	<b>2 140,8</b>

Lisätietoja osakepääomasta ja rahastoista on esitetty liitetiedossa 4.2, muista laajan tuloksen eristä liitetiedossa 2.10 ja osakepalkkiojärjestelmistä liitetiedossa 5.4.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

# 1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

### TÄSSÄ OSIOSSA

1.1 Yrityksen perustiedot	55
1.2 Laatomisperusta	55
1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	55
1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatomisperiaatteita sovellettaessa	56
1.5 Konsolidointiperiaatteet	56
1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	58
1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	58

Laadintaperiaatteet löytyvät kunkin liitetiedon kohdalta osioista 2–5.



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

### 1.1 Yrityksen perustiedot

Kesko on suomalainen kaupan alan pörssi-yhtiö. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppaa Pohjoismaissa, Baltiassa sekä Puolassa.

Kesko-konsernin raportoivat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, joita ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity osoite on PL 1, 00016 KESKO, Suomi. Kesko Oyj:n ja konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:ltä osoitteesta Työpajankatu 12, Helsinki, Suomi, sekä internet-osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Keskon hallitus on 2.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Kesko julkaisee vapaaehtoisesti internetsivuillaan taloudellisen katsauksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Keskon ESEF-tilinpäätöksestä.

### 1.2 Laatimisperusta

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoaissa

ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

### 1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa arvioita on käytetty, on kuvattu alla.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia.

### Hankittujen varojen ja velkojen arvostus

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankittujen varojen ja velkojen kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Keskon liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.1.

### Arvon alentumistestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.3.

### Työsuhde-etuudet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin liittyvien erien laskennassa käytetään useita arviointia vaativia tekijöitä. IAS 19 mukainen etuus pohjainen eläkelaskenta perustuu mm. seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin:

- tilikauden eläkekulun, eläkeveloitteen ja nettorahoitusmenon laskemisessa käytettävä diskonttauskorko
- tuleva palkkatasokehitys
- henkilöstön palvelusajan pituus.

Muutokset näissä olettamissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuun ja tulevien eläkekulujen määriin. Lisäksi merkittävä osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu kiinteistöihin ja osakkeisiin, joiden arvonmuutokset vaikuttavat taseen eläkesaamisen määrään. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.7.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointi arvon mahdollista pienentymistä alle hankintamenon ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.5.

### Myyntisaamiset

Konserni tyhtiöt noudattavat yhtenäistä menettelyä eräntyneiden saamisten arvostamisessa. Mahdolliset muutokset asiakkaiden maksukyvyssä voivat aiheuttaa muutoksia myyntisaamisten arvostukseen tulevina kausina. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.6.

### Varaukset

Varausten kirjausedellytysten olemassa olosta päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.9.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten taseeseen kirjaamisessa joudutaan tekemään arvioita sopimusten pituudesta ja jatko-optioiden käyttämisestä sekä käytettävästä diskonttauskorosta. Uuden vuokrasopimuksen sopimuskauden pituutta arvioitaessa sopimuksen jatko-optioita ei oteta huomioon ennen kuin jatko-option käyttöön on sitouduttu. Tehdyt arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvista vuokrasopimusten ehdoista. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteestä 4.6.

## 1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa tuloslaskelmassa tuottojen esittämistapaan liittyen (liite 2.1), määräysvallan olemassaolosta tytäryhtiöihin liittyen (liite 3.1), saamisten arvostuksessa, uudelleenjärjestelyvarausten määrittelyssä sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisessa (liite 4.6).

## 1.5 Konsolidointiperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Konsernitalinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konsernilla on yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan altistumista sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai sitä, että sijoittaja on oikeutettu kohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitalinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona

konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvalttaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Tytäryhtiöt on lueteltu liitteessä 5.2.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno perustuu hankittujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisajankohtana. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana.

Konserni käsittelee hankkimansa kiinteistöyhtiöt omaisuuserien hankintana.

### Osakkuusyritykset

Osakkuusyrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Kesko-konsernissa huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen tai sopimukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus osakkuusyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrityksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyritysten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Osakkuusyrityksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

### Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja yhteisyritysten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Yhteisyrityksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Yhteisyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty yhteisinä toimintoina omistusosuuden mukaan suhteellisesti rivi riviltä. Yhdistelyssä huomioidaan erikseen konsernin osuus keskinäisten kiinteistöyhtiöiden lainoista ja oman pääoman rahastoista.

Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset ja suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt on eritelty liitteessä 5.2.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitalinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämisvaluutta. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta kurssieroja sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai niitä lainojen kurssimuutoksia, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan omaan pääomaan ja niiden muutokset esitetään muina laajan tuloksen erinä. Kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä tai ulkomaisen nettosijoituksen suojauksesta luovutaan. Konsernilla ei ole lainoja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja -optioiden sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero, euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot, osana nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön käsiteltyjen monetaaristen erien kurssimuutokset sekä nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### 1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä sen sijaan, että se kertyisi niiden jatkuvasta käytöstä, ne esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Lopetettujen toimintojen tulos siirretään siten omalle rivilleen myös vertailutietojen osalta. Tilikaudella 2020 konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

### 1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset

#### IFRIC-tulkinnat, muutokset standardeihin sekä uudet ja uudistetut standardit

IASB julkaisi toukokuussa 2020 muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin, COVID-19 pandemiaan liittyvät helpotukset vuokrasopimuksiin. Muutos mahdollistaa vaihtoehtoisen soveltamistavan COVID-19 pandemian johdosta saatuihin vuokrahelpotuksiin. Vuokralaisen ei tarvitse arvioida, onko saatu vuokrahelpotus muutos vuokrasopimukseen. Konserni ei sovelle vaihtoehtoista käsittelytapaa. Saaduilla vuokrahelpotuksilla ei ole olennaista vaikutusta.

Muutos IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardiin tarkoittaa liiketoiminnan määritelmää. Muutoksella ei ollut vaikutusta vuoden 2020 tilinpäätökseen.

1.1.2021 tai sen jälkeen voimaan astuvilla vuosittaisilla parannuksilla tai muutoksilla standardeihin ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitalinpäätökseen.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

# 2. TALOUDELLINEN TULOS

### TÄSSÄ OSIOSSA

2.1 Tuloutusperiaatteet	60
2.2 Segmenttiedot	61
2.3 Materiaalit ja palvelut	70
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	70
2.5 Liiketoiminnan kulut	70
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	71
2.7 Tuloverot	72
2.8 Osakekohtainen tulos	74
2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot	74
2.10 Muut laajan tuloksen erät	77

## 2.1 Tuloutusperiaatteet

### Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä. Tuotot tavaroiden ja palveluiden mynnistä tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun hän pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavaran luovutushetkellä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu suoritetaan. Myynti kauppiaille ja yritysasiakkaille on laskutusmyyntiä. Myynti kuluttaja-asiakkaille on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisuerillä sekä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Suomessa K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmään kuuluvissa liiketoiminnoissa myynnin oikaisueriin kirjataan kanta-asiakasjärjestelmään liittyvät asiakashyvitykset osana myyntitapahtumaa. Vastaava myynti tuloutetaan, kun asiakashyvitykset käytetään tai niiden voimassaolo lakkaa. Sopimukseen perustuva velka merkitään taseeseen. Kanta-asiakashyvitykset vaikuttavat niiden liiketoimintojen liikevaihtoon, jotka myöntävät Suomessa K-Plussa-kanta-asiakashyvityksiä ja harjoittavat vähittäiskauppatoimintaa.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin asiakassopimukseen perustuvaan suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot ja kauppiasyrittäjiltä veloittavat kauppapaikka- ja ketjumaksut sekä muut palvelukorvaukset ja provisiot. Kauppiasyrittäjiltä veloittavat maksut perustuvat yhteistyösopimukseen (ketjusopimus), jonka perusteella kauppias harjoittaa liiketoimintaa ketjulle yhteisten toimintamallien ja tavoitteiden mukaisesti. Kauppapaikkamaksu ja ketjumaksu ovat määrältään muuttuvia ja perustuvat kauppiaan ketjusopimuksen nojalla harjoittaman liiketoiminnan kasvuun ja tuloksellisuuteen. Ketjun markkinointimaksu ja tietojärjestelmämaksu ovat kustannusperusteisia veloituksia.

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot, liiketoimintojen myyntivoitot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot.

Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

## 2.2 Segmenttitiedot

### Laadintaperiaatteet

Konsernin raportoivat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, jotka ovat päivittäistavara-kauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimialoille, toimii konsernijohtoryhmä. Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu päivittäistavara-kaupasta, rakentamisen ja talotekniikan kaupasta sekä autokaupasta. Toimialojen välinen myynti tapahtuu markkinahintaan. Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty 1.1.2019 alkaen omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryritysyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen osalta.

Konsernijohtoryhmä käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tilinpäätöksen tunnuslukujen rinnalla konsernin tulosraportoinnissa. Konsernijohtoryhmä arvioi toimialojen tulosta ja kannattavuutta liikevoiton, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton perusteella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja Kesko Senukain edellä kuvatun yhdistelytavan muutoksen käsittelyä lukuunottamatta johdon tulosraportointi vastaa konsernitylöpäätöksen laskentaperiaatteita. Rahoitustuottoja ja -kuluja ei kohdisteta toimialoille, sillä konsernirahoitus hallinnoi konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja. Konsernin sisäisinä kauppoina tehtyjen valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset sekä realisoituneet voitot ja tappiot raportoidaan osana liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja niiltä osin, kun ne suojaavat toimialojen valuuttariskiä.

Toimialan sidotun pääoman varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka voidaan perustellusti kohdistaa toimialoille. Sidotun pääoman varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimuksista johtuvat käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut sijoitukset, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, korolliset saamiset sekä myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät. Sidotun pääoman velat sisältävät ostovelat, osuuden muista korottomista veloista ja varaukset. Konsernin kiinteistövarat ja niistä aiheutuvat tuotot ja kulut on kohdistettu toimialoille. Sidottuun pääomaan eivät sisälly laskennalliset verosaamiset ja -velat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat valuuttatermiinien taseeseen merkittävä käypää arvoa lukuun ottamatta, rahavarat eivätkä korolliset velat.

Segmenttitiedoissa noudatetaan samoja tuloutusperiaatteita kuin konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa. Tuloutusperiaatteet on esitetty liitteessä 2.1.

### Keskon liiketoimintamallit

Keskon pääasialliset liiketoimintamallit Suomen markkinoilla ovat ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketuissa, ja yritysasiakaskauppa. Kesko johtaa kaupoista muodostuvien ketjujen toimintaa. Ketjutoiminnalla varmistetaan parempi kilpailukyky ja K-kauppiaille edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Suomen ulkopuolella liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Kauppiasliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2020 oli 49 % (45 %). Yritysasiakaskaupan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2020 oli 33 % (37 %). Keskon oman vähittäiskaupan osuus konsernin liikevaihdosta oli 18 % (18 %). Johdon mielestä edellä esitetty kuvaa sitä jakoa, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen.

### Päivittäistavarakauppa

Päivittäistavarakauppa käsittää päivittäistavaroiden tukkukaupan ja yritysasiakaskaupan sekä käyttötavaroiden vähittäiskaupan Suomessa. Keskon päivittäistavarakauppa harjoittaa liiketoimintaa K-kauppias-liiketoimintamallilla. Suomessa on noin 1 200 K-kauppiaan operoimaa K-ruokakauppaa, joista muodostuvat ruokakaupan vähittäiskauppaketjut K-Citymarket, K-Supermarket, K-Market ja Neste K. Kespro on foodservice-palvelujen tarjoaja ja tukkukauppa Suomessa. K-Citymarketin käyttötavarakauppa toimii käyttötavaroiden vähittäismyyjänä Suomessa.

### Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii tukku-, vähittäis- ja yritysasiakaskaupassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Rautakaupassa Kesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista ja kauppapaikkaverkostosta kaikissa toimintamaissa sekä kauppiasresursseista Suomessa, jossa toimitaan kauppiasliiketoimintamallilla. Kesko toimii itse vähittäiskauppiaana Ruotsissa ja Norjassa. Vähittäiskauppaketjut ovat K-Rauta (Suomi ja Ruotsi), K-Bygg (Ruotsi) sekä Byggnakker ja Carlsen Fritzøe (Norja). Rautakaupat palvelevat sekä kuluttajia että ammattirakentajia. Onninen tarjoaa Itämeren alueella ja Skandinaviassa yritysasiakkaille LVI- ja sähkötuotteita ja -palveluita. Onnisella on noin 130 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Baltian maissa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaan sisältyvään erikoiskauppaan kuuluu vapaa-ajankauppa Suomessa. Vapaa-ajankauppaan kuuluvat Intersport, Budget Sport ja Athlete's Foot sekä Kookenkä. Osana vapaa-ajankaupan strategiaa joulukuussa käynnistettiin toimenpiteet Athlete's foot - ja Kookenkä -ketjujen lopettamiseksi. Baltian konekaupan toiminnot myytiin tilikauden 2020 aikana.

### Autokauppa

Autokauppa käsittää K-Auton, K-Caaran ja AutoCarreran liiketoiminnot. Autokauppa toimii Volkswagen-, Audi-, Seat-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoijana Suomessa. K-Caara harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omista vähittäiskauppaliikkeissään.

### Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.



## Segmenttitiedot 2020

## Tulos, jatkuvat toiminnot

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	5 732,0	3 639,5	892,6	0,1	10 264,2	426,7	10 690,8
josta sisäistä	-15,3	0,7	-6,7	-0,3	-21,6	0,0	-21,6
<b>Liikevaihto konsernin ulkopuolelta</b>	<b>5 716,6</b>	<b>3 640,3</b>	<b>885,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>10 242,6</b>	<b>426,6</b>	<b>10 669,2</b>
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,6	5,7	-3,3	(..)	3,6		3,6
Liikevaihdon kehitys, %	3,6	4,8	3,3	(..)	4,1		-0,5
Toimialan muut tuotot	703,8	152,1	8,2	19,6	883,8	52,7	936,4
josta sisäistä	-1,1	-0,6	0,0	-1,7	-3,5	-1,9	-5,4
<b>Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta</b>	<b>702,7</b>	<b>151,5</b>	<b>8,2</b>	<b>17,9</b>	<b>880,3</b>	<b>50,7</b>	<b>930,9</b>
Poistot	-79,1	-29,7	-25,1	-31,8	-165,7	-4,5	-170,2
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-203,8	-89,7	-10,1	-5,9	-309,5	-16,3	-325,8
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		11,0			11,0	-3,5	7,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>373,7</b>	<b>177,7</b>	<b>23,3</b>	<b>-34,8</b>	<b>540,0</b>	<b>60,2</b>	<b>600,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1,5	-10,0	-0,1	-2,1	-13,7	46,1	32,4
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>375,2</b>	<b>187,7</b>	<b>23,4</b>	<b>-32,7</b>	<b>553,6</b>	<b>14,1</b>	<b>567,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-86,8
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista							14,3
<b>Tulos ennen veroja</b>							<b>527,6</b>

(..) Muutos yli 100%

## Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 120,0	801,0	218,8	90,0	-1,6	2 228,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 195,4	488,4	65,8	69,4		1 819,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	7,7	141,9	0,0	72,8	-0,6	221,8
Eläkesaamiset	19,8	4,5		65,3		89,6
Vaihto-omaisuus	230,4	414,2	192,2			836,9
Myyntisaamiset	334,9	406,6	34,8	2,3	-2,0	776,5
Muut korottomat saamiset	97,3	167,6	10,1	26,8	-33,0	268,8
Korolliset saamiset	0,3	8,2		75,4	0,0	83,8
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		9,4		0,5	0,0	9,9
<b>Sidottuun pääomaan sisältyvät varat</b>	<b>3 005,7</b>	<b>2 441,8</b>	<b>521,7</b>	<b>402,4</b>	<b>-37,2</b>	<b>6 334,3</b>
<b>Kohdistamattomat erät</b>						
Laskennalliset verosaamiset						1,5
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat						119,8
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat						31,7
Rahavarat						154,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 005,7</b>	<b>2 441,8</b>	<b>521,7</b>	<b>402,4</b>	<b>-37,2</b>	<b>6 641,9</b>

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	544,9	515,7	17,5	14,8	-1,6	1 091,3
Muut korottomat velat	288,4	246,5	88,8	71,6	-33,4	661,9
Varaukset	2,9	4,3	30,7	0,0		37,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		2,3				2,3
<b>Sidottuun pääomaan sisältyvät velat</b>	<b>836,1</b>	<b>768,8</b>	<b>137,0</b>	<b>86,4</b>	<b>-35,0</b>	<b>1 793,4</b>
<b>Kohdistamattomat erät</b>						
Korolliset velat						591,3
Leasingvelat						2 025,0
Muut korottomat velat						26,4
Laskennalliset verovelat						16,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>836,1</b>	<b>768,8</b>	<b>137,0</b>	<b>86,4</b>	<b>-35,0</b>	<b>4 452,6</b>
<b>Sidottu pääoma yhteensä 31.12., jatkuvat toiminnot</b>	<b>2 169,6</b>	<b>1 673,0</b>	<b>384,6</b>	<b>315,9</b>	<b>-2,3</b>	<b>4 540,9</b>
<b>Sidottu pääoma keskimäärin, jatkuvat toiminnot</b>	<b>2 223,7</b>	<b>1 804,5</b>	<b>372,8</b>	<b>319,6</b>	<b>-2,2</b>	<b>4 718,5</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen</b>	<b>16,9</b>	<b>11,2</b>	<b>6,3</b>			<b>12,0</b>
<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12., jatkuvat toiminnot</b>	<b>8 286</b>	<b>7 193</b>	<b>1 310</b>	<b>861</b>		<b>17 650</b>
<b>Henkilökunta keskimäärin, jatkuvat toiminnot</b>	<b>6 197</b>	<b>9 308</b>	<b>1 283</b>	<b>841</b>		<b>17 629</b>

## Segmenttitiedot 2019

## Tulos, jatkuvat toiminnot

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	5 531,2	3 472,8	863,9	25,3	9 893,2	858,3	10 751,5
josta sisäistä	-10,2	0,6	-3,4	-18,3	-31,2	0,0	-31,2
<b>Liikevaihto konsernin ulkopuolelta</b>	<b>5 521,0</b>	<b>3 473,5</b>	<b>860,4</b>	<b>7,1</b>	<b>9 862,0</b>	<b>858,3</b>	<b>10 720,3</b>
Toimialan muut tuotot	654,9	137,6	8,0	15,9	816,4	8,9	825,3
josta sisäistä	-0,9	-0,5	0,0	-0,7	-2,1	-0,1	-2,2
<b>Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta</b>	<b>654,0</b>	<b>137,1</b>	<b>8,0</b>	<b>15,2</b>	<b>814,3</b>	<b>8,8</b>	<b>823,1</b>
Poistot	-73,3	-28,2	-18,9	-33,0	-153,4	-8,1	-161,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-197,2	-85,6	-7,0	-4,9	-294,7	-30,4	-325,0
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		7,8			7,8	-7,8	0,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>334,6</b>	<b>100,7</b>	<b>25,5</b>	<b>-39,9</b>	<b>421,0</b>	<b>26,9</b>	<b>447,8</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,7	-15,2	-1,2	-4,0	-13,7		-13,8
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>327,9</b>	<b>115,9</b>	<b>26,8</b>	<b>-35,9</b>	<b>434,7</b>	<b>26,9</b>	<b>461,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-91,4
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista							46,8
<b>Tulos ennen veroja</b>							<b>403,3</b>

(..) muutos yli 100 %

## Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 079,8	800,4	193,9	100,0	-1,6	2 172,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 334,5	711,5	71,7	73,6		2 191,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	7,6	9,1	0,0	62,3	-0,6	78,4
Eläkesaamiset	20,2	7,6		65,4		93,2
Vaihto-omaisuus	216,9	597,5	223,3			1 037,7
Myyntisaamiset	329,2	432,6	43,9	6,2	-7,2	804,7
Muut korottomat saamiset	53,8	132,6	15,1	34,0	-13,2	222,3
Korolliset saamiset	1,0	1,7		58,1	0,0	60,8
Myytäväenä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		61,5		0,5	-0,1	61,9
<b>Sidottuun pääomaan sisältyvät varat</b>	<b>3 043,0</b>	<b>2 754,5</b>	<b>547,9</b>	<b>400,1</b>	<b>-22,8</b>	<b>6 722,7</b>
<b>Kohdistamattomat erät</b>						
Laskennalliset verosaamiset						7,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat						10,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat						34,5
Rahavarat						124,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 043,0</b>	<b>2 754,5</b>	<b>547,9</b>	<b>400,1</b>	<b>-22,8</b>	<b>6 899,3</b>

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	502,4	486,3	25,6	19,1	-3,5	1 029,9
Muut korottomat velat	244,0	227,9	98,6	55,3	-16,9	608,9
Varaukset	3,1	1,3	30,6	1,2		36,1
Myytäväenä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		10,9				10,9
<b>Sidottuun pääomaan sisältyvät velat</b>	<b>749,5</b>	<b>726,3</b>	<b>154,8</b>	<b>75,6</b>	<b>-20,4</b>	<b>1 685,8</b>
<b>Kohdistamattomat erät</b>						
Korolliset velat						615,1
Leasingvelat						2 422,2
Muut korottomat velat						28,5
Laskennalliset verovelat						6,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>749,5</b>	<b>726,3</b>	<b>154,8</b>	<b>75,6</b>	<b>-20,4</b>	<b>4 758,5</b>
<b>Sidottu pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>2 293,5</b>	<b>2 028,2</b>	<b>393,1</b>	<b>324,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>5 036,9</b>
<b>Sidottu pääoma keskimäärin</b>	<b>2 261,8</b>	<b>1 923,8</b>	<b>280,5</b>	<b>340,6</b>	<b>-3,4</b>	<b>4 803,3</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen</b>	<b>14,5</b>	<b>7,4</b>	<b>9,5</b>			<b>9,6</b>
<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12.</b>	<b>8 086</b>	<b>14 743</b>	<b>1 337</b>	<b>1 002</b>		<b>25 168</b>
<b>Henkilökunta keskimäärin</b>	<b>6 063</b>	<b>12 630</b>	<b>1 179</b>	<b>975</b>		<b>20 846</b>

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut segmenttiraportoinnissa

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja sisäisessä liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä koskevassa raportoinnissa ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle eli konsernijohtoryhmälle. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin. Tunnusluku on esitetty liitteessä 4.1 Pääoman hallinta.

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €, jatkuvat toiminnot	2020	2019
Myyntivoitot	9,8	4,6
Myyntitappiot	-0,2	-0,9
Rakennejärjestelyt	22,8	-17,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>32,4</b>	<b>-13,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa sekä vapaa-ajankaupan Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyvät kulut 10,4 milj. euroa. Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: materiaalit ja palvelut (-0,6 milj. euroa), varaston muutos (-1,1 milj. euroa), liiketoiminnan muut tuotot (46,1 milj. euroa), henkilöstökulut (-5,0 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-0,3 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (-6,7 milj. euroa) sekä liiketoiminnan muut kulut (-9,4 milj. euroa).

Vuoden 2019 merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Onnisen Ruotsin LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myyntiin liittyneet kulut 7,8 milj. euroa, yritysostoihin liittyneet kulut 4,3 milj. euroa sekä Kruunuvuoren Sataman tytäryhtiöyhdistelyyn liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, nettona +4,8 milj. euroa. Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: materiaalit ja palvelut (-0,4 milj. euroa), varaston muutos (-5,2 milj. euroa), liiketoiminnan muut tuotot (0,9 milj. euroa), henkilöstökulut (-5,5 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-3,6 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (3,4 milj. euroa) sekä liiketoiminnan muut kulut (-7,2 milj. euroa).

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €, jatkuvat toiminnot	2020	2019
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>		
Liikevoitto	600,2	447,8
Vähennettyä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	32,4	-13,8
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>567,8</b>	<b>461,6</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	567,8	461,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 718,5	4 803,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>12,0</b>	<b>9,6</b>

## Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys

Milj. €	2020	2019
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kaupan havainnollistava liikevaihto</b>		
Valuuttakurssien vaikutus	3 639,5	3 472,8
Yrityskauppojen vaikutus	63,5	
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	-206,8	-166,0
	5,7	
<b>Autokaupan liikevaihto</b>	<b>892,6</b>	<b>863,9</b>
Yrityskauppojen vaikutus*	-56,9	
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	-3,3	
<b>Konsernin havainnollistava liikevaihto</b>	<b>10 242,6</b>	<b>9 862,0</b>
Valuuttakurssien vaikutus	63,5	
Yrityskauppojen vaikutus	-263,6	-166,0
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	3,6	

\* Autokaupan vertailukelpoisen liikevaihdon kehityksen laskennassa rivillä yrityskauppojen vaikutus on vähennetty hankittujen jälleenmyyjien kokonaisliikevaihto ja lisätty autokaupan maahantuonnin liikevaihto ostetuille jälleenmyyjille.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

**Liikevoitto, vertailukelpoinen**

Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

**Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %**

Vertailukelpoinen liikevoitto x 100

(Aineelliset hyödykkeet + Liikearvo + Aineettomat hyödykkeet + Käyttöoikeusomaisuuserät + Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä + Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat + Pitkäaikaiset saamiset + Eläkesaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Tuloverosaamiset + Muut korottomat saamiset + Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät - Korottomat pitkäaikaiset velat - Eläkevelvoitteet - Varaukset - Ostovelat - Muut korottomat velat - Tuloverovelat - Siirtovelat - Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuksiin liittyvät velat) keskimäärin raportointikaudelta

### Maantieteelliset tiedot, jatkuvat toiminnot

Konserni toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Päivittäistavarakauppa toimii Suomessa. Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Autokauppa toimii Suomessa. Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto, varat, investoinnit ja henkilöstö on esitetty sijainnin mukaan jaoteltuna.

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Muutoksen

johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty 1.1.2019 alkaen omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryritysyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen osalta.

2020 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä, jatkuvat toiminnot
Liikevaihto	8 713,5	1 200,0	102,8	234,1	-7,9	10 242,6	426,6	10 669,2
Sidottuun pääomaan kuuluvat varat	4 877,8	1 140,6	195,8	120,1		-	-	6 334,3
Henkilöstö keskimäärin	10 339	2 560	3 908	822		-	-	17 629

2019 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä, jatkuvat toiminnot
Liikevaihto	8 389,6	1 028,3	214,9	237,2	-8,1	9 862,0	858,3	10 720,3
Sidottuun pääomaan kuuluvat varat	4 962,4	839,7	706,0	214,6		-	-	6 722,7
Henkilöstö keskimäärin	10 194	2 192	5 094	3 365		-	-	20 845

Liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä. Palvelujen myynnin määrä on vähäinen.

Kesko-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saadun tuoton määrä ylittäisi 10 % koko Kesko-konsernin tuotoista.

## 2.3 Materiaalit ja palvelut

Milj. €	2020	2019
Materiaalit ja tarvikkeet	-8 959,1	-9 052,4
Ulkopuoliset palvelut	-189,2	-186,0
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-9 148,3</b>	<b>-9 238,4</b>

## 2.4 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuloutusperiaatteet, sisältäen määrittelyn liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävistä tuotoista, on esitetty liitteessä 2.1.

Milj. €	2020	2019
Palvelukorvaukset	694,9	641,2
Vuokratuotot	41,5	43,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,9	2,5
Liiketoimintojen myyntivoitot	55,5	3,1
Johdannaissopimusten realisoituneet voitot ja käyvän arvon muutokset	6,6	4,1
Muut	131,7	128,4
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>930,9</b>	<b>823,1</b>

Palvelukorvaukset ovat pääosin kauppiastryittäjien maksamia ketju- ja kauppapaikkamaksuja.

Vuokratuotoista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.6.

## 2.5 Liiketoiminnan kulut

### Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenot kuten henkilöstö-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, liiketoimintojen myyntitappiot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot.

### Henkilöstökulut

Milj. €	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-613,1	-633,8
Sosiaalikulut	-50,5	-52,6
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-5,5	-2,9
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-72,1	-79,2
Osakeperusteiset maksut	-9,5	-7,0
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-750,7</b>	<b>-775,4</b>

Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhde-etuuksista ja muista lähipiiritapahtumista esitetään liitetiedossa 5.3 ja osakepalkitsemiseen liittyvät tiedot liitetiedossa 5.4.



### Konsernin henkilökunta keskimäärin

	2020	2019
Päivittäistavarakauppa	6 197	6 063
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	9 308	12 630
Autokauppa	1 283	1 179
Yhteiset toiminnot	841	975
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>17 629</b>	<b>20 846</b>
Lopetetut toiminnot	-	6
<b>Yhteensä, konserni</b>	<b>17 629</b>	<b>20 852</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2020	2019
Markkinointikulut	-207,4	-215,3
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut	-159,4	-159,9
ICT-kulut	-97,8	-98,7
Vuokrakulut	-8,2	-12,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	-0,6	-1,9
Johdannaissopimusten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset	-7,6	-3,4
Muut liikekulut	-124,5	-150,7
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-605,5</b>	<b>-643,0</b>

Vuokrakuluissa on esitetty lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisiksi luokiteltujen vuokrattujen hyödykkeiden vuokrakulut sekä muuttuvat vuokrat. Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut sisältävät myös vuokrathteiden ylläpitokulut. Vuokrakuluista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.6.

### Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2020	2019
Tilintarkastus	1,0	1,0
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palvelut	0,0	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>1,7</b>

Varsinainen yhtiökokous valitsi 28.4.2020 Deloitte Oy:n Kesko Oyj:n tilintarkastajaksi. Vuonna 2019 tilintarkastajana toimi PricewaterhouseCoopers Oy.

### 2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2020	2019
Myynti	-0,1	-0,2
Muut tuotot	6,6	4,1
Ostot	-0,9	0,2
Muut kulut	-7,6	-3,4
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,7</b>

## 2.7 Tuloverot

### Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, aineellisista hyödykkeistä (poistoero), varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista.

Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Epävarma veropositio voi vaikuttaa tilikauden veroihin, laskennallisiin veroihin tai molempiin.

Milj. €	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-80,8	-77,4
Edellisten tilikausien verot	-3,7	-0,4
Laskennalliset verot	-7,8	8,1
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-92,3</b>	<b>-69,6</b>

### Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2020	2019
Tulos ennen veroja	527,6	403,3
Verot emoyhtiön verokannan 20,0 % mukaan	-105,5	-80,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erilaisten verokantojen vaikutus	-1,1	-1,2
Verovapaiden tulojen vaikutus	12,4	0,8
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-1,6	-1,5
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	2,6	2,9
Osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien yhdistelyn vaikutus	4,4	9,4
Edellisten tilikausien verot	-3,7	-0,4
Verokantamuutoksen vaikutus	0,1	-
Muut	0,2	1,1
<b>Verot tuloslaskelmassa, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-92,3</b>	<b>-69,6</b>
<b>Efektiiivinen veroaste, jatkuvat toiminnot</b>	<b>17,5%</b>	<b>17,3%</b>

Konsernin efektiivistä veroastetta laski Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuusyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa. Edellisten tilikausien veroihin sisältyy tilikaudella maksettu 3,7 milj. euron jälkivero liittyen Indoor Group Oy:n saamaan vuosien 2013 ja 2014 jälkiverotuspäätökseen, joka koski rajat ylittävissä fuusiossa siirtyneiden tappioiden vähennysoikeutta.

1.1.2021 Ruotsissa voimaan astuneen yritysverokantamuutoksen vaikutus tilikauden 2020 veroihin oli 0,1 milj. euroa.

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2020 aikana

Milj. €	1.1.2020	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset	43,0	0,8		0,0	-2,1	41,6
Varaukset	7,1	0,2		0,0	0,3	7,6
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	0,0				0,1
Vahvistetut tappiot	16,4	-12,0		0,0	-0,1	4,3
Muut väliaikaiset erot	23,4	3,8	0,7	-0,6	-3,8	23,6
<b>Yhteensä</b>	<b>90,0</b>	<b>-7,2</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-5,7</b>	<b>77,1</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	40,1	3,3			0,5	43,9
Käyvän arvon kohdistus	24,0	-1,1		-0,6	3,1	25,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	18,6	-1,2	0,2			17,6
Muut väliaikaiset erot	6,4	-0,4	0,1	-0,1	-1,0	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>89,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,6</b>	<b>92,0</b>
Laskennallinen nettoverosaaminen/velka	0,8					-14,9

## Nettoverosaaminen jakautuu taseessa

Milj. €	2020	2019
Laskennallisiin verosaamisiin	1,5	7,6
Laskennallisiin verovelkoihin	16,4	6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,9</b>	<b>0,8</b>

Laskennallisten verosaamisten muut väliaikaiset erot sisältää konsernin laskentaperiaatteiden noudattamisesta aiheutuvaa laskennallista verosaamista 15,3 milj. euroa.

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2019 aikana

Milj. €	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2019
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset	43,6	-0,5		0,0	0,0	43,0
Varaukset	8,3	-1,2				7,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	0,0				0,1
Vahvistetut tappiot	22,8	-6,7		0,3	0,0	16,4
Muut väliaikaiset erot	12,7	10,2	0,0	0,3	0,2	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>87,4</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>90,0</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	29,6	3,3			7,2	40,1
Käyvän arvon kohdistus	20,1	-0,8		0,1	4,6	24,0
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	29,7	-10,1	-0,9			18,6
Muut väliaikaiset erot	5,3	1,4	-0,3	0,0	0,1	6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>84,7</b>	<b>-6,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>0,1</b>	<b>11,9</b>	<b>89,1</b>
Laskennallinen nettoverosaaminen	2,7					0,8

## Vahvistetut tappiot

Konsernilla oli 31.12.2020 ulkomaan toimintojen tappioita 209,2 milj. euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska tilinpäätöspäivänä on epätodennäköistä, että konsernille kertyisi lähitulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan tappioita voitaisiin hyödyntää.

## Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, erääntyvät seuraavasti:

Milj. €	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Yhteensä
						209,0	209,0

## 2.8 Osakekohtainen tulos

### Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtainen tulos on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukauden osakekohtainen tulos on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

	2020	2019
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €</b>	433,4	339,2
<b>Osakkeiden lukumäärä</b>		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	396 661 394	396 296 140
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	396 661 394	396 296 140
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>		
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, €	1,09	0,83
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, €	-	0,03
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	1,09	0,86

## 2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot

### Investoinnit ja rahoitustapahtumat, joihin ei liity rahaliikennettä

Milj. €	2020	2019
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat yhteensä	222,8	399,7
Tytäryrityshankinnat ja investoinnit osakkuusyhtiöihin sekä muihin sijoituksiin yhteensä	175,7	286,4
<b>Investoinnit yhteensä</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>
joista kassastamaksuilla rahoitetut	378,4	599,8
Hankittuihin yhtiöihin liittyvät lainat ja rahavarat	15,9	83,5
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-11,5	-12,4
Velalla rahoitetut investoinnit	15,7	15,3
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>398,4</b>	<b>686,1</b>

Keskon aikaisemmin vuokraaman K-Citymarket Järvenpään kiinteistön hankinta on esitetty rahavirtalaskelmalla rahoituksen rahavirrassa.

### Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisu

Milj. €	2020	2019
Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:		
Varausten muutos	2,0	-6,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-21,9	-46,8
Arvon alentumiset	-	0,0
Luottotappiot	6,1	3,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntivoitot	-50,1	-0,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntitappiot	0,6	1,9
Osakepalkkiokulut	-3,4	-2,9
Etuuspohjaiset eläkkeet	4,8	50,1
Muut	7,7	2,0
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-54,3</b>	<b>0,3</b>

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten erien oikaisun.

### Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	2020	2019
Leasingvelkojen korkokulut	-83,3	-95,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-363,3	-328,3
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-8,2	-12,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-454,8</b>	<b>-436,6</b>

Vuokrasopimuksista on kerrottu liitteessä 4.6 ja vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä on kerrottu liitteessä 3.4.

### Rahavarat

Milj. €	2020	2019
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk), jatkuvat toiminnot	4,5	2,0
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk), lopetetut toiminnot	-	-
Rahavarat, jatkuvat toiminnot	150,0	122,4
Rahavarat, lopetetut toiminnot	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>154,5</b>	<b>124,4</b>

Rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi ne jaksotettuun hankintamenoön kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien.

### Rahavarojen ja velkojen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2020	2019
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	4,5	2,0
Rahavarat	150,0	122,4
Lainat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat (mukaan lukien luotolliset tilit)	-182,6	-137,8
Leasingvelat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat	-312,7	-383,2
Lainat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-408,7	-477,3
Leasingvelat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-1 712,3	-2 039,0
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>-2 461,9</b>	<b>-2 913,0</b>

Milj. €	2020	2019
Rahavarat ja jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	154,5	124,4
Bruttovelat - kiinteäkorkoiset	-142,1	-162,5
Bruttovelat - vaihtuvakorkoiset	-449,3	-452,6
Leasingvelat	-2 025,0	-2 422,2
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>-2 461,9</b>	<b>-2 913,0</b>

Milj. €	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat					Yhteensä
	Rahavarat ja luotolliset tilit	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	Leasingvelat vuoden kuluessa	Leasingvelat yli vuoden kuluttua	Lainat vuoden kuluessa	Lainat yli vuoden kuluttua		
<b>Rahavarojen ja velkojen netto 1.1.2020</b>	122,4	2,0	-383,2	-2 039,0	-137,8	-477,3	-2913,0	
Rahavirrat	125,2	2,5	363,3		-49,2	33,6	475,3	
Tytäryritysten hankinnat	1,0		-9,4	-86,5	-0,1	-0,1	-95,0	
Tytäryritysten myynti	-5,0		1,6	2,3			-1,1	
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-92,9		26,6	288,7	4,0	34,1	260,6	
Leasingvelkojen nettomuutos			-312,8	119,0			-193,9	
Valuuttakurssioikaisut	-0,7		1,2	3,1	0,5	0,9	5,1	
<b>Rahavarojen ja velkojen netto 31.12.2020</b>	<b>150,0</b>	<b>4,5</b>	<b>-312,7</b>	<b>-1 712,3</b>	<b>-182,6</b>	<b>-408,7</b>	<b>-2 461,9</b>	

Milj. €	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat					Yhteensä
	Rahavarat ja luotolliset tilit	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	Leasingvelat vuoden kuluessa	Leasingvelat yli vuoden kuluttua	Lainat vuoden kuluessa	Lainat yli vuoden kuluttua		
<b>Rahavarojen ja velkojen netto 1.1.2019</b>	107,9	31,7	-311,5	-1 982,8	-231,4	-174,6	-2 560,7	
Rahavirrat	1,1	-29,7	324,1		94,0	-302,2	87,3	
Tytäryritysten hankinnat	13,0		-5,3	-37,7	-0,1	-0,2	-30,3	
Leasingvelkojen nettomuutos			-390,4	-18,0			-408,4	
Valuuttakurssioikaisut	0,4		-0,1	-0,6	-0,3	-0,3	-0,8	
<b>Rahavarojen ja velkojen netto 31.12.2019</b>	<b>122,4</b>	<b>2,0</b>	<b>-383,2</b>	<b>-2 039,0</b>	<b>-137,8</b>	<b>-477,3</b>	<b>-2 913,0</b>	

## 2.10 Muut laajan tuloksen erät

Milj. €	2020			2019		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,0	-0,2	0,8	-4,5	0,9	-3,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-2,8		-2,8	3,8		3,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-3,3	0,7	-2,7	-1,3	0,3	-1,0
Muut erät	-0,3		-0,3	-0,3		-0,3
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-5,3</b>	<b>0,5</b>	<b>-4,9</b>	<b>-2,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,2</b>
Lopetetut toiminnot	-		-	0,0		0,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-5,3</b>	<b>0,5</b>	<b>-4,9</b>	<b>-2,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,2</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

# 3. SIDOTTU PÄÄOMA

### TÄSSÄ OSIOSSA

3.1 Yrityssostot, myytyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	79
3.2 Aineelliset hyödykkeet	84
3.3 Aineettomat hyödykkeet	86
3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät	89
3.5 Vaihto-omaisuus	90
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	91
3.7 Eläkesaamiset	91
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	95
3.9 Varaukset	97



### 3.1 Yritysostot, myydyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

#### Yritysostot 2020

##### Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Handel AS osti 1.9.2020 norjalaisen rautakauppayhtiön Carlsen Fritzøe Handel AS:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu alustava vastike oli 127,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa. Maksetun vastikkeen määrä tarkentuu vuoden 2021 aikana. Carlsen Fritzøe Handel AS:n liikevaihto vuonna 2019 oli noin 201 miljoonaa euroa. Yritysostolla Kesko vahvistaa asemaansa Osloon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggnakker-verkosta.

Keskon tytäryhtiö Byggnakker Nord AS osti 1.10.2020 norjalaisen Byggnakker-ketjuun kuuluvan Reidar Flokkmanns Eftf AS:n sekä kauppakiinteistön Arn Eiendom AS:n (yhdessä Flokkmann) koko osakekannat. Yrityskaupassa maksettu alustava vastike oli 10,4 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,8 milj. euroa. Maksetun vastikkeen määrä tarkentuu vuoden 2021 aikana.

Carlsen Fritzøe Handel AS:n koskevan alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 156,2 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 129,2 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet ja tavaramerkki) oli yhteensä 8,8 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 103,7 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 1,3 milj. euroa yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Flokkmannin alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 7,7 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 2,1 milj. euroa. Flokkmannin osalta konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan

muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Carlsen Fritzøe Handel AS:n vaikutus syys-joulukuun liikevaihtoon oli 77,9 milj. euroa. Vaikutus syys-joulukuun tulokseen oli +5,0 milj. euroa. Jos yritysosto olisi toteutunut 1.1.2020, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 226,9 milj. euroa. Vaikutus tulokseen olisi ollut +15,1 milj. euroa. Liikevaihtoa ja tulosta määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2020. Flokkmannin vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen oli vähäinen.

##### Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör -rautakaupat

Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Fresks Försäljning AB osti 1.9.2020 ruotsalaiset ammattirakentajia palvelevat Bygg & Interiör -rautakaupat. Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Kesko AB osti 1.4.2020 ruotsalaisen vesi- ja viemäriverisituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ruotsissa toteutuneissa yrityskaupoissa yhteensä maksettu vastike oli 21,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa.

Bygg & Interiöriä ja Mark & Infraa koskevien alustavien hankintamenolaskelmien mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 16,8 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 10,2 milj. euroa. Hankinnoista syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Ruotsissa toteutuneet yrityskaupat täydentävät Keskon ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua Ruotsissa Mälärin laakson alueella ja Onnisen teknisen tukkukaupan tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeista, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

2020 Milj. €	Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann	Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör -rautakaupat
<b>Velaton kauppahinta</b>	141,4	22,5
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>		
Aineettomat hyödykkeet	8,8	2,0
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	96,7	3,6
Vaihto-omaisuus	25,2	4,3
Saamiset	31,4	6,9
Laskennallinen verosaaminen	0,8	
Rahat ja pankkisaamiset	0,9	0,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>163,9</b>	<b>16,8</b>
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	129,2	9,4
Laskennallinen verovelka	2,0	0,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>131,3</b>	<b>10,2</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>32,6</b>	<b>6,6</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>108,8</b>	<b>16,0</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>		
Maksettu vastike	-138,1	-21,6
Hankitut rahavarat	0,9	0,1
Maksamaton osuus	0,0	2,8
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-137,2</b>	<b>-18,7</b>

### Kesko Senukain yhdistelytavan muutos 2020 konsernitilinpäätöksessä

Tilikauden aikana Kesko kertoi aloittaneensa strategisen tarkastelun Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnoista. Kesko kertoi myös selvittävänsä edellytyksiä UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön tytäryritysyhdistelyyn Keskon konsernitilinpäätöksessä Kesko Senukain johtamiseen ja määräysvallan käyttöön liittyvistä merkittävistä erimielisyyksistä johtuen.

Johto käytti harkintaa IFRS10 -standardin määräysvallan ja tytäryritysyhdistelyn edellytysten olemassaolon uudelleenarvioinnissa liittyen Kesko Senukaihin. Vuonna 2020 yhtiön osakkeenomistajilla on ilmennyt merkittäviä erimielisyyksiä yhtiön johtamiseen, kehittämiseen ja määräysvallan käyttöön liittyen. Johdon arvion mukaan yhtiötä ei enää johdeta osakassopimuksen ja aiemmin vakiintuneen käytännön mukaisesti. Yhtiön hallitustyöskentely on vaikeutunut ja osin kokonaan estetty. Keskon yhtiötä koskevaa tiedonsaantia on merkittävästi rajoitettu. Johdon arvion mukaan Keskolla ei enää ole IFRS10 -standardin tarkoittamaa määräysvaltaa Kesko Senukaissa. Johdon arvion mukaan määräysvallan menettäminen ei ole johtunut mistään yksittäisestä tapahtumasta, vaan siihen ovat vaikuttaneet edellä mainitut muuttuneet olosuhteet ja vähemmistöosakkeenomistajien toimet. Kesko on kertonut näihin toimiin liittyvistä oikeudenkäynneistä konsernitilinpäätöksen liitteessä 5.5.

Kesko päätti määräysvallan menettämisestä johtuen luokitella Kesko Senukain yhteisyritykseksi 1.7.2020 lukien. Kukaan osakkaista ei käytä määräysvaltaa Kesko Senukaissa, vaan osakkaat käyttävät yhteistä määräysvaltaa IFRS 11.5 kohdan mukaan sopimukseen perustuen. Kesko Senukai on yhteisyritys, jossa osakkailla on oikeuksia yhtiön nettovaroihin ja osakkaiden vastuu yhtiön velvoitteista rajoittuu niiden sijoittaman oman pääoman määrään.

Luokittelumuutoksen seurauksena konsernitaseeseen yhdistellyt varat, velat, määräysvallattomien omistajien osuus sekä kertyneet muuntoerot kirjattiin pois taseesta ja samassa yhteydessä osuus yhteisyrityksestä kirjattiin taseeseen käypään arvoon. Yllä olevan seurauksena konsernituloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattiin 46,1 milj. euron tuotto, joka syntyi Kesko Senukaihin liittyvän yhteisyritysosuuden arvostamisesta käypään arvoon. Konsernin rahavirtalaskelman investointien rahavirtaan kirjattiin -92,7 milj. euron erä, joka vastaa Kesko Senukain rahavarojen määrää tytäryritysyhdistelyn päättymistä edeltävässä taseessa 30.6.2020. Konsernitaseen omaan pääomaan sisältynyt Kesko Senukaihin kohdistunut määräysvallattomien omistajien osuus, 109,9 milj. euroa, kirjattiin pois konsernitaseesta.

Yhteisyritysosuuden käyvän arvon määrittämisessä on käytetty diskontattujen rahavirtojen menetelmää. Rahavirtojen määrittämisessä on käytetty maakohtaisia ennusteita rakentamisen, kulutusksynnän, BKT:n ja inflaation kehityksestä. Diskontattujen rahavirtojen mallissa ennusteperiodin liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu on 3,7 % ja käyttökateprosentin (ilman IFRS 16 vaikutusta) vaihteluväli on 3,7 %-4,4 %. Rahavirrat on diskontattu käyttäen Kesko Senukain toimintamaiden keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka oli 10,3 %. Diskonttokoron määrittämisessä on otettu huomioon noteeraamattoman osakeomistuksen heikko likviditeetti kasvattamalla diskonttokorkoa. Yhteisyrityksen johtamiseen ja kehittämiseen liittyvistä näkemyseroista johtuen ennustekaudet sisältävät oletuksen, ettei Kesko Senukaita voida johtaa optimaalisesti. Tämä voi johtaa alhaisempaan arvostukseen (vähemmistöalennus).

Luokittelumuutoksen seurauksena Kesko Senukai on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa aiemman rivi riviltä tehtävän tytäryritysyhdistelyn sijaan yhteisyrityksenä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Konsernitaseessa luokittelumuutos tarkoittaa, että osuus Kesko Senukain nettovaroista esitetään yhdellä rivillä ”Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä” aiemman varojen ja velkojen rivi riviltä yhdistelyn sijaan.

Laskelma Kesko Senukain luokittelumuutoksen vaikutuksista, milj. €	1.7.2020
Kesko Senukain nettovarot konsernitaseessa	-184,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	109,9
Omistustusosuuden käypä arvo yhteisyrityksessä	127,7
Kurssi- ja muuntoerot laajassa tuloksessa	-6,7
<b>Käypään arvoon arvostamisesta tuloslaskelmaan kirjattu tuotto</b>	<b>46,1</b>

Konsernitaseeseen sisältyneet Kesko Senukain varat ja velat, milj. €	30.6.2020
<b>Varat</b>	
Aineelliset hyödykkeet	88,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	298,5
Aineettomat hyödykkeet	38,3
Laskennalliset verosaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>431,4</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>198,7</b>
Korottomat saamiset	54,5
Muut saamiset, korollinen	0,6
Rahavarat	92,7
<b>Yhteensä</b>	<b>346,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>777,9</b>
<b>Korolliset pitkäaikaiset velat</b>	<b>54,8</b>
Leasingvelat	289,7
Laskennalliset verovelat	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>344,5</b>
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat</b>	<b>10,8</b>
Leasingvelat	26,7
Korottomat velat	211,0
<b>Yhteensä</b>	<b>248,5</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>593,1</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>184,9</b>

## Myydyt omaisuuserät 2020

Kesko myi 31.3.2020 Danish Agro -konserniin kuuluvalla DA Agravis Machinery Holding A/S:lle rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaan kuuluneen konekaupan Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet.

Laskelma Baltian konekaupan myynnin vaikutuksista, milj. €	31.3.2020
Konekesko Baltian nettovarot konsernitaseessa	-39,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	4,1
Kauppahinta	41,6
Kurssi- ja muuntoerot laajassa tuloksessa	-0,2
<b>Myynnistä tuloslaskelmaan kirjattu tuotto</b>	<b>6,4</b>
<b>Konsernitaseeseen sisältyneet Baltian konekaupan varat ja velat, milj. €</b>	
Aineelliset hyödykkeet	3,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	3,3
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Vaihto-omaisuus	58,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	8,2
Korolliset saamiset	7,8
Rahavarat	5,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>85,7</b>
Ostovelat ja muut korottomat lyhytaikaiset velat	29,6
Leasingvelat	3,9
Muut korolliset velat	11,9
Varaukset	1,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>46,6</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>39,2</b>

Kokonaiskauppahinnasta 20,4 milj. euroa on maksettu tilikaudella 2020. Rahavirrassa myyntihinnasta vähennetään myyntihetken rahavarat ja korolliset saamiset Keskolta sekä lisätään korolliset velat Keskolle, jolloin rahavirtavaikutukseksi jää 19,6 milj. euroa.

## Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat, milj. €	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,0
Aineelliset hyödykkeet	1,2	3,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	3,6
Vaihto-omaisuus	6,1	48,3
Myyntisaamiset	1,1	5,9
Muut saamiset	1,3	0,6
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat</b>	<b>9,9</b>	<b>61,9</b>
Ostovelat	-0,6	-6,1
Muut velat	-1,8	-3,6
Varaukset	-	-1,2
<b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-2,3</b>	<b>-10,9</b>

Tilikauden 2020 lopussa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat koostuivat pääosin kahden suomalaisen rautakaupan tase-eristä. Rautakaupat on tarkoitus siirtää kauppiaille vuoden 2021 aikana. Vertailuvuoden lopussa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat koostuivat pääosin Baltian konekaupan tase-eristä.

## Yrityssostot 2019

### Sørbøn rautakauppatoiminnot

Tammikuussa 2019 Kesko Oyj:n tytäryhtiöt Skattum Handel AS ja Rake Eiendom AS ostivat norjalaisen Sørbøn rautakaupat kiinteistöineen sekä yritysasiakkaita palvelevan logistiikkakeskuksen. Ostetut kaupat operoivat aiemmin kauppiaaliiketoimintamallilla Byggmakker-kauppoja. Osake- ja liiketoimintakauppoina toteutettujen yritysostojen velaton kauppahinta oli yhteensä 238,2 milj. Norjan kruunua (24,2 milj. euroa). Hankinnoista syntyi liikearvoa 4,6 milj. euroa. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyi vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin helmi-joulukuun 2019 liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

### Fresks-konserni (K-Bygg)

Kesko-konserniin kuuluva K-rauta AB toteutti Fresks-konsernin oston Litorinalta, Oscarson Investiltä ja yhtiön johdolta. Osakekauppoina toteutettujen yritysostojen velaton kauppahinta oli yhteensä 2 192,0 milj. Ruotsin kruunua (209,8 milj. euroa). Fresks-konsernin hankinta vahvasti Keskon markkina-asemaa Ruotsissa ammattirakentajien asiakassegmentissä. Yrityskaupan myötä Keskon omistukseen siirtyi 33 myymälää ja noin 500 työntekijää, jotka palvelevat pääasiassa pieniä ja keskisuuria remontointiin keskittyviä yritysasiakkaita. Kesäkuusta 2019 alkaen Fresks-konserni on palvellut asiakkaitaan K-Bygg-brändillä.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet) oli yhteensä 4,8 milj. euroa. Hankinnoista syntynyt liikearvo, 170,5 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyi 1,4 milj. euroa yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Fresks-konsernin vaikutus vuoden 2019 touko-joulukuun liikevaihtoon oli 132,8 milj. euroa. Vaikutus vuoden 2019 touko-joulukuun tulokseen oli +6,2 milj. euroa. Jos yritysostot olisivat toteutuneet 1.1.2019, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 199,1 milj. euroa. Vaikutus tulokseen olisi ollut +6,5 milj. euroa. Liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2019.

### Autokaupan yritysostot Huittisten Laatuautolta, LänsiAutolta sekä Laakkonen-konsernilta

Maaliskuussa Kesko-konserniin kuuluva K Caara Oy toteutti Huittisten Laatuauto Oy:n Volkswagen- ja SEAT-liiketoimintojen oston Forssassa ja Huittisissa sekä LänsiAuto Oy:n Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen oston Kotkassa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa. Heinäkuussa K Caara Oy toteutti Laakkonen-konsernin Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoimintojen oston. Liiketoiminta-kauppoina toteutettujen yritysostojen velaton kauppahinta oli yhteensä 57,4 milj. euroa.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet) oli yhteensä 0,5 milj. euroa. Hankinnoista syntyvä liikearvo, 23,1 milj. euroa,

heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan syntyvän vähittäiskauppatoimintojen sekä muiden toimintojen tehokkuudessa. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyi yritysostoista aiheutuneita kuluja vähäinen määrä. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin maaliskuu-joulukuun liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeista, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

2019 Milj. €	Sørbøn rautakauppa- toiminnot	Fresks-konserni (K-Bygg)	Autokaupan yrityshankinnat
<b>Maksettu vastike</b>	24,2	209,8	57,4
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>			
Aineettomat hyödykkeet	-	4,8	0,5
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	18,8	48,5	57,6
Vaihto-omaisuus	4,9	36,4	31,9
Saamiset	1,4	24,2	0,7
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,0	-
Rahat ja pankkisaamiset	0,3	10,5	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>25,4</b>	<b>124,4</b>	<b>90,8</b>
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	2,2	81,3	56,4
Laskennallinen verovelka	3,7	3,7	0,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>5,9</b>	<b>85,0</b>	<b>56,5</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>19,6</b>	<b>39,4</b>	<b>34,3</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>4,6</b>	<b>170,5</b>	<b>23,1</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>			
Maksettu vastike	-24,2	-207,0	-57,4
Hankitut rahavarat	0,3	10,3	-
Maksamaton osuus	-	-	1,0
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-23,9</b>	<b>-196,7</b>	<b>-56,4</b>

### Myydyt omaisuuserät 2019

Kesko Oyj on toteuttanut Onninen AB:n LVI-urakoitsijoita palvelevan liiketoiminnan myymisen Solar AS:lle 15.5.2019.

Kesko-konserniin kuuluva Konekesko Oy myi Suomen maatalouskoneliiketoiminnan Danish Agro Machineryn suomalaiselle tytäryhtiölle Finnish Agro Machinerylle 1.8.2019.

## 3.2 Aineelliset hyödykkeet

### Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineellisten hyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatus hyödykkeen osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Kaikki muut aineellisten hyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten osat	8–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Aineellisten hyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Konserni ei ole aktivoinut korkomenoja osaksi hyödykkeiden hankintamenuja, koska konsernilla ei ole ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

2020 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2020
<b>Hankintameno</b>						
Hankintameno 1.1.	301,9	1 384,1	610,8	37,5	36,3	2 370,6
Kurssierot	-0,3	-3,2	-1,1	-0,4	-0,3	-5,2
Lisäykset	9,3	62,0	100,5	0,9	16,9	189,7
Liiketoimintojen hankinnat	1,3	21,7	2,6	0,2		25,8
Vähennykset	-1,6	-22,8	-41,6	-0,3	-2,8	-69,0
Kesko Senukain yhdistelytavan muutokset	-13,0	-50,1	-73,6	-2,6	-1,2	-140,6
Siirrot erien välillä	4,4	19,4	6,6	0,2	-37,0	-6,4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>302,0</b>	<b>1 411,0</b>	<b>604,2</b>	<b>35,7</b>	<b>11,9</b>	<b>2 364,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,0	-499,0	-358,3	-20,5		-882,8
Kurssierot		0,0	0,2	-0,1		0,2
Vähennysten kertyneet poistot		20,5	26,3	0,2		47,0
Kesko Senukain yhdistelytavan muutokset		6,3	45,1	0,8		52,2
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot		0,0	0,2	0,0		0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset		-64,9	-63,8	-2,2		-130,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-5,0</b>	<b>-537,1</b>	<b>-350,3</b>	<b>-21,6</b>		<b>-914,0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	296,9	885,0	252,5	17,0	36,3	1 487,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>297,0</b>	<b>873,9</b>	<b>253,9</b>	<b>14,0</b>	<b>11,9</b>	<b>1 450,8</b>

2019 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2019
<b>Hankintameno</b>						
Hankintameno 1.1.	260,8	1 206,4	559,5	29,6	34,0	2 090,2
Kurssierot	-0,2	0,5	0,2	0,0	0,2	0,6
Lisäykset	14,7	106,1	131,6	3,5	48,0	303,8
Liiketoimintojen hankinnat	29,1	107,1	3,8	1,4	0,0	141,4
Vähennykset	-3,7	-68,9	-61,2	-2,1	-0,2	-136,0
Siirrot erien välillä*	1,2	33,0	-23,1	5,2	-45,8	-29,4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>301,9</b>	<b>1 384,1</b>	<b>610,8</b>	<b>37,5</b>	<b>36,3</b>	<b>2 370,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6,0	-499,3	-369,4	-19,2		-893,8
Kurssierot		0,1	0,0	0,0		0,2
Vähennysten kertyneet poistot	1,0	58,7	47,2	0,9		107,8
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot*		0,2	23,6	-0,1		23,7
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset		-58,8	-59,7	-2,1		-120,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-5,0</b>	<b>-499,0</b>	<b>-358,3</b>	<b>-20,5</b>		<b>-882,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	254,8	707,1	190,1	10,4	34,0	1 196,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>296,9</b>	<b>885,0</b>	<b>252,5</b>	<b>17,0</b>	<b>36,3</b>	<b>1 487,8</b>

\*Siirrot erien välillä sisältää siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin ja ennen IFRS 16 -standardin voimaantuloa rahoitusleasingomaisuuserinä raportoitujen hyödykkeiden siirron käyttöoikeusomaisuuseriin.

### 3.3 Aineettomat hyödykkeet

#### Laadintaperiaatteet

##### Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvoja ei poisteta, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumisen testaamista varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun ja ennen 1.1.2004 hankituilta osin oletushankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tuloutetaan välittömästi. Liikearvosta kirjattua arvonalentumista ei peruuteta.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika ei ole rajoittamaton, hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusajana. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

##### Muut aineettomat hyödykkeet

Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusajana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, asiakassuhteet ja lisenssit, jotka on yritysostojen yhteydessä arvostettu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Ohjelmistot ja -lisenssit	3–5 vuotta
Asiakas- ja toimittajasuhteet	5–10 vuotta
Lisenssit	20 vuotta

##### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä, sillä konsernilla ei ole aktivointikelpoisia kehittämismenoja. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

##### Tietojärjestelmät

Uusien tietokoneohjelmistojen kehitysprojekteihin liittyvät välittömät menot aktivoidaan osaksi ohjelmistojen hankintamenua. Tietokoneohjelmistot sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintamenu poistetaan ohjelmistojen taloudellisena vaikutusajana. Ohjelmistojen ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

##### Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on saattanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Lisäksi arvonalentumistesti tehdään aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin, kuten myös liikearvon osalta, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.



2020 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2020
<b>Hankintameno</b>					
Hankintameno 1.1.	530,8	94,6	246,6	13,7	885,7
Kurssierot	1,4	-1,8	-2,1		-2,5
Lisäykset			23,1	6,3	29,4
Liiketoimintojen hankinnat	124,8	2,2	8,6		135,6
Vähennykset			-11,3	-0,1	-11,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-38,6		-16,3		-54,9
Siirrot erien välillä	-0,1		13,1	-8,0	4,9
Hankintameno 31.12.	618,3	95,0	261,6	11,9	986,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-51,7	-7,2	-142,2		-201,0
Kurssierot	-0,2	0,4	1,7		1,9
Vähennysten kertyneet poistot			12,2		12,2
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	5,7		11,0		16,7
Siirtojen kertyneet poistot	0,1				0,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	0,0	-0,5	-38,8		-39,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,2	-7,2	-156,0		-209,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	479,1	87,4	104,5	13,7	684,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>572,1</b>	<b>87,7</b>	<b>105,6</b>	<b>11,9</b>	<b>777,4</b>

2019 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2019
<b>Hankintameno</b>					
Hankintameno 1.1.	330,4	94,3	244,0	17,9	686,6
Kurssierot	3,1	0,3	0,3	-0,1	3,6
Lisäykset	198,1		23,8	9,1	231,1
Liiketoimintojen hankinnat			4,8		4,8
Vähennykset	-0,8		-34,4	-4,7	-39,9
Siirrot erien välillä			8,1	-8,6	-0,5
Hankintameno 31.12.	530,8	94,6	246,6	13,7	885,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-51,7	-7,1	-135,7		-194,5
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,2		-0,3
Vähennysten kertyneet poistot	0,0		34,6		34,6
Siirtojen kertyneet poistot	0,0		0,0		0,0
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	0,0		-40,9		-40,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-51,7	-7,2	-142,2		-201,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	278,7	87,2	108,3	17,9	492,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>479,0</b>	<b>87,4</b>	<b>104,5</b>	<b>13,7</b>	<b>684,7</b>

Muut aineettomat hyödykkeet sisältää muita pitkävaikutteisia menoja, joista 50,0 milj. euroa (66,0 milj. euroa) on ohjelmistoja ja lisenssejä.

## Liikearvot ja aineettomat oikeudet toimialoittain

Milj. €	Tavara- merkit 2020	Liikearvo 2020	Diskont- tauskorko ennen veroja 2020	Tavara- merkit 2019	Liikearvo 2019	Diskont- tauskorko ennen veroja 2019
Päivittäistavara kauppa, ketjuliiketoiminta		76,1	5,7		76,1	5,6
Päivittäistavara kauppa, Kespro	5,3	2,0	5,5	5,3	2,0	5,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa						
Bygghakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	23,7	201,9	6,8	23,8	98,9	6,8
Onninen	58,6	66,3	7,3	58,3	55,1	7,4
Kesko Senukai, Baltia		-	-		33,0	7,6
K-Bygg, Ruotsi		182,7	6,7		171,0	6,7
Autokauppa		43,1	6,8		43,1	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>87,7</b>	<b>572,1</b>		<b>87,4</b>	<b>479,0</b>	

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Osan aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tavaramerkkien (brändit) taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska niiden on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Arvio perustuu siihen, että ei ole ennakoitavissa rajaa sille ajanjaksolle, jonka aikana nämä tavaramerkit kerryttävät rahavirtaa konsernille. Tavaramerkit sisältyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty enintään raportoitavien segmenttien tasolle.

### Liikearvojen ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoituvat rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita

kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta. Kannattavuuskehitys, pitäen sisällään kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoiman, hinnoittelun sekä liiketoiminnan kustannusten kehityksen, perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin. Ennusteperiodin liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu oli 1,7–7,8 % ja käyttökatteprosentin vaihteluväli oli 4,7–12,4 %. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 0,5–2,0 %:n (1,0–2,0 %) kasvuennusteen mukaan maakohtaiset erot huomioiden. Suomessa päivittäistavara kauppa ketjuliiketoiminnan kasvuennuste ennusteperiodin jälkeisellä ajalla on 0,5 %, Kespron kasvuennuste 1,5 % ja autokaupan kasvuennuste 1,5 %. Ruotsissa K-Byggin ja Norjassa Bygghakkerin ja Carlsen Fritzøen kasvuennuste on 2,0 %. Seitsemässä maassa toimivan Onnisen kasvuennuste ennusteperiodin jälkeen on 2,0 %.

Diskonttauskorkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä pääoman tuotto-vaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. IFRS 16 -standardin käyttöönotto vuonna 2019 kasvatti liikearvon arvonalentumistesteissä kerrytettävissä olevia rahavirtoja ja testauksen kohteena olevien omaisuuserien määrää. Diskonttauskorot on määritetty IFRS 16 -standardiin perustuvilla laskentakomponenteilla.

### Arvonalentumiset

Tilikausien 2020 ja 2019 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei kohdistunut arvonalentumisia.

### Herkkyysanalyysi

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat ennusteperiodin jälkeinen kasvuprosentti, käyttökatteprosentti ja diskonttauskorko. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta.

Herkin oletuksissa tapahtuville muutoksille on K-Byggin liikearvotesti. K-Byggin toteutunut liikevaihto vuonna 2020 oli 228,4 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevaihdon

kehitys (laskettu paikallisessa valuutassa ja ilman yrityskauppojen vaikutusta) oli 9,6 %. Ennusteperiodin aikana K-Byggin liikevaihdon kehitys-%:n vaihteluväli on 3,2-9,0 %, ja korkeinta kasvuprosenttia selittävät vuoden 2020 syyskuussa toteutuneet yritysostot. Ennusteperiodin jälkeisellä ajalla K-Byggin liikevaihdon kasvuennuste on 2 %. Ennusteperiodin loppuun mennessä K-Byggin käyttökateprosentin oletetaan kasvavan 0,1 %-yksikköä vuonna 2020 toteutuneesta käyttökateprosentista. Arvonalentumistilanteen aiheuttaisi yli 1,5 %-yksikön aleneminen ennusteperiodin jälkeisessä käyttökateprosentissa, ennusteperiodin jälkeisen kasvuprosentin jääminen alle 0,7 %:iin tai jos diskonttauskorko ennen veroja olisi suurempi kuin 8,0 %. K-Byggin arvonalentumistestin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti testattavien varojen kirjanpitoarvon 81,5 milj. eurolla (31.12.2019: 204,3 milj. euroa).

Byggmakkerin liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyttä on vähentänyt Carlsen Fritzen yritysoston myötä oman vähittäiskaupan osuuden kasvu, joka on nostanut rahavirtaa tuottavan yksikön kannattavuutta.

Autokaupan liikearvo testattiin tilikauden aikana arvonalentumisen varalta, koska koronaviruspandemian myötä kasvaneesta taloudellisesta epävarmuudesta johtuen autokaupan markkinaa koskevat ennusteet eivät olleet siihen mennessä toteutuneet. Tilikauden lopussa laaditun vuosittaisen arvonalentumistestin mukaan herkkyys testauksessa käytettyjen oletusten muutoksille oli vähentynyt pääasiassa tilikauden jälkipuoliskolla kohentuneesta autokaupan markkinatilanteesta johtuen. Arvonalentumistestin osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti 31.12.2020 testattavien varojen kirjanpitoarvon 202,8 milj. eurolla, kun ylitys oli 74,7 milj. euroa 30.6.2020 laaditun arvonalentumistestin mukaan.

Arvioitaessa muita rahavirtaa tuottavia yksiköitä johdon arvioiden mukaan minkään keskeisen muuttujan ennakoitavissa oleva muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

### 3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät

#### Laadintaperiaatteet

Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita. Vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa tulevien vuokrien nykyarvoa vastaava käyttöoikeusomaisuuserä ja leasingvelka. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen vastaavan leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Leasingvelka määritellään uudelleen vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos leasingvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Leasingvelka on määritettävä uudelleen käyttäen oikaistua diskonttokorkoa, kun vuokra-aika, arvio jatkamis- tai päättämisoption käytöstä tai vuokran määrä muuttuu sekä silloin, kun arvio kohdeomaisuuserän osto-option käytöstä muuttuu. Vuokrasopimuksista on kerrottu liitteessä 4.6 ja vuokrasopimukseen liittyvät rahavirrat on eritelty liitteessä 2.9.

Vuokralleottaja tekee käyttöoikeusomaisuuserästä poistot sopimuksen alkamisajankohdan ja käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan päättymisen tai sitä aikaisemman vuokra-ajan päättymisen välisenä aikana. Jos vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistuksen vuokralleottajalle vuokra-ajan päättymiseen mennessä tai jos osto-option käyttö on otettu huomioon käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenossa, poistot tehdään sopimuksen alkamisajankohdan ja kohdeomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan päättymisen välisenä aikana.

Jos vuokrattu hyödyke poistuu käytöstä tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralla, vuokrasopimuksesta muodostuu tappiollinen ja vastaavasta käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan arvonalentuminen.

2020 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 170,2	21,1	2 191,3
Lisäykset	231,4	9,2	240,6
Liiketoimintojen hankinnat	94,8		94,8
Siirrot erien välillä	1,8	0,6	2,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-297,7	-0,7	-298,4
Poistot	-307,9	-8,6	-316,5
Arvon alentumiset	-10,9		-10,9
Vähennykset	-81,3	-0,4	-81,8
Muuntoerot	-2,3	-0,2	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 798,1	20,9	1 819,0

2019 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 039,5	17,5	2 057,0
Lisäykset	655,0	6,6	661,6
Liiketoimintojen hankinnat	33,7	2,1	35,8
Siirrot erien välillä	-	5,3	5,3
Poistot	-314,5	-10,7	-325,1
Arvon alentumiset	-9,6	-	-9,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 170,2	21,1	2 191,3

### 3.5 Vaihto-omaisuus

#### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintamenu määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan mukaan. Eräiden vaihto-omaisuusryhmien hankintamenu määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenuon luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenuon luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintamenu ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Milj. €	2020	2019
Tavarat	835,6	1 027,0
Ennakkomaksut	1,3	10,6
Yhteensä	836,9	1 037,7
Vaihto-omaisuuden arvonalennus nettorealisointiarvoon	48,2	46,6

### 3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

#### Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. IFRS 9 -standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyhtiöt on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Milj. €	2020	2019
Korolliset saamiset		
Korolliset laina- ja muut saamiset	12,3	2,2
Korolliset saamiset yhteensä	12,3	2,2
Myyntisaamiset	776,5	804,7
Tuloverosaamiset	1,6	14,4
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	45,6	25,6
Siirtosaamiset	219,3	181,0
Muut korottomat saamiset yhteensä	265,0	206,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 055,3</b>	<b>1 027,8</b>

Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan yhteensä 6,1 milj. euroa (3,6 milj. euroa). Luottoriskiä on kuvattu tarkemmin liitteessä 4.3.

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa ostojen jaksotuksista.

Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten sekä lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

### 3.7 Eläkesaamiset

#### Laadintaperiaatteet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuskien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusaikana vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Näiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman laajaan tulokseen.

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri toimintamaissa. Suomessa henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty työeläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Työeläkevakuutusyhtiössä hoidettu lakisääteinen eläketurva on maksuperusteinen eläkejärjestely. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat pääosin Keskon Eläkekassan myöntämästä lisäeläketurvasta

Ulkomaisista tytäryhtiöissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan ja ne ovat maksuperusteisia eläkejärjestelyitä.

## Keskon Eläkekassa

Keskon Eläkekassa on osakkaidensa oma eläkelaitos, joka tarjoaa lisäeläketurvan niille toimintapiiriin kuuluville työntekijöille, jotka ovat jäseninä Eläkekassan A-osastossa. A-osasto on suljettu 9.5.1998. Kassan sääntöjen mukaisten ehtojen täytyessä jäsenille myönnetään vanhuuseläke 60–65 vuoden ikäisenä. Kassan myöntämän eläkkeen määrä on kassan sääntöjen perusteella lasketun henkilön eläkepalkkaan perustuvan eläkkeen ja lakisääteisen eläketurvan erotus. Yksittäisen kassan jäsenen eläkkeen määrään vaikuttavat yksilöllisesti lasketun eläkepalkan lisäksi henkilön jäsenyysaika Eläkekassassa. Eläkekassaan toimintapiiriin kuului 2 269 jäsentä, joista aktiiveja oli 330 ja eläkkeen saajia 1 939. Kesko-konsernin osuus Eläkekassan velvoitteesta on 96,9 % (96,6 %). Liitetiedoissa on esitetty Kesko-konsernin osuus Eläkekassasta lukuun ottamatta varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ja velvoitteen maturiteettijakaumaa.

Eläkekassan toimintaa säätelee kassan sääntöjen lisäksi vakuutuslaki, lain nojalla annetut asetukset sekä viranomaisohjeet, ja kassan toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Säädökset sisältävät määräyksiä mm. eläkevelvoitteen laskentaan ja velvoitteen kattamiseen liittyen. Eläkevelvoitteen tulee olla täysimääräisesti katettu järjestelyyn kuuluvilla varoilla, tilapäistä katevajausta sallitaan vain poikkeuksellisesti. Lisäksi säädökset sisältävät yksityiskohtaisia määräyksiä eläkevelvoitteen katteena olevan omaisuuden katekelpoisuudesta ja sijoitusriskien hajauttamisesta.

Tilikaudella tai edellisellä tilikaudella Keskon eläkekassa ei perinyt kannatusmaksua osakkailtaan. Keskon Eläkekassa maksoi edellisen tilikauden aikana konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 48 milj. euron ylikatepalautuksen. Kesko-konserni ennakoii, että se ei maksa kannatusmaksua Eläkekassalle vuoden 2021 aikana.

## Taseen etuuspohtainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:

Milj. €	2020	2019
Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo	-294,4	-284,7
Järjestelyn varojen käypä arvo	384,0	377,8
<b>Nettomääräinen saaminen taseessa</b>	<b>89,6</b>	<b>93,2</b>
<b>Taseen nettomääräisen saamisen muutos:</b>		
Tilikauden alussa	93,2	148,0
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	-5,5	-2,9
Uudelleenarvostus	1,0	-4,5
Ylikatepalautus	0,0	-48,3
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut	1,0	0,9
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>89,6</b>	<b>93,2</b>

Milj. €	Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2020	-284,7	377,8	93,2
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-4,1		-4,1
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno			0,0
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-2,1		-2,1
Korkomeno/-tuotto	-2,2	2,9	0,7
	<b>-8,5</b>	<b>2,9</b>	<b>-5,5</b>
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		15,9	15,9
Demograafiset muutokset			0,0
Rahoitusolettamamuutokset	-14,9		-14,9
Kokemusperäiset muutokset	0,0		0,0
	<b>-15,0</b>	<b>15,9</b>	<b>1,0</b>
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut		1,0	1,0
Ylikatepalautus		0,0	0,0
Maksetut etuudet	13,6	-13,6	0,0
<b>31.12.2020</b>	<b>-294,5</b>	<b>384,0</b>	<b>89,6</b>

Milj. €	Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo	Järjestelyvarojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2019	-254,2	402,2	148,0
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-3,8		-3,8
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno			0,0
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-1,8		-1,8
Korkomeno/-tuotto	-5,2	7,8	2,6
	<b>-10,7</b>	<b>7,8</b>	<b>-2,9</b>
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		28,6	28,6
Demograafiset muutokset			0,0
Rahoitusolettamamuutokset	-37,7		-37,7
Kokemusperäiset muutokset	4,6		4,6
	<b>-33,1</b>	<b>28,6</b>	<b>-4,5</b>
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut		0,9	0,9
Ylikatepalautus		-48,3	-48,3
Maksetut etuudet	13,4	-13,4	0,0
<b>31.12.2019</b>	<b>-284,7</b>	<b>377,8</b>	<b>93,2</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2020

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
<b>Eurooppa</b>			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		27,4	27,4
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	32,0	13,5	45,5
Sijoitusrahastot	81,0	11,2	92,2
Kiinteistöt		117,5	117,5
<b>Yhdysvallat</b>			0,0
Oman pääoman ehtoiset instrumentit			0,0
Sijoitusrahastot	79,8		79,8
<b>Muut maat</b>			0,0
Sijoitusrahastot	34,4		34,4
<b>Yhteensä</b>	<b>227,2</b>	<b>169,6</b>	<b>396,8</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2019

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
<b>Eurooppa</b>			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	72,4	17,2	89,6
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	45,0	7,5	52,5
Sijoitusrahastot	79,5	13,2	92,7
Kiinteistöt		88,6	88,6
<b>Yhdysvallat</b>			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	3,4		3,4
Sijoitusrahastot	38,0		38,0
<b>Muut maat</b>			
Sijoitusrahastot	26,0		26,0
<b>Yhteensä</b>	<b>264,2</b>	<b>126,5</b>	<b>390,7</b>

Milj. €	2020	2019
Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	-	-
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia kiinteistöjä	117,5	88,6

### Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2020	2019
Diskonttauskorko	0,45 %	0,79 %
Palkankorotusoletus	1,80 %	1,80 %
Inflaatio	1,30 %	1,30 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	1,60 %	1,60 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika, vuotta	7	7

## Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika ja diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettijakauma

	2020	2019
Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika, vuotta	15	15
Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi, milj. €		
Alle 1 vuosi	14,1	14,1
1–10 vuotta	109,1	110,3
10–20 vuotta	92,2	93,8
20–30 vuotta	58,7	59,6
Yli 30 vuotta	43,9	45,6
<b>Yhteensä</b>	<b>318,0</b>	<b>323,5</b>

## Eläkejärjestelyyn liittyvät riskit

### Varoihin liittyvät riskit

Eläkekassan sijoitusomaisuus sisältää kiinteistöjä, osakeindeksirahastoja, pääomarahastoja, noteeraamattomia osakkeita sekä pitkä- ja lyhytaikaisia korkosijoituksia. Eläkekassan sijoituspolitiikassa määritellään omaisuuslajikohtaiset sijoitusrajotteet sekä sallitut sijoituskohteet. Eläkekassan hallituksen vuosittain vahvistama sijoitussuunnitelma sisältää sijoitusllokaatio- ja tuottotavoitteet aina vuodeksi eteenpäin. Sijoitustoiminnan tavoitteena on huolehtia sijoitusten tuotosta ja rahaksi muutettavuudesta turvaavasti sekä sijoitusten asianmukaisesta monipuolisuudesta ja hajauttamisesta. Vuositasolla tavoitteena on ylittää Eläkekassan vastuumenot ja hoitokulut, jolloin osakkailta ei tarvitse periä kannatusmaksua. Pitkän aikavälin sijoitustoiminnan tuottotavoite on 5,0 %. Sijoitustoiminnan riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti markkinatilanteen kehitystä ja analysoimalla sijoituskohteiden tuotto- ja riskipotentiaalin riittävyttä. Tuotot verrattuna valittuihin vertailuindekseihin ja sijoitusten jakauma raportoidaan kuukausittain. Sijoitustoiminnan toteutunut tuotto oli 6,4 % vuonna 2020.

Mikäli sijoitusomaisuuden tuotto alittaa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyn diskonttauskoron, voi eläkejärjestelyyn syntyä alijäämä. Omaisuuden hajauttamisella pyritään pienentämään tätä riskiä vaihtelevissa taloudellisissa olosuhteissa. Mikäli eläkejärjestelyyn syntyä alijäämää siten, ettei eläkevelvoite ole kansallisten säännösten mukaan täysimääräisesti katettu, on Eläkekassan osakkailta velvollisuus maksaa kassaan kannatusmaksua vastuun kattamiseksi. IAS 19 -standardin mukaan laskettuna Eläkekassan eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen arvo ylitti velvoitteen määrän 91,0 milj. eurolla 31.12.2020. Eläkekassaa koskevat paikalliset säännöt voivat johtaa kannatusmaksuvelvollisuuden syntymiseen myös tilanteissa, joissa IAS 19 velvoite on täysin katettu. Tällöin perityn kannatusmaksun määrä kasvattaa IAS 19 eläkesaamisen määrää.

### Velvoitteeseen liittyvät riskit

Etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään voivat vaikuttaa yleisen korkotason lisäksi lakisääteisen eläketurvan muutokset, tulevat palkankorotukset, eläkkeiden indeksikorotukset sekä muutokset odotettavissa olevassa eliniässä. Eläkekassan sääntöjen mukainen kassan jäsenelle annettu eläkelupaus on sidottu eläkepalkan määrään ja se on elinikäinen etuus. Eläkkeensaajan kokonaiseläkkeen määrä koostuu lakisääteisestä eläkkeestä ja kassan tarjoamasta lisäeläkkeestä. Palkankorotukset kasvattavat tulevan eläkkeen määrää. Jos muutokset lakisääteisessä eläketurvassa, kuten eläkeiän nosto tai eläketurvan heikennys kompensoitaisiin eläkkeen saajalle lisäeläkkeessä, kasvattaisivat muutokset etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrää. Tulevien eläkkeiden määrää tarkistetaan eläkejärjestelyn ehtojen mukaan vuosittain indeksikorotuksella. Odotettavissa olevan eliniän pidentyminen kasvattaa eläkevelvoitteen määrää.

Yleisen korkotason ja korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton muutokset vaikuttavat etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrään. Korkotason laskiessa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrä kasvaa. Koska eläkekassan sijoitusomaisuus sijoitetaan ja tuottotavoitteet asetetaan pitkällä aikavälillä, ei sijoitusten vuosituoton muutos välttämättä korreloi lyhyellä aikavälillä etuus pohjaisen eläkevelvoitteen diskonttokoron muutoksen kanssa.



## Herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty etuus pohjaisen eläkevelvoitteen herkkyys keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Vakuutusmatemaattinen oletus	Oletuksen muutos	Vaikutus etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään, lisäys	Vaikutus etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään, vähennys
<b>2020</b>			
Diskonttaus korko	0,50 %	-7,19 %	8,15 %
Palkankorotus oletus	0,50 %	1,12 %	-1,07 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	6,60 %	-6,00 %
<b>2019</b>			
Diskonttaus korko	0,50 %	-7,04 %	7,96 %
Palkankorotus oletus	0,50 %	1,15 %	-1,10 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	6,40 %	-5,80 %

Herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuus pohjaisen velvoitteen herkkyysanalyysi on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

## 3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

### Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävinä sijoituksina. Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeille ei ole markkinanoteerauksia. Osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu liitteessä 5.1. Läpiirittiedot on esitetty liitteessä 5.3.

### Merkittävät yhteisyritykset

Konsernilla on merkittävä yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Konsernin emoyhtiö, UAB Kesko Senukai Lithuania, on Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

UAB KS Holding on kiinteistökehitystä ja kiinteistöjen vuokrausta harjoittava Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toiminta liittyy läheisesti Kesko Senukai -konsernin toimintaan. KS Holdingin omistamat kiinteistöyhtiöt Liettuassa, Latviassa ja Virossa vuokraavat ja rakennuttavat kauppakiinteistöjä pääasiassa Kesko Senukai -konsernin käyttöön. Kesko-konsernin omistusosuus KS Holding -konsernissa on 50,0 %.

Kesko Senukai ja KS Holding yhdisteltiin konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksinä 1.7.2020 alkaen. Luokittelumuutoksen seurauksena yritykset on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa yhteisyrityksinä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Luokittelumuutoksen vaikutus osakkuus- ja yhteisyritysten tasearvoon oli +127,7 milj. euroa. Yhdistelytavan muutoksesta, sen perusteista ja taloudellisista vaikutuksista on kerrottu liitteessä 3.1. Kesko Senukain tytäryritysyhdistelystä tilikaudella 2019 on kerrottu liitteessä 5.1.

**Yhteenveto merkittävien yhteisyritysten taloudellisista tiedoista Milj. €****2020**

Lyhytaikaiset varat		342,5
Pitkäaikaiset varat		418,3
Lyhytaikaiset velat		227,7
Pitkäaikaiset velat		321,7
Edellä mainitut taseen erät sisältävät seuraavat erät:		
Rahavarat		77,0
Lyhytaikaiset korolliset velat		49,7
Pitkäaikaiset korolliset velat		321,6

**1.7-31.12.2020 1.1-31.12.2020**

Liikevaihto	494,4	921,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	23,7	30,7
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	11,8	-
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistus	-4,4	-
Konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus ajalta 1.7.-31.12.2020	7,5	-

Edellä mainitut tuloslaskelmaerät sisältävät seuraavat erät:

Poistot ja arvonalentumiset	-21,3	-42,2
Korkotuotot	0,1	0,2
Korkokulut	-7,3	-14,8
Tuloverot	-5,3	-6,6

Tilikauden aikana Kesko Senukailta saadut osingot	-2,5	-2,5
---	------	------

**Yhteisyritysten tasearvon täsmäytys, Milj. €****2020**

Yhteisyritysten nettovarot	211,4
Vähemmistön osuus nettovaroista	26,7
Konsernin omistusosuus nettovaroista	92,3
Liikearvo	17,7
Käyvän arvon kohdistukset	22,7
Yhteisyritysten tasearvo	132,7

**Merkittävät osakkuusyrietykset**

Mercada Oy on Suomessa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toimiala on kiinteistösijoittaminen. Mercada omistaa, hallinnoi ja kehittää pääasiassa Kesko-konsernin käytössä olevia kauppapaikkoja, jotka sijaitsevat Suomessa ja Ruotsissa. Kesko Oyj:n omistusosuus Mercadassa on 33,3 %. Mercadan omistaa kolme osakasta tasaosuuksin.

**Yhteenveto merkittävän osakkuusyrietyksen taloudellisista tiedoista Milj. €****2020****2019**

Lyhytaikaiset varat	13,0	8,1
Pitkäaikaiset varat	554,1	586,8
Lyhytaikaiset velat	17,1	17,6
Pitkäaikaiset velat	521,2	547,7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	28,7	29,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Liikevaihto		
Liikevaihto	47,9	50,1
Tilikauden tulos	-0,9	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos	-0,6	0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,6	0,4

**Osakkuusyrietyksen tasearvon täsmäytys, Milj. €****2020****2019**

Osakkuusyrietyksen nettovarot	28,7	29,6
Konsernin omistusosuus nettovaroista	9,6	9,9
Osakkuusyrietyksen tasearvo	9,6	9,9

**Muut osakkuusyrietykset****Osakkuusyrietyksen tasearvon täsmäytys, Milj. €****2020****2019**

Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	12,3	44,5
Konsernin osuus tilikauden laajasta tuloksesta	12,3	44,5
Osakkuusyrietysten tasearvo konsernitaseessa	56,8	47,8

Taulukkoon sisältyvät osakkuusyrietykset ovat Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy, jotka myyvät palvelujaan Keskolle ja K-kauppiain vähittäiskaupparyityksille, sekä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön.

Osakkuusyrittä Valluga-Sijoitus Oy purkautui tilikauden aikana. Kesko Oyj sai purun jako-osuutena Vähittäiskaupan Takaus Oy:n osakkeita ja vähäisen määrän likvidejä varoja. Valluga-Sijoitus Oy:n purkautumisesta syntyi 11,6 milj. euron tuotto konsernin tuloslaskelmaan. Purkautumisen vaikutus osakkuus- ja yhteisyritysten tasearvoon oli 13,4 milj. euroa.

Vuoden 2019 toukokuussa Kruunuvuoren Satama Oy:stä tuli Kesko Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, kun Kesko Oyj, Keskon Eläkekassa ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen purkivat Kruunuvuoren Satama Oy:n yhteisomistuksen. Marraskuussa 2019 Hehku Kauppa Oy:stä tuli Kesko Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, kun Kesko Oyj osti Oriola Oy:n omistaman 50 %:n osuuden yhtiön osakkeista.

### Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Osakkuusyrittäiset, jotka ovat keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussosuuden mukaisesti. Seuraavan taulukon luvut ovat konsernin osuus kiinteistöyhtiöiden omaisuus- ja velkaeristä sekä tuloksesta. Erät sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan. Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on käsitelty omistussosuuden mukaan yhteisinä toimintoina.

Milj. €	2020	2019
Pitkäaikaiset varat	28,9	30,8
Lyhytaikaiset varat	0,5	0,6
Pitkäaikaiset velat	0,2	1,6
Lyhytaikaiset velat	8,0	5,1
Nettovarallisuus	21,2	24,8
Tuotot	2,4	2,9
Kulut	3,5	3,6
Tilikauden tulos	-1,2	-0,7

### 3.9 Varaukset

#### Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu. Konsernin varaukset liittyvät merkittävimmiltä osin konsernin myymien tuotteiden osalta annettuihin takuuitoumuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Milj. €	Takuuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2020	19,0	17,0	36,1
Valuuttakurssivaikutukset	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	11,7	12,1	23,9
Varausten peruutukset	-4,1	-1,5	-5,5
Varausta vastaan toteutuneet kulut	-8,7	-7,8	-16,6
Konsernirakenteen muutokset	-0,1	0,1	0,1
Varaukset 31.12.2020	17,9	20,0	37,9
<b>Varausten jakautuminen</b>			
Pitkäaikainen	8,5	11,8	20,3
Lyhytaikainen	9,4	8,2	17,7

Suurimmat erät muissa varauksissa ovat konserniyhtiöiden myymien ajoneuvojen ja koneiden huolenpitosopimuksiin liittyvät kulut, tyhjen kauppapaikkojen kiinteistökulut ja uudelleenjärjestelykulut. Huolenpitosopimusten kesto aika on keskimäärin 3-4 vuotta.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

# 4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

### TÄSSÄ OSIOSSA

4.1 Pääoman hallinta	99
4.2 Oma pääoma	99
4.3 Rahoitusriskit	101
4.4 Rahoitustuotot ja -kulut	109
4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	110
4.6 Vuokrasopimukset	114
4.7 Vastuusitoumukset	115

## 4.1 Pääoman hallinta

Kesko-konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet käsittävät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät tavoitteet. Konsernin pääomarakennetta (oman ja vieraan pääoman suhdetta) johdetaan konsernitasolla. Konsernin vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle asetettujen tavoitteiden tarkoituksena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa, mahdollistaa konsernin strategian toteuttaminen ja omistaja-arvon kasvattaminen. Tavoitteet on asetettu tunnusluvulle korolliset nettovelat/käyttökate. Osa konsernin korollisia velkoja koskevista sopimuksista sisältää kovenantteja, joiden ehdot on huomioitu edellä mainitussa tavoitetasossa. Konsernilla ei ole käytössä ulkoisen luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta.

Kesko-konsernin tunnuslukujen tavoitetasot hyväksytään Kesko Oyj:n hallituksessa. Hallitus hyväksyi 1.12.2020 osana konsernin taloudellisia keskipitkän aikavälin tavoitteita tunnusluvulle korolliset nettovelat/käyttökate tavoitearvon <2,5. Tunnusluvun laskentaperiaate on aikaisemman käytännön mukaisesti korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta. Tunnusluvun nettovelat/käyttökate toteuma 31.12.2020 oli 0,4 (0,9).

Milj. €	2020	2019
Konsernitaseen korolliset velat ja leasingvelat	2 616,3	3 037,3
- Leasingvelat	2 025,0	2 422,2
- Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	119,8	10,1
- Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	31,7	34,5
- Rahavarat	154,5	124,4
<b>Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja</b>	<b>285,3</b>	<b>446,1</b>
Liikevoitto	600,2	446,3
+ poistot ja arvonalentumiset	170,2	160,9
+ käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	325,8	325,0
- käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	408,0	424,6
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>688,2</b>	<b>507,7</b>
<b>Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>

## 4.2 Oma pääoma

### Laadintaperiaatteet

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Kesko Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Kesko Oyj:n osakkeiden lukumäärä kasvoi tilikauden aikana varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 tehtyä päätöksen maksuttomasta osakeannista, ns. split. Maksuttomassa osakeannissa annettiin maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2020 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. A-osakkeiden lukumäärä on enintään 250 milj. kappaletta ja B-osakkeiden lukumäärä on enintään 360 milj. kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä enintään 610 milj. kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2020 lopussa 197 282 584 euroa.

## Osakkeiden lukumäärän muutokset ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma Milj. €	SVOP Milj. €	Ylikurssirahasto Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä				
1.1.2019	31 737 007	67 281 346*	99 018 353*	197,3	22,8	197,8	417,8
Omien osakkeiden luovutus		70 036	70 036				
31.12.2019	31 737 007	67 351 382*	99 088 389*	197,3	22,8	197,8	417,8
Osakkeiden määrä splitin jälkeen	126 948 028	269 405 528	396 353 556				
Omien osakkeiden luovutus		385 590	385 590				
<b>31.12.2020</b>	<b>126 948 028</b>	<b>269 791 118*</b>	<b>396 739 146*</b>	<b>197,3</b>	<b>22,8</b>	<b>197,8</b>	<b>417,8</b>
<b>Äänimäärä</b>	<b>1 269 480 280</b>	<b>269 791 118</b>	<b>1 539 271 398</b>				

\* Ei sisällä omia osakkeita, joiden määrä tilikauden päättyessä oli 3 339 862 kpl (3 725 452 kpl).

### Omat osakkeet

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 5.4.

	kpl
<b>Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2019</b>	<b>3 725 452</b>
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-389 282
Tilikauden aikana palautunut	3 692
<b>Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2020</b>	<b>3 339 862</b>

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,75 euroa/osake. Vuoden 2019 tuloksesta osinkoa jaettiin 2,52 euroa/osake, joka vastaa splitin jälkeen 0,63 eur/osake.

### Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (SVOP), muista rahastoista, arvonmuutosrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista, josta on vähennetty omat osakkeet.

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjattiin osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista oli päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Tilikauden päättyessä ylikurssirahasto oli 197,8 milj. euroa.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 22,8 milj. euroa, sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Muut rahastot

Muut rahastot, 244,1 milj. euroa, ovat lähinnä yhtiökokouksen päätösin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Pääosa muista rahastoista muodostuu käyttörahastoista, jotka tilikauden päättyessä olivat 242,3 milj. euroa.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoeroihin sisältyvät myös kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai kurssierot lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojausena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Rahavirran suojausena käsitellään sähköjohdannaiset. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä. Rahavirran suojaustulos on käsitelty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

## 4.3 Rahoitusriskit

Konsernissa noudatetaan rahoitusriskien hallinnassa yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Poliitiikan noudattamista ja konsernin rahoitustilanteen kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Tytäryhtiöissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastuista vain konsernin omistusosuuden suhteessa.

### Valuuttariskit

Kesko-konserni harjoittaa liiketoimintaa seitsemässä maassa, minkä lisäksi sillä on ostotoimintaa lukuisista eri maista. Näiden seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista (translaatoriskit) sekä ulkomaan rahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktioriskit).

Konserniyhtiöiden rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa rahoittamisesta syntyvän valuuttariskin ja suojaa sitä johdannaisilla tai valuuttamääräisellä lainanotolla.

## Translaatoriskit

Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten osalta. Tätä taseriskiä ei ole suojattu. Suojaus voidaan aktivoida, jos omaa pääomaa ollaan kotiuttamassa tai valuuttaan uskotaan kohdistuvan merkittävä devalvaatoriski. Merkittävimmät translaatiopositiot ovat Norjan ja Ruotsin kruunussa. Positio ei sisällä määräysvallattomien omistajien osuutta omasta pääomasta. Muuntoriski on konsernin toiminnan volyyymiin ja taseen kokoon suhteutettuna pieni.

### Konsernin translaatiopositio 31.12.2020 Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Nettosijoitus	305,1	242,2	43,9

### Konsernin translaatiopositio 31.12.2019 Milj. €

	NOK	SEK	PLN	BYN
Nettosijoitus	194,1	195,6	44,2	10,4

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten konserniyhtiöiden toimintavaltuutusten 10 %:n kurssimuutos vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan.

### Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2020

Milj. €	NOK	SEK	PLN
Muutos +10 %	-27,7	-22,0	-4,0
Muutos -10 %	33,9	26,9	4,9

### Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2019

Milj. €	NOK	SEK	PLN	BYN
Muutos +10 %	-17,6	-17,8	-4,0	-0,9
Muutos -10 %	21,6	21,7	4,9	1,2

## Transaktioriskit

Kansainvälinen ostotoiminta sekä emoyhtiön tytäryhtiöille antama valuuttamääräinen rahoitus altistavat konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Valuuttakohtainen transaktioriski koostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, ulkomaan rahan määräisistä ennustetuista kassavirroista sekä ulkomaan tytäryhtiöiden veloista ja saamisista emoyhtiölle. Riskiä hallitaan kaupallisesti esim. siirtämällä kurssimuutokset myyntihintoihin tai vaihtamalla tavaran toimittajaa. Jäljelle jäävät avoimet positiot suojataan valuuttajohdannaisilla. Tytäryhtiöt raportoivat omat valuuttapositionsa konsernirahoitukselle kuukausittain.

Tytäryhtiöt toteuttavat suojauksensa pääsääntöisesti konsernirahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin valuuttakohtaisesti vahvistettujen liittien puitteissa. Sisäiset johdannaispöytäkirjat kohdistetaan segmenteille segmenttiraportoinnissa.

Konserni ei pääsääntöisesti noudata IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ostoihin ja myynteihin liittyvän transaktioriskin suojaamisessa. Johdannaispöytäkirjat kirjataan alunperin käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon raportointipäivänä. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisten arvomuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Siltä osalta kun ostojen suojauksiin noudatetaan suojauslaskentaa, johdannaisten arvostus kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Kun johdannainen erääntyy kirjataan se yhdenmukaisesti suojauskohteen kanssa.



Osaan dollarimääräisistä ostoista noudatetaan suojauslaskentaa, näiden erien valuuttariski on 18,7 milj. euroa ja niihin kohdistuvat suojaukset ovat yhteensä 14,5 milj. euroa. Avoin position vaikutus omaan pääomaan olisi +0,4/-0,5 milj. euroa jos valuuttakurssin muutos olisi +/-10%. Nämä luvut eivät sisälly oheiseen taulukkoon.

**Konsernin transaktiopoistio**
**31.12.2020**

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-3,1	51,9	78,6	18,6
Suojaavat johdannaiset	29,3	-35,9	-60,2	-11,0
Avoin positio	26,2	16,0	18,4	7,6

**Konsernin transaktiopoistio**
**31.12.2019**

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN	BYN
Konsernin transaktioriski	-7,8	66,3	64,1	22,0	23,1
Suojaavat johdannaiset	28,9	-50,3	-55,8	-12,9	-
Avoin positio	21,1	16,0	8,3	9,1	23,1

Konserni seuraa transaktioriskiä taseessa olevien sekä ennustettujen kassavirtojen osalta. Ylläolevassa taulukossa on esitetty transaktiopoistio ilman tulevia kassavirtoja. Tämä ei kuvaa konsernin todellista valuuttariskiä suojausten jälkeen. Kun ennustetut erät lasketaan mukaan transaktiopoistioon, merkittävin ero alla olevaan taulukkoon on USD-positiossa. Avoin USD-riski 31.12.2020 on -15,9 milj. euroa.

Transaktiopoistion herkkyyksianalyyssissä on laskettu, mikä olisi konsernin sisäisten valuuttamääräisten saamisten ja velkojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisten ja -lainojen tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

**Herkkyyksianalyysi, vaikutus**
**tulokseen ennen veroja**
**31.12.2020**

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,4	-1,5	-1,7	-0,7
Muutos -10 %	2,9	1,8	2,0	0,8

**Herkkyyksianalyysi, vaikutus**
**tulokseen ennen veroja**
**31.12.2019**

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN	BYN
Muutos +10 %	-1,9	-1,5	-0,8	-0,8	-2,1
Muutos -10 %	2,4	1,8	0,9	1,0	2,6

## Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on jatkuvasti turvattu.

Likvidit varat sisältävät taseen rahavarat, jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat. Näiden tase-erien muutokset on esitetty konsernin rahavirtalaskelmalla rahavarojen osalta rahavarojen muutoksessa ja muiden erien osalta rahoituksen rahavirrassa lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten muutoksessa.

Konsernin likvidejä varoja on sijoitettu pääosin suurten suomalaisten yritysten velkainstrumentteihin, Keskon markkina-alueella toimivien pankkien sijoitustodistuksiin,

talletuksiin, valikoitujen yritysten joukkovelkakirjalainoihin sekä yrityslainarahastoihin. Näiden sijoitusten tuotto vuodelta 2020 oli -0,1 % (2,5 %) ja korkosidonnaisuusaika tilikauden lopussa 0,6 vuotta. Maksimiluottoriski on näiden sijoitusten käypä arvo taseessa tilinpäätöspäivänä.

Konsernin likvidit varat 31.12.2020 olivat 306,0 milj. euroa (169,0 milj. euroa). Korolliset velat 31.12.2020 olivat 2 616,3 milj. euroa (3 037,3 milj. euroa), josta leasingvelkoja oli 2 025,0 milj. euroa (2 422,2 milj. euroa). Korolliset nettovelat olivat 2 310,3 milj. euroa (2 868,4 milj. euroa) ja ilman leasingvelkoja 285,3 milj. euroa (446,1 milj. euroa).

Milj. €	31.12.2020				31.12.2019			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
<b>Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti</b>								
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>	<b>1,8</b>	<b>300,2</b>	<b>0,1</b>	<b>302,1</b>	<b>8,3</b>	<b>327,4</b>	<b>0,2</b>	<b>335,8</b>
rahoituskulut	2,1	4,2	0,0	6,3	3,3	6,3	0,0	9,6
<b>Eläkelainat</b>	<b>28,4</b>	<b>88,7</b>	<b>20,4</b>	<b>137,5</b>	<b>22,7</b>	<b>98,7</b>	<b>38,8</b>	<b>160,1</b>
rahoituskulut	1,8	3,6	0,5	5,8	2,0	4,8	0,9	7,8
<b>Leasingvelat</b>	<b>312,7</b>	<b>1 005,1</b>	<b>707,2</b>	<b>2 025,0</b>	<b>383,3</b>	<b>1 097,3</b>	<b>941,6</b>	<b>2 422,2</b>
rahoituskulut	68,0	168,4	68,7	305,1	84,7	215,9	100,8	401,3
<b>Velat K-kauppiaille</b>	<b>123,0</b>			<b>123,0</b>	<b>98,0</b>			<b>98,0</b>
rahoituskulut								
<b>Muut korolliset velat</b>	<b>29,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,4</b>	<b>12,8</b>	<b>9,0</b>	<b>0,0</b>	<b>21,8</b>
rahoituskulut	0,0			0,0	0,4	0,7		1,1
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	<b>0,8</b>	<b>5,4</b>	<b>23,3</b>	<b>29,5</b>	<b>1,0</b>	<b>3,6</b>	<b>25,2</b>	<b>29,8</b>
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>								
<b>Ostovelat</b>	<b>1 091,3</b>			<b>1 091,3</b>	<b>1 029,9</b>			<b>1 029,9</b>
<b>Siirtovelat</b>	<b>405,1</b>			<b>405,1</b>	<b>387,6</b>			<b>387,6</b>
<b>Muut korottomat velat</b>	<b>185,3</b>			<b>185,3</b>	<b>173,3</b>			<b>173,3</b>

Taseen rahoitusvelkoihin sisältyy 14,9 milj. euroa (6,8 milj. euroa) johdannaisiin liittyviä eriä, joista 8,7 milj. euroa erääntyy seuraavan 12 kk aikana. Leasingveloista on kerrottu liitteessä 4.6.

Milj. €	31.12.2020				31.12.2019			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
<b>Johdannaisten kassavirrat</b>								
<b>Velat</b>								
Valuuttajohdannaiset	207,8			207,8	153,8			153,8
Korkojohdannaiset	1,7	4,3	0,6	6,6	1,2	3,7	0,9	5,7
Sähköjohdannaiset	1,0	2,0		3,0	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Saamiset</b>								
Valuuttajohdannaiset	202,2			202,2	151,1			151,1
Korkojohdannaiset	0,1	0,2		0,3	0,1	0,3		0,4
Sähköjohdannaiset	0,1	1,4		1,5	0,6	0,2		0,9

Velat K-kauppiaille sisältävät kahdenlaisia Keskon korollisia velkoja: kauppiaan ennakkomaksuja Keskolle ja Keskon ketjuhyvitevelkoja kauppiaille.

Tilikaudella 2019 Kesko sopi yhteensä 700 milj. euron rahoituksesta, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Kesko saavuttaa hiilijalanjäljelle, ruokahävikille ja riskimaiden auditoinneille asetetut vastuullisuustavoitteet. Lainaa nostettiin tilikaudella 2019 300 milj. euroa ja lainaa on mahdollisuus nostaa myöhemmin lisää. Lainan nosto edellyttää pankkien erillisen luottopäätöksen. Kesko allekirjoitti myös samoihin vastuullisuuskriteereihin sidotun luottolimiitin 100 milj. euroa, jota ei ollut käytössä tilinpäätöspäivänä.

Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 300 miljoonan euron vasta-arvosta (300 milj. euroa). Määräysvallan muutostilanteissa lainanantajilla on lainasopimusehtojen mukaisesti oikeus irtisanoa lainalimiitti ja mahdollisesti nostetut lainaerät. Määräysvallan muutokseksi ei lainasopimuksen ehtojen mukaan lueta omistuksen muutosta kauppiaille tai kauppiaiden muodostamalle yhdistykselle. Lisäksi konsernin ei-sitovaan rahoitusreserviin kuuluu euromääräisiä yritystodistusohjelmia 506 milj. euron vasta-arvosta (506 milj. euroa).

### Lainojen korkoriski ja herkkyyshanalyysi

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin.

Korkoriskiä hallitaan keskitetysti konsernin rahoitusyksikössä, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä korkojohdannaissopimuksia. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Toteutunut korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin 2,0 vuotta (2,1 vuotta).

Korkotason muutoksen herkkyyshanalyysin laskennassa on käytetty yritystodistusvelkojen osalta tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2020 vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 0,3 milj. euroa (-/+ 1,1 milj. euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Eläkelainat, yhteensä 137,5 milj. euroa, ovat kiinteäkorkoisia ja niiden efektiivinen korkokustannus oli 1,3 %. Muut rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Näiden lainojen, kauppiasvelkojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko oli 0,7 % tilikauden päättyessä.

## Toimittajarahoitushjelma

Konsernilla on toimittajarahoitushjelma kolmen pankin kanssa. Konsernitaseen ostovelkojen kokonaismäärä 31.12.2020 oli 1 091,3 milj. euroa, joista ohjelmien piirissä olevaa avoimista ostolaskuista johtuvaa velkaa oli 180,9 milj. euroa. Toimittajarahoituksessa tavarantoimittaja hyödyntää tavarantostajan luottoluokitusta myydessään saatavansa rahoituslaitokselle. Ostajayrityksen hyväksytyä laskut, pankki maksaa ne tavarantoimittajalle ilman takautumisoikeutta ja tavarantoimittaja saa myyntisaamiinsa liittyvät rahavirrat nopeasti käyttöönsä. Konserni ei maksa tavarantoimittajarahoituksesta palkkiota pankille, eivätkä järjestelyssä toteutuvat maksuajat olennaisesti poikkea maksuajoista, jotka ovat käytössä tavarantoimittajien kanssa. Ohjelman piiriin kuuluvat avoimet ostolaskut esitetään ostoveloissa konsernin taseessa. Näiden ostovelkojen vaikutus näkyy liiketoiminnan rahavirrassa käyttöpääoman muutoksena.

## Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Seuraavassa taulukossa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuna.

Milj. €	Käypä arvo 31.12.2020			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna</b>				
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>				
Korkorahastot		119,8		119,8
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet			22,7	22,7
<b>Yhteensä</b>		<b>119,8</b>	<b>22,7</b>	<b>142,5</b>
<b>Käypään arvoon kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		2,0		2,0
Johdannaisvelat		14,9		14,9

Milj. €	Käypä arvo 31.12.2019			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna</b>				
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>				
Korkorahastot		10,1		10,1
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet			20,6	20,6
<b>Yhteensä</b>		<b>10,1</b>	<b>20,6</b>	<b>30,6</b>
<b>Käypään arvoon kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		1,3		1,3
Johdannaisvelat		6,8		6,8

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Milj. €	2020	2019
<b>Tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset</b>		
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 1.1.	20,6	20,8
Ostot	0,1	0,3
Saadut palautukset	-	-0,6
Tulosvaikuttaisesti kirjatut voitot ja tappiot	-0,1	-1,0
Käyvän arvon muutokset	2,1	1,1
<b>Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 31.12.</b>	<b>22,7</b>	<b>20,6</b>

Tasolle 3 sisältyy pääomarahastoja sekä muita osakkeita ja osuuksia. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Tason 3 rahoitusvarat arvostetaan yhtiöiltä saatujen laskelmien perusteella. Näistä sijoituksista on kirjattu tulosvaikuttaisia voittoja 2,1 milj. euroa tilikaudella 2020.

## Lyhytaikaiset korolliset saamiset ja herkkyysanalyysi

Rahoitusvaroista koostuva likviditeetti on tavoitteena sijoittaa rahamarkkinoille tehokkaalla tuoton ja riskin yhdistelmällä. Konsernin johto hyväksyy säännöllisin väliajoin konsernirahoituksen analysoimien sijoituskohteiden joukosta sijoituskohteiksi hyväksyttävät instrumentit ja niille kohdekohtaiset limiitit. Sijoitusten riskiä ja toteutunutta tuottoa seurataan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat Milj. €	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	34,5	59,1
Muutokset	-2,8	-24,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>31,7</b>	<b>34,5</b>

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia sijoituksia yritystodistuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin ja muihin korkoinstrumentteihin.

Vaihtuvakorkoisten saamisten herkkyysanalyysin laskennassa on käytetty sijoitettujen varojen osalta vuoden keskimääräisiä saldoja. Mukana ovat asiakasrahoitussaamiset, muut korolliset saamiset ja sijoituksista korkorahastot. Korkorahastojen herkkyys on määritelty duraation avulla. Jos korkotaso olisi muuttunut +/- 1 %-yksikön, näiden erien tulosvaikutus ennen veroja olisi ollut +/- 1,4 milj. euroa (+/- 1,1 milj. euroa).

## Pitkäaikaisten saamisten maturiteetti

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2020 Milj. €	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	1,2	0,6	0,2	0,0	0,2	2,2
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	3,4	3,4	3,4	3,4	58,0	71,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0	-	-	-	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>4,0</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>58,2</b>	<b>73,8</b>

Korottomien pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2019 Milj. €	2021	2022	2023	2024	2025–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	0,5	0,2	0,1	0,1	0,5	1,3
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä					57,5	57,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>58,1</b>	<b>59,3</b>

## Luotto- ja vastapuoliriski

Asiakassaamiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat liiketoiminnot.

Koronapandemian johdosta konsernin luottopolitiikkaa tiukennettiin maaliskuussa 2020 tarkentamalla luottomyynnin ehtoja ja vakuusvaateita sekä tiukentamalla luottolimiittien päätöksentekovaltuuksia. Luotonvalvonnan työtä tehostettiin riskiasiakkaiden tunnistamiseksi sekä sen varmistamiseksi, että luottopäätösten perusteena on ajantasainen tieto asiakkaiden maksukyvyistä ja siinä tapahtuneista muutoksista. Luottotappioiden määrä pysyi kohtuullisena koronapandemiasta huolimatta. Myyntisaamisten arvostuksessa on otettu huomioon lisääntynyt taloudellinen epävarmuus kasvattamalla luottotappiokirjausten määrää. Konsernin myyntisaamiset ovat suurelta joukolta yksittäisiä asiakkaita, eikä taseen saamiin sisälly merkittäviä riskikeskittymiä. Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu yhteistyössä kauppiaiden kanssa. Kauppiassopimukset edellyttävät, että kauppias asettaa Keskon kyseiselle tytäryhtiölle tililuottovakuuden ostovelkojensa vakuudeksi. Liiketoimintojen kausiluonteisuus vaikuttaa myyntisaamisten määrään konsernitaseessa.

IFRS 9 standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyhtiöt on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentumismallin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12. on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakauma Milj. €	2020	2019
Erääntymättömät myyntisaamiset	721,7	712,1
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	22,3	31,4
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	13,6	30,4
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,4	8,9
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,5	21,8
<b>Yhteensä</b>	<b>776,5</b>	<b>804,7</b>

Myyntisaamisista 350,2 milj. euroa (317,2 milj. euroa) oli ketjukauppiassaamiaisia.

Ketjukauppiassaamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuksien yhteisarvo oli tilikauden päättyessä 309,6 milj. euroa (247,4 milj. euroa). Lisäksi saamisten vakuutena on muita vakuuksia kuten yritysikiinnityksiä ja muuta pantattua omaisuutta.

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 21,5 milj. euroa (23,7 milj. euroa). Tilikauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonalentumisia yhteensä 6,1 milj. euroa (3,6 milj. euroa).

Sellaisia saamia, joiden maksuehdoista on neuvoteltu uudelleen, oli yhteensä 1,2 milj. euroa (1,2 milj. euroa).

### Rahoituksellinen luottoriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vakavaraisten koti- ja ulkomaisten pankkien, rahalaitosten ja välittäjien kanssa, rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa. Rahoitusvaroja sijoitetaan myös rahamarkkinarahastoihin ja konservatiivisesti valittujen yritysten ja pankkien liikkeellelaskemiin velkakirjoihin, yritys- ja sijoitustodistuksiin. Koronapandemian johdosta konsernin sijoituspolitiikan mukaisia kohdekohtaisia sijoituslimiittejä karsittiin minimiin. Limiitit ovat säännöllisen tarkastelun kohteena markkinatilanteen mukaisesti.

### Hyödykeriskit ja niiden herkkyyshanalyysi

Konserni käyttää sähköjohdannaisia energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennassa sovelletaan IFRS 9 standardin mukaista riskikomponentin suojausta. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutosten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojauksen arvonmuutos.

### Rahavirran suojaustulos

Sähkön suojauslaskennan tuloksena omasta pääomasta on kirjattu tuloslaskelman ostokulujen oikaisuksi 2,7 milj. euroa (0,7 milj. euroa) ja vastaavasti -5,1 milj. euroa (-0,8 milj. euroa) on kirjattu omaan pääomaan. Näiden yhteisvaikutus arvonmuutosrahastoon oli tilikaudella -7,8 milj. euroa (-1,5 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiontia.

Sähköä oli tilinpäätöspäivänä ostettu sähköjohdannaisilla yhteensä 922 338 MWH (495 424 MWH) ja kiinteähintaisilla ostosopimuksilla 744 744 MWH (559 027 MWH). Suojausaste 1-12 kuukaudessa oli 83 % (76 %), 13-24 kuukaudessa 73 % (62 %), 25-36 kuukaudessa 70 % (43 %) ja 37-48 kuukaudessa 35 % (18 %).

Herkkyyshanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulisi tuloslaskelmaan. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2020 tasosta +/- 20 %, olisi vaikutus vuoden 2021 tuloslaskelmaan +/- 0,7 milj. euroa (-/+ 1,1 milj. euroa) ja omaan pääomaan +/- 3,5 milj. euroa (-/+ 2,2 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

## Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019
	Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Korkojohdannaiset	0,0	-5,8	0,2	-3,8
Valuuttajohdannaiset	0,5	-6,1	0,2	-2,9
Sähköjohdannaiset	1,5	-3,0	0,9	-0,1

  

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2020	31.12.2019
	Korkojohdannaiset	420,0
Valuuttajohdannaiset	206,2	154,4
Sähköjohdannaiset	20,4	15,7

Johdannaisten käyvät arvot on esitetty bruttomääräisinä. Keskolla on kaikkien johdannaiskauppaa käyvien pankkivastapuolien kanssa ISDA-sopimukset, joihin sisältyy netotusjärjestely. Kaikkiin mainittuihin sopimuksiin sisältyy molemminpuolinen vakuuden asettaminen. Raja-arvo vakuuden asettamiselle ei ollut ylittynyt tilinpäätöspäivänä. Vastapuolittain laskettuna johdannaissovelkoja voitaisiin netottaa yhteensä 0,5 milj. euroa.

Johdannaisten maksimiluottoriski on tilinpäätöspäivän taseen käypä arvo.

## 4.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €, jatkuvat toiminnot	2020	2019
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	0,2	0,8
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	8,8	10,2
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	-1,0
Myyntivoitot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	-	0,6
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	2,1	2,7
Muut rahoitustuotot	0,7	0,8
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>11,7</b>	<b>14,0</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusveloista	-6,4	-6,0
Myyntitappiot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	-0,1	0,0
Myyntitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-0,3	-
Muut rahoituskulut	-3,8	-3,2
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-10,5</b>	<b>-9,1</b>
<b>Leasingvelkojen korkokulut</b>	<b>-83,3</b>	<b>-95,4</b>
<b>Valuuttakurssierot</b>		
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset johdannaisista, valuuttamääräisistä lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, ja pankkitileistä	-4,7	-0,8
<b>Valuuttakurssierot yhteensä</b>	<b>-4,7</b>	<b>-0,8</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-86,8</b>	<b>-91,4</b>

## 4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

### Laadintaperiaatteet

#### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat IFRS 9-standardin mukaan kolmeen eri arvostusryhmään. Rahoitusvarat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin instrumentteihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin instrumentteihin riippuen liiketoimintamallin tavoitteista ja sopimuksiin perustuvista rahavirroista.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvityspäiväkäytännön mukaisesti. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaran kassavirtaan on erääntynyt tai siirtynyt pois konsernilta ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettuun hankintamenoön ja käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja sijoitetaan vain vastapuoliin joiden luottokelpoisuuden arvioidaan olevan hyvä. Standardin mukainen odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismalli edellyttää luottotappioiden kirjaamista ennakoivasti. Muiden rahoitusvarojen osalta historiallisten luottotappioiden puuttuessa vastapuoliriskiä seurataan aktiivisesti ja luottotappiot kirjataan jos riskiä havaitaan.

#### Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjataan rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää loppuun asti ja joiden rahavirrat koostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös myyntisaamiset ja muut saamiset.

#### Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaiset, jotka täyttävät suojauslaskennan kriteerit. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteereitä.

#### Rahavarat

Rahavaroina käsitellään käteisen rahan ja pankkitilien lisäksi ne jaksotettuun hankintamenoön kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät alle 3 kk:n kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat sisältävät myös konserniyhtiöiden harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla tilitettäviksi yhtiöille.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Tilinpäätöksessä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoituslimiittien ja rahoitusvelkojen järjestelypalkkiot jaksotetaan limiitin voimassaoloajalle. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen, ja lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöksestä.

#### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä. Johdannaisten arvonmuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin vai ei, sekä se, mitä johdannaisella on suojattu. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko saamisten tai velkojen käyvän arvon suojauksina, koron ja sähkön hintariskin osalta rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.



Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osalta rahoituserissä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonmuutosta vastaan oman pääoman muuntoeroihin tai arvonmuutosrahastoon. Tehoton osuus kirjataan luonteensa mukaisesti joko rahoituseriin tai muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

#### Arvostusperiaatteet

Korkotermiinien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black-Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

#### Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni ei ole suojannut tilikaudella ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia. Mikäli suojaus aktivoidaan, konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja esitetään laajan tuloslaskelman erissä. Termiinien korkoerot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

#### Kytkeytyt johdannaiset

Konserni on laatinut menetelmäkuvaukset kytkettyjen johdannaisten tunnistamiseksi ja soveltaa niihin käyvän arvon laskentaa. Kytkeytyjä johdannaista voi sisältyä Kesko-konsernissa sellaisiin sitoviin kaupallisiin sopimuksiin, jotka on määritelty valuutassa, joka ei ole kummankaan osapuolen toimintavaluutta ja jota ei yleisesti käytetä siinä taloudellisessa ympäristössä, jossa liiketoimi toteutuu. Kytkeytyjen johdannaisten käyvän arvon määrittämisessä käytetään arvostushetken markkinahintoja ja arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

## Arvot 31.12.2020

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	22,7			22,7	22,7
Pitkäaikaiset saamiset		73,8		73,8	73,8
Pitkäaikaiset saamiset sisältää johdannaisia			1,4		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 053,7		1 053,7	1 053,7
Muut saamiset sisältää johdannaisia	0,5		0,1		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	119,8			119,8	119,8
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat		31,7		31,7	31,7
Rahavarat		154,5		154,5	154,5
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>142,5</b>	<b>1 313,7</b>		<b>1 456,2</b>	<b>1 456,2</b>

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset pitkäaikaiset velat		408,7		408,7	410,3
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 712,3		1 712,3	1 712,3
Korottomat pitkäaikaiset velat		29,5		29,5	29,5
Korottomat pitkäaikaiset velat sisältää johdannaisia			1,9		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat		182,6		182,6	182,6
Lyhytaikaiset leasingvelat		312,7		312,7	312,7
Ostovelat		1 091,3		1 091,3	1 091,3
Muut korottomat velat ja siirtovelat		623,2		623,2	623,2
Muut korottomat velat ja siirtovelat sisältää johdannaisia	12,0		1,1		
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>4 360,3</b>		<b>4 360,3</b>	<b>4 361,9</b>

## Arvot 31.12.2019

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	20,6			20,6	20,6
Pitkäaikaiset saamiset		59,9		59,9	59,9
Pitkäaikaiset saamiset sisältää johdannaisia			0,2		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 013,5		1 013,5	1 013,5
Muut saamiset sisältää johdannaisia	0,4		0,7		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	10,1			10,1	10,1
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat		34,5		34,5	34,5
Rahavarat		124,4		124,4	124,4
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>30,6</b>	<b>1 232,3</b>		<b>1 263,0</b>	<b>1 263,0</b>

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset pitkäaikaiset velat		477,3		477,3	480,0
Pitkäaikaiset leasingvelat		2 039,0		2 039,0	2 039,0
Korottomat pitkäaikaiset velat		29,8		29,8	29,8
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat		137,8		137,8	137,8
Lyhytaikaiset leasingvelat		383,2		383,2	383,2
Ostovelat		1 029,9		1 029,9	1 029,9
Muut korottomat velat ja siirtovelat		560,9		560,9	560,9
Muut korottomat velat ja siirtovelat sisältää johdannaisia	6,7		0,1		
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>4 657,9</b>		<b>4 657,9</b>	<b>4 660,6</b>

Pitkäaikaiset ja saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaile myönnettyt rahoituslainat.

Siirtosaamiset ja -velat eivät sisällä tuloverosaamisia 1,6 milj. euroa (14,4 milj. euroa) ja tuloverovelkoja 35,2 milj. euroa (11,8 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 32,8 milj. euroa (34,6 milj. euroa), ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja 0,0 %–1,7 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa. Pitkäaikaisten lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3.

## 4.6 Vuokrasopimukset

### Laadintaperiaatteet

IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardia sovelletaan vain aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin. Kesko-konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita kaikissa toimintamaissa. Pääosasta näitä vuokrasopimuksia kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa tulevien vuokrien nykyarvoa vastaava vara ja velka. Vuokrasopimuksista taseen kirjattujen käyttöoikeusomaisuuserien muutos on eritelty liitteessä 3.4 ja vuokrasopimuksiin liittyvät rahavirrat on eritelty liitteessä 2.9.

Konserni määrittelee sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyn ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konsernitaseeseen kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja leasingvelka, joiden määrä vastaa vuokrasopimuksen tulevien vuokrien nykyarvoa.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Uuden vuokrasopimuksen sopimuskauden pituutta arvioitaessa sopimuksen jatko-optioita ei oteta huomioon ennen kuin jatko-option käyttöön on sitouduttu. Vuokrasopimusten päättämisoptiot oletetaan käytettävän, ellei niiden käyttämättä jättämiseen ole sitouduttu.

Tulevien vuokrien nykyarvon laskemisessa korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Kaikkien sopimusten osalta sisäistä korkokantaa ei ole käytettävissä, joten näiden sopimusten osalta käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat viitekorko, lisäluoton luottoriskimarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Leasingvelan korkokustannukset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Konserni soveltaa IFRS 16 standardin sisältämiä alle 12 kk:n vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia, joiden mukaan tällaisia vuokrasopimuksia ei sisällytetä taseeseen. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Sopimuksen alkamisajankohtana leasingvelan arvoon sisällytetään kiinteät vuokrat, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat, mahdolliset jäännösarvotakuut sekä osto-option hinta, kun option käyttämiseen on sitouduttu. Myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista sisällytetään leasingvelan arvoon, jos vuokrasopimuksen päättämisoptio on huomioitu vuokra-ajassa.

Leasingvelka määritellään uudelleen vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva leasingvelan muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos leasingvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Leasingvelka on määritettävä uudelleen käyttäen oikaistua diskonttokorkoa, kun vuokra-aika, päätös jatkamis- tai päättämisoption käytöstä tai vuokran määrä muuttuu sekä silloin, kun arvio kohdeomaisuuserän osto-option käytöstä tehdään.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen vastaavan leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Vuokralleottaja tekee käyttöoikeusomaisuuserästä poistot sopimuksen alkamisajankohdan ja käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan päättymisen tai sitä aikaisemman vuokra-ajan päättymisen välisenä aikana. Käyttöoikeusomaisuuseristä on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

Vuokralleantajan raportoinnissa vuokrasopimukset jaetaan operatiivisiin ja rahoitusleasingisopimuksiin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralaiselle, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Vuokralleantaja kirjaa sopimuksen alkaessa taseeseen rahoitusleasingisaamisen, joka vastaa sen nettosijoitusta vuokrasopimukseen. Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa osapuolet arvioivat täyttääkö omaisuuserän luovutus IFRS 15 -standardin mukaiset myynnin kriteerit. Jos luovutus käsitellään myyntinä, taseeseen kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisen omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa myyjälle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa ostajalle

siirrettyjä oikeuksia. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava vastike tai vuokrasopimuksen vuokrat eivät vastaa käypiä arvoja, erotus huomioidaan omaisuuserän myyntituottojen oikaisuna. Markkinaehtoja huonommat ehdot käsitellään ennakkoon maksettuina vuokrina ja markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, luovutetun omaisuuserän raportointia taseessa jatketaan ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

### Konserni vuokralleottajana

Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista ja paikallisen markkinakäytännön mukaisia. Osaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista sisältyy jatko-optioita. Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten myös koneita ja kalustoa, kuten ajoneuvoja, logistiikan koneita ja laitteita sekä kauppojen ja logistiikan jätteiden kierrätykseen liittyviä laitteita. Konserni on luokitellut vähäarvoisiksi omaisuuseriksi toimistokoneet ja -laitteet, ja näiden hyödykkeiden vuokrat käsitellään tuloslaskelmassa vuosikuluna.

### Vuokrakulut

Milj. €	2020	2019
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-3,5	-8,5
Vuokrakulut vähäarvoisista omaisuuseristä	-4,4	-4,4
Muuttuvat vuokrakulut	-0,3	-0,0
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-8,2</b>	<b>-12,9</b>

Vuokrasopimukseen liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitteessä 3.4.

Leasingvelkoihin liittyvät rahavirrat on eritelty liitteessä 2.9 ja leasingvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti on eritelty liitteessä 4.3.

### Vuokravastuut

Milj. €	2020	2019
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	96,7	101,6

Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista sisältävät tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellismäärän.

### Konserni vuokralleantajana

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaakseen kauppapaikkaan kokonaisansaintaansa tukevan palvelukokonaisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti suuryksiköiden yhteydessä toimivat ns. etumyymälät. K-kauppioiden ketjutoiminnan harjoittamisessa liiketilana käyttämät Keskon omistamat tai vuokraamat tilat on luovutettu kauppiaille ketjusopimuksen nojalla, eikä niitä ole käsitelty vuokrasopimuksina. Ketjusopimukseen perustuvien tuottojen tilinpäätöskäsittelystä on kerrottu liitteessä 2.1.

### Vuokratuotot

Milj. €	2020	2019
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	16,9	17,0
Vuokratuotot edelleenvuokraussopimuksista	24,5	26,8
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>41,5</b>	<b>43,8</b>

### 4.7 Vastuusitoumukset

Milj. €	2020	2019
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	9,0	152,3
Kiinnitykset	213,1	212,1
Takaukset	25,0	16,2
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	64,8	57,5
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	-	3,2
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	-	23,5

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät velkana konsernitaseessa tai vuokravastuuna liitteessä 4.6 esitettyihin eriin.

Takaukset eräänntyvät seuraavasti: vuonna 2021 3,5 milj. euroa ja 2022–2025 21,6 milj. euroa.

Vuokravastuut taseeseen vielä kirjaamattomista vuokrasopimuksista on esitetty liitteessä 4.6.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 5. MUUT

#### TÄSSÄ OSIOSSA

5.1	Konsernirakenne	117
5.2	Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	118
5.3	Lähipiiritapahtumat	121
5.4	Osakepalkitseminen	124
5.5	Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit	127
5.6	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	127

## 5.1 Konsernirakenne

### Konsernin rakenne

Kesko-konserniin kuului 31.12.2020 92 (118) tytäryhtiötä. Konsernilla on äänienemmistö kaikissa yhtiöissä. Konsolidointiperiaatteista on kerrottu liitteessä 1.5. Kesko Senukai yhdisteltiin konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Yhdistelytavan muutoksesta, sen perusteista ja taloudellisista vaikutuksista on kerrottu liitteessä 3.1.

Lisäksi konserniin kuuluu osittain omistettuja keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä. Luettelo konsernin tytäryrityksistä, pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä sijoituksista sekä suhteellisesti yhdisteltävistä keskinäisistä kiinteistöyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5.2.

Tietoja konsernin tilinpäätöshetken mukaisesta konsernirakenteesta:

Toimiala	Kotimaa	Merkittävimmät tytäryhtiöt	Kokonaan omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2020	Kokonaan omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2019	Osittain omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2020	Osittain omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2019
Päivittäistavara-kauppa	Suomi	K-Market Oy	29	28	7	7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Suomi, Ruotsi, Norja, Viro, Latvia, Liettua, Puola	Onninen-konserni, Byggnakker-konserni, Kesko AB, K-Bygg-konserni	47	47	-	26
Autokauppa	Suomi	K-Auto Oy	8	8	-	-
Muut	Suomi		1	2	-	-

## Olennainen määräysvallattomien omistajien osuus 31.12.2019

Tytäryrityksenä konsernitilinpäätökseen 30.6.2020 asti yhdistellyssä Kesko-konserniin kuuluvassa Kesko Senukai -konsernissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus. Kesko Oyj omistaa Kesko Senukai -alakonsernin emoyhtiöstä, UAB Kesko Senukai Lithuaniasta 50,0 %. Yhtiön kotipaikka on Vilna, Liettua. Kesko Senukai -alakonsernilla on toimintaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Määräysvallattomien omistajien osuus Kesko Senukai -konsernin voitosta vuonna 2019 oli 8,5 milj. euroa ja osuus omasta pääomasta oli 105,7 milj. euroa.

## Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryrityksestä, jossa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Milj. €	Kesko Senukai -konserni 31.12.2019
Lyhytaikaiset varat	285,0
Pitkäaikaiset varat	390,7
Lyhytaikaiset velat	184,0
Pitkäaikaiset velat	309,3
Liikevaihto	860,1
Voitto/tappio	17,3
Emoyrityksen omistajien osuus voitosta/tappiosta	16,8
Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta/tappiosta	0,5
Tilikauden laaja tulos	19,3
Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	17,8
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	1,6
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-0,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	41,9
Investointien nettorahavirta	-12,2
Rahoituksen nettorahavirta	-39,7

Tiedot on esitetty ennen Kesko-konsernin sisäisiä eliminointeja.

## 5.2 Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt

### Tytäryhtiöt

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Ankkuri-Energia Oy	Helsinki	100,00	100,00
Asunto Oy Kirkkonummen Västeruddintie 33	Kirkkonummi	100,00	100,00
Barker-Littoinen Oy	Espoo	100,00	100,00
Byggmakker Handel AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Fiesta Real Estate AS	Tallinna, Viro	100,00	100,00
Hehku Kauppa Oy	Espoo	100,00	100,00
Intersport Finland Oy	Helsinki	100,00	100,00
Kalatukku E. Eriksson Oy	Helsinki	100,00	100,00
K Auto Oy	Helsinki	100,00	100,00
Kenkäkesko Oy	Helsinki	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Malmin Kankirauta	Helsinki	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Voisalmentie 9 Lappeenranta	Helsinki	100,00	100,00
Kesko AB	Tukholma, Ruotsi	100,00	100,00
Kesko Export Oy	Helsinki	100,00	100,00
Kesko Food Russia Holding Oy	Helsinki	100,00	100,00
Kesko Real Estate Latvia SIA	Riika, Latvia	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Helsingin Itäkeskus	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hiukkavaaran Kauppa	Oulu	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Visamäentie 16	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Järvenpään Helsingintie 41	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kiimingin Liiketalo 1	Oulu	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kittilän Valtatie 31-33	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kolmisopentie 3	Kuopio	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Oksasenkatu 4	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Rakuunaparkki	Lappeenranta	56,50	56,50
Kiinteistö Oy Liike-Jaako	Rovaniemi	67,88	67,88
Kiinteistö Oy Pontsonkulma	Helsinki	94,60	94,60
Kiinteistö Oy Pälkäneen Liikekeskus	Pälkäne	100,00	100,00



Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %
Kiinteistö Oy Riistaveden Keskustie 15	Helsinki	79,50	79,50
Kiinteistö Oy Sarviniitynkatu 4	Kerava	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Sunan Hallitalo	Helsinki	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Tarkkaiikka	Oulu	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Voisalmen Liiketalo	Helsinki	100,00	100,00
Klintcenter Ab	Maarianhamina	100,00	100,00
K-Market Oy	Helsinki	100,00	100,00
Konekesko Oy	Helsinki	100,00	100,00
Koskelan Ostokeskus Oy	Oulu	58,64	29,32
K-Rauta Holding Finland Kaukajärvi Oy	Helsinki	100,00	100,00
Liiketalo Oy Kaijonkeskus	Oulu	100,00	100,00
Mežciems Real Estate SIA	Riika, Latvia	100,00	100,00
Onninen Oy	Helsinki	100,00	100,00
Rake Eiendom AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Reinin Liha Oy	Helsinki	100,00	100,00
Tampereen Länsikeskus Oy	Tampere	100,00	100,00
Vaajakosken Liikekeskus Oy	Jyväskylä	100,00	100,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %
Arn Eiendom AS	Vefsn, Norja	100,00	
Oy Autocarrera Ab	Helsinki	100,00	
Autocarrera Autotalot Oy	Helsinki	100,00	
Bygg & Interiör i Katrineholm AB	Katrineholm, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Flen AB	Flen, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Vingåker AB	Vingåker, Ruotsi	100,00	
Byggmakker Mosjøen AS	Vefsn, Norja	100,00	
Byggmakker Nord AS	Steinkjer, Norja	100,00	
Byggmakker Sør AS	Gjøvik, Norja	100,00	
Carlsen Fritzøe Handel AS	Sandefjord, Norja	100,00	
Fresks Försäljning AB	Östersund, Ruotsi	100,00	
Hasti-Ari AS	Oppegård, Norja	100,00	
K Auto Leasing Oy	Helsinki	100,00	
K Bygg Östergyllen AB	Linköping, Ruotsi	100,00	
K Caara Oy	Helsinki	100,00	
Kesko Onninen International Trading Co., Ltd	Shanghai, Kiina	100,00	
K rauta SIA	Riika, Latvia	100,00	
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Helsinki	100,00	
Kiinteistö Oy Kokkolan Kaanaanmaantie 2-4	Kokkola	64,78	
Kiinteistö Oy Piispansilta	Espoo	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2	Vantaa	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo	Vantaa	100,00	
Kiinteistö Oy Visuveden Liiketalo	Ruovesi	100,00	
KR Fastigheter i Järfälla AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Linköping AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Täby AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-rauta Fastigheter i Malmö AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-Rauta Holding Finland Oy	Helsinki	100,00	
Marks & Infra i Sverige AB	Täby, Ruotsi	100,00	
Olarin Autokiinteistö Oy	Espoo	100,00	
Onninen AS	Skedsmo, Norja	100,00	
Onninen AS	Tallinna, Viro	100,00	
Onninen LLP	Aktau, Kazakstan	100,00	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Onninen Russia Holding Oy	Helsinki	100,00	
Onninen SIA	Riika, Latvia	100,00	
Onninen Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,00	
Onninen UAB	Vilna, Liettua	100,00	
Oskar Harju AB	Örnsköldsvik, Ruotsi	100,00	
Peltosaaren Liikekeskus Oy	Riihimäki	59,67	
Profelco Oy	Vantaa	100,00	
Rake Bergen AS	Oppegård, Norja	100,00	
Sørbo AS	Skedsmokorset, Norja	100,00	
Tau & Jørpeland Eiendom	Jørpeland, Norja	100,00	
TM Christensen VVS Detaljer AS	Oslo, Norja	100,00	
Trøgstadveien 13 AS	Oppegård, Norja	100,00	
Urban Strålin Byggvaror AB	Ulricehamn, Ruotsi	100,00	
Övik Låsteknik AB	Örnsköldsvik, Ruotsi	100,00	

## Osakkuus- ja yhteisytykset

Osakkuus- ja yhteisytykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Graanin Liikekeskus Oy	Mikkeli	50,00	50,00
Kesko Senukai Lithuania UAB	Vilna, Liettua	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Itäaukio	Lahti	26,20	26,20
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	Janakkala	29,86	29,86
Kiinteistö Oy Joensuun Kaupunginportti	Joensuu	22,77	22,77
Mercada Oy	Helsinki	33,33	33,33
Vähittäiskaupan Takaus Oy	Helsinki	44,49	44,49
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy	Helsinki	30,00	30,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
1A Grupa SIA	Riika, Latvia	25,50	
1A.EE Oü	Tallinna, Viro	25,50	
1A.LT	Vilna, Liettua	25,50	
Daugavpils project 1 SIA	Daugavpils, Latvia	50,01	
Delta turtas UAB	Vilna, Liettua	50,01	
Fintorus Oy	Lappeenranta	21,40	
Inovatyvus prekybos sprendimai UAB	Vilna, Liettua	25,51	
Kesko Senukai Digital UAB	Vilna, Liettua	25,50	
Kesko Senukai Estonia AS	Tallinna, Viro	50,00	
Kesko Senukai Latvia AS	Riika, Latvia	50,00	
Ksenukai Digital Oü	Tallinna, Viro	25,50	
KS Holding UAB	Vilna, Liettua	50,01	
MD Galerija Azur SIA	Riika, Latvia	50,01	
Mobilukss SIA	Riika, Latvia	25,50	
Nomine UAB	Vilna, Liettua	50,01	
OMA OOO	Minsk, Valko-Venäjä	25,00	
Penktoji Projekto Bendrovė UAB	Vilna, Liettua	25,50	
Proffsenteret AS	Ringerike, Norja	34,11	
Punane Project Oü	Tallinna, Viro	50,01	
Romos Holdingas UAB	Kaunas, Liettua	25,00	
Senukai UAB	Kaunas, Liettua	49,61	
Senuku Tirdzniecibas Centrs SIA	Riika, Latvia	25,50	
SPC Holding UAB	Kaunas, Liettua	50,00	

## Suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöosakkuusyhtiöt

Emoyhtiön ja muiden omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Asunto Oy Harjutie	Espoo	46,22	46,22
Asunto Oy Kajaanin Louhikatu 2	Kajaani	42,96	42,96
Asunto Oy Soukan Itäinentorni	Espoo	46,60	46,60
Asunto-Oy Punkalaitumen Pankkitalo	Punkalaidun	33,82	
Itäkeskuksen Pysäköintitalo Oy	Helsinki	36,16	36,16
Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1	Lahti	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Lukonmäen Palvelukeskus	Tampere	34,54	
Kiinteistö Oy Ulvilan Hansa	Ulvila	42,41	42,41
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa	27,81	27,81
Lapin Tehdastalo Oy	Tampere	21,24	21,24
Munkkivuoren Ostoskeskus Oy	Helsinki	30,65	30,65
Raksilan Paikoitus Oy	Oulu	33,33	33,33
Talo Oy Kalevanpuisto	Kuopio	47,60	47,60
Voisalmen Ostoskeskus Oy	Lappeenranta	50,00	

## 5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja konsernijohtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä (liite 5.2).

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Konserniyhtiöt myyvät tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille sekä tavaroiden ja palveluiden ostot lähipiiriltä ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin pääomaosuusmenetelmällä yhteisyrityksenä. Yhdisteltävän muutoksesta on kerrottu liitteessä 3.1. Tapahtumat Kesko Senukai -konsernin yhtiöiden kanssa on raportoitu lähipiiritapahtumina 1.7.2020 alkaen.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävällä osakkuusyrityksellä Mercada Oy:llä on kiinteistöjä, jotka on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy myyvät palvelujaan Keskon ja K-kauppioiden vähittäiskaupparyksiköille. Muut osakkuusyritykset ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön. Osakkuusyritykset, jotka ovat keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistuosuuden mukaisesti. Tilikauden 2019 aikana Kruunuvuoren Satama Oy:stä ja Hehku Kauppa Oy:stä tuli konsernin täysin omistamia tytäryrityksiä. Aiemmin ne olivat konsernin yhteisyrityksiä. Näiden yhtiöiden liiketapahtumat konsernin kanssa on esitetty taulukossa siihen asti, kunnes niistä tuli konsernin omistamia tytäryrityksiä.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi pääosaa konsernin Suomen henkilöstön vapaaehtoisiin lisäeläkkeisiin liittyvistä eläkevaroista. Vuoden 2020 tai 2019 lopussa eläkevaroihin ei sisällynyt Kesko Oyj:n osakkeita. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu Kesko-konsernille.

Tilikausilla 2020 ja 2019 Kesko-konserni ei maksanut Eläkekassalle kannatusmaksuja.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tuloslaskelma Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tavaroiden myynti	7,1	6,2	93,0	85,0		
Palveluiden myynti	6,0	4,9	0,8	0,7	0,2	0,2
Tavaroiden ostot	-1,1	-1,3	-7,1	-6,7		
Palvelujen ostot	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	1,4	17,0	14,8		
Liiketoiminnan muut kulut	-3,8	-3,2	-0,8	-0,8	-0,2	-0,1
Rahoitustuotot	6,6	5,6				

Tase Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Lyhytaikaiset saamiset	13,4	1,9	6,8	7,4	0,2	
Pitkäaikaiset saamiset	71,5	57,7				
Lyhytaikaiset velat	4,1	4,3	2,4	2,5	13,5	7,0
Pitkäaikaiset velat	0,1		0,1			

Vuokrasopimuksiin liittyvät erät Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-35,5	-43,0	-5,5	-3,7	-7,8	-6,3
Leasingvelat	268,8	298,5	23,4	27,6	55,1	43,6

Keskon myynnistä hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 6,8 milj. euroa (7,4 milj. euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 8,8 milj. euroa (6,5 milj. euroa).

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetty osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaille ja UAB KS Holdingille myönnetty rahoituslainat. Lyhytaikaisiin saamisiin sisältyy 11,5 milj. euroa edellä mainittujen lainojen lyhytaikaista osuutta. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy mm. ketjuhyvitysvelkoja Keskon hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen toteutuneiden vuosiestojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

Kesko Oyj myi tilikaudella Kesko Eläkekassalle yhden kiinteistöyhtiön koko osakekannan ja 6 600 Vähittäiskaupan Takaus Oy:n osaketta. Kauppahinnat olivat yhteensä 6,5 milj. euroa ja ne perustuivat kaupan kohteina olleiden omaisuusarvoihin. Tilikaudella 2019 Kesko Oyj myi Keskon Eläkekassalle 7 000 Vähittäiskaupan Takaus Oy:n osaketta 4,6 milj. euron kauppahintaan.

Keskon Eläkekassa maksoi tilikaudella 2019 konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 48 milj. euron ylikatepalautuksen.

Tilikaudella 2019 Kruunuvuoren Satama Oy maksoi Kesko Oyj:lle osinkoa ja pääoman palautusta yhteensä 44 milj. euroa ennen kuin siitä tuli Kesko Oyj:n tytäritys. Osakkuusyrittäjä Valluga-Sijointus Oy maksoi Kesko Oyj:lle osinkoa yhteensä 39 milj. euroa. Yhteisyrityksen ja osakkuusyrittäjän maksamat osingot eliminoidaan konsernin tuloslaskelmasta, eivätkä ne sisälly edellä olevaan taulukkoon. Saadut osingot on raportoitu konsernin liiketoiminnan rahavirrassa.

## Johdon työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu hallituksesta ja konsernijohtoryhmästä. Heidän työsuorituksistaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Rahapalkat, palkkiot, luontoisedut ja osakepalkkiot 1 000 €		2020	2019
Mikko Helander	pääjohtaja	2 997,4	2 633,1
Konsernijohtoryhmä	muut jäsenet	5 443,7	4 885,1
Esa Kiiskinen	hallituksen puheenjohtaja	118,0	109,0
Toni Pokela	hallituksen jäsen	53,5	49,5
Matti Kyytsönen	hallituksen jäsen	59,0	55,5
Matti Naumanen	hallituksen jäsen	53,5	50,0
Jannica Fagerholm	hallituksen jäsen	74,0	72,0
Peter Fagernäs	hallituksen varapuheenjohtaja	70,5	67,0
Piia Karhu	hallituksen jäsen	56,5	53,5
<b>Yhteensä</b>		<b>8 926,1</b>	<b>7 974,7</b>

Noin 30 % hallituksen vuosipalkkion määrästä annettiin yhtiön osakkeina ja loppuosa palkkiosta maksettiin rahana. Hallituksen jäsenille luovutettiin 8 158 Kesko Oyj:n B-osaketta vuonna 2020.

## Eläke-etuudet

Pääjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Kolmella konsernijohtoryhmän jäsenellä on Keskon Eläkekassan sääntöjen ja kunkin johtajasopimuksen mukainen etuusperusteinen lisäeläke. Neljällä konsernijohtoryhmän jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläke. Pääjohtaja Mikko Helanderin vanhuuseläkeikäksi on sovittu 63 vuotta ja vanhuuseläkkeen suuruudeksi 60 prosenttia työeläkelain (TyEL) mukaisesta eläkkeen perusteena olevasta työansioista viimeiseltä 10 vuodelta. Eläke on etuusperusteinen. Lisäeläkkeestä aiheutuva tilikauden suoriteperusteinen eläkemenot oli 1,2 milj. euroa (1,1 milj. euroa) ja taseeseen kirjatun eläkesaamisen määrä oli 1,7 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Pääjohtajan lakisääteisestä eläketurvasta aiheutunut eläkemenot oli 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

## Osakepalkkiot

Konsernijohtoryhmän jäsenille luovutettiin tilikaudella 2020 vuoden 2020 PSP 2018-2022 -ohjelman perusteella 77 922 osaketta, kun luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä oli 123 000. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys. Tilikaudella 2019 luovutettiin vuoden 2017 PSP-ohjelman perusteella 61 219 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys.

## Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Pääjohtajalla ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus irtisanomisajan rahapalkkaan ja luontoisetuihin sekä erilliseen kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen, joka määräytyy johtajan irtisanomiskuukauden rahapalkan ja luontoisetujen perusteella. Irtisanomiskorvaus ei ole osa johtajan palkkaa eikä sitä oteta huomioon irtisanomisajan palkan, irtisanomiskorvauksen tai eläkkeelle siirryttäessä eläkepalkan määrittämisessä. Johtajan itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu ainoastaan irtisanomisajan palkkaan luontoisetuineen. Toimisuhteen päättyessä eläkkeelle siirtymiseen johtaja saa sopimuksensa mukaista eläkettä, ei muita korvauksia.

## Osakeomistukset

Pääjohtajalla oli 31.12.2020 Kesko Oyj:n B-osakkeita 269 844 kappaletta, jotka edustivat 0,07 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,02 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2020 Kesko Oyj:n A-osakkeita 324 kappaletta ja B-osakkeita 774 528 kappaletta, jotka edustivat 0,19 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,05 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## 5.4 Osakepalkitseminen

### Laadintaperiaatteet

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Yhtiön hallitus on myöntänyt johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä palkkiojärjestelmän ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä ansaintajakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus ansaintajakson lopussa. Rahana maksettavalla osuudella katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Rahaosuus kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

1.1.2018 alkaen sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työntekijän on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäväksi osakeperusteisiksi maksuiksi. Laskentaperiaate koskee seuraavia osakepalkkio-ohjelmia: ensisijainen osakepalkkio-ohjelma 2017 (Performance share plan, PSP), siirtymävuoden 2017 osakepalkkio-ohjelma (Bridge Plan) ja toissijainen osakepalkkio-ohjelma 2017 (Restricted share pool, RSP) sekä 1.1.2018 jälkeen alkaneita osakepalkkio-ohjelmia.

### Osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä

Keskon pitkän aikavälin osakepohjaisesta sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä sisältää neljä osakepalkkio-ohjelmaa, joiden alla hallitus voi päättää vuosittain uusien osakeohjelmien käynnistämisestä. Ensisijainen osakepalkkio-ohjelma (PSP) koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää kahden vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamista seuraavan kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka aikana osakkeita ei saa pantata tai luovuttaa, mutta jonka aikana henkilöllä on osakkeeseen liittyvät muut oikeudet. Jos henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä, hänen on pääsääntöisesti palautettava luovutusrajoituksen alaiset osakkeet vastikkeetta Keskolle tai sen määräämälle taholle. Vuosina 2017-2020 aloitettujen PSP-ohjelmien ansaintakriteereinä ovat Kesko-konsernin verottoman myynnin kehitysprosentti, Kesko-konsernin vertailukelpoisen sidotun pääoman tuotto (ROCE, %) ja Keskon B-osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR, %). Osakepalkkio-ohjelmien osakkeet vapautuvat saajan käyttöön sitouttamisjakson päätyttyä edellyttäen, että henkilö on edelleen Kesko-konsernin yhtiön palveluksessa. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Kesko Oyj:n hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain.

PSP-ohjelmaa täydennettiin vuonna 2020 hallituksen päättämällä uudella Key Personnel Share Plan (KPSP) -nimisellä ohjelmalla. KPSP-ohjelma on tarkoitettu Keskon erikseen valituille avainhenkilöille. KPSP ohjelmassa on yhden vuoden ansaintajakso ja kahden vuoden sitouttamisjakso. Osakeohjelman ansaintakriteerit koostuvat Keskon kannattavuutta, osallistujan vastuualueen kannattavuutta, kasvua ja pääomankäytön tehokkuutta sekä Keskon -osakkeen arvonkehitystä kuvaavista mittareista. Sitouttamisjakson päätyttyä osakkeet maksetaan saajalle. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Siirtymävuoden 2017 osakepalkkio-ohjelma (Bridge Plan-ohjelma), on kertaluontoinen osakepalkkio-ohjelma, joka sisälsi yhden vuoden ansaintajakson (1.1.2017–31.12.2017) ja kolmen vuoden sitouttamisjakson (1.1.2018–10.2.2021). Säännöt muilta osin ovat vastaavat kuin PSP-ohjelmassa. Bridge Plan –ohjelman tarkoitus oli kattaa siirtymävaihe siirryttäessä Keskon vanhasta, yhden vuoden ansaintajaksoihin perustuneesta pitkän aikavälin sitouttamis- ja kannustinjärjestelmästä vuonna 2017 käyttöön otettuun sitouttamis- ja kannustinjärjestelmään, jossa on kahden vuoden pituinen ansaintajakso. Toissijainen osakepalkkio-ohjelma erityistilanteisiin (RSP-ohjelma) on erikseen päätetyissä erityistilanteissa käytettävä osakepalkkio. RSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista ja se muodostuu kolmen vuoden pituisesta sitouttamisjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa Kesko-konserniin jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka.

Vuosien 2014-2016 osakepalkkiojärjestelmässä oli kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Palkkiona annettaviin osakkeisiin liittyi

kutakin ansaintajaksoa seuraava kolmen kalenterivuoden mittainen sitouttamisjakso, jonka aikana osakkeita ei saanut pantata tai luovuttaa, mutta jonka aikana henkilöllä oli osakkeisiin liittyvät muut oikeudet. Jos henkilön työ- tai toimosuhde päättyi ennen sitouttamisjakson päättymistä, hänen oli pääsääntöisesti palautettava luovutusrajoituksen alaiset osakkeet vastikkeetta Keskolle tai sen määräämälle taholle. Vuosien 2014-2016 ohjelmissa maksettiin palkkiona luovutettujen osakkeiden lisäksi enintään osakkeiden arvon suuruinen rahaosuus, jolla katettiin palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Osakepalkkiojärjestelmien tarkoituksena on Keskon liiketoiminnan edistäminen ja yhtiön arvon lisääminen yhdistämällä osakkeenomistajien ja johtoon kuuluvien henkilöiden tavoitteet. Järjestelmien tarkoituksena on myös sitouttaa henkilöt Kesko-konserniin ja antaa heille mahdollisuus yhtiön osakkeiden saamiseen osakepalkkiojärjestelmässä asetettujen tavoitteiden täytyessä.

Osakepalkkio-ohjelmien raportoinnissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa.

<b>Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot: PSP, KPSP ja RSP</b>	<b>2020 PSP</b>	<b>2020 KPSP</b>	<b>2020 RSP</b>	<b>2019 PSP</b>	<b>2019 RSP</b>
Myöntämispäivät	4.2.2020	4.2.2020	4.2.2020	20.3.2019	20.3.2019
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	14,85	14,85	14,85	13,11	13,11
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	15,48	15,48	15,48	13,70	13,70
<b>Osakepalkkiojärjestelmän kesto</b>					
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2020	1.1.2020	-	1.1.2019	-
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2021	31.12.2020	-	31.12.2020	-
Sitouttamisjakson alkamispäivä	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2020	1.1.2021	1.1.2019
Sitouttamisjakson päättymispäivä	10.2.2024	15.3.2023	15.3.2023	10.2.2023	15.3.2022

<b>Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot: PSP, RSP ja Bridge plan</b>	<b>2018 PSP</b>	<b>2018 RSP</b>	<b>2017 PSP</b>	<b>2017 RSP</b>	<b>2017 Bridge plan</b>
Myöntämispäivät	20.3.2018	20.3.2018	1.2.2017	1.2.2017	1.2.2017
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	11,62	11,62	11,17	11,17	11,17
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	12,17	12,17	11,67	11,67	11,67
<b>Osakepalkkiojärjestelmän kesto</b>					
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2018	-	1.1.2017	-	1.1.2017
Ansaintajakson päättämispäivä	31.12.2019	-	31.12.2018	-	31.12.2017
Sitouttamisjakson alkamispäivä	1.1.2020	1.1.2018	1.1.2019	1.1.2017	1.1.2018
Sitouttamisjakson päättämispäivä	10.2.2022	15.3.2021	10.2.2021	15.3.2020	10.2.2021

<b>Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset: PSP, KPSP, RSP ja Bridge plan*</b>	<b>Ansaintajakso 2020-2021 PSP ja RSP</b>	<b>Ansaintajakso 2020 KPSP</b>	<b>Ansaintajakso 2019-2020 PSP ja RSP</b>	<b>Ansaintajakso 2018-2019 PSP ja RSP</b>	<b>Ansaintajakso 2017-2018 PSP</b>	<b>Ansaintajakso 2017 Bridge plan</b>
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl**	850 350	257 900	1 236 600	1 331 600	1 301 200	1 301 200
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-21 200	-4 700	-113 600	-54 092	-248 800	-106 400
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl				380 488	285 728	262 608
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	54	92	120	127	111	125
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	21,04	21,04	15,77	11,78	11,31	11,31
Ansaintakriteerien toteumaoletama, %	63,3	96,7	63,6	63,4	43,4	46,7
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5

\* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakemäärät ja osakekurssit on esitetty maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vuotta 2020 edeltävien ohjelmien osakemäärät on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

\*\* Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.



<b>Osakepalkkion myöntämispäivät, käyvät arvot ja osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetty olettamukset: vuoden 2016 osakepalkkio-ohjelma</b>	<b>Ansaintajako 2016</b>
Myöntämispäivät	3.2.2016
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa*	8,11
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa*	8,74
<b>Osakepalkkiojärjestelmän kesto</b>	
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2016
Ansaintajakson päättämispäivä	31.12.2016
Sitouttamisjakson päättämispäivä	31.12.2019
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl*	1 052 000
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl*	-39 200
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl*	771 288
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	131
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa*	11,87
Ansaintakriteerien toteumaolettama, %	56,7
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättämistä, %	5,0

\* Osakemäärät ja osakekurssit on esitetty 28.4.2020 toteutetun maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä.

Tilikaudella 2020 edellä mainittujen osakepalkkiojärjestelmien vaikutus konsernin tulokseen oli -9,5 milj. euroa (-7,0 milj. euroa).

Tilikausilla 2021–2023 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2020 olevan yhteensä -10,4 milj. euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

## 5.5 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtiöt ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaisutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

Onninen Oy:tä koskeva Kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinta – Kilpailu- ja kuluttajavirastossa on vireillä Onninen Oy:n epäiltyä kilpailurikkomusta koskeva tutkinta. Onninen Oy sai tiedon tutkinnasta vuonna 2015. Kesko osti Onninen Oy:n koko osakekannan 1.6.2016. Tutkinta ja siihen mahdollisesti liittyviä riskejä on huomioitu yrityskaupan ehdoissa.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on osallisena kahdessa eri oikeudenkäynnissä, jotka liittyvät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin. Toisena osapuolena näissä oikeudenkäynneissä ovat muun muassa UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat.

## 5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

€	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>6 082 401 524,72</b>	<b>5 775 844 550,19</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	801 970 996,90	726 873 282,24
Materiaalit ja palvelut	-5 427 027 023,60	-5 134 495 774,80
Varaston muutos	12 037 712,37	4 067 102,84
Henkilöstökulut	-346 675 475,05	-298 785 601,32
Poistot ja arvonalentumiset	-95 788 132,83	-91 263 907,43
Liiketoiminnan muut kulut	-716 240 161,88	-688 829 297,79
<b>Liikevoitto</b>	<b>310 679 440,62</b>	<b>293 410 353,93</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	2 815 406,38	119 779 773,09
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>313 494 847,00</b>	<b>413 190 127,02</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-6 562 563,46	-4 117 086,35
Konserniavustus	-16 959 349,26	31 342 249,81
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>289 972 934,28</b>	<b>440 415 290,48</b>
Tuloverot	-55 679 529,16	-46 538 073,71
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>234 293 405,12</b>	<b>393 877 216,77</b>

## Emoyhtiön tase

€	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	4 603 727,43	5 955 939,06
Muut aineettomat hyödykkeet	170 920 751,14	157 959 763,45
Ennakkomaksut	11 928 843,06	13 717 562,03
	187 453 321,63	177 633 264,54
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet		
Omistettut	208 806 109,85	174 933 985,21
Vuokraoikeudet ja liittymismaksut	2 211 652,42	2 202 637,74
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistettut	439 134 460,45	354 398 749,73
Koneet ja kalusto	88 490 328,81	91 300 872,26
Muut aineelliset hyödykkeet	6 128 727,98	6 376 255,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10 459 602,85	20 844 597,14
	755 230 882,36	650 057 097,97
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 087 168 327,86	1 028 450 981,49
Osuudet omistusyhteisyriksissä	111 025 938,95	36 383 054,61
Muut sijoitukset	18 580 026,52	18 508 819,82
	1 216 774 293,33	1 083 342 855,92
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAISUUS		
Valmiit tuotteet/tavarat	256 583 563,54	244 545 904,24
	256 583 563,54	244 545 904,24

€	31.12.2020	31.12.2019
<b>SAAMISET</b>		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	124 207 994,34	310 453 860,52
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	71 502 199,58	57 594 199,58
Muut saamiset	8 192 666,63	6 892 666,62
	203 902 860,55	374 940 726,72
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	357 582 841,05	355 726 614,66
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	497 767 542,55	560 544 582,68
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	4 938 308,22	1 539 823,31
Lainasaamiset	133 095,97	-
Muut saamiset	19 545 572,22	5 940 967,57
Siirtosaamiset	89 245 140,20	84 046 309,95
	969 212 500,21	1 007 798 298,17
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	114 158 274,36	16 777 819,41
RAHAT JA PANKKISAAMISET	136 613 110,09	58 133 140,52
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 839 928 806,07</b>	<b>3 613 229 107,49</b>

€	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTATTAVAA</b>		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	197 282 584,00	197 282 584,00
Ylikurssirahasto	197 498 010,90	197 498 010,90
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 753 307,40	22 753 307,40
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	935 833 358,02	786 980 069,48
Tilikauden voitto	234 293 405,12	393 877 216,77
	1 831 076 460,99	1 841 806 984,10
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	139 946 004,30	117 206 574,66
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	2 364 199,37	5 050 441,54
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	300 000 000,00	300 000 000,00
Eläkelainat	109 041 000,00	137 465 000,00
Muut velat	7 625 996,00	6 405 992,00
	416 666 996,00	443 870 992,00
Lyhytaikainen		
Eläkelainat	28 424 000,00	22 680 000,00
Saadut ennakot	19 960 149,87	16 871 347,76
Ostovelat	627 726 576,50	552 318 045,53
Velat saman konsernin yrityksille	304 017 086,16	224 164 957,75
Velat omistusyhteisyriyksille	4 143 483,40	4 310 376,72
Muut velat	225 646 770,59	169 031 420,71
Siirtovelat	239 957 078,89	215 917 966,72
	1 449 875 145,41	1 205 294 115,19
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 839 928 806,07</b>	<b>3 613 229 107,49</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	313 494 847,00	413 190 127,02
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	95 788 132,83	91 263 907,43
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 815 406,38	-119 779 773,09
Muut oikaisut	-16 972 259,98	-19 695 899,51
	<b>389 495 313,47</b>	<b>364 978 361,85</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-8 896 516,50	240 375 874,77
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-12 037 659,30	-4 067 102,84
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	130 315 518,00	-190 853 266,60
	109 381 342,20	45 455 505,33
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-18 814 688,27	-24 330 213,74
Saadut korot	14 230 494,16	21 624 990,73
Saadut osingot	15 651 093,31	134 819 314,46
Maksetut verot	-39 359 524,45	-69 602 708,60
	-28 292 625,25	62 511 382,85
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>470 584 030,42</b>	<b>472 945 250,03</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-125 938 686,88	-234 019 028,95
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-145 706 898,89	-145 117 483,68
Tytäryhtiöiden myynnit	768 900,84	-
Sijoitukset omistusyhteisyrityksiin	-517 085,27	-
Osakkuusyhtiöiden osuuksien luovutustulot	5 703 974,06	4 641 237,84
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 963 066,20	6 379 050,36
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	168 275 515,71	-61 194 718,73
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-95 451 214,23</b>	<b>-429 310 943,16</b>

€	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	86 223 942,62	94 574 493,04
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-16 164 893,57	-138 626 259,43
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-)/vähennys (+)	-94 931 147,26	94 336 148,04
Maksetut osingot	-249 942 576,94	-231 868 024,83
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-16 959 349,26	31 342 249,81
Muut erät	-3 128 677,85	-6 709 600,98
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-294 902 702,26</b>	<b>-156 950 994,35</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>80 230 113,93</b>	<b>-113 316 687,48</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>60 131 031,63</b>	<b>86 300 962,53</b>
Yhtiöiden purkamisen ja fuusioimisen yhteydessä siirtyneet rahavarat	747 155,61	87 146 756,58
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>141 108 301,17</b>	<b>60 131 031,63</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

#### Pysyvät vastaavat

##### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

##### Poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
IT-ohjelmistot ja lisenssit	3–5 vuotta

##### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

##### Poistoajat

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10-33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta
IT-laitteet	3-8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–14 vuotta

Maa-alueista ja liittymismaksuista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty liukuvan keskihankintahinnan mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

#### Johdannaisopimukset

##### Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisia käytetään muokkaamaan lainojen korkosidonnaisuusaikaa. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermiini-, -futuuri-, -optio- ja -swap-sopimukset arvostetaan käypään arvoon, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

##### Valuuttajohdannaiset

Valuuttajohdannaisia käytetään sekä translaatio- että transaktioriskiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisilla suojataan kaupallista valuuttariskiä. Valuuttatermiinit arvostetaan

tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Avoimien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan rahoituseriin sekä myynnin ja ostojen oikaisueriin. Jos johdannaisella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää, on arvonmuutos kirjattu tase-erän muutosta vastaan. Optiosopimusten osalta preemiot sisältyvät taseen siirtyviin eriin, kunnes ne erääntyvät tai arvonmuutos tilinpäätöspäivänä edellyttää tulokseen kirjaamista.

### Hyödykejohdannaiset

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ankkuri-Energia Oy käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppiaiden energiakustannusten tasaamiseen. Kesko Oyj on ulkoinen vastapuoli pankin kanssa tehdyissä sähköjohdannaisissa ja tekee sisäisen suojauksen vastaavaan hintaan Ankkuri-Energia Oy:n kanssa. Kesko Oyj:llä ei missään vaiheessa ole johdannaisspositiota eikä näin ollen myöskään tulosvaikutusta. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset kirjataan Keskossa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voittoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

### Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

### Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjen vuokratilojen vuokravastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

### Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### Liite 2. Liikevaihto toimialoittain

Milj.€	2020	2019
Päivittäistavarakauppa	5 119,1	4 847,5
Rautakauppa	963,2	903,0
Muut	0,1	25,3
<b>Yhteensä</b>	<b>6 082,4</b>	<b>5 775,8</b>

### Liite 3. Materiaalit ja palvelut

Milj.€	2020	2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 329,1	-5 039,9
Varaston muutos	12,0	4,1
Ulkopuoliset palvelut	-97,9	-94,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 415,0</b>	<b>-5 130,4</b>

### Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj.€	2020	2019
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	5,7	7,0
Vuokratuotot	89,8	84,6
Palvelukorvaukset	517,5	469,8
Fuusiovoitot	32,0	13,6
Muut	157,0	151,9
<b>Yhteensä</b>	<b>802,0</b>	<b>726,9</b>

## Liite 5. Henkilöstökulut

Milj.€	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-292,8	-284,7
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-44,2	-4,7
Muut henkilösivukulut	-9,7	-9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-346,7</b>	<b>-298,8</b>

Vertailuvuonna Keskon eläkekuluissa Eläkekassan ylikatteen palautus 45,3 milj. €.

Kesko Oyj:n henkilökunnan lukumäärä oli keskimäärin 7 271 (7 224) henkilöä.

## Johdon palkat ja palkkiot

Milj.€	2020	2019
Toimitusjohtaja	3,0	2,6
Hallituksen jäsenet	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>3,1</b>

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Milj.€	2020	2019
Suunnitelman mukaiset poistot	-93,6	-88,7
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-2,2	-2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-95,8</b>	<b>-91,3</b>

## Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.€	2020	2019
Vuokratulot	-334,4	-338,3
Markkinointikulut	-147,7	-138,4
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-85,2	-81,0
Pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden myyntitappiot	-	-1,0
Tietoliikennekulut	-70,5	-73,2
Fuusiotappiot	-23,3	0,0
Muut liikekulut	-55,1	-57,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-716,2</b>	<b>-688,8</b>

## Tilintarkastajien palkkiot

Milj.€	2020	2019
Tilintarkastus	0,4	0,3
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,0	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,8</b>

Varsinainen yhtiökokous valitsi 28.4.2020 Deloitte Oy:n Kesko Oyj:n tilintarkastajaksi.

Vuonna 2019 tilintarkastajana toimi PricewaterhouseCoopers Oy.



## Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj.€	2020	2019
<b>Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	13,1	51,4
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	-	83,4
Osinkotuotot muilta	2,6	0,0
Osakkeiden myyntivoitot	0,0	0,2
Sijoitusten myyntivoitot	0,0	0,9
<b>Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä</b>	<b>15,7</b>	<b>135,9</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	7,6	10,7
Muilta	23,3	14,2
<b>Korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>31,0</b>	<b>25,0</b>
<b>Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Arvon alentumiset osakkeista	-3,2	-0,1
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,4
<b>Arvon alentumiset ja käyvän arvon muutokset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä</b>	<b>-3,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-12,4	-18,3
Muille	-28,2	-23,1
<b>Korko- ja rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-40,6</b>	<b>-41,4</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>119,8</b>

## Liite 9. Tilinpäätössiirrot

Milj.€	2020	2019
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-6,6	-4,1
Saadut konserniavustukset	28,0	46,8
Annetut konserniavustukset	-45,0	-15,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-23,5</b>	<b>27,2</b>

Tilikaudella 2020 hankituista koneista ja kalustosta ja niihin verrattavissa olevasta irtaimistosta on tehty korotettu 50 %:n EVL:n poisto.

## Liite 10. Pakollisten varausten muutokset

Milj.€	2020	2019
Muutokset	-2,7	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,2</b>

## Liite 11. Tuloverot

Milj.€	2020	2019
Tuloverot konserniavustuksista	3,4	-6,3
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-55,3	-40,2
Edellisten tilikausien verot	-3,7	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-55,7</b>	<b>-46,5</b>

## Liite 12. Laskennalliset verot

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirtojen kertymästä on 28,0 milj. euroa. Muiden laskennallisten verovelkojen tai -saamisten määrä ei ole olennainen.

## Taseen liitetiedot

### Liite 13. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	2020	2019
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	15,3	25,8
Lisäykset	0,2	1,3
Vähennykset	-1,8	-11,7
Siirrot erien välillä	1,7	0,0
Hankintameno 31.12.	15,4	15,3
Kertyneet poistot 1.1.	-9,3	-17,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,8	11,7
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-3,3	-3,4
Kertyneet poistot 31.12.	-10,8	-9,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	295,3	296,6
Lisäykset	41,3	48,5
Vähennykset	-9,7	-60,1
Siirrot erien välillä	15,9	10,3
Hankintameno 31.12.	342,8	295,3
Kertyneet poistot 1.1.	-137,3	-158,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7,1	60,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-41,6	-39,4
Kertyneet poistot 31.12.	-171,9	-137,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>170,9</b>	<b>158,0</b>

Milj. €	2020	2019
<b>Ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1.	13,7	13,0
Lisäykset	6,3	9,1
Vähennykset	-0,1	-1,6
Siirrot erien välillä	-8,0	-6,8
Hankintameno 31.12.	11,9	13,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11,9</b>	<b>13,7</b>

## Liite 14. Aineelliset hyödykkeet

Milj. €	2020	2019
<b>Maa- ja vesialueet, omistetut</b>		
Hankintameno 1.1.	174,9	172,2
Lisäykset	1,6	3,6
Fuusioissa siirtyneet	28,3	0,0
Vähennykset	-	-1,3
Siirrot erien välillä	4,0	0,4
Hankintameno 31.12.	208,8	174,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>208,8</b>	<b>174,9</b>
<b>Maa- ja vesialueet, vuokraoikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	2,2	1,9
Lisäykset	-	0,2
Siirrot erien välillä	-	0,1
Hankintameno 31.12.	2,2	2,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	613,7	584,0
Lisäykset	20,8	18,9
Fuusioissa siirtyneet	136,9	0,0
Vähennykset	-14,5	0,0
Siirrot erien välillä	0,8	10,8
Hankintameno 31.12.	757,6	613,7
Kertyneet poistot 1.1.	-259,3	-239,4
Fuusioissa siirtyneet	-52,8	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	14,3	0,0
Tilikauden poisto	-20,7	-19,9
Kertyneet poistot 31.12.	-318,5	-259,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>439,1</b>	<b>354,4</b>

Milj. €	2020	2019
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	287,9	279,4
Lisäykset	22,2	39,6
Vähennykset	-12,6	-32,8
Siirrot erien välillä	2,3	1,7
Hankintameno 31.12.	299,8	287,9
Kertyneet poistot 1.1.	-196,5	-202,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12,0	32,7
Tilikauden poisto	-26,8	-27,2
Kertyneet poistot 31.12.	-211,3	-196,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>88,5</b>	<b>91,3</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	19,4	19,0
Lisäykset	0,9	0,3
Fuusioissa siirtyneet	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.	20,5	19,4
Kertyneet poistot 1.1.	-13,0	-11,7
Fuusioissa siirtyneet	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,1
Tilikauden poisto	-1,3	-1,4
Kertyneet poistot 31.12.	-14,3	-13,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6,1</b>	<b>6,4</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	20,8	24,8
Lisäykset	8,5	12,8
Vähennykset	-2,2	0,0
Siirrot erien välillä	-16,7	-16,7
Hankintameno 31.12.	10,5	20,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10,5</b>	<b>20,8</b>

## Liite 15. Sijoitukset

Milj.€	2020	2019
<b>Osuudet konserniyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	1 116,0	1 069,0
Lisäykset	169,0	171,0
Fuusioissa siirtyneet	1,9	0,0
Vähennykset	-66,7	-180,7
Siirrot erien välillä	-42,3	56,6
Hankintameno 31.12.	1 177,9	1 116,0
Arvonlennukset 1.1.	-87,5	-180,5
Vähennysten kertyneet arvonalennukset	-	103,9
Siirtojen kertyneet arvonalennukset	-	-10,8
Tilikauden arvonalennus	-3,2	-0,1
Arvonlennukset 31.12.	-90,7	-87,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 087,2</b>	<b>1 028,5</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	36,4	82,2
Lisäykset	32,9	-
Vähennykset	-0,5	-0,1
Siirrot erien välillä	42,3	-45,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>111,0</b>	<b>36,4</b>
<b>Muut sijoitukset</b>		
Hankintameno 1.1.	18,5	13,8
Lisäykset	0,1	5,6
Vähennykset	0,0	-1,0
Siirrot erien välillä	-	0,1
Hankintameno 31.12.	18,6	18,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>18,6</b>	<b>18,5</b>

Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2020 on esitetty eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Liite 16. Saamiset

### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Milj.€	2020	2019
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainasaamiset	124,2	310,5
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>124,2</b>	<b>310,5</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Myyntisaamiset	14,6	42,7
Lainasaamiset	456,3	496,5
Siirtosaamiset	26,9	21,3
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>497,8</b>	<b>560,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>622,0</b>	<b>871,0</b>

### Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Milj.€	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Lainasaamiset	71,5	57,5
Muut saamiset	0,0	0,1
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>71,5</b>	<b>57,6</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Lyhytaikaiset saamiset	4,9	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>76,4</b>	<b>59,1</b>

Kesko Oyj on antanut pitkäaikaisen lainan osakkuusyritykselleen Mercada Oy:lle, 56,0 milj. euroa ja yhteisyritykselleen UAB Kesko Senukaille 13,9 milj. euroa.

## Siirtosaamiset

Milj.€	2020	2019
Verot	-	11,6
Palvelukorvaukset	11,6	5,9
Henkilöstökulut	6,9	6,7
Ostot	32,3	30,6
Muut	38,4	29,2
<b>Yhteensä</b>	<b>89,2</b>	<b>84,0</b>

## Liite 17. Oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyttö- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2019	197,3	197,5	243,4	22,8	1 015,3	1 676,2
Osingonjako					-231,9	-231,9
Omat osakkeet					3,9	3,9
Siirto lahjoitusvaroihin					-0,3	-0,3
Tilikauden tulos					393,9	393,9
Oma pääoma 31.12.2019	197,3	197,5	243,4	22,8	1 180,9	1 841,8
Osingonjako					-249,9	-249,9
Omat osakkeet					5,2	5,2
Siirto lahjoitusvaroihin					-0,3	-0,3
Tilikauden tulos					234,3	234,3
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>197,3</b>	<b>197,5</b>	<b>243,4</b>	<b>22,8</b>	<b>1 170,1</b>	<b>1 831,1</b>

Sidottu oma pääoma	2020	2019
Osakepääoma	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	197,5	197,5
<b>Yhteensä</b>	<b>394,8</b>	<b>394,8</b>

Vapaa oma pääoma	2020	2019
Käyttöraho	243,4	243,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22,8	22,8
Kertyneet voittovarot	1 170,1	1 180,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 436,3</b>	<b>1 447,0</b>

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2020	2019
Muut rahastot	266,2	266,2
Edellisten tilikausien voitto	935,8	787,0
Tilikauden voitto	234,3	393,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 436,3</b>	<b>1 447,0</b>

31.12.2020 yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 1 436 295 866,09 euroa.

Emoyhtiön osakkeiden jakautuminen	Kpl
A-osakkeet	126 948 028
B-osakkeet	273 130 980
<b>Yhteensä</b>	<b>400 079 008</b>

Osakkeiden äänimäärät	Ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Kesko Oyj:n osakkeiden lukumäärä kasvoi tilikauden aikana varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 tehtyä päätöksen maksuttomasta osakeannista, ns. split. Maksuttomassa osakeannissa annettiin maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2020 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. A-osakkeiden lukumäärä on enintään 250 milj. kappaletta ja B-osakkeiden lukumäärä on enintään 360 milj. kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä enintään 610 milj. kappaletta.

## Hallituksen valtuudet hankkia ja luovuttaa omia osakkeita

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 antama, 30.6.2021 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 40 000 000 B-osaketta.

## Omat osakkeet

Kesko Oyj on 5.5.2020 luovuttanut yhteensä 8 158 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta (KESKOB) Keskon hallituksen jäsenille. Luovutus perustuu yhtiökokouksen 28.4.2020 päätökseen hallituksen vuosipalkkion maksamisesta osittain yhtiön B-osakkeilla.

	Kpl
<b>Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2019</b>	<b>3 725 452</b>
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-381 124
Luovutus, hallitus	-8 158
Tilikauden aikana palautunut	3 692
<b>Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2020</b>	<b>3 339 862</b>

## Liite 18. Pakolliset varaukset

Milj.€	2020	2019
Vuokravastuut	1,1	2,4
Muut pakolliset varaukset	1,2	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>5,1</b>

## Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Tilikaudella 2019 Kesko sopi yhteensä 700 milj. euron rahoituksesta, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Kesko saavuttaa hiilijalanjäljelle, ruokahävikille ja riskimaiden auditoinneille asetetut vastuullisuustavoitteet. Lainaa nostettiin tilikaudella 2019 300 milj. euroa ja lainaa on mahdollisuus nostaa myöhemmin lisää. Lainan nosto edellyttää pankkien

erillisen luottopäätöksen. Kesko allekirjoitti myös samoihin vastuullisuuskriteereihin sidotun luottolimiitin 100 milj. euroa, jota ei ollut käytössä tilinpäätöspäivänä.

## Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj.€	2020	2019
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Ostovelat	1,4	10,3
Siirtovelat	27,0	5,6
Muut velat	275,6	208,3
<b>Yhteensä</b>	<b>304,0</b>	<b>224,2</b>
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>		
Ostovelat	0,0	0,0
Siirtovelat	0,0	0,0
Muut velat	4,1	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>4,3</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	101,6	91,7
Ostojen siirtovelat	33,7	32,1
Verot	5,3	-
Kauppahinnat	0,4	0,8
Palvelukorvaukset	34,7	3,2
Muut	64,3	88,1
<b>Yhteensä</b>	<b>240,0</b>	<b>215,9</b>

## Liite 21. Korottomat velat

Milj.€	2020	2019
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 019,9	888,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 019,9</b>	<b>888,8</b>

## Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj.€	2020	2019
<b>Kiinteistökiinnitykset</b>		
Omasta puolesta	193,0	192,1
Konserniyhtiöiden puolesta	0,8	0,8
<b>Pantatut osakkeet</b>	9,0	9,0
<b>Takaukset</b>		
Omasta puolesta	0,4	1,0
Konserniyritysten puolesta	33,1	8,0
<b>Muut vastuut ja vastuusitoumukset</b>		
Omasta puolesta	35,8	32,3
<b>Vuokravastuut koneista ja kalustosta</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	7,2	7,9
Myöhemmin erääntyvät	7,7	9,8
<b>Vuokravastuut kiinteistöistä</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	275,5	293,4
Myöhemmin erääntyvät	1 530,0	1 742,8

## Valuuttariskit

Yhtiön liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa yhtiön myöntämän käyttöpääomarahoituksen määrä sen ulkomaisille tytäryhtiöille ja osin myös konsernin emoyhtiönä tytäryhtiöiden suojaukset emoaan vastaan.

Valuuttariskia suojataan käyttämällä valuuttajohdannaisia vahvistetun valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Valuuttajohdannaisien käypä arvo lasketaan arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Johdannaisten arvostus perustuu suoraan markkinoilta saataviin tietoihin eli on luokiteltu tasolle 2. Näiden johdannaisten maksimiluottoriski on niiden käypä arvo tilinpäätöspäivänä.

Johdannaisten arvostustulokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2020 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-28,2	54,5	80,3	19,2
Suojaavat johdannaiset	43,8	-35,9	-60,2	-11,0
<b>Avoin positio</b>	<b>15,6</b>	<b>18,7</b>	<b>20,1</b>	<b>8,3</b>

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2019 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-22,6	66,4	65,8	22,9
Suojaavat johdannaiset	25,8	-50,3	-55,8	-12,9
<b>Avoin positio</b>	<b>3,2</b>	<b>16,1</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>

Transaktiopoistion herkkyyssanalyysissä on laskettu, mikä olisi yhtiön valuuttamääräisten ostojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisien tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyyssanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2020 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,4	-1,7	-1,8	-0,8
Muutos -10 %	1,7	2,1	2,2	0,9

Herkkyyssanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2019 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-0,3	-1,5	-0,9	-0,9
Muutos -10 %	0,3	1,8	1,1	1,1

## Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2020 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2020 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2019 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2019 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Valuuttajohdannaiset	0,9	-6,1	0,3	-2,9
<b>Korkojohdannaiset</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-3,8</b>

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2020 Nimellismäärä	31.12.2019 Nimellismäärä
Valuuttajohdannaiset	217,9	157,3
Korkojohdannaiset	420,0	340,0

Kaikki valuuttajohdannaiset erääntyvät vuoden 2021 aikana. Korkojohdannaiset erääntyvät vuosina 2022, 2024, 2026 ja 2027.

Milj. €	2020	Käypä arvo	2019	Käypä arvo
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut</b>				
Kohde-etuksien arvot 31.12.				
<b>Korkojohdannaiset</b>				
Koronvaihtosopimukset	420	-5,8	340	-3,6
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Termini- ja futuurisopimukset	218	-5,2	157	-2,6
Konsernin ulkoiset	206	-5,6	151	-2,7
Konsernin sisäiset	12	0,4	7	0,1
Valuutanvaihtosopimukset				
<b>Hyödykejohdannaiset</b>				
Sähköjohdannaiset	41	0,0	31	0,0
Konsernin ulkoiset	20	-1,5	16	0,8
Konsernin sisäiset	20	1,5	16	-0,8

## Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat

Milj.€	2020	2019
Myytävissä olevat rahoitusvarat	4,5	2,0
Rahavarat	136,6	58,1
<b>Yhteensä</b>	<b>141,1</b>	<b>60,1</b>

Rahavirtalaskelmassa rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi myytävissä olevista rahoitusvaroista ne erät, jotka erääntyvät kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien.

## Liite 24. Lähipiiri

Kesko Oyj:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja johtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä Kesko-konsernitilinpäätöksessä (liite 5.2).

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Kesko Oyj myy tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.



# ALLEKIRJOITUKSET

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 2. päivänä helmikuuta 2021

Esa Kiiskinen

Peter Fagernäs

Jannica Fagerholm

Piia Karhu

Matti Kyytsönen

Matti Naumanen

Toni Pokela

Mikko Helander  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 2. päivänä helmikuuta 2021

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesko Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyuden riski.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestaus**

Katso Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.3.

Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 572,1 miljoonaa (EUR 479,0 miljoonaa), josta EUR 124,8 miljoonaa euroa liittyy tilikauden 2020 aikana hankittujen liiketoimintojen hankinnassa syntyneisiin alustavien IFRS 3 mukaisten hankintamenolaskelmien osoittamiin liikearvoihin. Lisäksi konsernitase sisältää tavaramerkkejä EUR 87,7 miljoonaa (EUR 87,4 miljoonaa).

Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Johdon laatima arvonalentumistestaus ei osoittanut arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksiin liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kassavirtoihin ja diskonttokorkoon liittyen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3. on selostettu ja esitetty johdon soveltamat keskeiset oletamat ja hallituksen hyväksymien arvonalentumistestauslaskelmien herkkyyksianalyysit.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.

**Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa**

Tarkastuksessamme olemme arvioineet johdon tekemiä ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestauslaskelmia, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kasvu- ja kannattavuuskehitys, kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Olemme arvioineet merkittäviä oletamia liikearvon arvonalentumistestauslaskelmien osalta:

- Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuuslaskelmia historialliseen kehitykseen verrattuna.
- Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä arvioita vahvistettuihin budjetteihin ja strategisiin suunnitelmiin.
- Olemme verranneet käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettuja liitetietoja.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Liikevaihdon tuloutus**

Katso konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2.1.

Kesko Oyj –konsernin liikevaihto oli EUR 10 669,2 miljoonaa (EUR 10 720,3 miljoonaa). Kesko harjoittaa päivittäistavarakauppa-, rauta- ja talotekniikkakauppa-, sekä autoliiketoimintaa laajan myynti- ja kauppapaikkaverkoston kautta.

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä.

Liiketoimintatapahtumien volyymien sekä liiketoimintaprosessiin liittyvien tietojärjestelmien merkittävyyden vuoksi olemme tunnistaneet tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi tulouttamiseen liittyväksi virheen ja väärinkäytöksen riskiksi:

- Virheellisen tuloutuksen manuaalisesti kirjattavissa poikkeavissa myyntitapahtumissa.

Liikevaihdon tuloutus merkittävyytensä vuoksi vaatii erityistä huomiota sekä kirjanpidon että tilintarkastuksen näkökulmasta.

**Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa**

Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja. Myyntiprosesseja läpikäymällä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien toimivuutta, sekä testanneet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.

Olemme analysoineet liikevaihdon tileille kirjautuvia liiketapahtumia automatisoitujen myyntiprosessien kautta syntyvien liikevaihtokirjausten, sekä manuaaliviennein kirjattujen liiketapahtumien tunnistamiseksi ja tarkastuksen kohdentamiseksi.

Liikevaihtotileille koko myyntitapahtumapopulaatioon kohdistuneet tarkastustoimenpiteemme ovat pitäneet sisällään muun muassa laajaa data-analytiikkaperusteista aineistotarkastusta, sekä otantamenetelmiin perustuvaa yksityiskohtaista aineistotarkastusta, joiden perusteella olemme varmistaneet tulouttamisen oikeellisuutta.

Olemme laatineet liikevaihdon tuloutuksen väärinkäytösriskien liittyvän kohdennetun riskiarvion sekä tunnistaneet data-analytiikan avulla liikevaihtoon kirjatut manuaaliset kirjaukset. Liikevaihdon väärinkäytösriskien liittyvän riskiarvion perusteella olemme kohdennaneet esiin nousseisiin liiketapahtumiin aineistotarkastustoimenpiteitä varmistaen tapahtumien asianmukaisuutta ja oikeellisuutta. Olemme arvioineet tällöin liikevaihdon merkittävien hyvityskirjausten perusteita ja asianmukaisuutta sekä liikevaihtotileille kirjattujen poikkeuksellisten kirjausten asianmukaisuutta, sekä varmistaneet esiin nousseisiin tapahtumiin liittyvien johdon arvioiden asianmukaisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyden riskejä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän

tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet Keskon tilintarkastajana vuodesta 2020 lähtien, yhtäjaksoisesti 1 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 2. helmikuuta 2021

### Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT