

K

Q4/2018

Kesko Oyj  
Tilinpäätöstiedote

Tammikuu-joulukuu 2018  
6.2.2019

lll

kk

kk

ki

kk

kk

kk

kk

kk

kk

k

## KESKO OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 6.2.2019 KLO 9.00

## Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2018: kaikkien aikojen paras vertailukelpoinen liikevoitto

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI, JATKUVAT TOIMINNOT:

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 10 383 milj. euroa (10 492 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 3,5 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 332,2 milj. euroa (296,2 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 307,9 milj. euroa (338,6 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 437,1 milj. euroa (291,9 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 14,0 % (13,3 %)
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 327,5 milj. euroa (300,3 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,47 euroa (2,29 euroa)
- Päivitetyn osinkopolitiikan mukaisesti hallituksen ehdotus osingoksi on 2,34 euroa osakkeelta, joka esitetään maksettavaksi kahdessa samansuuruisessa erässä huhtikuussa ja lokakuussa
- Vertailukelpoisesti jatkuvien toimintojen liikevaihdon seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta ennakoidaan ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Kuitenkin panostukset tietojärjestelmiin ja digitaalisiin palveluihin rasittavat osaltaan kannattavuutta ennustekaudella. Autokaupassa kannattavuutta rasittaa siirtyminen WLTP-päästömittausmenetelmään, joka pidentää autojen toimitusaikoja. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa toteutettujen yritysostojen myötä oman vähittäiskaupan osuus on kasvanut, mikä lisää tulokseen liittyvää kausivaihtelua.

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2018	1-12/2017	10-12/2018	10-12/2017
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
Liikevaihto, milj. e	10 383	10 492	2 655	2 575
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	332,2	296,2	90,5	80,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,2	2,8	3,4	3,1
Liikevoitto, milj. e	307,9	338,6	79,8	70,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	327,5	300,3	89,8	81,6
Tulos ennen veroja, milj. e	296,8	342,4	72,6	71,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	437,1	291,9	127,4	110,6
Investoinnit, milj. e	417,6	333,5	67,7	117,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,0	13,3	14,0	13,3
<b>Konserni</b>				
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,7	10,9	11,7	10,9
<b>Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu</b>				
Jatkuvat toiminnot	2,18	2,75	0,54	0,57
Lopetetut toiminnot	-0,56	-0,16	-0,02	-0,14
Konserni yhteensä	1,61	2,59	0,52	0,43
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton</b>				
Jatkuvat toiminnot	2,47	2,29	0,70	0,65

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Konserni</b>		
Omavaraisuusaste, %	51,4	50,4
Oma pääoma/osake, e	21,06	21,45

## PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

Keskon strategian kulmakivet ovat kannattava kasvu, fokuksituminen ydinliiketoimintoihin ja yksi yhtenäinen K. Kaikille liiketoiminnoillemme on yhteistä vahvasti asiakaslähtöinen toiminta ja erottautuminen laadulla niin kaupoissa kuin digitaalisissa kanavissa. Strategiamme onnistuneen toteuttamisen ansiosta saavutimme vuonna 2018 Keskon kaikkien aikojen parhaimman tuloksen. Samalla saavutimme sidotun pääoman tuoton osalta vuonna 2015 asettamamme 14 %:n tavoitetasoa. Jatkoimme voimakasta uudistamista ja kilpailukykyyn parantamista kaikilla toimialoilla ja samalla toteutimme useita strategian mukaisia yritysostoja. Vahva taloudellinen asemamme mahdollistaa investoinnit kasvuun myös tulevana vuosina hyvän osingonmaksukykyyn ohella. Päivitetyt osinkopolitiikan mukaisesti hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on yhteensä 231 702 946,02 milj. euroa eli 2,34 €/osakkeelta, joka esitetään maksettavaksi kahdessa samansuuruisessa erässä huhtikuussa ja lokakuussa.

Päivittäistavarakaupassa kaikkien ketjujemme myynti kehittyi hyvin ja markkinaosuutemme vahvistui edelleen. Jatkoimme kauppajemme uudistuksia ja kauppakohtaisten liikeideoiden toteutusta, mikä näkyi asiakasmäärien ja asiakastytyväisyyden selvänä kasvuna. Merkittävä osa kaupoistamme on uudistettu sekä valikoimiltaan että ilmeeltään, ja tämä työ jatkuu alkaneena vuonna. Myös ruoan verkkokaupamme vahva kasvu jatkui ja verkkokaupan palveluita tarjosi vuoden lopussa jo yli 150 kauppa. Kespron kilpailukykyä vahvistettiin foodservice-tukkukaupassa ostamalla markkinoiden korkealaatuisimpiin kala- ja lihatuoretuotteisiin erikoistuneet Kalatukku E. Eriksson ja Reinin Liha. Myös kannattavuus kehittyi hyvin, kannattavuutta paransi vahvan myynnin kehityksen ohella Suomen Lähikaupan integraation myötä saavutetut synergiahyödyt.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan strategian toteutus eteni suunnitellusti. Toimialan johtamismallia uudistettiin merkittävästi vuoden alussa ja käyttöön otettu maakohmainen fokus paransi kilpailukykyä ja kannattavuutta. Sekä rautakaupan että Onnisen vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Myynti ja tulos vahvistuivat erityisesti Suomessa, Baltiassa ja Puolassa. Strategisesti tärkeät yritysostot Norjassa Bygghälsan-ketjussa luovat hyvän perustan liiketoiminnan edelleen kasvattamiselle tulevana vuosina. Ruotsissa käynnistimme uuden johdon vetämänä kokonaisvaltaisen uudistamisohjelman, jonka johdosta vertailukelpoinen liikevaihto kääntyi kasvuun viimeisellä vuosineljänneksellä.

Autokaupan vuosi onnistui kokonaisuutena hyvin, vaikka WLTP-päästömittausten menetelmä aiheuttikin autokauppaan loppuvuonna merkittäviä häiriöitä koko Euroopassa. Erityisesti Porschen kehitys oli vahvaa, sen ensirekisteröinnit kasvoivat Suomessa yli 60 %. Myös SEATin ja Volkswagenin markkinaosuudet vahvistuivat. Toimialan liikevoitto parani, mihin vaikutti vakaa myynnin kehitys huollossa, jälkimarkkinoinnissa ja käytetyissä autoissa. Vuoden aikana lanseerasimme myös uusia liikkumisen palveluita, kuten leasing-tuotteet sekä yhteiskäyttöautopalvelut ja sähköautojen latauspisteet K-kauppojen yhteyteen, mikä mahdollistaa asiakasvirtojen kasvattamisen yli toimialarajojen. WLTP:n aiheuttaman markkinahäiriön odotamme normalisoituvan kuluvaan vuoden ensimmäisen kvartaalin loppuun mennessä. Autokaupan strategia perustuu kattavaan yhteistyöhön maailman johtavan autovalmistajan Volkswagen-konsernin kanssa, jonka mukaisesti valikoimaa laajennetaan tänä vuonna myös Bentleyyn mallistolla.

Vastuullisuustyömme tavoitteena on mahdollistaa nykyisille ja tulevien sukupolvien asiakkaillemme kestävä elämäntapa - oli kyseessä sitten arjen ruokailu, liikkuminen tai asuminen. Jatkoimme aktiivista työtä vastuullisuusstrategiamme toteuttamiseksi, lisäsimme mm. tuotteiden hankintakanavien auditointeja ja jatkoimme investointeja uusiutuvaan energiaan ja energiatehokkuuden edelleen parantamiseen. Olemmekin iloisia, että Kesko valittiin äskettäin jälleen Global 100 -listalle maailman vastuullisimpana kaupan alan yrityksenä.

Myös näkymät alkaneelle vuodelle 2019 ovat hyvät. Kasvustrategiamme toimii ja jatkamme sen johdonmukaista toteuttamista kohti yhä vahvempaa ja asiakaslähtöisempää vähittäiskaupan yhtiötä. Kasvatamme myyntiämme ja parannamme edelleen tehokkuuttamme toimimalla yhtenä yhtenäisenä K:na. Päivittäistavarakaupassa painopisteinä ovat myynnin kasvattaminen ja asiakaskokemuksen edelleen parantaminen. Jatkamme kauppakohtaisten liikeideoiden toteutusta ja vahvistamme edelleen kauppiasyrittäjyyttä. Kespron foodservice-tukkukaupassa tavoittelemme kasvua. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa painopisteinä ovat myynnin kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen, erityisesti Ruotsissa. Pohjois-Euroopan alueella haemme kasvua myös yrityskaupoilla. Autokaupassa tiivistämme edelleen kumppanuuttamme Volkswagen-konsernin kanssa.

## JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLINEN KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUU 2018

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa 2018 oli 10 383 milj. euroa, mikä on 1,0 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (10 492 milj. euroa). Liikevaihdon kehitykseen vaikuttivat vuoden 2017 ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetut yritysmyyntit. Liikevaihdon kasvu vertailukelpoisesti ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa oli 3,5 %. Konsernin liikevaihto laski Suomessa 1,5 %, mutta kasvoi vertailukelpoisesti 4,0 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 0,9 % ja vertailukelpoisesti 1,5 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,5 % (20,1 %).

Päivittäistavarakaupan liikevaihdon kasvu oli 2,0 %, jota osaltaan pienensi Suomen Lähikaupan yritysoston kautta tulleiden kauppojen siirtäminen kauppiaille. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 5,1 %. Vertailukelpoinen muutos on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne Suomen Lähikaupalta hankitut kaupat, jotka ovat kuuluneet verkostoon sekä katsauskaudella että vertailukaudella, sekä vähentämällä 1.6.2018 ostetun Reinin Lihan ja 2.7.2018 ostetun Kalatukku E. Erikssonin vaikutus.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto laski 4,6 %, mihin vaikuttivat vuoden 2017 ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetut yritysmyyntit. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,7 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2017 toteutuneiden yritysmyyntien sekä 2.7.2018 ostetun Skattum Handel AS:n, 23.7.2018 ostetun Gipling AS:n ja 1.10.2018 ostetun 1A Groupin vaikutusta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa ilman erikoiskaupan liiketoimintoja liikevaihto kasvoi 2,4 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 2,6 %. Erikoiskaupassa liikevaihto laski 43,5 % yritysmyynteistä johtuen, vertailukelpoinen kehitys oli +3,5 %.

Autokaupassa liikevaihto laski 1,8 %. Kehitykseen vaikutti uuden WLTP-päästömittausmenetelmän voimaantulo Euroopassa syyskuun alussa ja siitä johtuneet autojen toimitusviiveet.

Reinin Liha siirtyi osaksi Kesko-konsernin foodservice-tukkukauppa Kesprota 1.6.2018 toteutuneella yrityskaupalla ja Kalatukku E. Eriksson 2.7.2018 toteutuneella yrityskaupalla. Norjalaiset rautakauppayhtiöt Skattum Handel AS ja Gipling AS, jotka ovat operoineet kauppiasliiketoimintamallilla Byggmakker-kauppoja, siirtyivät Kesko Oyj:n tytäryhtiön Byggmakker Handel AS:n omistukseen 2.7.2018 ja 23.7.2018. Baltiassa toimiva verkkokauppayhtiö 1A Group siirtyi Kesko Senukain omistukseen 1.10.2018. Tilikauden 2017 aikana Kesko-konserni myi 1.6.2017 K-maatalous-liiketoiminnan ja 30.6.2017 Asko ja Sotka -huonekalukaupan sekä Yamarin-veneliiketoiminnan ja Yamaha-edustuksen.

16.2.2018 Kesko tiedotti luopuvansa Venäjän rautakaupasta. Myyty Venäjän rautakauppaliiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona eikä se sisälly tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvien toimintojen tai rakentamisen ja talotekniikan kaupan lukuihin. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

1-12/2018	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€
Päivittäistavarakauppa	5 386	+2,0	+5,1	228,0	+24,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	3 728	+2,4	+2,6	92,4	+13,4
Erikoiskauppa	375	-43,5	+3,5	6,0	-10,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 103	-4,6	+2,7	98,4	+3,2
Autokauppa	893	-1,8	-1,8	34,5	+1,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1	(..)	(..)	-28,7	+6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>10 383</b>	<b>-1,0</b>	<b>+3,5</b>	<b>332,2</b>	<b>+36,0</b>

(..) Muutos yli 100 %

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 332,2 milj. euroa (296,2 milj. euroa). Päivittäistavarakaupassa kannattavuus parani merkittävästi myynnin kasvun, onnistuneiden ketju-uudistusten ja toteutuneiden synergiahyötyjen ansiosta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa ilman erikoiskauppaa kasvattivat rautakauppa Suomessa, Norjassa ja Baltiassa sekä Onninen Suomessa ja Puolassa. Positiiviseen tuloskehitykseen Norjassa vaikuttivat osaltaan toteutuneet yritysostot.

Erikoiskaupan liikevoiton laskuun vaikuttivat vuoden 2017 aikana toteutuneet yritysmyyntit. Autokaupassa kannattavuus pysyi hyvällä tasolla.

Liikevoitto oli 307,9 milj. euroa (338,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -24,2 milj. euroa (42,5 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Suomen Lähikaupan ketjujen konvertointiin ja kauppapaikkaverkoston muutoksiin liittyvät kulut 7,6 milj. euroa, rakentamisen ja talotekniikan kaupan yrityskauppoihin ja Ruotsin liiketoimintojen rakennejärjestelyyn liittyvät kulut 8,1 milj. euroa sekä kiinteistöjen ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot, -tappiot ja arvonalentumiset -3,8 milj. euroa. Suomen Lähikaupan kauppohen siirtäminen kauppiaille saatiin päätökseen 30.6.2018. Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät edellisenä vuonna olivat Baltian kiinteistöjärjestelystä syntynyt myyntivoitto 49,7 milj. euroa, Suomen Lähikaupan ketjujen konvertointiin liittyneet kulut 21,4 milj. euroa, K-maalousliiketoiminnan myynnistä syntynyt myyntivoitto 12,3 milj. euroa sekä Asko ja Sotka -huonekalukaupan myynnistä syntynyt myyntivoitto 19,0 milj. euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2018	1-12/2017
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>332,2</b>	<b>296,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+6,7	+83,4
-myyntitappiot	-0,1	-1,8
-arvonalentumiset	-5,6	-0,5
+/-rakennejärjestelyt	-25,3	-38,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-24,2	+42,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>307,9</b>	<b>338,6</b>

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 327,5 milj. euroa (300,3 milj. euroa). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 296,8 milj. euroa (342,4 milj. euroa). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden oli 2,18 euroa (2,75 euroa) ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden 2,47 euroa (2,29 euroa). Kesko on sopinut myyvänsä jäljellä olevan osuutensa Baltian konekaupan tytäryhtiöistään ja Konekesko Oy:n Suomen maatalouskoneliiketoiminnan Danish Agro -konsernille. Konekaupan yhtiöiden vähemmistöosuuden vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli -0,04 euroa. Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 21,06 euroa (21,45 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv. 0 %) tammi-joulukuussa oli 12 852 milj. euroa ja se kasvoi 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (pro forma). K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 86 886 uutta taloutta tammi-joulukuussa 2018. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,4 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,5 miljoonaa.

#### LIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUU 2018

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto loka-joulukuussa 2018 oli 2 655 milj. euroa, mikä on 3,1 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 575 milj. euroa). Liikevaihtoa kasvattivat osaltaan kesä-lokakuussa 2018 toteutuneet yritysostot Suomessa, Norjassa ja Baltiassa, ja sitä pienensi Suomen Lähikaupan yritysoston kautta tulleiden kauppohen siirtäminen kauppiaille. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,1 % ilman yritysostoja ja -myyntejä ja paikallisissa valuutoissa. Konsernin liikevaihto kasvoi Suomessa 1,3 % ja vertailukelpoisesti 2,7 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 10,7 % ja vertailukelpoisesti 4,7 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 21,0 % (19,6 %).

Päivittäistavarakaupan liikevaihto kasvoi 2,2 % ja vertailukelpoisesti 4,2 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikuttivat osaltaan Suomen Lähikaupan kauppohen siirtäminen kauppiaille K-Market-ketjussa sekä kauppapaikkaverkoston muutokset.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi 8,1 %, ja kehitykseen vaikuttivat osaltaan heinäkuussa Norjassa ja lokakuussa Baltiassa toteutuneet yritysostot. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,2 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman heinäkuussa ostettujen Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n sekä lokakuussa ostetun 1A Groupin vaikutusta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa ilman erikoiskaupan liiketoimintoja liikevaihto kasvoi 8,6 % ja vertailukelpoisesti 5,1 %. Erikoiskaupassa liikevaihto kasvoi 3,2 %, vertailukelpoinen kehitys oli +5,3 %.

Autokaupassa liikevaihto laski 12,9 %. Kehitykseen vaikutti uuden WLTP-päästömittausten voimaantulo Euroopassa syyskuun alussa ja siitä johtuneet autojen toimitusviiveet.

10-12/2018	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€
Päivittäistavara-kauppa	1 430	+2,2	+4,2	71,8	+4,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	953	+8,6	+5,1	20,7	+7,0
Erikoiskauppa	82	+3,2	+5,3	0,7	+0,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 035	+8,1	+5,2	21,3	+7,4
Autokauppa	190	-12,9	-12,9	7,0	+0,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1	-8,6	-27,8	-9,6	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 655</b>	<b>+3,1</b>	<b>+3,1</b>	<b>90,5</b>	<b>+10,1</b>

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 90,5 milj. euroa (80,4 milj. euroa). Päivittäistavara-kaupassa kannattavuus parani merkittävästi myynnin kasvun, onnistuneiden ketju-uudistusten ja toteutuneiden synergiahyötyjen ansiosta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa ilman erikoiskauppaa kasvattivat erityisesti rautakauppa Suomessa ja Baltiassa. Autokaupassa kannattavuus oli hyvällä tasolla liikevaihdon laskusta huolimatta.

Liikevoitto oli 79,8 milj. euroa (70,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -10,7 milj. euroa (-9,5 milj. euroa) ja ne liittyivät konsernin rakennejärjestelyihin sekä muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumisiin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	10-12/2018	10-12/2017
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>90,5</b>	<b>80,4</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+0,0	+0,6
-myyntitappiot	-	-0,1
-arvonalentumiset	-2,2	-
+/-rakennejärjestelyt	-8,5	-10,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-10,7	-9,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>79,8</b>	<b>70,8</b>

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 89,8 milj. euroa (81,6 milj. euroa). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 72,6 milj. euroa (71,7 milj. euroa). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden oli 0,54 euroa (0,57 euroa) ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden 0,70 euroa (0,65 euroa). Kesko on sopinut myyvänsä jäljellä olevan osuutensa Baltian konekaupan tytäryhtiöistään ja Konekesko Oy:n Suomen maatalouskoneliiketoiminnan Danish Agro -konsernille. Konekaupan yhtiöiden vähemmistöosuuden vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli 0,01 euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv. 0 %) loka-joulukuussa oli 3 268 milj. euroa ja se kasvoi 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (pro forma).

## RAHOITUS

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 437,1 milj. euroa (291,9 milj. euroa). Rahavirtaa vahvistivat kannattavuuden parantuminen sekä maaliskuussa Keskon Eläkekassan maksama 58 milj. euron ylikatpalautus. Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta oli -23,3 milj. euroa (9,9 milj. euroa). Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 413,8 milj. euroa (301,7 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli -209,0 milj. euroa (-88,3 milj. euroa). Investointien rahavirta sisältää Venäjän kiinteistöjen divestoinnista saadun kauppahinnan 161 milj. euroa. Investointien rahavirtaan sisältyvät kesä-

lokakuussa toteutuneiden yritysostojen kauppahinnat, yhteensä 164,7 milj. euroa. Vertailukauden investointien rahavirta sisältää Danish Agro -konsernille myydyin 45 %:n omistusosuuden Konekeskon Baltian maayhtiöissä, Baltian kiinteistöjen, K-maatalouskaupan liiketoiminnan, Asko ja Sotka -huonekalukaupan sekä Yamahan edustuksen että Yamarin-veneliiketoiminnan divestoinnit, yhteensä 199,6 milj. euroa.

Konsernin likvidit varat olivat kauden lopussa 250 milj. euroa (398 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 411 milj. euroa (534 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 162 milj. euroa (136 milj. euroa). Syyskuussa Kesko Oyj maksoi vuonna 2012 liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljellä olevan pääoman, 225 milj. euroa. Lainan takaisinmaksu jälleenrahoitettiin nostamalla lyhytaikaista yritystodistusvelkaa 150 milj. euroa ja pitkäaikaista korollista lainaa 91 milj. euroa. Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 51,4 % (50,4 %).

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 1,1 milj. euroa (nettorahoitustuotot 2,2 milj. euroa). Vertailukauden rahoituseriin sisältyy osinkotuottoja ja osuuspääoman korkoja 4,5 milj. euroa, josta 2,3 milj. euroa oli Suomen Luotto-osuuskunnalta saatua osuuspääoman korkoa. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -10,1 milj. euroa. Keskon ja Oriolan yhteisyrityksen hyvinvointiketju Hehkon vaikutus oli -11,2 milj. euroa, jossa on otettu huomioon yhteisyrityksen toiminnan lopettamiskustannukset. Vertailukelpoinen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -3,6 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 127,4 milj. euroa (110,6 milj. euroa). Lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta oli 0,0 milj. euroa (5,1 milj. euroa). Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 127,5 milj. euroa (115,8 milj. euroa). Konsernin investointien rahavirta oli -56,7 milj. euroa (-99,2 milj. euroa).

Konsernin jatkuvien toimintojen nettorahoitustuotot olivat loka-joulukuussa 0,0 milj. euroa (nettorahoituskulut 0,7 milj. euroa). Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -7,2 milj. euroa. Keskon ja Oriolan yhteisyrityksen hyvinvointiketju Hehkon vaikutus oli -7,4 milj. euroa, jossa on otettu huomioon yhteisyrityksen toiminnan lopettamiskustannukset. Vertailukelpoinen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -0,7 milj. euroa.

## VEROT

Konsernin jatkuvien toimintojen verot tammi-joulukuussa olivat 61,9 milj. euroa (57,9 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 20,9 % (16,9 %). Vertailukaudella efektiivistä veroastetta alensivat verovapaat kiinteistöjen ja tytäryritysten myyntivoitot. Loka-joulukuussa konsernin jatkuvien toimintojen verot olivat 14,9 milj. euroa (12,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 20,5 % (17,8 %).

## INVESTOINNIT

Konsernin jatkuvien toimintojen investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 417,6 milj. euroa (333,5 milj. euroa) eli 4,0 % (3,2 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 111,8 milj. euroa (239,8 milj. euroa), yritysostot 172,0 milj. euroa, it-investoinnit 48,8 milj. euroa (32,8 milj. euroa) ja muut investoinnit 85,1 milj. euroa (60,6 milj. euroa).

Konsernin jatkuvien toimintojen investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 67,7 milj. euroa (117,1 milj. euroa) eli 2,6 % (4,5 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 24,2 milj. euroa (86,3 milj. euroa), yritysostot 6,0 milj. euroa, it-investoinnit 11,2 milj. euroa (11,3 milj. euroa) ja muut investoinnit 26,4 milj. euroa (19,5 milj. euroa).

## HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 19 995 (22 077) henkilöä.

Joulukuun 2018 lopussa henkilömäärä oli 23 458 (24 983), joista Suomessa työskenteli 11 878 (12 327) ja Suomen ulkopuolella 11 523 (12 656) henkilöä. Henkilömäärän laskuun Suomessa vaikutti Suomen Lähikaupalta hankittujen kauppojen siirtäminen kauppiaille. Ulkomailla henkilömäärää kasvattivat totetuneet yrityskaupat ja sitä laski Venäjän rautakauppaliiketoiminnan lopettaminen.

## LOPETETUT TOIMINNOT

Kesko Oyj sopi helmikuussa 2018 myyvänsä 12 Pietarin ja Moskovan alueilla toimivaa K-Rauta-kiinteistöä ranskalaisen Leroy Merlinin Venäjän yhtiölle. Kiinteistöissä harjoitettu liiketoiminta ja varastot eivät sisällyneet kauppaan vaan liiketoiminta ajettiin alas ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kiinteistöjen omistusoikeus siirtyi ostajalle vuoden 2018 toisen vuosineljänneksen aikana. Kaupan ulkopuolelle jääneet kaksi rautakauppakiinteistöä Moskovan alueella myytiin joulukuussa 2018.



Kesko Oyj:lle realisoitui helmikuussa kiinteistöjen myynnistä 171 milj. euron positiivinen kassavirta. Kiinteistöjen myynnistä toteutui lopetettuihin toimintoihin nettona 16 milj. euron myyntivoitto. Toiminnan operatiivinen tulos verojen jälkeen oli -1,7 milj. euroa, minkä lisäksi liiketoiminnan alasajosta kirjattiin 23 milj. euron lopetuskustannus sekä venäläisten tytäryhtiöiden oman pääoman ehtoiseen rahoitukseen liittyneet kurssi- ja muuntoerot -39 milj. euroa. Lisäksi kiinteistöjen myynnistä aiheutui 8 milj. euron verokustannus.

Venäjän rautakauppaliikeytoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona eikä se sisälly tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvien toimintojen tai rakentamisen ja talotekniikan kaupan lukuihin. Vuoden 2017 vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman, rahavirtalaskelman sekä eräiden tunnuslukujen osalta. Keskon rautakaupan liikevaihto Venäjällä vuonna 2017 oli 184 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 0,6 milj. euroa.

## SEGMENTIT

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on vähäisin. Suomen Lähikaupan, Onnisen sekä norjalaisten Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n yritysostot voimistivat kausivaihtelua eri vuosineljännesten välillä. Näiden yritysten liikevoittotasot ovat matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

	1-12/2018	1-12/2017	10-12/2018	10-12/2017
Liikevaihto, milj. e	5 386	5 282	1 430	1 399
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	228,0	203,4	71,8	67,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,2	3,9	5,0	4,8
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	25,1	25,7	25,1	25,7
Investoinnit, milj. e	124,1	224,4	27,1	81,5
Henkilökunta keskimäärin	6 094	6 733	6 072	6 004

Liikevaihto, milj. €	1-12/2018	1-12/2017	Kehitys, %	10-12/2018	10-12/2017	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille						
K-Citymarket, elintarvike	1 108	1 061	+4,4	301	290	+3,7
K-Supermarket	1 377	1 277	+7,9	363	340	+6,9
K-Market*	1 306	1 416	-7,8	322	337	-4,5
K-Citymarket, käyttötavara	581	585	-0,7	183	188	-2,6
Kespro	872	815	+7,0	226	212	+6,9
Muut	142	127	+11,0	35	33	+6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 386</b>	<b>5 282</b>	<b>+2,0</b>	<b>1 430</b>	<b>1 399</b>	<b>+2,2</b>

\* K-Marketiin kohdistuneen liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys oli tammi-joulukuussa +4,6 % ja loka-joulukuussa +6,1 %.

### Tammi-joulukuu 2018

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 5 386 milj. euroa (5 282 milj. euroa) ja se kasvoi 2,0 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 5,1 %. Liikevaihdon kehitykseen K-Market-ketjussa vaikutti Suomen Lähikaupan kauppapaikkaverkoston muutokset sekä kauppojen siirtäminen kauppiaille. Vertailukelpoinen muutos on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne Suomen Lähikaupalta hankitut kaupat, jotka ovat kuuluneet verkostoon sekä katsauskaudella että vertailukaudella, sekä vähentämällä Reinin Lihan ja Kalatukku E. Erikssonin vaikutus. Reinin Liha siirtyi osaksi Kesko-konsernin Kespron foodservice-liiketoimintaa 1.6.2018 toteutuneella yrityskaupalla ja Kalatukku E. Eriksson 2.7.2018 toteutuneella yrityskaupalla.



Suomen Lähikaupalta vuonna 2016 ostettujen kauppojen siirtäminen kauppiaille saatiin päätökseen kesäkuun 2018 loppuun mennessä. Yhteensä 380 kauppa siirrettiin kauppiaille elokuusta 2016 alkaen sen jälkeen, kun hankitut kaupat oli konvertoitu K-ruokakaupoiksi. Yrityskaupalla tavoitellut synergiahyödyt ovat toteutuneet.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv.) arvioidaan kasvaneen noin 4,0 % tammi-joulukuussa (Keskon oma arvio) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,4 %, mihin vaikutti osaltaan tupakka- ja alkoholiverojen nousu vuoden 2018 alussa (sis. alv., Keskon oma arvio perustuen PTY:n hintakehitysarvioon). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 4,8 % (sis. alv.) ja ilman Suomen Lähikaupan hankinnan vaikutusta 5,7 % (sis. alv.).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 228,0 milj. euroa (203,4 milj. euroa) ja se kasvoi 24,6 milj. euroa. Päivittäistavarakaupassa kannattavuus parani merkittävästi myynnin kasvun, onnistuneiden ketju-uudistusten sekä toteutuneiden synergiahyötyjen ansiosta. Myös Kespron myynti kasvoi ja kannattavuus parani. Suomen Lähikaupalta vuonna 2016 hankittujen kauppojen kannattavuus parani merkittävästi K-Marketeiksi konvertoimisen ja kauppiaille siirtämisen ansiosta sekä kauppapaikkaverkoston sopeuttamisen johdosta.

Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 219,3 milj. euroa (181,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -8,7 milj. euroa (-22,1 milj. euroa), ja ne liittyvät pääosin Suomen Lähikaupan uudelleenjärjestelyyn, -7,6 milj. euroa (-21,4 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 124,1 milj. euroa (224,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 89,5 milj. euroa (213,1 milj. euroa) ja yritysostot 13,1 milj. euroa.

### Loka-joulukuu 2018

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 430 milj. euroa (1 399 milj. euroa) ja se kasvoi 2,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,2 %. Liikevaihtoa kasvattivat onnistuneet ketju-uudistukset sekä kauppapaikkaverkoston muutokset. Raportoitua liikevaihtoa laskivat Suomen Lähikaupan kauppojen siirtäminen kauppiaille K-Market-ketjussa sekä kauppapaikkaverkoston muutokset.

Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv.) arvioidaan kasvaneen noin 3,5 % loka-joulukuussa (Keskon oma arvio) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,4 %, mihin vaikutti osaltaan tupakka- ja alkoholiverojen nousu vuoden 2018 alussa (sis. alv., Keskon oma arvio perustuen PTY:n hintakehitysarvioon). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 5,1 % (sis. alv.) ja ilman Suomen Lähikaupan hankinnan vaikutusta 5,9 % (sis. alv.).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 71,8 milj. euroa (67,0 milj. euroa) ja se kasvoi 4,8 milj. euroa. Päivittäistavarakaupassa kannattavuus parani merkittävästi myynnin kasvun, onnistuneiden ketju-uudistusten sekä toteutuneiden synergiahyötyjen ansiosta.

Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 69,9 milj. euroa (65,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,9 milj. euroa (-1,7 milj. euroa), ja ne liittyvät pääosin Suomen Lähikaupan uudelleenjärjestelyyn, -1,7 milj. euroa (-1,7 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 27,1 milj. euroa (81,5 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 18,0 milj. euroa (79,7 milj. euroa).

Loka-joulukuussa avattiin kolme uutta K-Supermarketia (yksi korvaava uusperustanta) sekä kolme uutta K-Marketia (kaksi korvaavaa uusperustantaa). Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 35 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-Citymarket Seinäjoelle (korvaava uusperustanta) sekä K-Supermarketit Helsingin Pasilaan ja Espoon Kauklahteen.

Kauppojen lukumäärä 31.12.	2018	2017
K-Citymarket	81	81
K-Supermarket	244	235
K-Market	782	813
Neste K	72	71

Muut	78	85
------	----	----

Lisäksi useat K-ruokakaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

### RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

	1-12/2018	1-12/2017	10-12/2018	10-12/2017
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	4 103	4 302	1 035	957
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	3 728	3 639	953	877
Erikoiskauppa	375	663	82	80
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	98,4	95,2	21,3	14,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	92,4	78,9	20,7	13,7
Erikoiskauppa	6,0	16,2	0,7	0,3
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	2,4	2,2	2,1	1,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	2,5	2,2	2,2	1,6
Erikoiskauppa	1,6	2,4	0,8	0,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,3	10,3	10,3	10,3
Investoinnit, milj. e	200,7	63,7	17,3	22,4
Henkilökunta keskimäärin	11 663	11 967	12 081	11 465

Liikevaihto, milj. €	1-12/2018	1-12/2017	Kehitys, %	10-12/2018	10-12/2017	Kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	892	870	+2,5	201	188	+6,7
K-Rauta, Ruotsi	175	200	-12,6	39	41	-3,7
Byggmakker, Norja	370	397	-6,8	100	84	+19,3
Kesko Senukai, Baltia	602	510	+18,1	178	137	+29,8
OMA, Valko-Venäjä	128	120	+7,2	32	29	+11,7
Onninen, Suomi	881	819	+7,6	222	210	+6,0
Onninen, Ruotsi	151	191	-20,9	39	48	-18,8
Onninen, Norja	252	268	-6,0	68	70	-3,6
Onninen, Baltia	77	69	+11,1	21	19	+9,0
Onninen, Puola	239	217	+10,4	64	59	+8,6
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	<b>3 728</b>	<b>3 639</b>	<b>+2,4</b>	<b>953</b>	<b>877</b>	<b>+8,6</b>
Vapaa-ajankauppa, Suomi	202	196	+2,6	57	55	+4,6
Konekauppa	173	188	-8,1	25	25	-0,0
K-maatalous, Indoor Group Oy sekä Yamaha ja Yamarin	-	279	-	-	-	-
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>663</b>	<b>-43,5</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>+3,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>4 103</b>	<b>4 302</b>	<b>-4,6</b>	<b>1 035</b>	<b>957</b>	<b>+8,1</b>

### Tammi-joulukuu 2018

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 4 103 milj. euroa (4 302 milj. euroa) ja se laski 4,6 %. Kehitykseen vaikutti vuoden 2017 ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetut yritysmyynnit. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,7 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2017 toteutuneiden yritysmyyntien sekä 2018 toteutuneiden Skattum Handel AS:n, Gipling AS:n ja 1A Groupin yritysostojen vaikutusta.

Norjalaiset rautakauppayhtiöt Skattum Handel AS ja Gipling AS, jotka ovat operoineet kauppiaaliiketoimintamallilla Byggnakker-kauppoja, siirtyivät Kesko Oyj:n tytäryhtiön Byggnakker Handel AS:n omistukseen 2.7.2018 ja 23.7.2018. Baltiassa toimiva verkkokauppayhtiö 1A Group siirtyi Kesko Senukain omistukseen 1.10.2018.

16.2.2018 Kesko tiedotti luopuvansa Venäjän rautakaupasta. Myyty Venäjän rautakauppaliiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona eikä se sisälly tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvien toimintojen tai rakentamisen ja talotekniikan kaupan lukuihin. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 1 972 milj. euroa (2 190 milj. euroa) ja se laski 10,0 % vuonna 2017 toteutetuista yritysmyynneistä johtuen. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 4,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 131 milj. euroa (2 111 milj. euroa) ja se kasvoi 0,9 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,5 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 51,9 % (49,1 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto ilman erikoiskaupan liiketoimintoja oli tammi-joulukuussa 3 728 milj. euroa (3 639 milj. euroa) ja se kasvoi 2,4 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,6 %.

Rautakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 162 milj. euroa (2 092 milj. euroa) ja se kasvoi 3,3 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,3 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa 2,5 % ja Baltiassa 18,1 %. Liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa Valko-Venäjällä 18,1 %. Liikevaihto laski paikallisessa valuutassa Norjassa 4,1 % ja Ruotsissa 7,0 %. Ruotsissa liikevaihdon laskuun vaikuttivat vuokrasopimusten päättymisestä johtuneet K-Rautakauppojen sulkemiset ja Norjassa laskuun vaikutti yhden kauppiassopimuksen päättyminen vuoden 2018 alussa.

Onnisen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 597 milj. euroa (1 571 milj. euroa) ja se kasvoi 1,7 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa 7,6 % ja Baltiassa 11,1 %. Liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa Puolassa 10,5 %. Liikevaihto laski paikallisessa valuutassa Ruotsissa 15,8 % ja Norjassa 3,3 %. Ruotsissa liikevaihdon laskuun vaikutti viiden kauppapaikan sulkeminen ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kaupan markkinaosuuden arvioidaan vahvistuneen Suomessa. K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan myynti Suomessa kasvoi yhteensä 3,9 % ja kokonaismarkkinoiden (alv. 0 %) arvioidaan kasvaneen noin 2,9 % (Keskon oma arvio).

Erikoiskaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 375 milj. euroa (663 milj. euroa) ja se laski 43,5 %. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat vuonna 2017 toteutetut yritysmyynnit. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli +3,5 %. Konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 173 milj. euroa (188 milj. euroa) ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Konekaupan liikevaihto Suomessa oli 28 milj. euroa ja se laski vertailukelpoisesti 13,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 145 milj. euroa ja se kasvoi 8,9 %. Vapaa-ajankaupan liikevaihto oli 202 milj. euroa (196 milj. euroa) ja se kasvoi 2,6 %. Kesäkuussa 2017 myytyjen Asko ja Sotka -huonekalukaupan, K-maatalous-liiketoiminnan sekä Yamarin-veneliiketoiminnan ja Yamahan edustuksen liikevaihto oli vertailukaudella 279 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 98,4 milj. euroa (95,2 milj. euroa) ja se kasvoi 3,2 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto ilman erikoiskaupan liiketoimintoja oli 92,4 milj. euroa (78,9 milj. euroa) ja se kasvoi 13,4 milj. euroa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 51,9 milj. euroa (46,3 milj. euroa) ja se kasvoi 5,6 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Norjassa ja Baltiassa. Positiiviseen tuloskehitykseen Norjassa vaikuttivat osaltaan toteutetut yritysostot. Toukokuussa 2017 myytyjen Baltian kiinteistöjen vaikutus Kesko Senukain vertailukelpoiseen liikevoittoon oli -1,7 milj. euroa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 40,5 milj. euroa (32,7 milj. euroa) ja se kasvoi 7,7 milj. euroa. Onnisen liikevoitto kasvoi Suomessa, Puolassa ja Baltiassa. Erikoiskaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,0 milj. euroa (16,2 milj. euroa) ja se laski 10,2 milj. euroa. Kesäkuussa 2017 myytyjen Asko ja Sotka -huonekalukaupan, K-maatalous-liiketoiminnan sekä Yamarin-veneliiketoiminnan ja Yamahan edustuksen vertailukelpoinen liikevoitto oli vertailukaudella 8,7 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 84,9 milj. euroa (168,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -13,5 milj. euroa (73,5 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yrityskauppoihin ja Ruotsin liiketoimintojen rakennejärjestelyyn liittyvät kulut 8,1 milj. euroa sekä kiinteistöjen ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot, -tappiot ja arvonalentumiset -3,8 milj. euroa. Merkittävimmät edellisen vuoden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Baltian kiinteistökaupasta syntyneet

myyntivoitto 49,7 milj. euroa, K-maatalous-liiketoiminnan myynnistä syntynyt myyntivoitto 12,3 milj. euroa sekä Asko ja Sotka -huonekalukaupan myynnistä syntynyt myyntivoitto 19,0 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 200,7 milj. euroa (63,7 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 21,8 milj. euroa (25,5 milj. euroa) ja yritysostot 159,0 milj. euroa.

### Loka-joulukuu 2018

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 035 milj. euroa (957 milj. euroa) ja se kasvoi 8,1 %. Kehitykseen vaikuttivat kuluvan vuoden aikana toteutetut yritysostot. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 5,2 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman heinäkuussa ostettujen Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n sekä lokakuussa ostetun 1A Groupin vaikutusta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 477 milj. euroa (453 milj. euroa) ja se kasvoi 5,3 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 5,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 558 milj. euroa (504 milj. euroa) ja se kasvoi 10,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,7 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 53,9 % (52,7 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto ilman erikoiskaupan liiketoimintoja oli loka-joulukuussa 953 milj. euroa (877 milj. euroa) ja se kasvoi 8,6 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 5,1 %.

Rautakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 548 milj. euroa (477 milj. euroa) ja se kasvoi 14,9 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 15,4 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa 6,7 % ja Baltiassa 29,8 %. Liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa Valko-Venäjällä 15,4 %, Norjassa 18,6 % ja Ruotsissa 1,2 %. Norjassa toteutuneet yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 29,5 % paikallisessa valuutassa, mutta liikevaihtoa puolestaan laski yhden kauppiassopimuksen päättymisen vuoden 2018 alussa.

Onnisen liikevaihto oli loka-joulukuussa 413 milj. euroa (407 milj. euroa) ja se kasvoi 1,5 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa 6,0 % ja Baltiassa 9,0 %. Liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa Puolassa 10,2 %. Liikevaihto laski paikallisessa valuutassa Ruotsissa 14,4 % ja Norjassa 3,2 %. Ruotsissa liikevaihdon laskuun vaikutti viiden kauppaikan sulkeminen.

K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kaupan markkinaosuuden arvioidaan vahvistuneen Suomessa. K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan myynti Suomessa kasvoi yhteensä 5,1 % ja kokonaismarkkinoiden (alv. 0 %) arvioidaan kasvaneen noin 4,4 % (Keskon oma arvio).

Erikoiskaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 82 milj. euroa (80 milj. euroa) ja se kasvoi 3,2 %. Vertailukelpoinen kehitys oli 5,3 %. Konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 25 milj. euroa (25 milj. euroa) ja se kasvoi vertailukelpoisesti 6,9 %. Konekaupan liikevaihto Suomessa oli 5 milj. euroa ja se laski vertailukelpoisesti 3,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 20 milj. euroa ja se kasvoi 10,0 %. Vapaa-ajankaupan liikevaihto oli 57 milj. euroa (55 milj. euroa) ja se kasvoi 4,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 21,3 milj. euroa (14,0 milj. euroa) ja se kasvoi 7,4 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto ilman erikoiskaupan liiketoimintoja oli 20,7 milj. euroa (13,7 milj. euroa) ja se kasvoi 7,0 milj. euroa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 10,7 milj. euroa (3,0 milj. euroa) ja se kasvoi 7,7 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa erityisesti Suomessa ja Baltiassa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 9,9 milj. euroa (10,6 milj. euroa) ja se laski 0,7 milj. euroa. Erikoiskaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,7 milj. euroa (0,3 milj. euroa) ja se kasvoi 0,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 13,5 milj. euroa (12,1 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,8 milj. euroa (-1,8 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Ruotsin liiketoimintojen rakennejärjestelyyn liittyvät kulut 2,0 milj. euroa sekä muista pitkäaikaisista varoista kirjatut arvonalennukset 2,2 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 17,3 milj. euroa (22,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit 6,0 milj. euroa (6,4 milj. euroa) ja yrityshankinnat 6,0 milj. euroa.

Loka-joulukuussa avattiin yksi Onninen Express -myymälä Latvian Riiassa ja yksi Onninen Express -myymälä Puolan Plockissa.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat yksi K-Rauta Ruotsin Tukholmaan, yksi Byggnakker-myymäla Norjaan, yksi K-Senukai-myymäla Latviaan, yksi K-Senukai-myymäla Liettuaan sekä yksi rautakauppa Valko-Venäjälle. Onnisen merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat kaksi Onninen Express -myymälää Suomeen, kaksi Viroon ja neljä Puolaan.

Kauppojen lukumäärä 31.12.	2018	2017
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>		
K-Rauta, Suomi	135	136
K-Rauta, Ruotsi	18	17
Byggnakker, Norja	65	82
K-Rauta, Viro	8	8
K-Senukai, Latvia	9	9
K-Senukai, Liettua	23	22
OMA, Valko-Venäjä	17	17
Onninen, Suomi	56	53
Onninen, Ruotsi	13	18
Onninen, Norja	25	25
Onninen, Baltia	15	15
Onninen, Puola	36	35
<b>Erikoiskauppa</b>		
Intersport, Suomi	55	56
Budget Sport	11	11
The Athlete's Foot	7	7
Kookenkä	36	37

Lisäksi rakentamisen ja talotekniikan kaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita. Kaksi Onnisen kauppaa Suomessa ja yksi Onninen kauppa Ruotsissa toimii samassa toimipisteessä K-Raudan kanssa.

## AUTOKAUPPA

	1-12/2018	1-12/2017	10-12/2018	10-12/2017
Liikevaihto, milj. e	893	909	190	218
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	34,5	33,1	7,0	6,7
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,9	3,6	3,7	3,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	21,2	21,5	21,2	21,5
Investoinnit, milj. e	49,0	17,4	12,7	3,3
Henkilökunta keskimäärin	835	809	830	816

Liikevaihto, milj. €	1-12/2018	1-12/2017	Kehitys, %	10-12/2018	10-12/2017	Kehitys, %
K-Auto	831	855	-2,8	182	206	-11,6
AutoCarrera	63	55	+14,1	8	12	-34,4
<b>Yhteensä</b>	<b>893</b>	<b>909</b>	<b>-1,8</b>	<b>190</b>	<b>218</b>	<b>-12,9</b>

## Tammi-joulukuun 2018

Autokaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 893 milj. euroa (909 milj. euroa) ja se laski 1,8 %. Kehitykseen vaikutti uuden WLTP-päästömittausmenetelmän voimaantulo Euroopassa syyskuun alussa ja siitä johtuneet autojen toimitusviiveet. Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa +1,3 % (+1,0 %). Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT- ja Porsche-henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 18,5 % (18,6 %).

Autokaupassa kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 34,5 milj. euroa (33,1 milj. euroa) ja se kasvoi 1,4 milj. euroa. AutoCarreran vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,4 milj. euroa (3,0 milj. euroa). Autokaupan liikevoitto tammi-joulukuussa oli 34,4 milj. euroa (33,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 49,0 milj. euroa (17,4 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit ovat pääosin leasing-autokantaan hankittuja autoja sekä takaisinostovelvoitteella myytyjä vuokraautoja.

### Loka-joulukuu 2018

Autokaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 190 milj. euroa (218 milj. euroa) ja se laski 12,9 %. Kehitykseen vaikutti uuden WLTP-päästömittausmenetelmän voimaantulo Euroopassa syyskuun alussa ja siitä johtuneet autojen toimitusviiveet. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT- ja Porsche-henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 18,4 % (18,5 %).

Autokaupassa kannattavuus oli hyvällä tasolla liikevaihdon laskusta huolimatta. Vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 7,0 milj. euroa (6,7 milj. euroa) ja se kasvoi 0,3 milj. euroa. AutoCarreran vertailukelpoinen liikevoitto oli -0,6 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Autokaupan liikevoitto loka-joulukuussa oli 6,8 milj. euroa (6,7 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 12,7 milj. euroa (3,3 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit ovat pääosin leasing-autokantaan hankittuja autoja sekä takaisinostovelvoitteella myytyjä vuokraautoja.

Kauppojen lukumäärä 31.12.	2018	2017
K-Auto	13	13
AutoCarrera	3	3

### MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Kesäkuussa Kesko Oyj sopi Reinin Lihan ja Kalatukku E. Erikssonin liittymisestä osaksi foodservice-tukkukauppa Kesprota. Reinin Liha Oy:n yrityskauppa toteutui 1.6.2018 ja Kalatukku E. Eriksson Oy:n 2.7.2018.

Kesäkuussa Kesko Oyj:n tytäryhtiö Byggmakker Handel AS sopi ostavansa norjalaiset rautakauppayhtiöt Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n. Skattum Handel AS:n yrityskauppa toteutui 2.7.2018 ja Gipling AS:n 23.7.2018.

Baltiassa toimiva verkkokauppayhtiö 1A Group siirtyi Kesko Senukain omistukseen 1.10.2018.

Milj. €	Vaikutus konsernin liikevaihtoon 2018	Vaikutus konsernin vertailukel- poiseen liikevoittoon 2018	Kauppahinta 2018	Vaikutus konsernin liikevaihtoon 2017	Vaikutus konsernin vertailukel- poiseen liikevoittoon 2017	Kauppahinta 2017
<b>Ostetut liiketoiminnot</b>						
Skattum Handel AS 7/2018 ja Gipling AS 8/2018	40	2	147	-	-	-
Kalatukku E. Eriksson 7/2018 ja Reinin Liha Oy 6/2018	15	0	15	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>55</b>	<b>2</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Myydyt liiketoiminnot</b>						
K-maatalous 6/2017	-	-	-	149	4	39
Indoor Group 6/2017	-	-	-	89	3	67
Yamaha ja Yamarin 6/2017	-	-	-	41	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>7</b>	<b>106</b>

Tilikauden aikana Kesko Oyj:öön fuusioitiin kuusi 100 %:sti omistettua suomalaista kiinteistöyhtiötä ja yksi suomalainen holding-yhtiö. Lisäksi yksi suomalainen holding-yhtiö lakkautettiin purkumenettelyllä.

### OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2018 lopussa yhteensä 100 019 752 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 68 282 745 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2018 oli 1 001 399 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,47 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 1,00 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,26 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 652 815 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2018 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2017 lopussa 44,10 euroa ja joulukuun 2018 lopussa 43,60 euroa, missä oli laskua 1,1 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2017 lopussa 45,25 euroa ja joulukuun 2018 lopussa 47,10 euroa, missä oli kasvua 4,1 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 2018 53,40 euroa ja alin 41,00 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 56,62 euroa ja alin 42,92 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski tammi-joulukuun 2018 aikana 8,0 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 7,7 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 2,5 %.

Joulukuun 2018 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 383,7 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 3 169,0 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 4 552,7 milj. euroa ja se nousi vuoden 2017 lopusta 88,8 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2018 aikana 1,4 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 68,4 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 52,0 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 532,5 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista tammi-joulukuussa 2018 oli noin 41 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Cboe APA (lähde: Fidessa).

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta (Osakeantivaltuutus 2016). Hallitus päätti 1.2.2018 antaa kyseisen osakeantivaltuutuksen ja Keskon siirtymävaiheen osakepohjaisen kannustinohjelman (Bridge Plan) ansaintakriteerien täyttymisen perusteella yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita kannustinohjelman (Bridge Plan) kohderyhmään kuuluneille. Tästä yhteensä 66 190 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteilla 15.3.2018, 5.4.2018 ja 1.6.2018.

Kesko Oyj:n hallitus on 1.2.2017 päättänyt uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Keskon ylimmälle johdolle ja erikseen valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta (performance share plan, PSP) päärakenteena sekä rajoitetusta osakepalkkio-ohjelmasta (restricted share pool, RSP), joka on täydentävä osakepalkkio-ohjelma erityistilanteita varten. PSP:n ohella hallitus on päättänyt siirtymävaiheen osakepohjaisen kannustinohjelman (Bridge Plan) perustamisesta kattamaan siirtymävaihetta, jossa Kesko pitkän aikavälin kannustinjärjestelmärakenteessaan siirtyy yhden vuoden ansaintajaksosta pidempään ansaintajaksoon. Jos PSP 2017-2020 -ohjelmalle asetetut ansaintakriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan, sen perusteella suoritettavien, B-sarjan osakkeina maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 340 000 osaketta. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Uudesta osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu pörssitiedotteessa 2.2.2017 ja siirtymävaiheen osakepalkkio-ohjelman (Bridge Plan) toteumasta pörssitiedotteella 1.2.2018.

Kesko Oyj:n hallitus on 20.3.2018 päättänyt suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (performance share plan, PSP) perustamisesta vuosille 2018-2021. Samalla hallitus päätti kyseisen ohjelman kohderyhmäksi yhteensä noin 130 Keskon johtoon kuuluvaa ja muuta nimettyä avainhenkilöä. Hallitus päätti kalenterivuoden 2018 ansaintakriteereiksi vuoden 2017 kriteerien tavoin Kesko-konsernin verottoman myynnin kehitysprosentin, Kesko-konsernin vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton (ROCE, %) ja Keskon B-osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton (TSR, %). Ansaintakriteerit koskevat PSP ohjelmien 2017-2020 ja PSP 2018-2021 ansaintavuotta 2018. PSP 2018-2021 -ohjelman puitteissa voidaan antaa enintään 340 000 Keskon B-osaketta. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Samalla Kesko Oyj:n hallitus päätti rajoitetun osakepalkkio-ohjelman (restricted share pool, RSP) perustamisesta vuosille 2018-2020. Ohjelma muodostuu kolmen vuoden



pituisesta sitouttamisjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Keskon B-sarjan osakkeina edellyttäen, että heidän työsuhteensa Kesko-konserniin jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmalla, jota käytetään sitouttamisvälineenä erityistilanteissa erikseen valittaville avainhenkilöille. Yllä mainitun työsuhteen jatkumisehdon lisäksi Kesko voi asettaa osallistujakohtaisia tai yhtiötason ehtoja, joiden täytyminen on edellytyksenä mahdollisten osakepalkkioiden maksamiselle. RSP 2018-2020 -ohjelman puitteissa palkkioina maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 20 000 Keskon B-osaketta. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Vuonna 2018 alkavan RSP-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2021. Uudesta PSP 2018-2021 ja RSP 2018-2020 -osakeohjelmasta on kerrottu pörssitiedotteessa 21.3.2018.

Vuosina 2014-2016 voimassa olleen osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerien täyttymisen perusteella ja osakepalkkio-ohjelman (Bridge Plan) perusteella annetuista osakkeista yhtiölle on tammi-joulukuussa palautunut yhteensä 7 211 osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Katsauskauden aikaisista palautumisista on kerrottu pörssitiedotteilla 28.2.2018, 30.7.2018 ja 7.9.2018. Vuosina 2014-2016 voimassa olleesta osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu pörssitiedotteella 4.2.2014 ja osakepalkkio-ohjelmasta (Bridge Plan) on kerrottu pörssitiedotteessa 2.2.2017.

Keskon hallituksella on voimassa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2016 päättämä valtuutus luovuttaa yhteensä enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevaa B-osaketta (Osakeantivaltuuus 2016). Valtuutuksen perusteella yhtiöllä olevat omat B-osakkeet voidaan antaa osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita. Osakkeita voidaan antaa myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Yhtiön hallussa olevat omat B-osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuuus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Yhtiön omista osakkeista mahdollisesti maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuuus on voimassa 30.6.2020 saakka. Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 11.4.2018 päätti, että noin 30 % Keskon hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina (pörssitiedote 11.4.2018). Keskon hallitus päätti 24.4.2018 toteuttaa yhtiökokouksen päätöksen vuosipalkkioiden osakeosuuden maksamisesta luovuttamalla hallituksen jäsenille yhtiön hallussa olevia omia B-sarjan osakkeita Osakeantivaltuuus 2016:n perusteella (pörssitiedote 25.4.2018). Kyseiset osakkeet, 2 759 kappaletta, on siirretty yhtiön hallituksen jäsenille 27.4.2018. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saatuja osakkeita edelleen ennen kuin saantopäivästä on kulunut kolme vuotta tai ennen kuin jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.

Varsinainen yhtiökokous 11.4.2018 hyväksyi hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta (Omien osakkeiden hankintavaltuuus 2018). B-osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön jakokelpoisella vapaalla omalla pääomalla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n ("Pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden hankkiminen ja maksaminen tapahtuu Pörssin sääntöjen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrää. B-osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien ja/tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön johdon ja muun henkilökunnan sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Hallitus päättää muista omien B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuuus on voimassa 30.9.2019 saakka.

Kesko Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 24.4.2018 käyttää 11.4.2018 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia B-osakkeita ja perusti omien osakkeiden määräaikaisen takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankittiin yhtiön osakepohjaisiin sitouttamis- ja kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämiseksi. Samalla yhtiön hallitus päätti toteuttaa yhtiökokouksen 11.4.2018 päätöksen maksaa noin 30 % hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta yhtiön B-sarjan osakkeilla siten, että osakepalkkio-osuus maksetaan käyttäen yhtiön hallussa olevia B-sarjan osakkeita. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 26.4.2018 ja lopuivat 18.5.2018. Tämän jakson aikana Kesko hankki 500 000 omaa B-sarjan osaketta, joiden hinta oli keskimäärin 48,83 euroa. Hankintojen jälkeen Kesko omisti yhteensä 996 325 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 1,00 prosenttia

Kesko Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteensä 1,46 prosenttia Kesko Oyj:n B-sarjan osakkeiden lukumäärästä. (Pörssitiedotteet 25.4.2018 ja 21.5.2018)

Keskon varsinainen yhtiökokous 11.4.2018 hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 10 000 000 uuden B-osakkeen antamisesta (Osakeantivaltuutus 2018). Uudet osakkeet voidaan antaa ainoastaan maksua vastaan. Uudet osakkeet voidaan antaa osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi. Hallitus päättää annettavien osakkeiden merkintähinnan. Hallituksella on oikeus antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan. Merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka ja se kumosi yhtiökokouksen 13.4.2015 hallitukselle antaman valtuutuksen antaa yhteensä enintään 20 000 000 uutta B-osaketta, jota valtuutusta hallitus ei ole käyttänyt.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2018 lopussa 40 745. Se on 1 577 vähemmän kuin vuoden 2017 lopussa. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 35,2 % ja B-osakkeista 50,3 %.

#### LIPUTUSILMOITUKSET

Katsauskaudella ei tullut liputusilmoituksia.

#### KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko ilmoitti luopuvansa rautakaupasta Venäjällä ja myyvänsä 12 Venäjän rautakauppakiinteistöään ranskalaisen Leroy Merlinin Venäjän yhtiölle, OOO Leroy Merlin Vostokille. Leroy Merlin on Venäjän suurin rautakaupan ketju. Kiinteistöistä käteisellä maksettu kauppahinta oli noin 12 miljardia ruplaa (noin 169 milj. euroa). Kiinteistöjen omistusoikeus siirtyi ostajalle ensimmäisen vuosipuoliskon 2018 aikana. (Pörssitiedote 16.2.2018)

Kesko Oyj:n hallitus päätti Keskon suoriteperusteisen osakepohjaisen sitouttamis- ja kannustinohjelman kohderyhmäksi ansaintajaksolle 2018-2019 yhteensä noin 130 Keskon johtoon kuuluvaa ja muuta nimettyä avainhenkilöä. Hallitus myös vahvisti kriteerit vuodelle 2018 sekä vuonna 2017 alkaneen 2017-2020 ohjelman että vuosien 2018-2021 ohjelman osalta. Samalla hallitus päätti perustaa rajoitetun osakepohjaisen sitouttamis- ja kannustinohjelman vuosille 2018-2020. (Pörssitiedote 21.3.2018)

Venäjän rautakauppaliiketoiminnasta luopuminen esitettiin lopetettuna toimintona vuoden 2018 ensimmäisessä osavuositiedotuksessa standardin IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot mukaisesti. Standardi edellyttää vertailutietojen oikaisemista ja sen vuoksi vuotta 2017 koskevien tietojen esittämistä muutettiin. Tiedotteessa kerrottiin vuoden 2017 vertailutiedot tärkeimmistä jatkuvien toimintojen segmenttitiedoista. (Pörssitiedote 23.3.2018)

1.6.2018 toteutettiin yrityskauppa, jossa Reinin Liha siirtyi osaksi Kesko-konsernin foodservice-tukkukauppa Kesprota. Samassa yhteydessä sovittiin Kalatukku E. Erikssonin yrityskaupasta, joka toteutui 2.7.2018. Molemmat yritykset jatkavat toimintaansa omistajavaihdoksen jälkeen itsenäisinä yrityksinä, minkä lisäksi koko niiden henkilöstö sekä toimiva johto jatkavat toimissaan. (Lehdistötiedotteet 1.6.2018 ja 2.7.2018)

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Byggnakker Handel AS sopi ostavansa norjalaiset rautakauppayhtiöt Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n. Skattum Handel AS:n liikevaihto oli viime vuonna noin 94 miljoonaa euroa ja Gipling AS:n noin 151 miljoonaa euroa. Molemmat yhtiöt operoivat kauppiaaliiketoimintamallilla Byggnakker-kauppoja, jotka kauppojen seurauksena siirtyivät Byggnakker-ketjun omistukseen. Yritysostojen toteutumisen jälkeen Byggnakker-ketju hallinnoi yhteensä 30 Byggnakker-myymälää, mikä lisää entisestään mahdollisuuksia kasvun ja kannattavuuden parantamiseen Norjassa. Skattum Handel AS:n osto toteutui 2.7.2018 ja Gipling AS:n osto 23.7.2018. (Lehdistötiedotteet 7.6.2018 ja 19.6.2018)

Kesko Senukai sopi ostavansa 1A Groupin, joka on yksi Baltian johtavista verkkovähittäiskaupan toimijoista. 1A Groupin viime vuoden liikevaihto oli noin 41 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Kesko Senukai nousee yhdeksi Baltian johtavaksi verkkokauppatoimijaksi Virossa, Latviassa ja Liettuaissa. Kaupan toteutuminen edellytti paikallisten kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä muiden kauppaan liittyvien ehtojen täyttymistä. Kauppa toteutui 1.10.2018. (Lehdistötiedote 21.6.2018)

Kesko myy jäljellä olevan osuuden Baltian konekaupan tytäryhtiöistä ja Konekesko Oy:n Suomen maatalouskoneliiketoiminnan Danish Agro –konsernille. Danish Agro -konserni on käyttänyt helmikuussa 2017 ilmoitettua optiotaan ostaa jäljellä olevat Konekeskon Baltian tytäryhtiöiden osakkeet ja Suomen maatalouskoneliiketoiminnan. Järjestelyn toteutumisen myötä Danish Agro -konserni omistaa kokonaisuudessaan Konekeskon Baltian yhtiöt ja Konekeskon Suomen maatalouskoneliiketoiminnan. Kauppojen toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä kauppojen muiden ehtojen täyttymistä. (Lehdistötiedote 6.7.2018). Kauppojen ennakoitiin voivan toteutua viimeistään lokakuussa 2018. Kilpailuviranomaistutkinta on siirtynyt osin EU komissiolle, minkä perusteella kauppojen toteutumisajankohta on siirtynyt aiemmin ennakoidusta.

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Byggmakker on sopinut ostavansa Sørbo Trelast AS:n ja Tau & Jørpeland Bygg AS:n rautakauppatoiminnot. Kauppaan sisältyy kaksi Byggmakker-myymlää ja myös yritysasiakkaita palveleva logistiikkakeskus. Ostettavien liiketoimintojen pro forma -myynti oli yhteensä noin 24 milj. euroa vuonna 2017. Kaupan toteutuminen edellytti Norjan kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä kaupan muiden ehtojen täyttymistä. (Lehdistötiedote 29.10.2018)

Kesko julkisti 1.1.2019 voimaan astuneen IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardin mukaiset oikaistut vertailutiedot tammi-syyskuulta 2018. Standardi käsittelee vuokrasopimusten määritelmää, kirjaamista, arvostamista sekä vuokrasopimuksista annettavia muita tilinpäätöstietoja. Standardin mukaan vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeuteen perustuvan omaisuuserän sekä rahoitusvelan. (Pörssitiedote 19.12.2018)

#### **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA**

Kesko-konserniin kuuluva K Caara Oy on sopinut ostavansa LänsiAuto Oy:n Kotkassa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa sijaitsevat Volkswagen-, Audi- ja SEAT-liiketoiminnot. (Lehdistötiedote 02.01.2019)

Kesko-konserniin kuuluva K Caara Oy on sopinut ostavansa Huittisten Laatuauto Oy:n Volkswagen- ja SEAT-liiketoiminnot Forssassa ja Huittisissa. Kauppaan kuuluvat uusien ja käytettyjen autojen myynti ja autojen huolto- ja jälkimarkkinointipalvelut. (Lehdistötiedote 03.01.2019)

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Byggmakker toteutti Sørbo Trelast AS:n ja Tau & Jørpeland Bygg AS:n rautakauppatoimintojen oston. Kauppaan sisältyy kaksi Byggmakker-myymlää ja myös yritysasiakkaita palveleva logistiikkakeskus Norjassa. (Lehdistötiedote 31.1.2019)

#### **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2018 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ**

Kesko Oyj:n 11.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 2,20 euroa osakkeelta eli yhteensä 218 945 469,60 euroa. Osingon maksupäivä oli 20.4.2018.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Yhtiökokous päätti valita yhtiön hallituksen jäseniksi yhtiöjärjestyksen mukaiselle kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päättyessä, kauppatieteiden maisteri Jannica Fagerholmin, oikeustieteen kandidaatti Peter Fagnäsän (uusi jäsen), kauppatieteiden tohtori Piia Karhun (uusi jäsen), kauppias, yo-merkonomi Esa Kiiskisen, kauppatieteiden maisteri Matti Kyytsösen, diplomikauppias, kauppateknikko Matti Naumasan ja kauppias, eMBA Toni Pokelan. Yhtiökokous päätti muuttaa hallituksen jäsenten palkitsemisen rakennetta siten, että osa hallituspalkkioista annetaan yhtiön osakkeina. Muutoksen tarkoituksena on sitouttaa hallituksen jäsenet yhtiön pitkäjänteiseen kehittämiseen.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mikko Nieminen.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta sekä hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 10 000 000 uuden B-osakkeen antamisesta.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään vuonna 2019 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen Kesko Oyj:n hallitus piti järjestäytymiskokouksen, jossa se valitsi puheenjohtajakseen kauppias, yo-merkonomi Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajakseen oikeustieteen kandidaatti Peter Fagernäs. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin kauppatieteiden maisteri Jannica Fagerholm (pj), kauppatieteiden maisteri Matti Kyytsönen (vpj) ja kauppatieteiden tohtori Piia Karhu. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan valittiin Esa Kiiskinen (pj), oikeustieteen kandidaatti Peter Fagernäs (vpj) ja kauppatieteiden maisteri Matti Kyytsönen.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 11.4.2018.

## KESTÄVÄ KEHITYS

K-ryhmä jatkoi aurinkovoimalainvestointejaan; uusimmat aurinkovoimalat valmistuivat Helsingin K-Supermarket Pohjois-Haagaan, Kouvolan kauppakeskus Veturiin ja K-ryhmän keskusvarastoon Vantaan Hakkilaan.

K-ryhmä asetti päivitetystä muovilinjauksessaan entistä tiukempia tavoitteita muovin kierrättämiseksi, vähentämiseksi ja välttämiseksi.

K-ryhmä liittyi mukaan kansainväliseen muoviroskaa vähentävään The New Plastics Economy Global Commitment -sitoumukseen.

K-ryhmä osallistui Planin Girls Takeover -tempaukseen ja sitoutui vahvistamaan tasa-arvotyötään.

K-ryhmän ja WWF:n K-Kalapolut-talkoissa kunnostettiin kesä-lokakuussa yli 100 uutta kutupaikkaa uhanalaisille taimenille.

Keskon vuosiraportti valittiin kansalaisjärjestön suosikiksi yritysvastuuverkosto FIBSin järjestämässä vastuullisuusraportointikilpailussa.

Plan International Suomen ja K-ryhmän nelivuotinen yhteistyö päättyi erinomaisin tuloksin. Uuden yhteistyömallin avulla parannettiin Thaimaan kalateollisuuden siirtotyöläisten perheiden elämää ja tehtaiden toiminnan vastuullisuutta.

## RISKIENHALLINTA

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasoilla koko konsernissa.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsausten, puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa ja puolivuosisikatsauksessa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

## MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

### Hintakilpailun kiristyminen Suomen päivittäistavarakaupassa

Ruokakaupan hintakilpailu on jatkunut kireänä markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Kiristynyt hintakilpailu voi heikentää Keskon päivittäistavarakaupan ja kauppiaiden kannattavuutta.

### Liiketoiminnan keskeytyminen ja tietojärjestelmähäiriöt

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot,

ohjelmistovirheet tai jatkuvasti lisääntyvät kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyväisyyden heikkenemistä.

### **Tietomurto tai kriittisen tiedon joutuminen väärin käsiin**

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

### **Rakentamisen ja talotekniikan maakohtaisten strategioiden toteuttaminen**

Toimialan maakohtaisten strategioiden toteuttamiseen ja liiketoimintamallien luomiseen liittyy riskejä, jotka voivat vaikeuttaa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista erityisesti Ruotsissa.

### **Rakentamisen ja talotekniikan toimialan kustannusrakenne**

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa yritysasiakaskaupan osuus suhteessa kuluttaja-asiakaskauppaan kasvaa markkinamuutoksen seurauksena. Riskinä on, että toimintamalleja ja kustannustehokkuutta ei saada riittävästi mukautettua eri asiakassegmenteissä tapahtuviin muutoksiin.

### **Päästömittausten mittauksen muutosten vaikutus autokauppaan**

EU-tasoisien henkilöautojen uuden päästömittaustavan (WLTP) voimaantulo on vaikuttanut autojen kysyntään ja saatavuuteen. Riskinä on, että päästömittaustavan päätetyt tulevat uudistukset vaikuttavat negatiivisesti uusien autojen myyntiin.

### **Lainsäädäntö ja sopimukset**

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

### **Tuoteturvallisuus**

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadun varmistaminen epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

### **Digitaalisuuden aiheuttama muutos kaupan alalla**

Vähittäiskaupan murroksessa liiketoimintatavoitteiden saavuttaminen edellyttää aktiivisuutta ja vahvaa osaamista asiakkaita kiinnostavien digitaalisten palveluiden ja verkkokauppojen kehittämisessä, monikanavaisuuden hyödyntämistä sekä näitä tukevaa asiakasviestintää. Verkkokaupan kehittämisen haasteita ovat mm. logististen toimintamallien kustannustehokkuus ja olemassa olevien kauppapaikkojen soveltuvuus verkkokauppaan.

### **Ihmisten osaaminen ja työssä jaksaminen**

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia. Toteutuneet yrityskaupat sekä muut merkittävät liiketoiminta- ja kehityshankkeet sekä kasvanut erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta.

### **Kauppapaikat ja kiinteistöt**

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokratavuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

### Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption välttämisen sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavarantoimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

### Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos aiheuttaa sekä fyysisiä, sääntelyyn liittyviä, että mainetekijöihin vaikuttavia riskejä. Ilmastonmuutos lisää sään ääri-ilmiöiden riskiä. Ääri-ilmiöistä voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennaltaehkäisemään tai kattamaan vakuutuksilla. Kuivuus, aavikoituminen ja merenpinnannousu voivat vaikuttaa maataloustuotantoon ja raaka-aineiden sekä tuotteiden saatavuuteen. Mahdolliset päästörajatukset ja verot voivat vaikuttaa energiamarkkinoihin.

### Raportointi markkinoille

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

### Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kesko-konsernin jatkuvien toimintojen tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2019-12/2019) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2018-12/2018). Tulevaisuuden näkymä perustuu 31.12.2018 voimassa olleisiin IFRS-standardeihin, eikä siinä ole otettu huomioon 1.1.2019 voimaan astuneen IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardin vaikutuksia.

Yleinen taloustilanne ja kulutuskysynnän ennakoitu kehitys vaihtelevat Keskon eri toimintamaissa. Suomessa kaupan alan ennakoidaan kasvavan. Suomen päivittäistavara-kaupassa kilpailun ennakoidaan jatkuvan kireänä, mutta ostovoiman kasvaessa laadun merkitys korostuu aikaisempaa enemmän. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa yritysasiakaskaupan kasvun ennakoidaan jatkuvan kuluttajakaupan kasvua vahvempana. Pohjoismaissa ja Baltian maissa markkinoiden ennakoidaan kasvavan, mutta kasvuvauhdin jonkin verran hidastuvan.

Vertailukelpoisesti jatkuvien toimintojen liikevaihdon seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta ennakoidaan ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolla ylittävän edeltävän 12 kuukauden tason. Kuitenkin panostukset tietojärjestelmiin ja digitaalisiin palveluihin rasittavat osaltaan kannattavuutta ennustekaudella. Autokaupassa kannattavuutta rasittaa siirtyminen WLTP-päästömittausmenetelmään, joka pidentää autojen toimitusaikoja. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa toteutettujen yritysostojen myötä oman vähittäiskaupan osuus on kasvanut, mikä lisää tulokseen liittyvää kausivaihtelua.

### PÄIVITETTY OSINKOPOLITIIKKA

Pitkällä aikavälillä Keskon tavoitteena on jakaa tasaisesti kasvavaa osinkoa noin 60-100 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta ottaen huomioon yhtiön taloudellinen tilanne ja strategia. Kesko suunnittelee maksavansa osingon kahdessa erässä vuodelta 2018 jaettavasta osingosta alkaen.

Aiemman osinkopolitiikan mukaisesti osinkoa jaettiin vähintään 50 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen.



## VOITONJAKOEHDOTUS

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 8.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 2,34 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 1,17 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 10.4.2019 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 17.4.2019.

Osingon toinen erä 1,17 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 10.10.2019 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 17.10.2019. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat, tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoesityksen tekopäivänä 5.2.2019 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 99 018 353 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 231 702 946,02 euroa.

Kesko-konsernin emoyhtiön Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 281 451 062,98 euroa, josta tilikauden voitto on 211 959 289,00 euroa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2019 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

## VUOSIRAPORTTI 2018 JA SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Kesko julkistaa vuoden 2018 vuosiraportin viikolla 10 internetsivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Raportti sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2018, vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI), selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkka- ja palkkioselvityksen.

Helsingissä 5.2.2019

Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Kia Aejmelaeus, puhelin 010 53 22533 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen audiokonferenssi tilinpäätösinfosta pidetään tänään klo 13.30 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n vuoden 2019 tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 25.4.2019. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## KESKO OYJ

### LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin tunnusluvut  
Liikevaihto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Sidottu pääoma segmenteittäin  
Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen  
Investoinnit segmenteittäin  
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
Yrityssostot  
Lopetetut toiminnot  
Uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset  
IFRS 9 Rahoitusinstrumentit  
IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista  
IFRS 2 Osakeperusteiset maksut  
IFRS 16 Vuokrasopimukset  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Lähipiiritapahtumat  
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2017 lukuun ottamatta 1.1.2018 voimaan tulleiden uusien tai uudistettujen IFRS-standardien vaikutusta. Konserni on ottanut käyttöön tilikauden alussa uudet standardit IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista sekä muutokset standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut. Standardimuutosten vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen sekä laadintaperiaatteiden muutokset on esitetty kohdassa Uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset.

Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty						
	1-12/2018	1-12/2017	Muutos-%	10-12/2018	10-12/2017	Muutos-%
<b>Jatkuvat toiminnot</b>						
Liikevaihto	10 383	10 492	-1,0	2 655	2 575	3,1
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-8 990	-9 026	-0,4	-2 272	-2 214	2,6
<b>Bruttokate</b>	<b>1 393</b>	<b>1 466</b>	<b>-5,0</b>	<b>383</b>	<b>361</b>	<b>6,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	790	787	0,4	207	193	7,0
Henkilöstökulut	-694	-738	-6,0	-188	-181	3,7
Poistot ja arvonalentumiset	-147	-130	12,8	-41	-36	12,6
Liiketoiminnan muut kulut	-1 034	-1 046	-1,1	-282	-266	5,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>308</b>	<b>339</b>	<b>-9,1</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>12,6</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	14	18	-23,5	4	3	16,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-12	-14	-10,3	-3	-4	-11,3
Valuuttakurssierot	-3	-2	15,6	-1	0	86,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-10	2	(..)	-7	2	(..)
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>297</b>	<b>342</b>	<b>-13,3</b>	<b>73</b>	<b>72</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-62	-58	6,9	-15	-13	16,8
Kauden tulos jatkuvista toiminnoista	235	284	-17,5	58	59	-2,0
<b>Lopetetut toiminnot</b>						
Kauden tulos lopetetuista toiminnoista	-56	-16	(..)	-2	-14	-87,0
<b>Kauden tulos</b>	<b>179</b>	<b>269</b>	<b>-33,5</b>	<b>56</b>	<b>45</b>	<b>25,1</b>
Kauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	160	258	-38,0	52	43	21,4
Määräysvallattomille omistajille	19	11	72,0	4	2	(..)
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)</b>						
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot	2,18	2,75	-20,9	0,54	0,57	-5,4
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot	-0,56	-0,16	(..)	-0,02	-0,14	-87,0
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä	1,61	2,59	-37,8	0,52	0,43	21,7

Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)	1-12/2018	1-12/2017	Muutos-%	10-12/2018	10-12/2017	Muutos-%
Kauden tulos	179	269	-33,5	56	45	25,1
Jatkuvat toiminnot						
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2	36	(..)	-14	20	(..)
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-10	-15	-31,5	-9	-5	68,3
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	2	1	(..)	1	0	(..)
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-	0	-	-	-1	-
Muut erät	0	0	-44,6	-	0	-
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä, jatkuvat toiminnot	-10	21	(..)	-22	14	(..)
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä, lopetetut toiminnot	35	-14	(..)	0	-3	-99,0
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>204</b>	<b>276</b>	<b>-26,1</b>	<b>34</b>	<b>56</b>	<b>-39,6</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	186	269	-30,8	30	55	-44,9
Määräysvallattomille omistajille	18	7	(..)	4	1	(..)

(..) Muutos yli 100 %

Konsernitase (milj. e), lyhennetty	31.12.2018	31.12.2017	Muutos-%
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 196	1 293	-7,5
Aineettomat hyödykkeet	492	376	30,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut rahoitusvarat	144	140	2,7
Lainasaamiset ja muut saamiset	71	71	-0,1
Eläkesaamiset	148	207	-28,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 052</b>	<b>2 088</b>	<b>-1,8</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	913	939	-2,7
Myyntisaamiset	820	836	-1,9
Muut saamiset	197	209	-5,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	51	171	-70,2
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	59	-	-
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	57	-
Rahavarat	139	170	-18,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 180</b>	<b>2 382</b>	<b>-8,5</b>
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	71	2	(..)
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 303</b>	<b>4 472</b>	<b>-3,8</b>

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos-%
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 085	2 133	-2,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	113	99	14,7
Oma pääoma yhteensä	2 198	2 232	-1,5
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	178	129	37,5
Korottomat velat	29	31	-6,3
Laskennalliset verovelat	45	52	-13,7
Eläkevelvoitteet	0	0	1,3
Varaukset	27	25	7,7
Yhteensä	280	238	17,4
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	233	405	-42,3
Ostovelat	983	1 024	-4,0
Muut korottomat velat	568	541	5,0
Varaukset	25	32	-20,3
Yhteensä	1 810	2 001	-9,6
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	15	0	(..)
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>4 303</b>	<b>4 472</b>	<b>-3,8</b>

(..) Muutos yli 100 %

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)								
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	197	465	-50	3	-18	1 536	99	2 232
Uusien IFRS-standardien käyttöönoton vaikutus				-4	4	3	0	2
Oikaistu avaava tase 1.1.	197	465	-50	0	-14	1 539	99	2 235
Osakeperusteiset maksut					2			2
Omien osakkeiden hankinta					-24			-24
Osingonjako						-222	-4	-226
Osakepääoman korotus							1	1
Muut muutokset		0	0			8	0	8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0		-23	-214	-3	-240
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot						216	19	235
Kauden tulos, lopetetut toiminnot						-56		-56
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-2		-2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-9			0	-1	-10
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				3				3
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				-1		0		0
Laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot			35					35
Kauden laaja tulos yhteensä			26	2		158	18	204
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	197	465	-24	2	-37	1 482	113	2 198

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	<b>197</b>	<b>463</b>	<b>-24</b>	<b>3</b>	<b>-23</b>	<b>1 412</b>	<b>97</b>	<b>2 126</b>
Osakeperusteiset maksut					5			5
Tytäryhtiön myynti		0	-1			1		0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta							-1	-1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit						21		21
Osingonjako						-199	-5	-204
Muut muutokset		1				6	0	8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		1	-1		5	-170	-5	-170
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot						273	11	284
Kauden tulos, lopetetut toiminnot						-16		-16
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						45		45
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-11				-4	-15
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				1				1
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				0				0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0		-9		-9
Laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot			-14					-14
Kauden laaja tulos yhteensä			-25	0		294	7	276
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>197</b>	<b>465</b>	<b>-50</b>	<b>3</b>	<b>-18</b>	<b>1 536</b>	<b>99</b>	<b>2 232</b>

<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty</b>						
	<b>1-12/2018</b>	<b>1-12/2017</b>	<b>Muutos-%</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>10-12/2017</b>	<b>Muutos-%</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	297	343	-13,5	73	72	1,3
Suunnitelman mukaiset poistot	144	130	10,2	41	36	12,6
Rahoitustuotot ja -kulut	1	-2	(..)	0	1	(..)
Muut oikaisut	56	-78	(..)	6	-3	(..)
<b>Käyttöpääoman muutos</b>						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	47	-78	(..)	155	80	94,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-34	-13	(..)	-45	8	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-25	32	(..)	-91	-68	32,6
<b>Rahoituserät ja verot</b>						
Rahoituserät ja verot	-48	-43	13,6	-10	-13	-22,8
Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	437	292	49,8	127	111	15,2
Liiketoiminnan nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-23	10	(..)	0	5	-99,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>414</b>	<b>302</b>	<b>37,2</b>	<b>127</b>	<b>116</b>	<b>10,1</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit	-398	-305	30,4	-60	-111	-45,9
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-	144	-	-	-	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	26	97	-72,9	4	9	-52,9
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	-1	-7	-79,1	-2	3	(..)
Investointien nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-373	-72	(..)	-58	-99	-42,0
Investointien nettorahavirta, lopetetut toiminnot	164	-17	(..)	1	0	(..)
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-209</b>	<b>-88</b>	<b>(..)</b>	<b>-57</b>	<b>-99</b>	<b>-42,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-102	0	(..)	-136	10	(..)
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	0	0	-53,1	1	1	18,0
Maksetut osingot	-225	-204	10,6	-6	0	(..)
Omien osakkeiden hankinta	-24	-	-	-	-	-
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	116	-36	(..)	9	9	-4,2
Muut erät	1	-3	(..)	0	1	(..)
Rahoituksen nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	-234	-243	-3,6	-133	21	(..)
Rahoituksen nettorahavirta, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-234</b>	<b>-243</b>	<b>-3,6</b>	<b>-133</b>	<b>21</b>	<b>(..)</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>						
Rahavarat 1.1., jatkuvat toiminnot	164	199	-17,6	198	130	52,8
Rahavarat 1.1., lopetetut toiminnot	7	2	(..)	2	4	-56,7



Kurssierot ja myytävänä oleviin varoihin liittyvät rahavarat	-1	-1	-0,7	2	-1	(..)
Rahavarat 31.12., jatkuvat toiminnot	139	164	-15,0	139	164	-15,0
Rahavarat 31.12., lopetetut toiminnot	0	7	-93,5	0	7	-93,5

(..) Muutos yli 100 %

<b>Konsernin tunnusluvut</b>			
	1-12/2018	1-12/2017	Muutos %-yks.
Sidotun pääoman tuotto, %*	12,9	15,2	-2,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %*	14,0	13,3	0,7
Oman pääoman tuotto, %	8,1	12,3	-4,3
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,7	10,9	0,8
Omavaraisuusaste, %	51,4	50,4	1,0
Nettovelkaantumisaste, %	7,4	6,1	1,3
Korolliset nettovelat/käyttökate	0,4	0,3	0,1
			Muutos-%
Investoinnit, milj. e*	417,6	333,5	25,2
Investoinnit, % liikevaihdosta*	4,0	3,2	26,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e*	437,1	291,9	49,8
Investointien rahavirta, milj. e*	-373,3	-71,5	(..)
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e*	4,41	2,94	50,1
Oma pääoma/osake, e	21,06	21,45	-1,8
Korolliset nettovelat, milj. e	162	136	18,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	99 182	99 426	-0,2
Henkilöstö keskimäärin	19 995	22 077	-9,4
Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu			
Jatkuvat toiminnot	2,18	2,75	-20,9
Lopetetut toiminnot	-0,56	-0,16	(..)
Konserni yhteensä	1,61	2,59	-37,8
Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton			
Jatkuvat toiminnot	2,47	2,29	8,1

(..) Muutos yli 100 %

\*Jatkuvat toiminnot

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Liikevaihto, milj. e*	2 558	2 763	2 596	2 575	2 413	2 673	2 642	2 655
Liikevaihdon muutos, %*	29,1	7,7	-5,3	-5,3	-5,7	-3,3	1,8	3,1
Liikevoitto, milj. e*	19,4	151,8	96,7	70,8	36,6	81,6	110,0	79,8
Liikevoitto-%*	0,8	5,5	3,7	2,8	1,5	3,1	4,2	3,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e*	31,5	83,8	100,5	80,4	40,0	89,0	112,6	90,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen*	1,2	3,0	3,9	3,1	1,7	3,3	4,3	3,4
Rahoitustuotot/-kulut, milj. e*	4,2	-1,1	-0,2	-0,7	0,0	-0,9	-0,3	0,0
Tulos ennen veroja, milj. e*	24,3	150,0	96,5	71,7	36,5	78,5	109,1	72,6
Tulos ennen veroja, %*	0,9	5,4	3,7	2,8	1,5	2,9	4,1	2,7
Sidotun pääoman tuotto, %*	3,5	27,1	17,8	12,6	6,3	14,2	18,2	13,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %*	5,7	15,0	18,5	14,3	6,9	15,5	18,7	14,7
Oman pääoman tuotto, %	3,2	24,8	13,9	8,1	1,0	6,4	15,7	10,2
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	5,1	12,2	14,6	12,2	5,4	12,6	16,5	13,3
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e*	-0,48	1,32	0,98	1,11	0,40	1,41	1,32	1,29
Omavaraisuusaste, %	47,4	47,0	49,1	50,4	49,3	46,2	48,5	51,4
Investoinnit, milj. e*	75,8	77,7	62,9	117,1	54,5	74,2	221,2	67,7
Oma pääoma/osake, e	20,98	20,18	20,89	21,45	21,52	19,87	20,78	21,06
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, e								
Jatkuvat toiminnot	0,21	1,29	0,67	0,57	0,32	0,52	0,79	0,54
Lopetetut toiminnot	-0,03	0,00	0,01	-0,14	-0,24	-0,28	-0,03	-0,02
Konserni yhteensä	0,18	1,29	0,69	0,43	0,08	0,24	0,77	0,52
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, e*								
Jatkuvat toiminnot	0,31	0,61	0,71	0,65	0,35	0,61	0,81	0,70

\*Jatkuvat toiminnot

**Tiedot segmenteittäin, jatkuvat toiminnot**

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-12/2018	1-12/2017	Muutos-%	10-12/2018	10-12/2017	Muutos-%
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	5 386	5 282	2,0	1 430	1 399	2,2
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>5 386</b>	<b>5 282</b>	<b>2,0</b>	<b>1 430</b>	<b>1 399</b>	<b>2,2</b>
- josta segmenttien välistä	6	7	-14,0	1	1	15,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 972	2 190	-10,0	477	453	5,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	2 131	2 111	0,9	558	504	10,7
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 103</b>	<b>4 302</b>	<b>-4,6</b>	<b>1 035</b>	<b>957</b>	<b>8,1</b>
- josta segmenttien välistä	0	3	-96,3	0	1	(..)
Autokauppa, Suomi	893	909	-1,8	190	218	-12,9
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>893</b>	<b>909</b>	<b>-1,8</b>	<b>190</b>	<b>218</b>	<b>-12,9</b>
- josta segmenttien välistä	2	1	(..)	1	0	(..)
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1	-1	(..)	1	1	-8,6
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>8 252</b>	<b>8 380</b>	<b>-1,5</b>	<b>2 097</b>	<b>2 071</b>	<b>1,3</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>2 131</b>	<b>2 111</b>	<b>0,9</b>	<b>558</b>	<b>504</b>	<b>10,7</b>
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>10 383</b>	<b>10 492</b>	<b>-1,0</b>	<b>2 655</b>	<b>2 575</b>	<b>3,1</b>

(..) Muutos yli 100 %

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-12/2018	1-12/2017	Muutos	10-12/2018	10-12/2017	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	219,3	181,3	38,0	69,9	65,4	4,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	84,9	168,7	-83,8	13,5	12,1	1,4
Autokauppa	34,4	33,1	1,2	6,8	6,7	0,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-30,6	-44,5	13,9	-10,5	-13,4	2,9
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>307,9</b>	<b>338,6</b>	<b>-30,7</b>	<b>79,8</b>	<b>70,8</b>	<b>9,0</b>

Liikevaihto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-12/2018	1-12/2017	Muutos	10-12/2018	10-12/2017	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	228,0	203,4	24,6	71,8	67,0	4,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	98,4	95,2	3,2	21,3	14,0	7,4
Autokauppa	34,5	33,1	1,4	7,0	6,7	0,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-28,7	-35,6	6,8	-9,6	-7,4	-2,3
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>332,2</b>	<b>296,2</b>	<b>36,0</b>	<b>90,5</b>	<b>80,4</b>	<b>10,1</b>

Liikevoitto-% segmentteittäin, vertailukelpoinen	1-12/2018	1-12/2017	Muutos %-yks.	10-12/2018	10-12/2017	Muutos %-yks.
Päivittäistavara-kauppa	4,2	3,9	0,4	5,0	4,8	0,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2,4	2,2	0,2	2,1	1,5	0,6
Autokauppa	3,9	3,6	0,2	3,7	3,1	0,6
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>2,8</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>	<b>3,1</b>	<b>0,3</b>

Sidottu pääoma segmentteittäin, kumul. keskiarvo, milj. e	1-12/2018	1-12/2017	Muutos	10-12/2018	10-12/2017	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	908	791	117	901	839	62
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	951	923	28	1 033	879	154
Autokauppa	163	154	9	162	163	-1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	356	355	0	365	367	-2
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2 378</b>	<b>2 224</b>	<b>154</b>	<b>2 462</b>	<b>2 248</b>	<b>214</b>

Sidotun pääoman tuotto segmentteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos %-yks.	10-12/2018	10-12/2017	Muutos %-yks.
Päivittäistavara-kauppa	25,1	25,7	-0,6	31,9	32,0	-0,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	10,3	10,3	0,0	8,3	6,4	1,9
Autokauppa	21,2	21,5	-0,3	17,2	16,5	0,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>14,0</b>	<b>13,3</b>	<b>0,7</b>	<b>14,7</b>	<b>14,3</b>	<b>0,4</b>

Investoinnit segmentteittäin, milj. e	1-12/2018	1-12/2017	Muutos	10-12/2018	10-12/2017	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	124	224	-100	27	81	-54
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	201	64	137	17	22	-5
Autokauppa	49	17	32	13	3	9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	44	28	16	11	10	1
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>418</b>	<b>334</b>	<b>84</b>	<b>68</b>	<b>117</b>	<b>-49</b>

## Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin, jatkuvat toiminnot

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Päivittäistavara-kauppa	1 243	1 327	1 313	1 399	1 276	1 327	1 352	1 430
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 073	1 202	1 070	957	877	1 102	1 089	1 035
Autokauppa	245	234	212	218	259	244	200	190
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-2	0	0	1	1	0	0	1
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>2 558</b>	<b>2 763</b>	<b>2 596</b>	<b>2 575</b>	<b>2 413</b>	<b>2 673</b>	<b>2 642</b>	<b>2 655</b>

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Päivittäistavara-kauppa	16,7	39,9	59,3	65,4	37,6	48,3	63,5	69,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	4,0	114,6	38,0	12,1	-4,2	31,0	44,7	13,5
Autokauppa	10,0	7,6	8,8	6,7	11,0	8,7	7,8	6,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-11,4	-10,3	-9,4	-13,4	-7,7	-6,4	-6,1	-10,5
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>19,4</b>	<b>151,8</b>	<b>96,7</b>	<b>70,8</b>	<b>36,6</b>	<b>81,6</b>	<b>110,0</b>	<b>79,8</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. e	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Päivittäistavara-kauppa	-9,7	-10,6	-0,2	-1,7	-1,2	-4,5	-1,1	-1,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-1,8	79,8	-2,7	-1,8	-2,0	-2,4	-1,3	-7,8
Autokauppa	-	-	-	-	-	-	-	-0,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,6	-1,3	-1,0	-6,0	-0,3	-0,5	-0,3	-0,8
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>-12,1</b>	<b>67,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>-9,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-7,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-10,7</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Päivittäistavara-kauppa	26,4	50,5	59,4	67,0	38,7	52,8	64,7	71,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5,8	34,8	40,7	14,0	-2,2	33,4	45,9	21,3
Autokauppa	10,0	7,6	8,8	6,7	11,0	8,7	7,8	7,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-10,8	-9,0	-8,5	-7,4	-7,4	-5,9	-5,8	-9,6
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>31,5</b>	<b>83,8</b>	<b>100,5</b>	<b>80,4</b>	<b>40,0</b>	<b>89,0</b>	<b>112,6</b>	<b>90,5</b>

Liikevoitto-% segmentteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2017	4-6/2017	7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10-12/2018
Päivittäistavara-kauppa	2,1	3,8	4,5	4,8	3,0	4,0	4,8	5,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,5	2,9	3,8	1,5	-0,3	3,0	4,2	2,1
Autokauppa	4,1	3,2	4,2	3,1	4,2	3,6	3,9	3,7
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>3,0</b>	<b>3,9</b>	<b>3,1</b>	<b>1,7</b>	<b>3,3</b>	<b>4,3</b>	<b>3,4</b>

### Yrityssostot

Kesäkuussa Kesko Oyj sopi Reinin Lihan ja Kalatukku E. Erikssonin liittymisestä osaksi foodservice-tukkukauppa Kesprota. Reinin Liha Oy:n yrityskauppa toteutui 1.6.2018 ja Kalatukku E. Eriksson Oy:n 2.7.2018. Osakekauppoina toteutettujen yritysostojen velaton kauppahinta oli yhteensä 15 milj. euroa.

Kesäkuussa Kesko Oyj:n tytäryhtiö Bygghälsan Handel AS sopi ostavansa norjalaiset rautakauppayhtiöt Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n. Skattum Handel AS:n yrityskauppa toteutui 2.7.2018 ja Gipling AS:n 23.7.2018. Osakekauppoina toteutettujen yritysostojen velaton kauppahinta oli yhteensä 1 467 milj. Norjan kruunua (147 milj. euroa).

Lokakuussa Kesko-konserniin kuuluva Kesko Senukai osti latvialaisen 1A Groupin, joka on yksi Baltian johtavista verkkovähittäiskaupan toimijoista. 1A Groupin vuoden 2017 liikevaihto oli noin 41 miljoonaa euroa ja sillä on toimintaa Latviassa, Virossa ja Liettuassa.

milj. e	Skattum Handel AS ja Gipling AS	Kalatukku E. Eriksson Oy ja Reinin Liha Oy
<b>Maksettu vastike</b>	<b>147</b>	<b>15</b>
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>		
Aineettomat hyödykkeet	8	8
Aineelliset hyödykkeet ja sijoitukset	6	6
Vaihto-omaisuus	31	2
Saamiset	36	4
Laskennallinen verosaaminen	1	-
Rahat ja pankkisaamiset	5	1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>86</b>	<b>21</b>
Ostovelat, muut velat, varaukset	31	6
Laskennallinen verovelka	1	2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>8</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>54</b>	<b>13</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>93</b>	<b>2</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>		
Maksettu vastike	-153	-15
Hankitut rahavarat	6	1
Maksamaton osuus	-	2
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-147</b>	<b>-12</b>

### Skattum Handel AS ja Gipling AS

Skattum Handel AS ja Gipling AS ovat operoineet kauppiasliiketoimintamallilla Byggnakker-kauppoja. Yritysostojen jälkeen Byggnakker-ketju hallinnoi yhteensä 30 Byggnakker-myyntialuetta, mikä lisää entisestään mahdollisuuksia kasvun ja kannattavuuden parantamiseen Norjassa. Tämän lisäksi 35 Byggnakker-kauppaa toimii kauppiasliiketoimintamallilla.

Yllä olevissa taulukoissa on esitetty tiivistelmä maksetusta vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden alustava käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet) on yhteensä 8 milj. euroa. Lyhytaikaisten myyntisaamisten tasearvo vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 93 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan toteutuvan hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa, ICT-järjestelmissä sekä toimintojen tehokkuudessa. Tammi-joulukuun 2018 konsernin tulokseen sisältyy yritysostoista aiheutuneita kuluja 1,8 milj. euroa. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Skattum Handel AS:n ja Gipling AS:n vaikutus heinä-joulukuun liikevaihtoon oli 40 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen heinä-joulukuun liikevoittoon oli +2,2 milj. euroa. Jos yritysostot olisivat toteutuneet 1.1.2018, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 71 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon olisi ollut +5,9 milj. euroa. Liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2018.

### Kalatukku E. Eriksson Oy ja Reinin Liha Oy

Kalatukku E. Eriksson on vahva toimija kalatuotteissa. Reinin Liha on tuoreen, pakkaamattoman lihan palveleva erikoisliike. Reinin Lihan ja Kalatukku E. Erikssonin yritysostojen myötä Kespro pystyy tarjoamaan perinteisen tukkupalikoiman ohella tuoretuotteiden erikoisliikkeiden tuotteita ja osaamista aikaisempaa huomattavasti laajemmalla mittakaavalla.

Yllä olevissa taulukoissa on esitetty tiivistelmä maksetusta vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden alustava käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet ja tavaramerkit) on yhteensä 8 milj. euroa. Lyhytaikaisten myyntisaamisten tasearvo vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 2 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan toteutuvan yhteisistä asiakkuuksista, logistiikassa sekä ICT:ssä ja hallinnossa. Tammi-joulukuun 2018 konsernin tulokseen sisältyy yritysostoista aiheutuneita kuluja 0,9 milj. euroa. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Reinin Lihan ja Kalatukku E. Erikssonin vaikutus konsernin kesä-joulukuun liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

### Lopetetut toiminnot

Kesko Oyj sopi helmikuussa 2018 myyvänsä 12 Pietarin ja Moskovan alueilla toimivaa K-Rauta-kiinteistöä ranskalaisen Leroy Merlinin Venäjän yhtiölle. Kiinteistöissä harjoitettu liiketoiminta ja varastot eivät sisällyneet kauppaan vaan liiketoiminta ajettiin alas ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kiinteistöjen omistusoikeus siirtyi ostajalle vuoden 2018 toisen vuosineljänneksen aikana. Kaupan ulkopuolelle jääneet kaksi rautakauppakiinteistöä Moskovan alueella myytiin joulukuussa 2018.

Kesko Oyj:lle realisoitui helmikuussa kiinteistöjen myynnistä 171 milj. euron positiivinen kassavirta. Kiinteistöjen myynnistä toteutui lopetettuihin toimintoihin nettona 16 milj. euron myyntivoitto. Toiminnan operatiivinen tulos verojen jälkeen oli -1,7 milj. euroa, minkä lisäksi liiketoiminnan alasajosta kirjattiin 23 milj. euron lopetuskustannus sekä venäläisten tytäryhtiöiden oman pääoman ehtoiseen rahoitukseen liittyneet kurssi- ja muuntoerot, -39 milj. euroa. Lisäksi kiinteistöjen myynnistä ja toiminnan alasajosta aiheutui 8 milj. euron verokustannus.

Venäjän rautakauppaliiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona eikä se sisälly tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvien toimintojen tai rakentamisen ja talotekniikan kaupan lukuihin. Vuoden 2017 vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman, rahavirtalaskelman sekä eräiden tunnuslukujen osalta.



<b>Venäjän rautakaupan tulos (milj. e)</b>				
	<b>1-12/2018</b>	<b>1-12/2017</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>10-12/2017</b>
Tuotot	46	203	0	46
Kulut	-48	-217	0	-61
Tulos ennen veroja	-1	-15	0	-14
Tuloverot	0	-1	0	0
Tulos verojen jälkeen	-2	-16	0	-14
Venäjän rautakaupan myyntitulos ja lopetuskulut ennen veroja	-46		-1	
Tuloverot	-8		0	
Venäjän rautakaupan myyntitulos ja lopetuskulut verojen jälkeen	-54		-2	
<b>Kauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-56</b>		<b>-2</b>	
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen	35		0	
<b>Laaja tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-21</b>		<b>-2</b>	

<b>Venäjän rautakaupan varat ja velat (milj. e)</b>	
	<b>31.12.2018</b>
<b>VARAT</b>	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset hyödykkeet	0
Yhteensä	0
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset	0
Muut saamiset	10
Rahavarat	0
Yhteensä	10
<b>Varat yhteensä</b>	<b>10</b>

	<b>31.12.2018</b>
<b>VELAT</b>	
Lyhytaikaiset velat	
Ostovelat	0
Muut korottomat velat	0
Varaukset	0
Yhteensä	1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1</b>

### Uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset

Konserni on ottanut tilikauden alussa käyttöön 1.1.2018 voimaan tulleet uudet standardit IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista sekä muutokset standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut. IFRS 9 ja IFRS 2 standardimuutosten johdosta konsernin avaavaa tasetta 1.1.2018 on oikaistu. IFRS 15 standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen eikä sillä ollut vaikutusta konsernin avaavaan taseeseen 1.1.2018.

Alla on esitetty standardimuutosten vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen ja omaan pääomaan sekä laadintaperiaatteiden muutokset. Taulukoihin on sisällytetty vain ne tase-erät, joihin standardimuutoksilla on ollut vaikutusta eikä välisummia siten ole esitetty.

Uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen (milj. e)			
	31.12.2017	Oikaisu	Avaava tase 1.1.2018
<b>VARAT</b>			
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	836	-2	834
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	171	10	181
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat		57	57
Myytävissä olevat rahoitusvarat	68	-68	
Yhteensä		-2	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 133	2	2 135
Määräysvallattomien omistajien osuus	99	0	99
Oma pääoma yhteensä	2 232	2	2 235
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	52	0	52
Yhteensä		0	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Muut korottomat velat	541	-4	537
Yhteensä		-4	

Uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset konsernin avaavan taseen omaan pääomaan (milj. e)								
	Osakepää- oma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallat- tomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>197</b>	<b>465</b>	<b>-50</b>	<b>3</b>	<b>-18</b>	<b>1 536</b>	<b>99</b>	<b>2 232</b>
Rahoitusinstrumenttien uudelleenluokittelu				-4		3		-1
Muutokset suojauslaskennassa				0		0		0
Muutokset myyntisaamisten arvonalentumisvarauksissa						-1	0	-1
<b>IFRS 9 oikaisut yhteensä</b>				<b>-4</b>		<b>3</b>		<b>-1</b>
<b>IFRS 2 oikaisut</b>					<b>4</b>			<b>4</b>
<b>Oikaisut yhteensä</b>				<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>		<b>2</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>197</b>	<b>465</b>	<b>-50</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>1 539</b>	<b>99</b>	<b>2 235</b>

### IFRS 9 Rahoitusinstrumentit

Konserni on ottanut standardin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit käyttöön 1.1.2018. Standardi käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista sekä suojauslaskentaa. Laadintaperiaatteiden muutokset on oikaistu avaavaan taseeseen 1.1.2018.

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 standardin käyttöönoton myötä uudelleen kolmeen eri arvostusryhmään: jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pelkästään pääoman takaisinmaksusta ja korosta. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat käsittävät suojauslaskennan alaiset johdannaiset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat ne rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen sijoitukset korkopapereihin on uudelleenluokiteltu IFRS 9 standardin käyttöönoton myötä arvostettavaksi jaksotettuun hankintamenoön ja sijoitukset rahastoihin arvostettavaksi käypään arvoon tuloksen kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen sijoitukset korkopapereihin on uudelleenluokiteltu IFRS 9 standardin myötä arvostettavaksi jaksotettuun hankintamenoön ja sijoitukset rahastoihin arvostetaan yhä käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konserni siirtyy noudattamaan IFRS 9 standardin vaatimuksia suojauslaskennassa. Sähkön hintariskin suojaamisessa suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan systeemihinnan osalta.

Standardin uuden arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen, kun aikaisemmin arvonalentuminen kirjattiin silloin, kun oli objektiivista näyttöä saamisen arvon alentumisesta. Konserni on ottanut käyttöön standardin mahdollistaman yksinkertaistetun mallin myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Konserni on arvonalentumismallia varten luokitellut konserniyhtiöt eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentumismallin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Rahoitusvarojen luokittelumuutokset (milj. e)						
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	Yhteensä
<b>Rahoitusvarat 31.12.2017</b>	171	1 099	117	0		1 388
Sijoitukset rahastoihin luokiteltu myytävissä olevista rahoitusvaroista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin	44		-44			0
Sijoitukset korkopapereihin luokiteltu myytävissä olevista rahoitusvaroista jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin			-73		72	-1
Sijoitukset korkopapereihin luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin	-11				11	0
Lainat ja muut saamiset luokiteltu jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin		-1 099			1 099	0
<b>Rahoitusvarat 1.1.2018</b>	204			0	1 182	1 387

#### IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konserni on ottanut standardin IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista käyttöön 1.1.2018. Standardi korvasi aikaisemmat IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot sekä niihin liittyvät tulkinnat. Standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai laadintaperiaatteisiin. Standardin mukaan myyntituotot kirjataan,

kun asiakas saa määräysvallan tavarahan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavarahan tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn.

Kesko-konsernin tuotot koostuvat pääosin tavaroiden ja palveluiden myynnistä yritys- ja kuluttaja-asiakkaille kaupan alalle tavanomaisilla ehdoilla. Uuden standardin käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen eikä tuloutuksen laadintaperiaatteita ole muutettu. Standardin käyttöönotolla ei myöskään ole ollut vaikutusta asiakassopimuksiin tai liiketoimintaan ja sillä on ollut vain vähäisiä vaikutuksia liiketoiminnan tukiprosesseihin ja tietojärjestelmiin.

### **IFRS 2 Osakeperusteiset maksut**

Konserni on ottanut standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut tulleet muutokset käyttöön 1.1.2018 alkaen. Laadintaperiaatteiden muutokset on oikaistu avaavaan taseeseen 1.1.2018.

Muutoksen johdosta konserni on uudelleen luokitellut osakepalkkiojärjestelmiensä rahana selvitettävät osuudet osaksi osakkeina selvitettäviä osakeperusteisia maksuja. Muutoksen seurauksena sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäviksi osakeperusteisiksi maksuiksi.

Muutos koskee seuraavia osakepalkkiojärjestelmiä: suoriteperusteinen osakeohjelma 2017 (Performance share plan, PSP), siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2017 (Bridge Plan) sekä rajoitettu osakepalkkio-ohjelma (Restricted share pool, RSP) sekä 1.1.2018 jälkeen myönnettävät osakepalkkiojärjestelmät.

### **IFRS 16 Vuokrasopimukset**

1.1.2019 voimaan astunut IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardi käsittelee vuokrasopimusten määritelmää, kirjaamista, arvostamista sekä vuokrasopimuksista annettavia muita tilinpäätöstietoja. Standardin mukaan vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeuteen perustuvan omaisuuserän sekä rahoitusvelan.

Kesko-konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kauppapaikkoja ja muita kiinteistöjä kaikissa toimintamaissaan. Keskolla on huomattava määrä vuokrasopimuksia, jotka ennen IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardin voimaantuloa luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi ja kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokrakuluksi. 1.1.2019 voimaan astuneen uuden vuokrasopimusstandardin mukaan pääosasta näitä vuokrasopimuksia kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vastaava vara ja velka, jolloin taseessa esitetyt varat ja velat kasvavat merkittävästi. Vuoden 2018 lopussa Kesko-konsernin kiinteistöjen vuokravastuu oli 2 934 milj. euroa ja muut vuokravastuut olivat 24 milj. euroa. IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardin perusteella taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten sisältö eroaa tilikauden 2018 taseen liitetiedoissa ilmoitettavasta vuokravastuuraportoinnista mm. lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia omaisuuseriä koskevien helpotusten osalta. Lisäksi syntyy ajoituseroa, kun konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa raportoitavat vuokravastuut sisältävät myös tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellismäärän, kun taas IFRS 16 –standardin mukaan vuokrasopimus kirjataan taseeseen sopimuksen alkamishetkellä.

IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardin mukaan käyttöoikeuteen perustuvan omaisuuserän ja velan määrä lasketaan diskonttaamalla sopimuksen tulevat vähimmäisvuokrat. Konserni ottaa standardin käyttöön takautuvasti soveltaen, jolloin siirtymähetken 1.1.2018 vaikutukset on laskettu siten, kuin standardi olisi ollut aina voimassa. Diskonttokorkona tulee ensisijaisesti käyttää vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Kaikkien sopimusten osalta sisäistä korkokantaa ei ole käytettävissä, joten näiden sopimusten osalta käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat viitekorko, lisäluoton luottoriskimarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Takautuvassa käyttöönotossa lisäluoton korko määritellään vuokrasopimuksen alkamishetkelle ja minimivuokrat diskontataan kunkin vuokrasopimuksen alkupäivästä lähtien. IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardi sisältää alle 12 kk:n vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat helpotukset, jotka konserni ottaa käyttöön. Vuokralleottajan raportointi säilyy ennallaan eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin.

Uudella vuokrasopimusstandardilla on merkittävä vaikutus tuloslaskelmaan ja taseeseen sekä osaan tunnusluvuista. IFRS 16 –standardin käyttöönotto kasvattaa merkittävästi käyttökatetta ja vertailukelpoista käyttökatetta sekä liikevoittoa ja vertailukelpoista liikevoittoa, kun tuloslaskelmaan kirjattu vuokrakulu korvataan käyttöoikeusomaisuuserän poistoilla sekä rahoituseriin kirjattavilla velan korkokuluilla. Lisäksi tuloveroihin kirjataan laskennallisen veron muutos. Konsernitaseen varoja kasvattaa kunkin vuokrasopimuksen alkamishetkelle

laskettu käyttöoikeusomaisuuserä, joka poistetaan vuokratkauden aikana. Konsernitaseen korollisen velan määrä kasvaa vuokravastuun diskontatulla määrällä. Lisäksi siirtyminen uuden vuokrasopimusstandardin käyttöön vaikuttaa konsernin rahavirrassa liiketoiminnan rahavirtaan ja rahoituksen rahavirtaan, kun toteutuneet vuokrien maksut kohdistetaan rahoituskulua vastaavalta osuudelta liiketoiminnan rahavirtaan ja velan lyhennystä vastaavalta osuudelta rahoituksen rahavirtaan. Uudella standardilla ei ole käytännön tasolla vaikutuksia Kesko-konsernin kassavirtoihin eikä kokonaisuutena konsernin rahavirta muutu, vaan kyse on rahavirtalaskelman eri osien välisestä esitystavan muutoksesta. Uuden laskentastandardin takautuvasta käyttöönotosta syntyy siirtymähetkellä 1.1.2018 oman pääoman kirjaus, kun taseeseen kirjattavien varojen ja velkojen arvot ovat eri suuruiset siirtymähetkellä.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton yhteydessä laaditussa ja standardissa tarkoitetulla tavalla lasketussa avaavassa taseessa per 1.1.2018 konsernin käyttöoikeuteen perustuvien omaisuuserien määrä on 1 996 milj. euroa ja vastaavan korollisen velan määrä on 2 214 milj. euroa. Konsernin jatkuvien toimintojen tammi-syyskuun 2018 vertailukelpoinen liikevoitto kasvaa standardin käyttöönoton myötä 72 milj. euroa, kun vuokrien sijaan liikevoittoa pienentävät käyttöoikeusomaisuuseristä kirjatut poistot. Koko vuoden 2018 osalta positiivisen liikevoittoaikituksen arvioidaan olevan noin 95–98 milj. euroa. Standardin mukaisesti lasketun korollisen velan korkokustannukset kirjataan puolestaan tuloslaskelmaan ja näiden korkokulujen arvioidaan vuoden 2018 osalta olevan noin 99–101 milj. euroa. Näin ollen standardin käyttöönoton nettovaikutuksen konsernin tulokseen ennen veroja arvioidaan vuonna 2018 olevan noin -3--5 milj. euroa. Annetut arviot tarkentuvat, kun koko tilikautta 2018 koskevat IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaiset vertailutiedot valmistuvat.

Tilintarkastamattomat tiedot IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönottoon liittyvistä Kesko-konsernin oikaistuista vertailutiedoista sekä vaikutuksista konsernin keskeisiin tunnuslukuihin tammi-syyskuulta 2018 on julkaistu pörssitiedotteella 19.12.2018. Koko tilikautta 2018 koskevat IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaiset vertailutiedot tullaan julkaisemaan ennen Q1/2019 osavuosisikatsauksen julkistamista viimeistään huhtikuussa 2019.

IFRS 16 standardin vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen, milj. e	Avaava tase 1.1.2018 <sup>1)</sup>	IFRS 16 vaikutus	Avaava tase 1.1.2018 oikaistu
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 293		1 293
Aineettomat hyödykkeet	376		376
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	1 996	1 996
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut rahoitusvarat	140		140
Lainasaamiset ja muut saamiset	71	3	74
Eläkesaamiset	207		207
<b>Yhteensä</b>	<b>2 088</b>	<b>1 999</b>	<b>4 087</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	939		939
Myyntisaamiset	834		834
Muut saamiset	209		209
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	181		181
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	46		46
Rahavarat	170		170
<b>Yhteensä</b>	<b>2 380</b>		<b>2 380</b>
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	2		2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 470</b>	<b>1 999</b>	<b>6 469</b>

OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 135	-169	1 966
Määräysvallattomien omistajien osuus	99	-6	93
Oma pääoma yhteensä	2 235	-175	2 059
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	129		129
IFRS 16 rahoitusvelka	-	1 922	1 922
Korottomat velat	31		31
Laskennalliset verovelat	52	-40	12
Eläkevelvoitteet	0		0
Varaukset	25		25
Yhteensä	238	1 883	2 121
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	405		405
IFRS 16 rahoitusvelka	-	291	291
Ostovelat	1 024		1 024
Muut korottomat velat	537	8	545
Varaukset	32	-8	24
Yhteensä	1 998	291	2 289
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0		0
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>4 470</b>	<b>1 999</b>	<b>6 469</b>

<sup>1)</sup> Avaava tase 1.1.2018 sisältää uuden ja uudistetun IFRS 9 - ja IFRS 2 -standardin vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen.

#### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 669</b>	<b>1 581</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-147	-154
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	357	340
Vähennykset	-46	-34
Yritysosotot	31	11
Yritysmyyynnit	-	-55
Siirrot myytävänä oleviin	-168	0
Muuntoerot	-7	-21
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 688</b>	<b>1 669</b>

### Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:	1-12/2018	1-12/2017
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	96	84
Tavaroiden ja palveluiden ostot	8	8
Liiketoiminnan muut tuotot	16	15
Liiketoiminnan muut kulut	61	67
Rahoitustuotot ja -kulut	6	6
	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Saamiset	66	64
Velat	32	35

### Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2018
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>50,9</b>		<b>20,8</b>	<b>71,7</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		5,6		5,6
Johdannaisvelat		-2,7		-2,7

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2017
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>159,9</b>	<b>11,0</b>		<b>171,0</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		0,7		0,7
Johdannaisvelat		3,4		3,4
<b>Myytävissä olevat rahoitusvarat</b>	<b>56,8</b>	<b>37,5</b>	<b>23,0</b>	<b>117,3</b>

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

### Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.

Henkilökunta keskimäärin segmenteittäin	1-12/2018	1-12/2017	Muutos
Päivittäistavara kauppa	6 094	6 733	-639
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	11 663	11 967	-304
Autokauppa	835	809	26
Yhteiset toiminnot	987	872	115
Jatkuvat toiminnot yhteensä	19 579	20 382	-803
Lopetetut toiminnot	416	1 695	-1 279
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>19 995</b>	<b>22 077</b>	<b>-2 082</b>

Henkilökunta 31.12.* segmentteittäin	2018	2017	Muutos
Päivittäistavara kauppa	7 971	8 584	-613
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	13 559	12 779	780
Autokauppa	824	818	6
Yhteiset toiminnot	1 047	864	183
Jatkuvat toiminnot yhteensä	23 401	23 405	356
Lopetetut toiminnot	57	1 938	-1 881
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 458</b>	<b>24 983</b>	<b>-1 525</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

### Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos-%
Omasta puolesta	410	243	68,9
Muiden puolesta	23	21	11,2
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	24	21	14,5
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 957	2 892	2,2
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)</b>			
			<b>Käypä arvo</b>
Kohde-etuksien arvot 31.12.	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>
Korkojohdannaiset			
Korko-optiot	70	70	0,09
Koronvaihtosopimukset	280	180	-2,04
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	129	77	1,61
Valuutanvaihtosopimukset	20	20	0,88
Hyödykejohdannaiset			
Sähköfutuurit	10	6	2,29
Sähköoptiot	1	-	-0,03

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin. Suomen Lähikauppa Oy:n kauppapaikkaverkoston muutokset vuosina 2017 ja 2018 on käsitelty tällä tavalla.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.



Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat - Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat / käyttökate	Korolliset nettovelat / käyttökate
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Investoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä

Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

### Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	1-3/ 2017	4-6/ 2017	7-9/ 2017	10-12/ 2017	1-3/ 2018	4-6/ 2018	7-9/ 2018	10-12/ 2018	1-12/ 2018	1-12/ 2017
<b>Jatkuvat toiminnot</b>										
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>										
Myyntivoitot	0,3	81,8	0,6	0,6	2,5	4,3	0,0	0,0	6,7	83,4
Myyntitappiot	-0,4	-1,2	-0,1	-0,1	0,0	-	0,0	-	-0,1	-1,8
Arvon alentumiset	-	-	-0,5	-	-	-3,4	-	-2,2	-5,6	-0,5
Rakennejärjestelyt	-12,1	-12,6	-4,0	-10,1	-5,8	-8,4	-2,6	-8,5	-25,3	-38,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-12,1</b>	<b>67,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>-9,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-7,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-10,7</b>	<b>-24,2</b>	<b>42,5</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	-	-	-0,4	-	-	-	-6,5	-6,5	-0,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	2,0	-0,4	0,1	2,1	0,4	2,0	0,3	1,8	4,5	3,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määräysvallattomille omistajille kuuluvassa tuloksessa	-	-	-	-	-	-3,7	0,5	-	-3,2	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-10,1</b>	<b>67,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-7,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-9,2</b>	<b>-1,8</b>	<b>-15,4</b>	<b>-29,4</b>	<b>45,9</b>

<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>										
Liikevoitto	19,4	151,8	96,7	70,8	36,6	81,6	110,0	79,8	307,9	338,6
Vähennettynä										
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-12,1	67,9	-3,8	-9,5	-3,4	-7,5	-2,7	-10,7	-24,2	42,5
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>31,5</b>	<b>83,8</b>	<b>100,5</b>	<b>80,4</b>	<b>40,0</b>	<b>89,0</b>	<b>112,6</b>	<b>90,5</b>	<b>332,2</b>	<b>296,2</b>

<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>											
Tulos ennen veroja	24,3	150,0	96,5	71,7	36,5	78,5	109,1	72,6	296,8	342,4	
Vähennettynä											
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-12,1	67,9	-3,8	-9,5	-3,4	-7,5	-2,7	-10,7	-24,2	42,5	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	-	-	-0,4	-	-	-	-6,5	-6,5	-0,4	
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>36,3</b>	<b>82,1</b>	<b>100,3</b>	<b>81,6</b>	<b>39,9</b>	<b>86,0</b>	<b>111,8</b>	<b>89,8</b>	<b>327,5</b>	<b>300,3</b>	
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>											
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	36,3	82,1	100,3	81,6	39,9	86,0	111,8	89,8	327,5	300,3	
Vähennettynä											
Tuloverot	4,2	17,4	23,6	12,7	7,3	16,3	23,5	14,9	61,9	57,9	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	2,0	-0,4	0,1	2,1	0,4	2,0	0,3	1,8	4,5	3,8	
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>30,2</b>	<b>65,1</b>	<b>76,6</b>	<b>66,7</b>	<b>32,2</b>	<b>67,8</b>	<b>88,0</b>	<b>73,1</b>	<b>261,1</b>	<b>238,5</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>											
Tulos, vertailukelpoinen	30,2	65,1	76,6	66,7	32,2	67,8	88,0	73,1	261,1	238,5	
Vähennettynä											
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-1,0	4,2	6,0	1,8	-2,7	10,9	6,9	3,9	19,0	11,0	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määräysvallattomille omistajille kuuluvassa tuloksessa	-	-	-	-	-	-3,7	0,5	-	-3,2	-	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>31,2</b>	<b>60,8</b>	<b>70,6</b>	<b>64,9</b>	<b>34,9</b>	<b>60,6</b>	<b>80,6</b>	<b>69,2</b>	<b>245,3</b>	<b>227,5</b>	

<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>											
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	31,2	60,8	70,6	64,9	34,9	60,6	80,6	69,2	245,3	227,5	
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	99 308	99 387	99 414	99 426	99 468	99 347	99 237	99 182	99 182	99 426	
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,31</b>	<b>0,61</b>	<b>0,71</b>	<b>0,65</b>	<b>0,35</b>	<b>0,61</b>	<b>0,81</b>	<b>0,70</b>	<b>2,47</b>	<b>2,29</b>	
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>											
Liikevoitto	19,4	151,8	96,7	70,8	36,6	81,6	110,0	79,8	307,9	338,6	
Sidottu pääoma, keskimäärin	2 224	2 239	2 175	2 248	2 317	2 294	2 413	2 462	2 378	2 224	
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>3,5</b>	<b>27,1</b>	<b>17,8</b>	<b>12,6</b>	<b>6,3</b>	<b>14,2</b>	<b>18,2</b>	<b>13,0</b>	<b>12,9</b>	<b>15,2</b>	
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>											
Liikevoitto, vertailukelpoinen	31,5	83,8	100,5	80,4	40,0	89,0	112,6	90,5	332,2	296,2	
Sidottu pääoma, keskimäärin	2 224	2 239	2 175	2 248	2 317	2 294	2 413	2 462	2 378	2 224	
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,7</b>	<b>15,0</b>	<b>18,5</b>	<b>14,3</b>	<b>6,9</b>	<b>15,5</b>	<b>18,7</b>	<b>14,7</b>	<b>14,0</b>	<b>13,3</b>	
<b>Konserni</b>											
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>											
Tulos	17,2	132,8	74,1	44,7	5,8	34,3	82,9	55,9	178,9	268,8	
Oma pääoma, keskiarvo	2 155	2 142	2 138	2 204	2 235	2 154	2 118	2 182	2 215	2 179	
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>3,2</b>	<b>24,8</b>	<b>13,9</b>	<b>8,1</b>	<b>1,0</b>	<b>6,4</b>	<b>15,7</b>	<b>10,2</b>	<b>8,1</b>	<b>12,3</b>	
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>											
Tulos, vertailukelpoinen	27,4	65,2	77,9	67,0	30,4	67,8	87,5	72,4	258,1	237,5	
Oma pääoma, keskiarvo	2 155	2 142	2 138	2 204	2 235	2 154	2 118	2 182	2 215	2 179	
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>5,1</b>	<b>12,2</b>	<b>14,6</b>	<b>12,2</b>	<b>5,4</b>	<b>12,6</b>	<b>16,5</b>	<b>13,3</b>	<b>11,7</b>	<b>10,9</b>	
<b>Omavaraisuusaste, %</b>											
Oma pääoma	2 183	2 100	2 176	2 232	2 238	2 070	2 167	2 198	2 198	2 232	
Taseen loppusumma	4 638	4 496	4 464	4 472	4 774	4 504	4 498	4 303	4 303	4 472	
Saadut ennakot	32	27	32	39	240	28	30	26	26	39	
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>47,4</b>	<b>47,0</b>	<b>49,1</b>	<b>50,4</b>	<b>49,3</b>	<b>46,2</b>	<b>48,5</b>	<b>51,4</b>	<b>51,4</b>	<b>50,4</b>	

<b>K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv. 0 %) (ennakkotieto, pro forma*):</b>				
	<b>1.1.-31.12.2018</b>		<b>1.10.-31.12.2018</b>	
<b>K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti</b>	<b>Milj. euroa</b>	<b>Muutos, %</b>	<b>Milj. euroa</b>	<b>Muutos, %</b>
<b>K-ryhmän päivittäistavara-kauppa</b>				
K-Citymarket, elintarvike	1 624	4,4	439	4,4
K-Citymarket, käyttötavara	583	-0,6	183	-2,5
K-Supermarket	1 971	8,2	511	8,2
K-Market	1 825	1,9	447	2,3
Neste K	133	12,3	33	7,5
Muut	41	-7,0	9	0,6
<b>Vähittäismyynti yhteensä</b>	<b>6 177</b>	<b>4,4</b>	<b>1 622</b>	<b>4,2</b>
Kespro	878	5,8	227	5,1
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>7 055</b>	<b>4,6</b>	<b>1 849</b>	<b>4,3</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta ja Rautia	1 055	2,1	244	4,1
Rautakesko Yrityspalvelu	262	5,8	65	4,6
Onninen, Suomi	897	8,2	227	6,6
Konekauppa, Suomi	28	-4,5	5	10,9
Vapaa-ajankauppa, Suomi	284	-0,5	83	-1,2
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 526</b>	<b>4,2</b>	<b>624</b>	<b>4,3</b>
K-Rauta, Ruotsi	175	-12,4	39	-3,3
Onninen, Ruotsi	156	-22,5	41	-18,7
Byggnakker, Norja	520	-19,0	131	-13,9
Onninen, Norja	272	-6,6	73	-3,8
Kesko Senukai, Baltia	642	16,1	182	19,3
Onninen, Baltia	77	11,2	21	9,1
Konekauppa, Baltia	147	8,8	20	10,2
OMA, Valko-Venäjä	128	7,2	32	11,7
Onninen, Puola	240	10,2	65	8,8
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 358</b>	<b>-3,0</b>	<b>603</b>	<b>1,1</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 884</b>	<b>0,6</b>	<b>1 227</b>	<b>2,7</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
K-Caara	428	-2,5	85	-21,3
K-Auto, maahantuonti	423	-3,5	99	-2,2
AutoCarrera	62	13,9	8	-35,4
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>913</b>	<b>-2,0</b>	<b>192</b>	<b>-13,3</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>10 494</b>	<b>3,9</b>	<b>2 665</b>	<b>2,8</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 358</b>	<b>-3,0</b>	<b>603</b>	<b>1,1</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>12 852</b>	<b>2,5</b>	<b>3 268</b>	<b>2,5</b>

\* Pro forma -vertailuluvut on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa 2017 aikana toteutuneet K-maalitulos-liiketoiminnan, Asko ja Sotka -huonekalukaupan, Yamarin-veneliiketoiminnan ja Yamaha-edustuksen myynti sekä muut Konekaupan liiketoimintojen myynnit sekä keväällä 2018 lopetettu Venäjän rautakauppaliiketoiminta sekä syksyllä 2018 toteutunut 1A Groupin hankinta, olisivat toteutuneet 1.1.2017.