



Tammikuu–joulukuu 2025

KESKO OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE Q4/2025

5.2.2026



KESKO OYJ TAMMI-JOULUKUU TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 5.2.2026 KLO 8.00

KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE: 1.1.-31.12.2025: KESKON TULOS PARANI, LIIKEVAIHTO KASVOI KAIKILLA TOIMIALOILLA

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

10-12/2025

- Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 3 230,9 milj. euroa (3 040,6 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 6,3% ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,1 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 174,6 milj. euroa (170,8 milj. euroa) ja se kasvoi 3,8 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 160,1 milj. euroa (121,0 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 292,5 milj. euroa (301,0 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,28 euroa (0,31 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (0,19 euroa).

1-12/2025

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 12 474,7 milj. euroa (11 920,1 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 4,7 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,3 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 654,9 milj. euroa (650,1 milj. euroa) ja se kasvoi 4,8 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 631,3 milj. euroa (579,5 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 879,7 milj. euroa (1 008,2 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,07 euroa (1,11 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 1,02 euroa (0,95 euroa).
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,90 euroa osakkeelta. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä.

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	3 230,9	3 040,6	12 474,7	11 920,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	174,6	170,8	654,9	650,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	5,6	5,3	5,5
Liikevoitto, milj. €	160,1	121,0	631,3	579,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	144,2	143,3	533,8	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	129,4	93,1	510,3	471,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	292,5	301,0	879,7	1 008,2
Investoinnit, milj. €	139,5	109,0	735,7	675,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,25	0,19	1,02	0,95
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,28	0,31	1,07	1,11

	1-12/2025	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	10,4	11,3
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,3	16,1

Tässä tilinpäätöstiedotteessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2025 ja 2024 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulosohjeistus 2026

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2026 ja sitä verrataan vuoteen 2025. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2026. Yhtiö arvioi vuonna 2026 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 650–750 miljoonaa euroa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopolittiset kriisit ja jännitteet.

Tulevaisuuden näkymät 2026

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Myös Keskon vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan piristyvän ja foodservice-liiketoiminnan pysyvän vakaana. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuodesta 2025.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vuonna 2026 suhdanteen ennakoitaan paranevan maltillisesti poikkeuksellisen matalalta tasolta. Vuonna 2026 rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2025 kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan markkinassa uusien autojen myynnin ennakoitaan pysyvän vaisuna verrattuna pitkän aikavälin tasoon, mutta kuitenkin kasvavan vuodesta 2025. Vuonna 2026 Keskon autokaupan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2025.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuonna 2025 Keskon vertailukelpoinen liikevoitto parani ja liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla. Koko vuoden liikevaihto oli 12 474,1 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 654,9 miljoonaa euroa. Loppuvuonna näimme tulospäänteen, kun kolmannen vuosineljänneksen kvartaalitulo parani ja kasvu jatkui neljännellä vuosineljänneksellä. Yhtiön päivitetyn kasvustrategian onnistunut toteutus kaikilla toimialoilla on tuonut tuloksia myös haastavana jatkuneessa toimintaympäristössä. Olemme onnistuneet hyvin myös kustannusten hallinnassa. Hyvä tuloksentelekyky ja taloudellinen asema ovat mahdollistaneet investoinnit kasvuun. Vahvat kasvuinvestoinnit jatkuvat myös tulevina vuosina. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on yhtiön osinkopolitiikan mukainen 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä yli 358 miljoonaa euroa. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä.

Vuonna 2025 päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 6 447,7 miljoonaa euroon, vertailukelpoinen liikevoitto oli 418,1 milj. euroa. Päivittäistavarakaupassa Keskon tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa ja samalla säilyttää hyvä kannattavuustaso. Onnistuimme vuoden aikana tässä tavoitteessa kannattavuuden ollessa 6,5 %. Koko vuoden osalta K-ruokakauppojen markkinaosuuskehitys oli lähes markkinatahdissa. Merkittävä käänne kehityksessä alkoi kesällä. Markkinaosuus kasvoi heinä-joulukuussa 0,2 %-yksikköä ja viimeisellä vuosineljänneksellä 0,5 %-yksikköä (lähde: PTY). Hypermarket-kategoriassa K-Citymarket voitti markkinaosuutta koko vuoden ja viimeisellä vuosineljänneksellä K-ruokakaupat voittivat markkinaosuutta kaikissa kokoluokissa. Keskon strategiset panostukset kauppaverkostoon sekä K-ruokakauppojen laatu- ja hintatasoon tuovat tuloksia. Myös päivittäistavarakaupan kokonaismarkkina kasvoi kesästä lähtien. Foodservice-liiketoiminnassa Kespro voitti markkinaosuutta, vaikka myynti laski 0,3 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat heikosta uudisasuntorakentamisen suhdanteesta huolimatta. Toimialan liikevaihto oli 4 685,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 178,6 milj. euroa. Vuoden 2025 tulos parani rautakaupassa ja oli lähes viime vuoden tasolla teknisessä kaupassa, viimeisen vuosineljänneksen tulos vahvistui molemmissa liiketoiminnoissa. Vuoden aikana vahvistimme Davidsenin markkina-asemaa ostamalla kolme rautakaupan toimijaa: Roslevin, Tømmergaardenin sekä CF Petersen & Søn:n. Vuoden aikana Keskon historian suurin rakennushanke, Onnisen ja K-Auton yhteinen logistiikkakeskus, Onnela, valmistui Hyvinkäällä. Rakentamisen suhdanteen elpyminen jatkui vuoden aikana vähitellen, mutta etenkin uudisasuntorakentamisen elpyminen oli odotuksia heikompaa kesästä lähtien. Pidemmällä tähtäimellä rakentamisen ja talotekniikan kaupan tulevaisuuden näkymä on kuitenkin positiivinen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa strategian keskiössä ovat kasvun ja kannattavuuden varmistaminen sekä kassavirran parantaminen maa- ja liiketoimintakohtaisesti.

Autokaupan liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 1 364,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 83,1 miljoonaa euroa. Keskon autokaupan toimialan liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat merkittävästi, vaikka autokaupan markkina Suomessa oli edelleen haastava vuonna 2025 heikkona jatkuneen kuluttajaluottamuksen ja käyttövoimiin liittyvän epävarmuuden vuoksi. Liikevaihto kasvoi uusissa ja käytetyissä autoissa sekä palveluissa ja myös urheilukaupassa. Autokaupan toimialalla vahva tuote- ja palveluportfolio ja viime vuosien voimakas uudistuminen ovat parantaneet myyntiä ja kannattavuutta. Autokaupassa Keskon tavoitteena on markkinaa parempi kehitys kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Markkina-asemamme vahvistui lähes kaikissa liiketoiminnoissa vuonna 2025. Arvioimme, että vuonna 2026 toimintaympäristö ja tulos paranevat kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Kiitän lämpimästi kaikkia asiakkaitamme, K-ryhmäläisiä, osakkeenomistajiamme sekä yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä kuluneena vuonna.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos loka-joulukuuh 2025

10-12/2025	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	1 710,3	+3,0	+3,0	116,5	-5,8
Rautakauppa	604,9	+20,5	+2,2	11,4	+3,6
Tekninen kauppa	595,3	+4,3	+3,7	22,7	+2,6
Kesko Senukai	-	-	-	12,1	+1,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 182,3	+11,9	+2,9	44,3	+8,1
Autokauppa	343,8	+4,4	+4,4	20,8	+0,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,6	+1,7	-	-7,0	+0,8
Yhteensä	3 230,9	+6,3	+3,1	174,6	+3,8

Konsernin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 6,3 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 3,1 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 2,9 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 3,9 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 3,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 4,4 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu loka-joulukuussa oli 0,4 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 11,9 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 2,9 %. Rakentamisen suhdanteen elpymisen on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 4,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,7 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 20,5 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,2 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 4,4 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 174,6 milj. euroa (170,8 milj. euroa) ja se kasvoi 3,8 milj. euroa. Päivittäistavara kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 5,8 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 44,3 milj. euroa (36,1 milj. euroa), ja se kasvoi 8,1 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 1,0 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus kasvoi 1,9 milj. euroa vertailukaudesta. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,6 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	10-12/2025	10-12/2024
Liikevoitto, vertailukelpoinen	174,6	170,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+9,7	+0,1
-myyntitappiot	-1,3	-
-arvonalentumiset	-12,5	-40,0
+/-rakennejärjestelyt	-10,4	-9,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-14,5	-49,8
Liikevoitto	160,1	121,0

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät kiinteistöjen myyntivoittoihin, Ruotsin teknisen kaupan uudelleenjärjestelyyn sisältäen 11,0 milj. euron liikearvon arvonalentumisen, sekä rakennejärjestelyihin.

Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Norjan Byggmakker-rautakauppaketjun liikearvon arvonalentumiseen sekä Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 943,0 milj. euroa ja se kasvoi 3,4 %.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	10-12/2025	10-12/2024
Nettorahoituskulut, milj. €	-31,3	-28,3
Leasingvelkojen korot, milj. €	-22,2	-19,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	144,2	143,3
Tulos ennen veroja, milj. €	129,4	93,1
Tuloverot, milj. €	-29,8	-18,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,28	0,31
Tulos/osake, €	0,25	0,19
Oma pääoma/osake, €	7,03	6,84

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun loka-joulukuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,7 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 23,0 % (19,5 %).

Konsernin tulos osaketta kohden kasvoi vertailukaudesta, mutta vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laski.

Liikevaihto ja tulos tammi-joulukuu 2025

1-12/2025	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	6 447,4	+1,0	+1,0	418,1	-19,9
Rautakauppa	2 471,9	+14,4	+2,0	75,3	+12,7
Tekninen kauppa	2 285,4	+1,3	+1,1	89,4	-1,0
Kesko Senukai	-	-	-	19,5	-1,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 685,8	+7,7	+1,4	178,6	+9,4
Autokauppa	1 364,8	+12,9	+12,0	83,1	+13,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-23,4	-4,5	-	-24,8	+1,5
Yhteensä	12 474,7	+4,7	+2,3	654,9	+4,8

Konsernin liikevaihto kasvoi 4,7 % tammi-joulukuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 2,3 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 2,2 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 2,6 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 1,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,9 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-joulukuussa oli 0,3 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 7,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,4 %. Rakentamisen suhdanteen elpymine on jatkunut vähitellen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 1,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 1,1 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 14,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,0 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 12,9 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 12,0 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 654,9 milj. euroa (650,1 milj. euroa) ja se kasvoi 4,8 milj. euroa. Päivittäistavara kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 19,9 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9,4 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 5,7 milj. euroa (2,5 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus laski 1,4 milj. euroa. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 13,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 13,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,7 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto, vertailukelpoinen	654,9	650,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+15,7	+11,4
-myyntitappiot	-2,8	-1,6
-arvon alentumiset	-13,7	-40,0
+/-rakennejärjestelyt	-22,8	-40,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-23,6	-70,6
Liikevoitto	631,3	579,5

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät kiinteistöjen myyntivoittoihin, Ruotsin teknisen kaupan uudelleenjärjestelyyn sisältäen 11,0 milj. euron liikearvon arvonalentumisen, sekä rakennejärjestelyihin.

Vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Norjan Byggmakker-rautakauppaketjun liikearvon arvonalentumiseen, Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopetuskuluihin sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 15 401,7 milj. euroa ja se kasvoi 2,2 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli joulukuun 2025 lopussa 2,7 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-12/2025	1-12/2024
Nettorahoituskulut, milj. €	-125,4	-111,7
Leasingvelkojen korot, milj. €	-89,4	-78,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	533,8	543,0
Tulos ennen veroja, milj. €	510,3	471,5
Tuloverot, milj. €	-105,5	-92,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,07	1,11
Tulos/osake, €	1,02	0,95
Oma pääoma/osake, €	7,03	6,84

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 4,4 milj. euroa (3,8 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 3,0 milj. euroa (3,8 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,7 % (19,5 %).

Konsernin tulos osaketta kohden kasvoi vertailukaudesta, mutta vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laski.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	292,5	301,0	879,7	1 008,2
Investointien rahavirta	-63,2	-121,4	-541,8	-597,5
Rahoituksen rahavirta	-160,5	73,2	-644,7	-149,8

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
Likvidit varat	166,2	488,1
Korolliset velat	3 572,6	3 396,3
Leasingvelat	2 097,5	2 051,0
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 308,9	857,2
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	1,6	1,1
Nettovelkaantumisaste, %	120,5	106,3
Omaraisuusaste, %	32,2	32,5

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 292,5 milj. euroa (301,0 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli loka-joulukuussa -63,2 milj. euroa (-121,4 milj. euroa). Investointien rahavirtaa pienensi 66,0 milj. euron luovutustulot pääasiassa kiinteistöjen myynnistä.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 879,7 milj. euroa (1 008,2 milj. euroa) ja sitä heikensi käyttöpääoman kasvu. 1.7.2025 voimaan astuneeseen elintarvikemarkkinalain muutokseen liittyneen maksuaikojen lyhentymisen vaikutuksen arvioidaan heikentäneen liiketoiminnan rahavirtaa raportointikaudella noin 100 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-joulukuussa -541,8 milj. euroa (-597,5 milj. euroa) ja siihen vaikuttivat yritysostot Tanskassa, joiden rahavirtavaikutus oli yhteensä -156,8 milj. euroa. Investointien rahavirtaa pienensi 102,1 milj. euron luovutustulot kiinteistöjen ja muiden pitkäaikaisten varojen myynnistä.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvatti vertailukaudesta pienempi liiketoiminnan rahavirta, toteutuneet yritysostot sekä investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen ja K-Auton logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Investoinnit	139,5	109,0	735,7	675,9
Kauppapaikkainvestoinnit	84,1	55,7	334,4	289,2
Yritysostot	-0,4	0,5	185,8	172,9
It-investoinnit	9,5	5,7	22,8	18,0
Muut investoinnit	46,3	47,2	192,8	195,8

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat loka-joulukuussa 28,4 milj. euroa vertailukaudesta.

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat tammi-joulukuussa 45,2 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyvät kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena sekä kauppakeskusiinteistö Vantaalla. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyivät kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy tammi-joulukuussa 40,4 milj. euroa (82,8 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut

CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2024 toteutunut Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Henkilöstö

	1-12/2025	1-12/2024
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 665	15 347
Henkilökunta kauden lopussa	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	12 599	12 556
Muut maat	6 392	5 754
Yhteensä	18 991	18 309

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Loka-joulukuu 2025

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 710,3	1 660,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	116,5	122,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,8	7,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,1	16,0
Investoinnit, milj. €	73,7	54,4
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 026	6 184

Liikevaihto, milj. €	10-12/2025	10-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	1 217,9	1 166,6	+4,4	+4,4
K-Citymarket, käyttötavara	184,8	185,6	-0,4	-0,4
Kespro	295,3	294,1	+0,4	+0,4
Muut	12,3	14,5	-14,8	-14,8
Yhteensä	1 710,3	1 660,8	+3,0	+3,0

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 710,3 milj. euroa (1 660,8 milj. euroa), ja se kasvoi 3,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 4,4 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu loka-joulukuussa oli 0,4 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,7 % loka-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,8 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyyni kasvoi 4,2 % (sis. alv). K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin markkinaosuus kasvoi loka-joulukuussa 0,5 %-yksikköä (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 6,6 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,0 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 788 kauppaa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 12 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan olleen edellisen vuoden tasolla loka-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,5 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 116,5 milj. euroa (122,2 milj. euroa), ja se laski 5,8 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,3 milj. euroa (17,7 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 121,0 milj. euroa (119,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +4,6 milj. euroa (-3,0 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin kiinteistöjen myyntivoittoihin.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 73,7 milj. euroa (54,4 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 67,1 milj. euroa (49,8 milj. euroa).

Tammi-joulukuu 2025

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	6 447,4	6 381,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	418,1	438,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,5	6,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	14,1	16,0
Investoinnit, milj. €	309,2	276,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 264	6 346

Liikevaihto, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	4 616,4	4 529,3	+1,9	+1,9
K-Citymarket, käyttötavara	604,1	602,6	+0,2	+0,2
Kespro	1 166,6	1 169,6	-0,3	-0,3
Muut	60,3	79,8	-24,5	-25,3
Yhteensä	6 447,4	6 381,4	+1,0	+1,0

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 6 447,4 milj. euroa (6 381,4 milj. euroa), ja se kasvoi 1,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,9 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon lasku tammi-joulukuussa oli 0,3 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,5 % tammi-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,1 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 2,1 % (sis. alv). Tammi-joulukuussa K-ruokakauppojen markkinaosuus laski hieman, mutta kehitys oli lähes markkinakehityksen tasolla. Markkinaosuus kasvoi heinä-joulukuussa 0,2 %-yksikköä ja viimeisellä vuosineljänneksellä 0,5 %-yksikköä (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 7,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 788 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 12 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-joulukuussa 0,4 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 418,1 milj. euroa (438,0 milj. euroa), ja se laski 19,9 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti K-ruokakauppojen hintaohjelman toteuttaminen ja heikko Foodservice-markkina. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto 72,1 oli milj. euroa (77,8 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 416,6 milj. euroa (420,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,5 milj. euroa (-17,2 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen ja kiinteistöjen myyntivoittoihin.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 309,2 milj. euroa (276,0 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 289,3 milj. euroa (255,2 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy kauppakiinteistö Kaarinassa, jossa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena, kauppakeskiinteistö Vantaalla sekä uusi kauppakiinteistö Lahdessa. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Loka-joulukuu 2025

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 182,3	1 056,3
Rautakauppa	604,9	502,2
Tekninen kauppa	595,3	570,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	44,3	36,1
Rautakauppa	11,4	7,8
Tekninen kauppa	22,7	20,0
Kesko Senukai	12,1	10,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,7	3,4
Rautakauppa	1,9	1,6
Tekninen kauppa	3,8	3,5

	10-12/2025	10-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	7,3	7,8
Investoinnit, milj. €	21,6	27,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 089	6 472

Liikevaihto, milj. €	10-12/2025	10-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	186,5	187,4	-0,5	-0,5
K-Rauta, Ruotsi	0,0	10,1	-	-
K-Bygg, Ruotsi	89,9	72,5	+24,1	+11,1
Bygghälsan, Norja	124,5	127,2	-2,1	-2,2
Davidsen, Tanska	204,0	105,7	+93,0	+5,6
Rautakauppa yhteensä	604,9	502,2	+20,5	+2,2
Tekninen kauppa, Suomi	283,2	274,2	+3,3	+3,3
Tekninen kauppa, Ruotsi	33,8	34,1	-0,9	-5,5
Tekninen kauppa, Norja	133,6	131,3	+1,7	+1,7
Tekninen kauppa, Baltia	44,0	32,4	+36,0	+36,0
Tekninen kauppa, Puola	102,3	99,8	+2,5	+0,8
Tekninen kauppa yhteensä	595,3	570,6	+4,3	+3,7
Yhteensä	1 182,3	1 056,3	+11,9	+2,9

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 11,9 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 2,9 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen jatkui vähitellen, mutta etenkin uudisasuntorakentamisen elpyminen oli odotuksia heikompaa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 4,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 3,7 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 20,5 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,2 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaard A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 456,4 milj. euroa (448,9 milj. euroa) ja se kasvoi 1,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 725,9 milj. euroa (607,4 milj. euroa) ja se kasvoi 19,5 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 3,9 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 44,3 milj. euroa (36,1 milj. euroa), ja se kasvoi 8,1 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 1,0 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 12,5 milj. euroa (14,3 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus kasvoi 1,9 milj. euroa vertailukaudesta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 26,3 milj. euroa (-10,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -18,0 milj. euroa (-46,3 milj. euroa). Merkittävimmän vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin teknisen kaupan uudelleenjärjestelyyn sisältäen 11,0 milj. euron liikearvon arvonalentumisen. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Norjan Byggmakker-rautakauppaketjun liikearvon arvonalentumiseen ja Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 21,6 milj. euroa (27,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 5,6 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Tammi-joulukuu 2025

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	4 685,8	4 351,6
Rautakauppa	2 471,9	2 160,7
Tekninen kauppa	2 285,4	2 255,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	178,6	169,1
Rautakauppa	75,3	62,6
Tekninen kauppa	89,4	90,5
Kesko Senukai	19,5	20,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,8	3,9
Rautakauppa	3,0	2,9
Tekninen kauppa	3,9	4,0

	1-12/2025	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	7,3	7,8
Investoinnit, milj. €	279,7	293,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 853	6 538

Liikevaihto, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	899,6	888,4	+1,3	+1,3
K-Rauta, Ruotsi	0,2	101,6	-	-
K-Bygg, Ruotsi	343,2	277,0	+23,9	-3,3
Bygghälsan, Norja	520,0	517,9	+0,4	+1,2
Davidsen, Tanska	709,0	379,8	+86,7	+9,7
Rautakauppa yhteensä	2 471,9	2 160,7	+14,4	+2,0
Tekninen kauppa, Suomi	1 121,7	1 132,1	-0,9	-0,9
Tekninen kauppa, Ruotsi	134,4	130,6	+2,9	-0,4
Tekninen kauppa, Norja	503,2	501,7	+0,3	+1,1
Tekninen kauppa, Baltia	153,5	127,4	+20,5	+20,5
Tekninen kauppa, Puola	378,4	368,1	+2,8	+1,2
Tekninen kauppa yhteensä	2 285,4	2 255,0	+1,3	+1,1
Yhteensä	4 685,8	4 351,6	+7,7	+1,4

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumuutosta vastaavana ajankohtana.

Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2025	1-12/2024
Rautakauppa, Suomi	61,2	61,3
K-Rauta, Ruotsi	1,4	-3,2
K-Bygg, Ruotsi	-8,8	-1,5
Bygghälsan, Norja	8,9	-3,5
Davidsen, Tanska	11,9	8,3
Rautakauppa yhteensä	75,3	62,6
Tekninen kauppa, Suomi	57,0	69,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	-6,9	-2,7
Tekninen kauppa, Norja	19,7	8,2
Tekninen kauppa, Baltia	4,0	1,9
Tekninen kauppa, Puola	11,6	10,2
Tekninen kauppa yhteensä	89,4	90,5
Yhteensä	178,6	169,1

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 7,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,4 %. Rakentamisen suhdanteen elpyminen jatkui vähitellen, mutta etenkin uudisasuntorakentamisen elpyminen oli odotuksia heikompaa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi erityisesti yritysostojen tukemana. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 1,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 1,1 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 14,4 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 2,0 %. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Son A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 1 966,4 milj. euroa (1 967,9 milj. euroa) ja se laski 0,1 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 719,4 milj. euroa (2 383,7 milj. euroa) ja se kasvoi 14,1 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 2,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 178,6 milj. euroa (169,1 milj. euroa), ja se kasvoi 9,4 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti hitaasti elpynyt rakentamisen suhdanne ja kova hintakilpailu erityisesti teknisessä kaupassa. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat yritysostoihin liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 5,7 milj. euroa (2,5 milj. euroa). Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 57,0 milj. euroa (69,0 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus laski 1,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 159,2 milj. euroa (116,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -19,4 milj. euroa (-52,8 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin teknisen kaupan uudelleenjärjestelyyn sisältäen 11,0 milj. euron liikearvon arvonalentumisen. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Norjan Bygghemmer-rautakauppakettijun liikearvon arvonalentumiseen ja Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 279,7 milj. euroa (293,7 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 40,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia. Investointeihin sisältyy 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto sekä 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Loka-joulukuu 2025

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. €	343,8	329,2
Autokauppa	298,3	282,2
Urheilukauppa	45,5	47,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	20,8	20,2
Autokauppa	17,2	16,1
Urheilukauppa	3,6	4,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,0	6,1
Autokauppa	5,8	5,7
Urheilukauppa	7,9	8,6

	10-12/2025	10-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,5	13,8
Investoinnit, milj. €	35,2	22,1
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 623	1 581

Liikevaihto, milj. €	10-12/2025	10-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	298,3	282,2	+5,7	+5,7
Urheilukauppa	45,5	47,1	-3,2	-3,2
Yhteensä	343,8	329,2	+4,4	+4,4

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 4,4 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa 5,7 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli loka-joulukuussa -2,0 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 16,6 % (15,7 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 20,8 milj. euroa (20,2 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 1,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli loka-joulukuussa 20,2 milj. euroa (20,0 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,6 milj. euroa (-0,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 35,2 milj. euroa (22,1 milj. euroa).

Tammi-joulukuu 2025

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. €	1 364,8	1 209,4
Autokauppa	1 196,2	1 040,9
Urheilukauppa	168,8	168,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	83,1	69,3
Autokauppa	74,8	61,7
Urheilukauppa	8,3	7,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,1	5,7
Autokauppa	6,3	5,9
Urheilukauppa	4,9	4,5

	1-12/2025	1-12/2024
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,5	13,8
Investoinnit, milj. €	125,0	89,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 638	1 556

Liikevaihto, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	1 196,2	1 040,9	+14,9	+13,9
Urheilukauppa	168,8	168,7	+0,1	+0,1
Yhteensä	1 364,8	1 209,4	+12,9	+12,0

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 12,9 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 12,0 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa -1,6 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 17,3 % (14,5 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 83,1 milj. euroa (69,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 13,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,7 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-joulukuussa 82,4 milj. euroa (69,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,7 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 125,0 milj. euroa (89,0 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Keskon tanskalainen tytäryritys Davidsen Koncernen A/S osti 31.1.2025 tanskalaisen rautakaupparyitys Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n sekä 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan. Kesko Oyj:n kokonaan omistama tytäryritys K-Market Oy sulautui 31.10.2025 Kesko Oyj:öön.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2025 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2025 oli 1 960 181 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,72 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,49 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,13 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2025 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2024 lopussa 18,06 euroa ja joulukuun 2025 lopussa 19,25, missä oli kasvua 6,6 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2024 lopussa 18,18 euroa ja joulukuun 2025 lopussa 19,26 euroa, missä oli kasvua 5,9 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-joulukuussa 2025 oli 21,05 euroa ja alin 17,18 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 21,46 euroa ja alin 17,14 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun 2025 aikana 30,2 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 29,7 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 2,0 %.

Joulukuun 2025 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 444 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 223 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 666 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2024 lopusta 447 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 5,1 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 97,5 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 127,9 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 433,9 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 96 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2025 lopussa 123 946. Joulukuun 2025 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 31,6 %, ja B-osakkeista 45,5 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-joulukuun 2025 aikana Kesko Oyj luovutti 156 490 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 1 205 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 12.3.2025, 30.4.2025 ja 18.9.2025. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2025. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 134 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 30.4.2025.

Keskon varsinainen yhtiökokous 24.3.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 24.3.2025.

Tammi-joulukuun 2025 keskeisiä tapahtumia

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2025 Global 100 -listalla. (Sijoittajauutinen 22.1.2025)

Kesko tiedotti elokuussa 2024 ostavansa tanskalaiset rautakauppatoimijat Roslev Trælasthandel A/S:n, CF Petersen & Søn A/S:n sekä Tømmergaarden A/S:n. Roslevin yritysosto toteutui 31.1.2025, CF Petersenin 30.4.2025 ja Tømmergaardenin 28.5.2025. (Sijoittajauutiset 14.8.2024, 31.1.2025, 30.4.2025 ja 28.5.2025)

Kesko valittiin Euroopan vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi ensimmäisellä Europe 50 Most Sustainable Companies -listalla. Maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listaa pitkään julkaissut kanadalainen Corporate Knights selvitti ensimmäistä kertaa, mitkä ovat Euroopan 50 vastuullisinta yritystä. Kesko on uudella listalla paras päivittäistavarakaupan yrityksistä (Grocery Stores) ja kokonaislistan sijalla 19. (Sijoittajauutinen 9.6.2025)

Keskon kaksi suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella olivat 1.9.2025 K-kauppiasliitto ry ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Edellä mainitut osakkeenomistajat käyttivät nimeämisoikeuttaan osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Keskon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat Pauli Jaakola, diplomikauppias, K-kauppiasliitto ry:n nimeämänä, Annika Ekman, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä ja Esa Kiiskinen, Keskon hallituksen puheenjohtaja. Toimikunta on järjestäytymiskokouksessaan 23.9.2025 valinnut Pauli Jaakolan puheenjohtajaksi. (Pörssitiedote 23.9.2025)

Keskon henkilöstöjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.3.2026 alkaen KTM Minttu Sinisalo. Sinisalo siirtyy Keskon Terveystalon henkilöstöjohtajan roolista. Ennen Terveystaloa Sinisalo on toiminut useissa henkilöstöjohdon tehtävissä Finnairilla. Keskon nykyinen henkilöstöjohtaja Matti Mettälä siirtyy johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.3.2026 alkaen. Minttu Sinisalo siirtyy Keskon palvelukseen 1.1.2026 sujuvan siirtymän varmistamiseksi. (Pörssitiedote 30.9.2025)

Kesko Oyj:n 14.11.2025 saaman arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen mukaan K-ruokakauppiasyhdystys ry:n, K-kauppiasliitto ry:n sekä Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö sr:n yhteenlaskettu osuus Keskon osakkeista ylitti 13.11.2025 viiden (5) % rajan ja ääniosuus ylitti kahdenkymmenen (20) %:n rajan. K-ruokakauppiasyhdistyksen, K-kauppiasliiton sekä Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiön yhteenlaskettu osuus Keskon osakkeista oli 13.11.2025 omistumuutoksen jälkeen 7,72 % ja ääniosuus 20,01 %. (Pörssitiedote 14.11.2025)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksiä

Keskon 24.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 26.3.2025 ja maksupäivä 2.4.2025. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.7.2025 ja maksupäivä oli 22.7.2025. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 14.10.2025 ja maksupäivä 21.10.2025. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 13.1.2026 ja maksupäivä 20.1.2026. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 24.3.2025.

Kestävyys

Kesko on laatinut vuotta 2025 koskevan kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2025, joka julkaistaan yhdessä tilinpäätöksen kanssa.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Mahdolliset riskit ja epävarmuustekijät

Kuluttajaluottamus ja yritysten investointihalukkuus

Heikko kuluttajaluottamus ja yritysten investointihalukkuus voivat vaikuttaa kysyntään kaikissa toimintamaissa. Alhainen kysyntä ja myynnin supistuminen sekä hintakilpailu voivat lisätä kate- ja kustannuspaineita kaikilla toimialoilla.

Geopoliittiset ja toimitusketjuriskit

Kansainvälisen toimintaympäristön epävakaus, kauppa- ja talouspoliittiset muutokset ja mahdolliset häiriöt toimitusketjuissa voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen.

Strategisten hankkeiden ja muutosten toteuttaminen

Kasvustrategioiden, yritysostojen ja liiketoimintamallien muutosten toteutukseen liittyvät haasteet voivat vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen.

Markkinaosuuksien vahvistaminen

Hintakilpailun kiristyminen ja markkinaosuuksien lasku eri liiketoiminnoissa ja toimintamaissa voivat heikentää liikevaihtoa ja tulosta.

Kauppapaikat ja kiinteistöt

Kauppapaikkojen ja kiinteistöjen ylläpitoon, kehittämiseen ja käyttöasteeseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen.

Rahoitus ja kassavirta

Kasvatavat rahoituskustannukset yhdessä mahdollisesti heikentyvän operatiivisen kassavirran kanssa voivat vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen ja investointikykyyn.

Kyberturvallisuus- ja tietosuojariskit

Kyberhyökkäykset ja tietovuodot voivat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, tietojen menetyksiä ja mainehaittoja.

Liiketoiminnan keskeytyminen

Esimerkiksi merkittävä häiriö logistiikkakeskuksessa voi aiheuttaa laajoja toimituskatkoksia ja taloudellisia menetyksiä.

Sääntely ja lainsäädäntö

Muutokset kansallisessa ja kansainvälisessä sääntelyssä, kuten kaupan omiin tuotemerkkeihin liittyvät rajoitukset tai uudet kestävyysvaatimukset, voivat vaikuttaa liiketoiminnan toimintaedellytyksiin ja kannattavuuteen.

Tuote- ja elintarviketurvallisuus

Vakavat tuote- tai elintarviketurvallisuuteen liittyvät poikkeamat voivat johtaa tuotteiden takaisinvetoihin, taloudellisiin menetyksiin ja mainehaittoihin.

Vastuullisuus- ja ilmatoriskit

Ilmastonmuutokseen, ympäristövastuuseen ja sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvät riskit sekä niihin liittyvien vaatimusten täyttäminen voivat vaikuttaa liiketoiminnan jatkuvuuteen ja maineeseen.

Raportointi pääomamarkkinoille

Taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin vaatimusten kiristyminen lisää vaatimuksia tiedonkeruulle ja raportoinnin oikeellisuudelle.

Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 26.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,23 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 30.3.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 8.4.2026.

Osingon toinen erä 0,22 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 16.7.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 23.7.2026.

Osingon kolmas erä 0,23 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 15.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 22.10.2026.

Osingon neljäs erä 0,22 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 14.1.2027 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 21.1.2027.

Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon yhdelle tai useammille maksuerille uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 4.2.2026 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 398 118 827 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 358 306 944,30 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 547 000 994,36 euroa, josta tilikauden voitto on 363 101 477,81 euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinainen yhtiökokous on 26.3.2026 klo 13.00 alkaen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun 5.2.2026 yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

Vuosiraportti 2025, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja toimielinten palkitsemisraportti

Kesko julkistaa vuoden 2025 vuosiraportin, joka sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen sisältäen kestävyys selvityksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2025, selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin viikolla 9 internetsivuillaan osoitteessa www.kesko.fi.

Helsingissä 4.2.2026

Kesko Oyj

Hallitus

Tilinpäätöstiedotetiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään 5.2.2026 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2026 tammi–maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 29.4.2026. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta

www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
Konsernin tunnusluvut
Tiedot segmenteittäin
Yrityssostot
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Käyttöoikeusomaisuuserät
Lähipiiritapahtumat
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto	12 474,7	11 920,1	3 230,9	3 040,6
Materiaalit ja palvelut	-10 702,7	-10 184,1	-2 748,1	-2 598,6
Varaston muutos	36,3	-21,6	-3,6	12,6
Liiketoiminnan muut tuotot	999,4	994,6	267,7	256,7
Henkilöstökulut	-911,9	-842,5	-247,3	-224,0
Poistot ja arvonalentumiset	-239,1	-247,9	-74,4	-94,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-359,1	-375,5	-90,4	-93,6
Liiketoiminnan muut kulut	-685,8	-684,5	-186,7	-188,9
Osuus yhteisyritysten tuloksista	19,5	20,9	12,1	10,1
Liikevoitto	631,3	579,5	160,1	121,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	14,9	17,7	3,2	6,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-49,6	-49,5	-12,4	-14,6
Leasingvelkojen korkokulut	-89,4	-78,6	-22,2	-19,8
Valuuttakurssierot	-1,2	-1,3	0,0	0,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	4,4	3,8	0,7	0,3
Tulos ennen veroja	510,3	471,5	129,4	93,1
Tuloverot	-105,5	-92,0	-29,8	-18,2
Kauden tulos	404,8	379,6	99,7	74,9
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	404,2	379,1	99,5	74,9
Määräysvallattomille omistajille	0,7	0,4	0,2	0,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)				
Laimentamaton ja laimennettu	1,02	0,95	0,25	0,19

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Kauden tulos	404,8	379,6	99,7	74,9
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	14,1	37,6	9,8	24,7
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	19,0	-31,6	4,4	-5,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	-	0,5	-	0,4
Rahavirran suojauksen arvomuutos	3,3	-7,7	-0,6	-4,9
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	36,4	-1,2	13,6	14,8
Kauden laaja tulos	441,2	378,3	113,3	89,7
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	440,5	377,9	112,8	89,7
Määräysvallattomille omistajille	0,7	0,4	0,5	0,0

Konsernitase

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	2 754,6	2 403,3
Liikearvo	721,6	643,0
Aineettomat hyödykkeet	212,5	234,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 906,5	1 867,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	263,2	239,7
Muut sijoitukset	15,7	14,8
Pitkäaikaiset saamiset	68,2	65,9
Laskennalliset verosaamiset	20,0	16,9
Eläkesaamiset	147,4	127,5
Yhteensä	6 109,8	5 612,9
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 204,0	1 101,5
Korolliset saamiset	0,7	4,2
Myyntisaamiset	1 014,8	957,9
Tuloverosaamiset	18,0	12,9
Muut korottomat saamiset	309,6	287,1
Muut rahoitusvarat	-	15,0
Rahavarat	166,2	473,1
Yhteensä	2 713,3	2 851,7
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-	6,6
Varat yhteensä	8 823,1	8 471,2

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma	2 797,7	2 722,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	29,0	12,9
Oma pääoma yhteensä	2 826,7	2 734,9
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	1 285,9	1 054,0
Leasingvelat	1 752,9	1 628,8
Korottomat velat	61,3	42,8
Laskennalliset verovelat	101,6	76,3
Varaukset	4,3	6,3
Yhteensä	3 206,0	2 808,1
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	189,3	291,3
Leasingvelat	344,6	422,2
Ostovelat	1 388,3	1 404,4
Muut korottomat velat	336,8	342,4
Tuloverovelat	9,3	12,2
Siirtovelat	507,7	442,4
Varaukset	14,5	13,2
Yhteensä	2 790,4	2 928,1
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	0,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	8 823,1	8 471,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					5,7			5,7
Osingonjako						-358,3		-358,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						-18,0	-	-18,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							15,5	15,5
Muut muutokset		-0,0	-	0,0		5,8		5,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-	0,0	5,7	-370,5	15,5	-349,4
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						404,2	0,7	404,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						14,1		14,1
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			19,0			0,0	0,0	19,0
Rahavirran suojauksen arvomuutos				3,3		-		3,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			19,0	3,3		14,1	0,0	36,4
Kauden laaja tulos yhteensä			19,0	3,3		418,3	0,7	441,2
Oma pääoma 31.12.2025	197,3	464,7	-84,3	-0,1	-17,2	2 237,4	29,0	2 826,7

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	197,3	464,7	-71,7	4,3	-26,7	2 190,6	-	2 758,4
Osakeperusteiset maksut					3,9			3,9
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys						-17,0	12,4	-4,5
Muut muutokset		-0,0	-	-		4,8		4,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-	-	3,9	-418,1	12,4	-401,8
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						379,1	0,4	379,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						37,6		37,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-31,6			-	0,0	-31,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,5		0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos				-7,7				-7,7
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-31,6	-7,7		38,1	0,0	-1,2
Kauden laaja tulos yhteensä			-31,6	-7,7		417,2	0,4	378,3
Oma pääoma 31.12.2024	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	510,3	471,5	129,4	93,1
Suunnitelman mukaiset poistot	225,5	207,4	61,9	54,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	359,1	375,5	90,4	93,6
Rahoitustuotot ja -kulut	36,0	33,1	9,2	8,5
Leasingvelkojen korkokulut	89,4	78,6	22,2	19,8
Muut oikaisut	-16,8	22,2	-4,4	31,0
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-17,7	43,8	118,0	113,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-36,3	25,5	1,3	-7,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-66,5	-44,8	-88,6	-47,3
Rahoituserät ja verot	-203,3	-204,7	-46,8	-58,0
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	879,7	1 008,2	292,5	301,0
Investointien rahavirta				
Investoinnit	-659,2	-643,0	-129,4	-113,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	102,4	45,0	66,2	6,9
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	15,0	0,5	-	-15,0
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-541,8	-597,5	-63,2	-121,4
Rahoituksen rahavirta				
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	63,1	534,0	14,5	264,7
Leasingvelkojen lyhennykset	-358,5	-370,9	-88,5	-91,9
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	7,2	3,9	5,5	1,9
Maksetut osingot	-370,2	-320,3	-91,6	-103,5
Pääomasijoitukset	15,5	-	-	-
Muut erät	-1,8	3,5	-0,5	2,0
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	-644,7	-149,8	-160,5	73,2
Rahavarojen muutos	-306,9	260,9	68,8	252,7
Rahavarat kauden alussa	473,1	211,9	97,4	219,9
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	0,0	0,3	0,0	0,5
Rahavarat kauden lopussa	166,2	473,1	166,2	473,1

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Leasingvelkojen korkokulut	-89,4	-78,6	-22,2	-19,8
Leasingvelkojen lyhennykset	-358,5	-370,9	-88,5	-91,9
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,4	-8,5	-1,9	-2,5
Yhteensä	-455,2	-458,0	-112,6	-114,2

Konsernin tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. €	12 474,7	11 920,1	3 230,9	3 040,6
Liikevoitto, milj. €	631,3	579,5	160,1	121,0
Liikevoitto-%	5,1	4,9	5,0	4,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	654,9	650,1	174,6	170,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,3	5,5	5,4	5,6
Tulos ennen veroja, milj. €	510,3	471,5	129,4	93,1
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	533,8	543,0	144,2	143,3
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	1,02	0,95	0,25	0,19
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	1,07	1,11	0,28	0,31
Sidotun pääoman tuotto, %	10,0	10,1	9,9	8,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	10,4	11,3	10,8	11,8
Investoinnit, milj. €	735,7	675,9	139,5	109,0
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	879,7	1 008,2	292,5	301,0
Investointien rahavirta, milj. €	-541,8	-597,5	-63,2	-121,4
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	2,21	2,53	0,73	0,76
Oman pääoman tuotto, %	14,6	13,8	14,4	11,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,3	16,1	16,4	18,3
Omavaraisuusaste, %	32,2	32,5	32,2	32,5
Oma pääoma/osake, €	7,03	6,84	7,03	6,84
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	1,6	1,1	-	-
Korolliset nettovelat, milj. €	3 406,4	2 908,2	3 406,4	2 908,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 308,9	857,2	1 308,9	857,2
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	398 084	397 922	398 084	397 922
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna	15 665	15 347	15 638	15 130

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa, Suomi	6 447,4	6 381,4	1 710,3	1 660,8
Päivittäistavarakauppa yhteensä	6 447,4	6 381,4	1 710,3	1 660,8
- josta segmenttien välistä	15,9	16,1	3,6	3,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 966,4	1 967,9	456,4	448,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	2 719,4	2 383,7	725,9	607,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 685,8	4 351,6	1 182,3	1 056,3
- josta segmenttien välistä	0,6	-0,2	0,1	-0,0
Autokauppa, Suomi	1 364,8	1 209,4	343,8	329,2
Autokauppa yhteensä	1 364,8	1 209,4	343,8	329,2
- josta segmenttien välistä	8,3	7,3	2,2	1,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-23,4	-22,4	-5,6	-5,7
Suomi yhteensä	9 755,3	9 536,4	2 505,0	2 433,2
Muut maat yhteensä*	2 719,4	2 383,7	725,9	607,4
Konserni yhteensä	12 474,7	11 920,1	3 230,9	3 040,6

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	416,6	420,9	121,0	119,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	159,2	116,3	26,3	-10,2
Autokauppa	82,4	69,3	20,2	20,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-26,9	-26,9	-7,4	-8,0
Konserni yhteensä	631,3	579,5	160,1	121,0

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	418,1	438,0	116,5	122,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	178,6	169,1	44,3	36,1
Autokauppa	83,1	69,3	20,8	20,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-24,8	-26,4	-7,0	-7,7
Konserni yhteensä	654,9	650,1	174,6	170,8

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	6,5	6,9	6,8	7,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,8	3,9	3,7	3,4
Autokauppa	6,1	5,7	6,0	6,1
Konserni yhteensä	5,3	5,5	5,4	5,6

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	757,0	777,0	203,2	208,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	317,4	302,1	81,1	69,3
Autokauppa	144,1	124,9	36,6	34,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	10,3	11,3	2,2	1,6
Konserni yhteensä	1 228,9	1 215,2	323,2	313,9

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	359,3	384,4	103,0	108,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	156,1	148,7	38,1	31,8
Autokauppa	80,5	66,9	20,2	19,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-26,2	-27,7	-7,3	-8,1
Konserni yhteensä	569,7	572,3	153,9	151,9

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	2 974,7	2 734,9	3 050,2	2 783,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 430,6	2 172,8	2 501,7	2 168,5
Autokauppa	536,7	503,0	534,7	514,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	365,6	348,0	355,2	349,0
Konserni yhteensä	6 307,7	5 758,7	6 441,8	5 815,0

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	14,1	16,0	15,3	17,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7,3	7,8	7,1	6,7
Autokauppa	15,5	13,8	15,6	15,7
Konserni yhteensä	10,4	11,3	10,8	11,8

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Päivittäistavarakauppa	309,2	276,0	73,7	54,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	279,7	293,7	21,6	27,2
Autokauppa	125,0	89,0	35,2	22,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	21,8	17,1	9,0	5,2
Konserni yhteensä	735,7	675,9	139,5	109,0

Yrityssostot

Kesko laajensi toimintaansa Tanskassa kolmella yritysostolla. Davidsen Koncernen A/S, josta Kesko omistaa 90 %, osti Roslev Trælasthan A/S:n koko osakekannan 31.1.2025, CF Petersen & Søn A/S:n koko osakekannan 30.4.2025 ja Tømmergaarden A/S:n koko osakekannan 28.5.2025. Roslev toimii pääasiassa Keski-Jyllannissa, CF Petersen Sjellannissa ja Tømmergaarden Pohjois- ja Keski-Jyllannissa. Ostetut yritykset palvelevat pääasiassa yritysasiakkaita. Yrityssostot vahvistavat Davidsenin markkina-asemaa rautakaupassa Tanskassa.

Hankintamenolaskelmien mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 235,2 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 128,6 milj. euroa. Hankittujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 103,8 milj. euroa. Yrityssostoista syntyvä liikearvo on 79,2 milj. euroa ja se heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan erityisesti ostotoiminnoissa ja toimintojen tehokkuudessa. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Määräysvallattomien omistajien osuus on raportoitu vähemmistöomistajan osuutena ostettujen yrityksen nettovaroista. Keskon ja vähemmistöomistajan solmimaan sopimukseen perustuen konsernitaseeseen on kirjattu vähemmistöomistajan osuuden lunastukseen liittyvä rahoitusvelka, joka vähentää emoyhtiön omistajille kuuluvan oman pääoman määrää. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Milj. €	Yrityssostot Tanskassa
Osakkeiden kauppahinta	185,8
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	103,8
Vaihto-omaisuus	61,4
Saamiset	62,3
Laskennalliset verosaamiset	1,1
Rahat ja pankkisaamiset	6,5
Varat yhteensä	235,2
Ostovelat, muut velat ja varaukset	72,3
Korolliset velat sisältäen leasingvelat	46,6
Laskennalliset verovelat	9,7
Velat yhteensä	128,6
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	106,6
Liikearvo	79,2
Osakkeiden kauppahinta	185,8
Hankintojen rahavirtavaikutus	
Maksetut vastikkeet	-185,8
Hankitut rahavarat	6,5
Hankintojen rahavirtavaikutus	-179,3

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 280,5	2 930,7
Poistot ja arvonalentumiset	-239,1	-247,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	547,1	511,1
Vähennykset	-84,8	-55,3
Yrityssostot	179,2	172,6
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-6,5	-6,6
Muuntoerot	12,5	-24,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 688,8	3 280,5

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 867,7	1 816,9
Poistot ja arvonalentumiset	-359,1	-372,2
Nettolisäykset	390,9	420,0
Yrityssostot	2,9	12,3
Muuntoerot	4,1	-9,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 906,5	1 867,7

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	98,3	99,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-13,0	-10,5
Liiketoiminnan muut tuotot	17,5	17,7
Liiketoiminnan muut kulut	-4,7	-4,7
Rahoitustuotot ja -kulut	5,6	5,8
	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset	67,3	72,7
Velat	14,1	15,4
	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-44,7	-46,9
Leasingvelat	314,0	233,8

Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2025 osinkoa 5,5 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakama

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymättömät myyntisaamiset	929,6	878,3
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	50,7	40,6
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,4	17,6
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,9	4,1
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	16,2	17,2
Yhteensä	1 014,8	957,9

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 29,0 milj. euroa (31.12.2024: 30,6 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja –velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

31.12.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	15,7			15,7	15,7			15,7
Lainasaamiset ja muut saamiset		62,8		62,8	62,8			
Muut saamiset, johdannaiset	1,1		4,3	5,4	5,4		5,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 014,8		1 014,8	1 014,8			
Muut saamiset		309,3		309,3	309,3			
Muut saamiset, johdannaiset	0,7		0,4	1,1	1,1		1,1	
Rahavarat		166,2		166,2	166,2			
Rahoitusvarat yhteensä	17,5	1 553,1	4,7	1 575,3	1 575,3		6,5	15,7
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	148,0	1 137,8		1 285,9	1 299,3		148,0	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 752,9		1 752,9	1 752,9			
Korottomat pitkäaikaiset velat		59,9		59,9	59,9			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,1		0,9	1,1	1,1		1,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		189,3		189,3	189,3			
Lyhytaikaiset leasingvelat		344,6		344,6	344,6			
Ostovelat		1 388,3		1 388,3	1 388,3			
Muut korottomat velat		802,2		802,2	802,2			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,1		2,0	2,2	2,2		2,2	
Rahoitusvelat yhteensä	148,3	5 674,9	3,0	5 826,2	5 839,7		151,3	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 148,0 milj. euroa sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

31.12.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	14,8			14,8	14,8			14,8
Lainasaamiset ja muut saamiset		61,0		61,0	61,0			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		1,9	4,9	4,9		4,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		957,9		957,9	957,9			
Muut saamiset		288,1		288,1	288,1			
Muut saamiset, johdannaiset	1,6		1,7	3,3	3,3		3,3	
Muut rahoitusvarat	-	15,0	-	15,0	15,0		-	
Rahavarat		473,1		473,1	473,1			
Rahoitusvarat yhteensä	19,4	1 795,0	3,6	1 817,9	1 817,9		8,2	14,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		1 054,0		1 054,0	1 055,7			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 628,8		1 628,8	1 628,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,6		39,6	39,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,0		2,8	2,8	2,8		2,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		291,3		291,3	291,2			
Lyhytaikaiset leasingvelat		422,2		422,2	422,2			
Ostovelat		1 404,4		1 404,4	1 404,4			
Muut korottomat velat		738,1		738,1	738,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,2		3,1	3,4	3,4		3,4	
Rahoitusvelat yhteensä	0,2	5 578,3	6,0	5 584,5	5 586,1		6,2	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 20,0 milj. euroa (16,9 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 18,0 milj. euroa (12,9 milj. euroa). Tuloverovelkoja 9,3 milj. euroa (12,2 milj. euroa) ja saatuja ennakkomaksuja, 40,2 milj. euroa (43,4 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 31.12.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 264	6 346	-82
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 853	6 538	315
Autokauppa	1 638	1 556	82
Yhteiset toiminnot	911	908	4
Konserni	15 665	15 347	318

Henkilöstö 31.12.* segmenteittäin	2025	2024	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 143	8 257	-114
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8 075	7 341	734
Autokauppa	1 809	1 752	57
Yhteiset toiminnot	964	959	5
Konserni	18 991	18 309	682

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	31.12.2025	31.12.2024
Omasta puolesta	418,0	310,6
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	181,4	298,8

Johdannaisopimuksista johtuvat vastuut	31.12.2025	31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2025
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	1 135,3	467,0	4,9
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	60,6	124,9	0,3
Hyödykejohdannaiset			
Sähkijohdannaiset	47,7	45,4	-2,0

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 31.12.2025 ja joihin yhtiö on sitoutunut. Vertailukauden lukua on oikaistu kiinnitysten osalta.

Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtiöt ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaistutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on kertonut tilinpäätöksessään 2024 olevansa osallinen korkeimmassa oikeudessa vireillä olevassa välitystuomion kumoamista koskevassa asiassa, jonka UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat ja UAB Kesko Senukai Lithuania ovat laittaneet vireille. Välitystuomio, jota kantajat vaativat kumottavaksi, koskee UAB Kesko Senukai Lithuanian osakassopimusta. Korkein oikeus antoi asiassa päätöksen 2025 ja kumosi Helsingin hovioikeuden ratkaisun sekä palautti välitystuomion kumoamiskanteen Helsingin hovioikeuden käsiteltäväksi, jossa se on edelleen vireillä. Lisäksi Kesko on kertonut tilinpäätöksessään 2024, että UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat ja UAB Kesko Senukai Lithuania ovat käynnistäneet osapuolten väliseen osakassopimukseen liittyvän uuden välityksen menettelyn Keskoa vastaan. Välityksen menettely on edelleen vireillä.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Sidotun pääoman tuotto, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta

Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	$\text{Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate – Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Nettovelkaantumisaste	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat – Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat – Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat – Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositason luvuiksi.	

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2025	1-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Myyntivoitot	15,7	11,4	9,7	0,1
Myyntitappiot	-2,8	-1,6	-1,3	-
Arvon alentumiset	-13,7	-40,0	-12,5	-40,0
Rakennejärjestelyt	-22,8	-40,4	-10,4	-9,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-23,6	-70,6	-14,5	-49,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0,2	-0,8	-0,3	-0,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	3,4	7,7	1,0	2,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-20,0	-63,7	-13,8	-48,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa	0,6	-12,3	1,7	-5,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen				
Liikevoitto	631,3	579,5	160,1	121,0
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-23,6	-70,6	-14,5	-49,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen	654,9	650,1	174,6	170,8
Käyttökate				
Liikevoitto	631,3	579,5	160,1	121,0
Lisättyinä				
Poistot ja arvonalentumiset	239,1	247,9	74,4	94,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	359,1	375,5	90,4	93,6
Käyttökate	1 229,6	1 202,9	325,0	308,5
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta				
Käyttökate	1 229,6	1 202,9	325,0	308,5
Vähennettynä				
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-431,6	-453,2	-100,0	-109,8
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	798,0	749,7	225,0	198,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen				
Tulos ennen veroja	510,3	471,5	129,4	93,1
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-23,6	-70,6	-14,5	-49,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0,2	-0,8	-0,3	-0,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	533,8	543,0	144,2	143,3
Tulos, vertailukelpoinen				
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	533,8	543,0	144,2	143,3
Vähennettynä				
Tuloverot	105,5	92,0	29,8	18,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	3,4	7,7	1,0	2,0
Tulos, vertailukelpoinen	424,8	443,3	113,5	123,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen				
Tulos, vertailukelpoinen	424,8	443,3	113,5	123,2
Vähennettynä				
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	0,7	0,4	0,2	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	424,2	442,9	113,3	123,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	424,2	442,9	113,3	123,2

Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	398 084	397 922	398 084	397 922
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	1,07	1,11	0,28	0,31
Sidotun pääoman tuotto, %				
Liikevoitto	631,3	579,5	160,1	121,0
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 307,7	5 758,7	6 441,8	5 815,0
Sidotun pääoman tuotto, %	10,0	10,1	9,9	8,3
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %				
Liikevoitto, vertailukelpoinen	654,9	650,1	174,6	170,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 307,7	5 758,7	6 441,8	5 815,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	10,4	11,3	10,8	11,8
Oman pääoman tuotto, %				
Tulos	404,2	379,1	99,5	74,9
Oma pääoma, keskiarvo	2 780,8	2 746,7	2 768,6	2 688,2
Oman pääoman tuotto, %	14,6	13,8	14,4	11,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %				
Tulos, vertailukelpoinen	424,8	443,3	113,5	123,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 780,8	2 746,7	2 768,6	2 688,2
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,3	16,1	16,4	18,3
Omavaraisuusaste, %				
Oma pääoma	2 826,7	2 734,9	2 826,7	2 734,9
Taseen loppusumma	8 823,1	8 471,2	8 823,1	8 471,2
Saadut ennakot	40,2	43,4	40,2	43,4
Omavaraisuusaste, %	32,2	32,5	32,2	32,5

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.–31.12.2025		1.10.–31.12.2025	
K-ryhmän päivittäistavarakauppa	Milj. €	Muutos, %*)	Milj. €	Muutos, %*)
K-ruokakaupat	6 748,7	1,1	1 753,7	4,2
K-Citymarket, käyttötavara	607,5	0,3	185,9	-0,4
Kespro	1 201,1	0,0	304,8	1,0
Päivittäistavarakauppa yhteensä	8 557,3	0,9	2 244,3	3,3
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
K-Rauta, Suomi	1 093,7	1,2	232,2	1,1
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	218,2	1,5	54,4	6,3
Tekninen kauppa, Suomi	1 093,3	-1,3	277,0	3,3
Suomi yhteensä	2 405,2	0,1	563,6	2,7
K-Bbygg, Ruotsi	350,1	0,4	92,1	16,3
Tekninen kauppa, Ruotsi	122,5	-1,5	30,5	-3,9
Byggnakker, Norja	606,9	0,8	147,8	-1,5
Tekninen kauppa, Norja	543,4	1,1	144,5	2,4
Davidson, Tanska	843,1	2,9	207,9	-0,1
Tekninen kauppa, Baltia	153,6	20,8	44,1	36,3
Tekninen kauppa, Puola	378,1	2,8	102,1	2,4
Muut maat yhteensä	2 997,6	2,4	769,0	3,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	5 402,7	1,4	1 332,7	3,2
K-ryhmän autokauppa				
Autokauppa	1 205,2	19,2	300,9	5,8
Urheilukauppa	236,5	-2,0	65,1	-3,1
Autokauppa yhteensä	1 441,7	15,1	366,1	4,1
Suomi yhteensä	12 404,2	2,2	3 173,9	3,3
Muut maat yhteensä	2 997,6	2,4	769,0	3,6
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	15 401,7	2,2	3 943,0	3,4

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2024. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2024 ovat Tanskassa 31.1.2024 toteutettu Davidson Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot. Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bbygg-ketjuun. Vuonna 2025 on toteutettu Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. 1.1.2025 alkaen Kesko Senukai ei sisälly K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyyntiin raportointikaudella tai vertailukaudella.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja