

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSINKOPOLITIikka

Kesko Oyj:n hallitus päätti 4.2.2009 uudistaa Kesko Oyj:n 6.4.2005 julkistettua osinkopolitiikkaa. Uudistetussa politiikassa otetaan huomioon rahoituksellisen aseman ja toimintastrategian lisäksi myös kertaluonteisten erien luonne. Kesko Oyj:n uudistetun osinkopolitiikan mukaan Kesko Oyj jakaa osinkona vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eria yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen. (Pörssitiedote 5.2.2009.)

Taloudelliset tavoitteet on esitelty sivulla 15.

EHDOTUS OSINGOKSI VUODELTA 2010

Kesko Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2010 tuloksesta jaettaisiin osinkoa 128 233 679,60 euroa eli 1,30 euroa osakkeelta, mikä on 63 % osakekohtaisesta tuloksesta ja 73 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eria. Viiden edellisen vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 84,7 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaeriä.

PERUSTIETOJA OSAKKEISTA 31.12.2010

A-osake

- tunnus: KESAV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009007900
- äänimäärä/osake: 10 ääntä
- osakemäärä: 31 737 007 kpl
- markkina-arvo: 1 101 milj. euroa

B-osake

- tunnus: KESBV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009000202
- äänimäärä/osake: 1 ääni
- osakemäärä: 66 904 285 kpl
- markkina-arvo: 2 337 milj. euroa

Molempien osakesarjojen pörssierä: 1 osake.

Osakepääoma yhteensä: 197 282 584 euroa.

Osakkeiden lukumäärä yhteensä: 98 641 292 kpl.

Kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä yhteensä: 384 274 355.

Koko osakekannan markkina-arvo: 3 438 milj.euroa.

OSAKESARJAT JA OSAKEPÄÄOMA

Kesko Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja B-osakesarjoihin. Yhtiön osakepääoma oli 197 282 584 euroa.

A-osakkeiden lukumäärä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta sekä B-osakkeiden lukumäärä vähintään (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä vähintään kaksi (2) ja enintään neljäsataa miljoonaa (400 000 000) kappaletta. Osakkeiden yhteismäärä on 98 641 292 kpl, josta A-osakkeita on 31 737 007 kpl (32,2 %) ja B-osakkeita 66 904 285 kpl (67,8 %).

Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen. Osakkeet tuottavat yhtäläiset osinko-oikeudet. A-osakkeiden tuottamien äänten osuus on 83 % ja B-osakkeiden tuottamien äänten osuus on 17 % kaikista osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakkeita annettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, ja
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

HALLITUKSEN VALTUUDET JA OMAT OSAKKEET

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2009 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään yhteensä enintään 20 000 000 uuden B-osakkeen antamisesta. Uudet B-osakkeet voidaan antaa maksua vastaan joko yhtiön osakkeenomistajille suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita ja riippumatta siitä, omistavatko he ennestään yhtiön A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnattuna antina siten, että annettavia osakkeita käytetään vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä tai investointien rahoittamiseksi. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiseen on oltava yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuuksien voimassa 30.3.2012 saakka. Valtuutta ei ole käytetty.

Yhtiöllä on vuoden 2007 optio-ohjelma. Vuoden 2007 optio-ohjelman optio-oikeuksien osakemerkintäaika 2007A-optio-oikeuksilla alkoi 1.4.2010. 2007B- ja 2007C-optio-oikeuksien merkintäajat eivät ole vielä alkaneet.

Hallituksella ei ole muita voimassaolevia valtuuksia osakkeiden antamiseen tai osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Kesko Oyj:llä tai sen tytäryhtiöillä ei ollut hallussaan Kesko Oyj:n osakkeita.

OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n pitämän Kesko Oyj:n osakasluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2010 lopussa 38 258 (vuoden 2009 lopussa 38 888). Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 25 042 687 ja osuus osakkeista 25,39 % (vuoden 2009 lopussa vastaavasti 19 352 409 ja 19,68 %). Näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 25 633 807 eli 6,67 % koko äänimäärästä (vuoden 2009 lopussa vastaavasti 19 875 903 eli 5,18 %). Kuukausittain päivitettävä luettelo Kesko Oyj:n suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

VUODEN 2003 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuoukudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelman piirissä on ollut noin 60 henkilöä. Yksi optio-oikeus oikeutti merkitsemään yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2003D (KESBVEW103, ISIN-koodi: F10009609317), 2003E (KESBVEW203, ISIN-koodi: F10009609325) ja 2003F (KESBVEW303, ISIN-koodi: F10009609333) siten, että kussakin merkityssä erässä oli 600 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat olivat optio-oikeudella (merkintäajat ovat päättyneet):

- 2003D 1.4.2005–30.4.2008,
- 2003E 1.4.2006–30.4.2009, ja
- 2003F 1.4.2007–30.4.2010.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2003 (9,63 euroa), optio-oikeudella 2003E ajanjaksolla 1.4.–30.4.2004 (15,19 euroa) ja optio-oikeudella 2003F ajanjaksolla 1.4.–30.4.2005 (19,08 euroa). Merkintäajat ovat päättyneet.

VUODEN 2007 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2007 antaa vastikkeetta yhteensä 3 000 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Keskon osakepohjaista kannustinjärjestelmää.

Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2007A (KESBVEW107, ISIN-koodi: F10009637201), 2007B (KESBVEW207, ISIN-koodi: F10009637219) ja 2007C (KESBVEW307, ISIN-koodi: F10009637227) siten, että kussakin merkityssä erässä on 1 000 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat ovat optio-oikeudella:

- 2007A 1.4.2010–30.4.2012,
- 2007B 1.4.2011–30.4.2013 ja
- 2007C 1.4.2012–30.4.2014.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2007 (45,82 euroa), optio-oikeudella 2007B ajanjaksolla 1.4.–30.4.2008 (26,57 euroa) ja optio-oikeudella 2007C ajanjaksolla 1.4.–30.4.2009 (16,84 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien voiton- ja muun varojenjaon määrällä kunkin varojenjaon täsmäytyspäivänä. Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on 42,32 euroa, optio-oikeudella 2007B 24,67 euroa ja optio-oikeudella 2007C 15,94 euroa.

Jos kaikilla toteutettavissa olevilla optio-oikeuksilla merkittäisiin osakkeita, olisi kaikkien vuoden 2007 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 2,95 % osakkeista ja 0,77 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 101 641 292 osakkeeseen. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 387 274 355 ääneen.

OPTIO-OIKEUKSILLA TEHDYT OSAKEMERKINNÄT

Osakepääomaa on korotettu vuoden 2010 aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa) ja 3.6.2010 (88 348 euroa). Yhteensä vuoden 2010 aikana osakepääomaa korotettiin 639 526 eurolla (319 763 osaketta).

Kaikkiaan 2003-sarjan optio-ohjelmalla on vuoden 2010 loppuun mennessä merkitty B-osakkeita 2003D-optio-oikeuksilla (merkintäaika päättynyt) 574 088 kpl, 2003E-optio-oikeuksilla 576 000 kpl (merkintäaika päättynyt) ja 2003F-optio-oikeuksilla 552 499 kpl (merkintäaika päättynyt) eli yhteensä 1 702 587 B-osaketta.

Merkityt osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssi) päälისტalla.

Vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla ei ole toistaiseksi merkitty osakkeita. Tämän optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 3 000 000 uutta B-osaketta. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

MUUT ERITYISET OIKEUDET OSAKKEISIIN

Yhtiöllä ei ole muita sen liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia, vaihtovelkakirja- tai optiolainoja taikka muita erityisiä oikeuksia yhtiön osakkeisiin.

JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OIKEUSOMISTUS

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet, pääjohtaja ja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat vuoden 2010 lopussa 224 720 Kesko Oyj:n A-osaketta (vuoden 2009 lopussa 224 720 A-osaketta) ja 105 820 Kesko Oyj:n B-osaketta (100 820), eli yhteensä 330 540 osaketta (325 540), mikä edustaa yhteensä 0,34 % (0,33 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,61 % (0,61 %) äänistä.

Yhtiön pääjohtajalla oli vuoden 2010 lopussa yhteensä 150 000 Kesko Oyj:n optio-oikeutta (vuoden 2009 lopussa 150 000 optio-oikeutta), mikä edustaa 0,15 % (0,15 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,04 % (0,04 %) äänistä, kun kaikilla mainituilla optio-oikeuksilla oletetaan merkityn osakkeita. Hallituksen jäsenillä ei ollut optio-oikeuksia vuoden 2010 (tai 2009) lopussa.

Johdon osake- ja optio-oikeusomistus vuoden 2010 alussa ja lopussa on eritelty tarkemmin sivuilla 76–79.

KAUPANKÄYNTI KESKO OYJ:N OSAKKEILLA JA OPTIO-OIKEUKSILLA VUONNA 2010

Kesko Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä. Vuoden 2010 keskeiset osakkeiden kaupankäyntitiedot on esitetty tämän aukeaman graafeissa. Molempien osakkeiden kurssi-kehitys oli yleisen kurssikehityksen mukainen. Likvidien B-osakkeiden kurssi nousi 51 % ja vähemmän vaihdettujen A-osakkeiden 47 %. NASDAQ OMX Helsinki -yleisindeksin noustessa 19 prosenttia. B-osakkeen vaihtomäärä Helsingin Pörssissä laski noin kolmanneksen. Osakkeiden vaihtoarvo kasvoi kuitenkin noin 5 %. A-osakkeen vaihtomäärä yli nelinkertaistui edellisvuodesta, ja vaihtoarvo kuusinkertaistui. Vuoden lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 101 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 2 337 miljoonaa euroa. Koko osakekannan markkina-arvo oli yhteensä 3 438 miljoonaa euroa, jossa oli nousua vuoden aikana 1 152 miljoonaa euroa ja 50 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

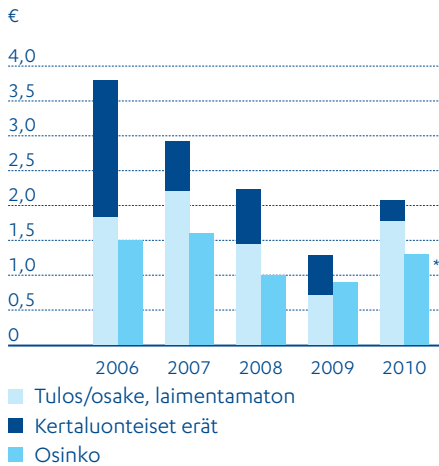
Keskon Eläkekassa myi 27.7.2010 Kruunuvuoren Satama Oy:lle omistamia Kesko A-osakkeita siinä määrin, että sen omistamien osakkeiden osuus Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä laski alle 5 % ja Kruunuvuoren Satama Oy:n omistamien osakkeiden äänimäärä vastaavasti ylitti 5 % Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Asiasta on kerrottu 27.7.2010 pörssitiedotteella.

Kesko Oyj sai 29.10.2010 ilmoituksen, jonka mukaan K-Kauppiasliitto ry:n, sen toimialayhdistysten sekä Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiön yhteenlaskettu omistusosuus Kesko Oyj:n osakkeista oli 28.10.2010 noussut yli 5 prosenttiin. Asiasta on kerrottu 29.10.2010 pörssitiedotteella.

Yhtiön tiedossa ei ole osakkeen omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

Keskeiset osakekohtaiset tunnusluvut

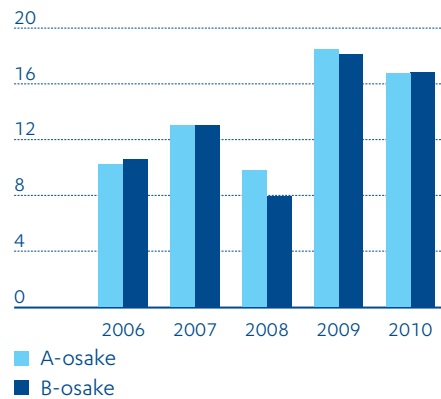
TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE



*ehdotus yhtiökokoukselle

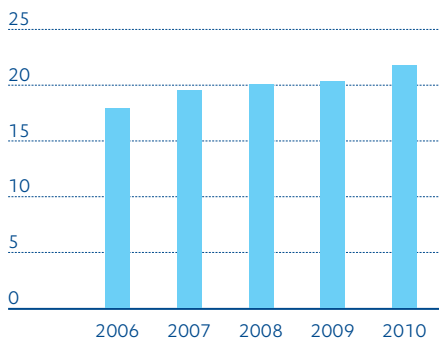
OSAKKEIDEN HINTA/VOITTO, P/E

31.12., oikaistu



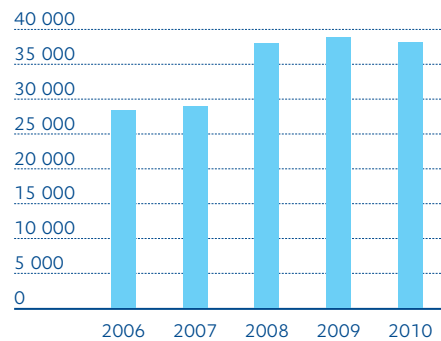
OMA PÄÄOMA/OSAKE, €

31.12., oikaistu

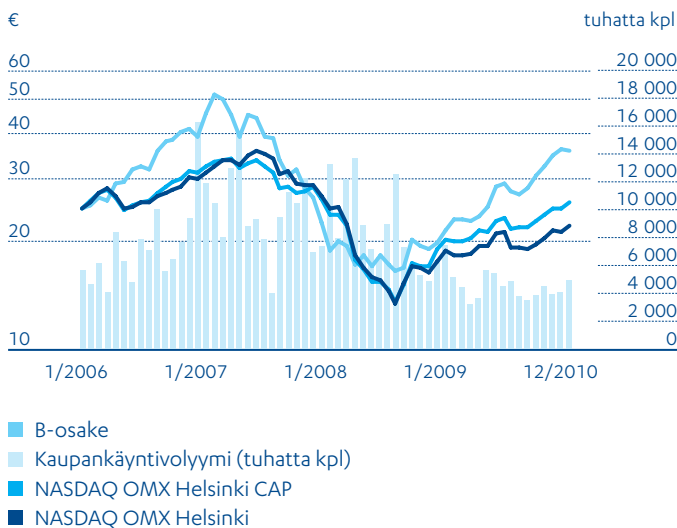


OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ

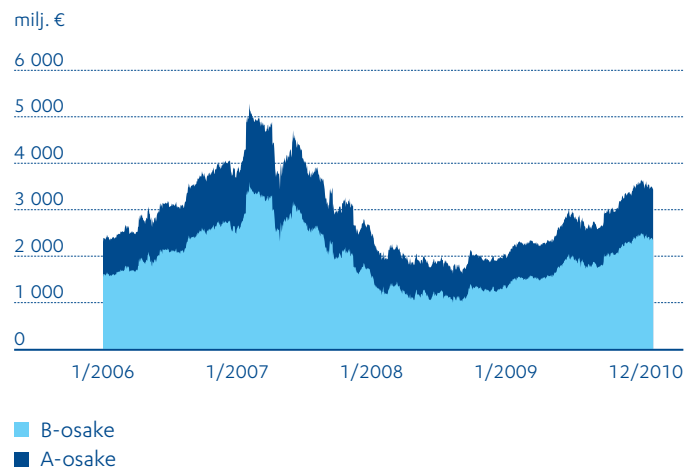
31.12.



KESKON B-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



KESKON OSAKKEEN MARKKINA-ARVO



VIIMEISIMMÄT OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Vuosi	Rekisteröinti-aika	Optiomerkitä/vaihtosuhte ja hinta/optiolaji	Muutos	Uusi osakepääoma
2006	13.2.2006	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio	640 500 €	193 608 352 €
2006	4.5.2006	1:1 à 5,63 € D-optio 1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,77 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,01 € C-optio 1:1 à 4,53 € D-optio	938 058 €	194 546 410 €
2006	9.6.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	59 200 €	194 605 610 €
2006	7.8.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	118 000 €	194 723 610 €
2006	3.10.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	94 800 €	194 818 410 €
2006	1.11.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	157 200 €	194 975 610 €
2006	21.12.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	64 240 €	195 039 850 €
2007	12.2.2007	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	46 376 €	195 086 226 €
2007	26.4.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	86 800 €	195 173 026 €
2007	29.5.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	298 572 €	195 471 598 €
2007	24.7.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	9 000 €	195 480 598 €
2007	26.9.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	39 032 €	195 519 630 €
2007	19.12.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	15 900 €	195 535 530 €
2008	11.2.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	210 €	195 535 740 €
2008	28.4.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 8,99 € E-optio	38 168 €	195 573 908 €
2008	9.6.2008	1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 14,88 € F-optio	42 200 €	195 616 108 €
2008	28.7.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	8 600 €	195 624 708 €
2008	1.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	4 000 €	195 628 708 €
2008	27.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	6 000 €	195 634 708 €
2008	18.12.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	7 500 €	195 649 708 €
2009	11.2.2009	1:1 à 8,99 € E-optio	52 392 €	195 702 100 €
2009	5.5.2009	1:1 à 8,99 € E-optio 1:1 à 7,99 € E-optio	51 250 €	195 753 350 €
2009	5.6.2009	1:1 à 7,99 € E-optio 1:1 à 13,88 € F-optio	673 146 €	196 426 496 €
2009	17.12.2009	1:1 à 13,88 € F-optio	216 562 €	196 643 058 €
2010	11.2.2010	1:1 à 13,88 € F-optio	128 424 €	196 771 482 €
2010	3.5.2010	1:1 à 12,98 € F-optio	422 754 €	197 194 236 €
2010	3.6.2010	1:1 à 12,98 € F-optio	88 348 €	197 282 584 €

Kesko Oyj:n A- ja B-osakkeiden pörssikurssi ja vaihto vuonna 2010 NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä

Osake	Pörssikurssi, € 31.12.09	Pörssikurssi, € 31.12.10	Muutos, %	Alin kurssi, €	Ylin kurssi, €	Vaihtomäärä, 1000 kpl	Vaihto-arvo, 1 000 €
A-osake	23,60	34,70	+47,0	23,16	36,45	4 366	132 839
B-osake	23,08	34,93	+51,3	22,40	37,49	52 696	1 574 785

NASDAQ OMXHelsinki -yleisindeksi nousi vuoden aikana 18,7 % ja NASDAQ OMXHelsinkiCAP-indeksi 24,8 %. Helsingin Pörssin Päivittäisarvat-toimialaindeksi nousi 31,0 %. Ajantasaista tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista www.kesko.fi.

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän (A- ja B-sarja) perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
2 K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
3 Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
5 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
6 Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
7 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 130 986	1,15	1 130 986	0,29
8 Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,02	1 008 400	0,26
9 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	900 000	0,91	900 000	0,23

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2010

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	27 638 401	28,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 458 231	4,52
Julkisyhteisöt*	7 248 353	7,35
Kotitaloudet	27 579 318	27,96
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	6 168 560	6,25
Ulkomaat	505 742	0,51
Hallintarekisteröidyt	25 042 687	25,39
Yhteensä	98 641 292	100,00

A osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	20 721 940	65,29	21,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 459 995	4,60	1,48
Julkisyhteisöt*	1 185 435	3,74	1,20
Kotitaloudet	6 642 550	20,93	6,73
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	1 655 845	5,22	1,68
Ulkomaat	5 562	0,02	0,01
Hallintarekisteröidyt	65 680	0,21	0,07
Yhteensä	31 737 007	100,00	32,17

B osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	6 916 461	10,34	7,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 998 236	4,48	3,04
Julkisyhteisöt*	6 062 918	9,06	6,15
Kotitaloudet	20 936 768	31,29	21,23
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 512 715	6,75	4,57
Ulkomaat	500 180	0,75	0,51
Hallintarekisteröidyt	24 977 007	37,33	25,32
Yhteensä	66 904 285	100,00	67,83

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
2 Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
3 Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
5 Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
6 Vähittäiskaupan Ammattikasvatusäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
8 Food Paradise Oy	389 541	0,39	3 895 410	1,01
9 K-Ruokakauppiasyhdistys ry	366 413	0,37	3 664 130	0,95
10 Heimo Välinen Oy	320 000	0,32	3 020 000	0,79

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2010

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita yhteensä	Osuus Osakkeista, %
1–100	10 932	28,57	634 207	0,64
101–500	14 498	37,90	3 949 825	4,00
501–1 000	5 445	14,23	4 290 823	4,35
1 001–5 000	5 681	14,85	12 580 749	12,75
5 001–10 000	939	2,45	6 677 528	6,77
10 001–50 000	636	1,66	13 251 152	13,43
50 001–100 000	69	0,18	4 995 879	5,06
100 001–500 000	45	0,12	9 355 076	9,48
500 001–	13	0,03	42 906 053	43,50
Yhteensä	38 258	100,00	98 641 292	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1–100	1 773	26,92	88 003	0,28
101–500	1 439	21,85	376 134	1,19
501–1 000	1 000	15,19	863 031	2,72
1 001–5 000	1 603	24,34	3 957 910	12,47
5 001–10 000	391	5,94	2 751 440	8,67
10 001–50 000	326	4,95	7 000 058	22,06
50 001–100 000	33	0,50	2 350 224	7,41
100 001–500 000	14	0,21	2 740 200	8,63
500 001–	6	0,09	11 610 007	36,58
Yhteensä	6 585	100,00	31 737 007	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1–100	10 045	29,52	592 718	0,89
101–500	13 901	40,85	3 792 433	5,67
501–1 000	4 719	13,87	3 657 216	5,47
1 001–5 000	4 420	12,99	9 415 007	14,07
5 001–10 000	540	1,59	3 885 275	5,81
10 001–50 000	333	0,98	6 618 065	9,89
50 001–100 000	31	0,09	2 241 743	3,35
100 001–500 000	29	0,09	6 397 961	9,56
500 001–	8	0,02	30 303 867	45,29
Yhteensä	34 026	100,00	66 904 285	100,00

Osakepääoma ja osakkeet

		2006	2007	2008	2009	2010
Osakepääoma	milj. €	195	196	196	197	197
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	97 519,9	97 767,8	97 824,9	98 321,5	98 641,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	1000 kpl	97 152,3	97 665,9	97 795,7	98 061,8	98 525,9
Osakkeiden keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana,	1000 kpl	98 027,0	98 395,3	98 256,2	98 382,2	99 121,5
joista A-osakkeita	%	32	32	32	32	32
joista B-osakkeita	%	68	68	68	68	68
Osakekannan markkina-arvo, A-osake	milj. €	1 220	1 201	698	749	1 101
Osakekannan markkina-arvo, B-osake	milj. €	2 632	2 491	1 176	1 537	2 337
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	kpl	28 414	28 925	38 080	38 888	38 258
Pörssivaihto						
A-osake	milj. €	61	161	41	22	133
B-osake	milj. €	2 410	5 294	2 859	1 501	1 575
Pörssivaihto						
A-osake	milj. kpl	2	4	1	1	4
B-osake	milj. kpl	77	122	121	78	53
Suhteellinen vaihto						
A-osake	%	6,4	11,5	4,5	3,1	13,8
B-osake	%	117,1	185,3	183,3	117,4	78,8
Pörssivaihdon kehitys						
A-osake	%	57,2	78,8	-61,0	-30,4	339,5
B-osake	%	15,4	58,8	-1,0	-35,4	-32,6
Osakkeen kurssi 31.12.						
A-osake	€	38,43	37,85	22,00	23,60	34,70
B-osake	€	40,02	37,72	17,80	23,08	34,93
Osakkeen keskipurssi						
A-osake	€	30,10	43,85	28,30	21,92	30,42
B-osake	€	31,34	43,36	23,51	19,18	29,83
Vuoden ylin kurssi						
A-osake	€	38,99	53,44	38,20	25,00	36,45
B-osake	€	40,48	54,85	38,12	24,00	37,49
Vuoden alin kurssi						
A-osake	€	23,72	34,52	21,33	18,73	23,16
B-osake	€	23,80	34,40	15,31	14,99	22,40
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	3,76	2,90	2,24	1,27	2,06
Tulos/osake, laimentamaton	€	3,80	2,92	2,25	1,28	2,08
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	17,94	19,53	20,09	20,39	21,81
Osinko/osake	€	1,50	1,60	1,00	0,90	1,30*
Osinko tuloksesta	%	39,5	54,8	44,5	70,5	63,1*
Osinko tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä	%	82,0	72,4	69,4	126,8	72,7*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	3,35	2,52	1,37	3,86	4,43
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		10,22	13,07	9,84	18,54	16,77
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		10,64	13,02	7,96	18,13	16,88
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	3,9	4,2	4,6	3,8	3,8*
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	3,8	4,2	5,6	3,9	3,7*
A-osakkeen tuotto viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	29,3	26,6	10,9	9,2	12,2
B-osakkeen tuotto						
viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	42,8	36,1	12,9	10,3	12,6
kymmeneltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	22,7	18,7	11,7	14,9	13,8

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tietoa osakkeenomistajille

TULOSJULKISTUSAIKATAULU JA KESKEISET TAPAHTUMAT 2011

Vuoden 2010 tilinpäätöstiedote	03.02.2011
Vuoden 2010 vuosikertomus (sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen)	Viikko 10
Vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous	04.04.2011
Vuoden 2011 3 kk:n osavuositarkastus	28.04.2011
Vuoden 2011 6 kk:n osavuositarkastus	26.07.2011
Vuoden 2011 9 kk:n osavuositarkastus	26.10.2011

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain ja K-ryhmän vähittäismyynti osavuositarkastusten yhteydessä.

YHTIÖKOKOUS

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 4.4.2011 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisivessä, Messuaukio 1 (kongressisivien sisäänkäynti), Helsinki.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 23.3.2011 (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 30.3.2011 klo 16.00 joko postitse osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, 00016 Kesko, faksilla numeroon 01053 23421, puhelimitse numeroon 01053 23211, sähköpostilla osoitteeseen taina.hohtari@kesko.fi tai internet-sivujen kautta osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu osallistuu yhtiökokoukseen, pyydetään toimittamaan ilmoittautumisaikojen loppuun mennessä edellä mainittuun postiosoitteeseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 30.3.2011 klo 10.00.

Yhtiökokouksesta, siihen osallistumisesta ja päätöksenteosta kerrotaan tarkemmin Hallinnointiperiaatteet-osiossa (Corporate Governance) sivuilla 64–75.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

OSINGONMAKSU

Hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.4.2011 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Rekisteröintikäytäntö vaatii kolme pankkipäivää, joten osingon saajana on yhtiökokouspäivän 4.4.2011 päättyessä osakkeen omistava henkilö. Yhtiökokouspäivänä tehdyissä osakekaupoissa osingon saajaksi osakkeiden ostaja.

Osingonmaksu alkaa hallituksen ehdotuksen mukaan 14.4.2011.

TALOUDELLISET JULKAISUT

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua Keskon internet-sivuilla www.kesko.fi/media.

Tilinpäätöstiedote, kolme osavuositarkastusta sekä kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.kesko.fi/media.

Kesko julkaisee painetun yhteiskuntavastuuraportin suomeksi ja englanniksi.

JULKAISUJA VOI TILATA OSOITTEESTA

Kesko Oyj/konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu
Satamakatu 3
00016 Kesko
Puhelin: 01053 22404
www.kesko.fi/media

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiriliikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä.

Tietoa Keskokosta sijoituskohteena

VIESTINTÄPOLITIikka JA -PERIAATTEET

Keskon viestinnän tehtävänä on edistää konsernin ja yhteistyökumppaneiden liiketoimintaa välittämällä oma-aloitteisesti sidosryhmille oikeaa tietoa konsernin tavoitteista ja toiminnasta. Viestinnän yleisiä periaatteita ovat lisäksi avoimuus, ajankohtaisuus ja totuudenmukaisuus. Yhtiön toiminnan kannalta luottamuksellisia tai keskeneräisiä liiketoimia ja kilpailijoiden asioita ei kommentoida.

Viestinnän ensisijaisena tavoitteena on kertoa, mitä lisäarvoa Kesko ja sen yhteistyökumppanit tuottavat kuluttajille ja muille asiakkaille, joiden mielikuvat ja käyttäytyminen ratkaisevat viime kädessä Keskon menestyksen.

SIOITTAJAVIESTINTÄ (INVESTOR RELATIONS)

Kesko tuottaa sijoittajasuhdestrategiansa mukaisesti markkinoille jatkuvasti oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa Kesko Oyj:n osakkeiden hinnanmuodostuksen perustaksi. Tavoitteena on parantaa Keskon toiminnan tunnettuutta, lisätä sijoitusinformaation avoimuutta ja siten Keskon kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon internet-sivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Tilinpäätöstiedote ja kolme osavuositiedotusta ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilta. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua internet-sivujen aineistopalvelussa www.kesko.fi/media. Sähköpostitse lähetettävää Keskon pörssi- ja lehdistötiedotteita voi tilata internet-sivujen aineistopalvelusta www.kesko.fi/media.

Kesko järjestää analytikoille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulostulokustusten ja merkittävien uutisointien yhteydessä sekä taustatietotilaisuuksia analytikoille ja institutionaalisille sijoittajille (Capital Market Day) eri teemoista 1–2 kertaa vuodessa.

Kesko noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Muina aikoina analytikoitten ja sijoittajien kyselyihin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

IR-YHTEYSHENKILÖT

Sijoittajasuhdepäällikkö Riikka Toivonen

Puhelin 01053 23495

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Arja Talma

Puhelin 01053 22113

Sähköposti: IR@kesko.fi

KONSERNIN VIESTINTÄ JA YHTEISKUNTAVASTUUS

Viestintäjohtaja Merja Haverinen

Puhelin 01053 22764

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

KESKOA ANALYSOIVAT PANKKIIRILIIKKEET:

ABG SUNDAL COLLIER, TUKHOLMA

Anna-Karin Envall
Puhelin +46 8 5662 8627
etunimi.sukunimi@abgsc.se

CARNEGIE INVESTMENT BANK AB, FINLAND BRANCH, HELSINKI

Tommy Ilmoni
Puhelin (09) 6187 1235
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

CHEUVREUX, TUKHOLMA

Daniel Ovin
Puhelin +46 8 723 5175
dovin@cheuvreux.com

DANSKE MARKETS EQUITIES, HELSINKI

Kalle Karppinen
Puhelin 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

DEUTSCHE BANK, HELSINKI

Timo Pirskanen
Puhelin (09) 2525 2553
etunimi.sukunimi@db.com

EVLI PANKKI OYJ, HELSINKI

Mika Karppinen
Puhelin (09) 476 690
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM PANKKI OY, HELSINKI

Martin Sundman
Puhelin (09) 6134 6508
etunimi.sukunimi@fim.com

HANDELSBANKEN CAPITAL MARKETS, HELSINKI

Robin Santavirta
Puhelin 01044 42483
rosa09@handelsbanken.se

NORDEA MARKETS, HELSINKI

Rauli Juva
Puhelin (09) 1655 9944
etunimi.sukunimi@nordea.com

POHJOLA PANKKI OYJ, HELSINKI

Jari Räisänen
Puhelin 01025 24504
etunimi.sukunimi@pohjola.fi

SEB ENSKILDA, HELSINKI

Jutta Rahikainen
Puhelin (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@seb.fi

SWEDBANK MARKETS, HELSINKI

Petri Karhunkoski
Puhelin 020 746 9158
etunimi.sukunimi@swedbank.fi

ÅLANDSBANKEN OYJ, HELSINKI

Kenneth Nyman
Puhelin 0204 293 772
etunimi.sukunimi@alandsbanken.fi

PANKKIIRILIIKE E. ÖHMAN J:OR SUOMI OY, HELSINKI

Elina Pennala
Puhelin (09) 8866 6043
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

Organisaatio, johto ja yhteystiedot

Kesko Oyj:n hallitus ja konsernijohtoryhmä on esitelty sivuilla 76–77 ja 78–79.

KESKO OYJ

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi (09) 174 398
Sähköposti (ellei ole toisin mainittu):
etunimi.sukunimi@kesko.fi

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

Talous ja rahoitus: Talous- ja rahoitusjohtaja,
CFO Arja Talma

Konsernitalous: Talousjohtaja Eva Kaukinen
Rahoitus:

Rahoitusjohtaja Heikki Ala-Seppälä
Talouspalvelut: Johtaja Eija Jantunen
Tietohallinto-ohjaus:

Tietohallintojohtaja Arto Hiltunen

Henkilöstö:

Henkilöstöjohtaja Riitta Laitasalo

Lakiasiat, riskienhallinta ja

sisäinen tarkastus:

Lakiasiaintohtaja Anne Leppälä-Nilsson

Konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu:

Viestintäjohtaja Merja Haverinen

Tytäryhtiöt

K-INSTITUUTTI OY

Juustenintie 1, 01630 Vantaa

Puhelin: 01053 37350

www.k-instituutti.fi

Toimitusjohtaja Juha Dahlman

K-PLUS OY

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 53020

www.plussa.com

Toimitusjohtaja Niina Ryyänen

K-TALOUSPALVELUKESKUS OY

PL 823, 33101 Tampere

Puhelin 010 5311

Toimitusjohtaja Eija Jantunen

ALUETOIMINNOT

Pääkaupunkiseutu, Helsinki

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Antti Palomäki

Uusimaa, Helsinki

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Huurtola

Itä-Suomi, Kuopio

Siunauskappelintie 2, PL 127, 70101 Kuopio

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Kari Niskanen

Järvi-Suomi, Jyväskylä

c/o K-citymarket Seppälä

Vasarakatu 29, 40320 Jyväskylä

Puhelin 010 5311

Kaakkois-Suomi, Lahti

c/o K-citymarket Lahti Laune

Ajokatu 53, 15500 Lahti

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Heikkilä

Lounais-Suomi, Turku

Lemminkäisenkatu 50, PL 116, 20101 Turku

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Olli Setänen

Pirkanmaa, Tampere

Kalevantie 2, PL 479, 33101 Tampere

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Alanen

Pohjanmaa, Seinäjoki

c/o K-maatalous Seinäjoki

Hautomonkatu 2, 60100 Seinäjoki

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Heikki Tynjälä

Pohjois-Suomi, Oulu

Äimäkuja 6, PL 16, 90401 Oulu

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Saarinen

(sähköposti: jari.k.saarinen@kesko.fi)

RUOKAKAUPPA

Ruokakesko Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 53030

Toimitusjohtaja Terho Kalliokoski

K-citymarket, elintarvike:

Johtaja Mika Rautiainen

K-supermarket: Johtaja Jaana Hertsberg

K-market (K-market, K-extra):

Johtaja Timo Lavikainen

Tavarakauppa: Johtaja Minna Kurunsaari

K-Plus Oy: Toimitusjohtaja Niina Ryyänen

Kenttä: Johtaja Kari Heiskanen

(sähköposti: kari.j.heiskanen@kesko.fi)

Logistiikka ja tietohallinto:

Johtaja Petteri Niemi

Talous ja henkilöstö: Johtaja Jukka Erlund

Tytäryhtiöt

KESPRO OY

Sähkötie 1, Vantaa, PL 15, 00016 Kesko

Puhelin 010 53040

www.kespro.com

Toimitusjohtaja Jorma Rauhala

PIKOIL OY

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 020 742 2000

Toimitusjohtaja Harri Ojala

KESLOG OY

Jokiniementie 31, PL 47, 01301 Vantaa

Puhelin 010 53050

www.keslog.fi

Toimitusjohtaja Mika Salmijärvi

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060, 00016 Kesko

Puhelin 010 5343

Toimialajohtaja Matti Leminen

Anttila Oy

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060, 00016 Kesko

Puhelin 010 5343

www.anttila.fi, www.kodin1.com,

www.netanttila.com

Toimitusjohtaja Ari Akseli

Tytäryhtiöt

ANTTILA AS

Uus 33, EE-71033 Viljandi, Viro

Puhelin +372 43 53 360

Sähköposti: anttila@anttila.ee

www.anttila.ee

Toimitusjohtaja Tauno Tuula

SIA ANTTI

Jersikas iela 12/14, LV-1003 Riika, Latvia

Puhelin +371 703 3301

Sähköposti: anttila@anttila.lv

www.anttila.lv

Johtaja Kalle Lill

K-citymarket Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo

Puhelin 010 5311

www.k-citymarket.fi

Toimitusjohtaja Ari Akseli

Indoor Group Oy

Tikkurilantie 10, 01380 Vantaa

Puhelin 01053 46600

www.indoorgroup.fi, www.asko.fi,

www.sotka.fi

Toimitusjohtaja Jussi Mikkola

Tytäryhtiöt

INDOOR GROUP AS

Peterburi tee 50C, EE-11415 Tallinna, Viro

Puhelin +372 680 5560

www.indoorgroup.ee

Maajohtaja Kari Forssten

INSOFA OY

Iso-Paavolankatu 2, PL 226, 15101 Lahti

Puhelin 02076 14510

www.insofa.fi

Toimitusjohtaja Markku Remes

Intersport Finland Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.intersport.fi, www.budgetsport.fi
Toimitusjohtaja Juha Nurminen

Musta Pörssi Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.mustaporssi.fi, www.konebox.fi
Toimitusjohtaja Leena Havikari

Kenkäkesko Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.andiamo.fi, www.k-kenka.fi
Toimitusjohtaja Martti Toivanen

RAUTAKAUPPA

Rautakesko Oy

Tikkurilantie 10, PL 75, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53032
Sähköposti: rautakesko.info@kesko.fi
www.rautakesko.com
Toimitusjohtaja Jari Lind
Kenttä: johtaja Jouko Björkman
Talous: johtaja Juhani Järvi
Kehitys: johtaja Mikko Pasanen
Kansainväliset toiminnot:
johtaja Timo Virtanen
Tavarakauppa (Rauta ja Maatalous):
johtaja Antti Ollila
K-rauta-ketju: johtaja Jani Karotie
Rautia-ketju, K-maatalous-ketju,
K-asiakassopimuskaupat:
johtaja Kimmo Vilppula
Yrityspalvelu: johtaja Olli Honkasaari

K-maatalouden koetila

Hahkialantie 57, 14700 Hauho
Puhelin 010 53032
www.k-koetila.fi

Tytäryhtiöt

BYGGMAKKER NORGE AS

Snipetjernveien 7, Postboks 650,
NO-1401 Ski, Norja
Puhelin +47 6491 4000
Sähköposti: firmapost@byggmakker.no
www.byggmakker.no
Toimitusjohtaja Espen Hoff

K-RAUTA AB

Bagarbyvägen 61,
SE-19134 Sollentuna, Ruotsi
Puhelin +46 8 588 18 900
Sähköposti: info@k-rauta.se
www.k-rauta.se
Toimitusjohtaja Jani Jylhä

RAUTAKESKO AS

Tähetorni 100a, EE-11625 Tallinna, Viro
Puhelin +372 6 257 501
Sähköposti: info@rautakesko.ee
www.rautakesko.ee
Toimitusjohtaja Alo Ivask

AS RAUTAKESKO

Tiraines st. 15, LV-1058 Riika, Latvia
Puhelin +371 7 810 090
Sähköposti: rautakesko@rautakesko.lv
www.k-rauta.lv
Toimitusjohtaja Alo Ivask
UAB SENUKU PREKYBOS CENTRAS
Pramones pr. 6,
LT-51500, Kaunas-31, Liettua
Puhelin +370 37 304 999
Sähköposti: marketing@senukai.lt
www.senukai.lt

President Arturas Rakauskas

ZAO STROYMASTER

Bolshoi Sampsonovskij Prospekt 68,
lit N, RU-194100 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 326 9231
Sähköposti: info@kesko.ru
www.k-rauta.ru
Maajohtaja Mikko Nissinen
OOO OMA
Office 36, Per. Promyshlenny 12a
Minsk 220075, Valko-Venäjä
Puhelin +375 17 244 9303
Sähköposti: mh@oma.by
Toimitusjohtaja Mikhail Khamichonak

AUTO- JA KONEKAUPPA

VV-Auto Group Oy

Tikkurilantie 123, PL 140, 01511 Vantaa
Puhelin 01053 38300
www.audi.fi, www.volkswagen.fi,
www.seat.fi
Toimitusjohtaja Pekka Lahti
Audi: Johtaja Petri Aarnio
Volkswagen-henkilöautot:
Johtaja Lauri Haapala
Volkswagen-hyötyautot:
Johtaja Heikki Leskinen
Jälkimerkkinointi: Johtaja Jarmo Toivanen
Liiketoiminnan tuki:
Talousjohtaja Timo Pesonen
Liiketoiminnan kehitys:
Kehitysjohtaja Mia Miettinen

Tytäryhtiöt

AUTO-SPAN OY

Tikkurilantie 123, PL 140, 01511 Vantaa
Puhelin 01053 38380
www.seat.fi
Toimitusjohtaja Kimmo Vainio
VV-AUTOTALOT OY
Mekaanikonkatu 10, 00880 Helsinki
Puhelin 01053 33200
www.vv-auto.fi
Toimitusjohtaja Arto Manninen
TURUN VV-AUTO OY
Rieskalähteentie 89, 20300 Turku
Puhelin (02) 338 881
www.vv-auto.fi
Toimitusjohtaja Arto Manninen

Konekesko Oy

Vanha Porvoontie 245, PL 145, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53034
www.konekesko.com
Toimitusjohtaja Aatos Kivelä

Tytäryhtiöt

KONEKESKO EESTI AS

Põrguvälja tee 3 a, Pildiküla, Rae vald,
EE-75301 Harju mk, Viro
Puhelin +372 605 9100
www.konekesko.com/ee/
Toimitusjohtaja Ela Lillemaa

KONEKESKO LATVIJA SIA

Tiraines iela 15, LV-1058 Riika, Latvia
Puhelin +371 6706 4304
www.konekesko.com/lv/
Toimitusjohtaja Antra Spickus
UAB KONEKESKO LIETUVA
Savanoriu pr. 191, LT-02300 Vilna, Liettua
Puhelin +370 5 247 7400
www.konekesko.com/lt/
Toimitusjohtaja Lina Morkunaite
OOO KONEKESKO
Urhov pereulok, 7 A,
198095 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 326 4653
www.konekesko.com/ru/
Venäjän aluejohtaja Pekka Mankinen

PALVELUNUMEROT

K-Plussan asiakaspalvelu

ma-pe klo 8.00-18.00
0100 86044
Sähköposti: plussa@kesko.fi

Ruokakeskon kuluttajapalvelu

ma-pe klo 9.00-13.00
0800 0 1000 (maksuton numero)
Sähköposti:
ruokakesko.kuluttajapalvelu@kesko.fi

TÄHÄN SANASTOON ON KOOTTU JOITAKIN KESKEISIÄ VUOSIKERTOMUKSESSA KÄYTETTYJÄ TERMEJÄ.

AMS (AMS Sourcing B.V) Ruokakesko on mukana AMS-ostoyhteistyössä merkittävien eurooppalaisten päivittäistavaraketjujen kanssa.

BRÄNDI tarkoittaa merkkiä, tuotemerkkiä ja merkkituotetta. Se on kaiken sen tiedon ilmentymä, joka liittyy yrityksen tuotteeseen tai palveluun. Brändi on mielikuva, joka syntyy tavasta tehdä asioita, laadusta ja halusta pyrkiä määriteltyn tavoitettiin.

ETÄKAUPPA on kaupankäyntitapa, jossa asiakas ei fyysisesti vieraile liiketiloissa. Kaupankäynti tapahtuu esim. Internetin, postimyyntin tai muun sähköisen välineen kautta.

HoReCa on elintarvikekaupan suurasiaakaryhmä, joka sisältää hotelleja, ravintoloita ja muita ruokapalveluyrityksiä.

HYPERMARKET on monen alan tavaroita myyvä pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on yli 2 500 m². Hypermarketeissa elintarvikkeiden osuus on noin puolet kokonaispinta-alasta, mutta myynnin painopiste on päivittäistavaroissa.

JÄLKIMARKKINOINTI on etenkin auto- ja konekaupan termi, jolla tarkoitetaan myynnin jälkeiseen ylläpitoon liittyvää toimintaa kuten huoltoa, korjauksia, varaosa-, lisävaruste- ja -tarvikekauppaa.

JÄLLEENMYYJÄ on esimerkiksi autokaupassa yritys, joka myy ja huoltaa maahantuojan valtuuttamana merkkituotteita. Jälleenmyyjä täyttää valmistajan ja maahantuojan asettamat laatustandardit.

KAUPAN TUOTTEIDEN SERTIFIointi on riippumattoman kolmannen osapuolen suorittama tarkastus, jossa todetaan toimintajärjestelmän kriteerien (esim. ISO-standardi) mukaisuus.

KAUPPAKESKUS on usean kauppayrityksen keskus, jolla on yhteinen johto ja markkinointi. Keskuksessa on yksi tai useampia ankkuriyrityksiä. Yksittäinen liike ei ole yli 50 % liikeyrityksen kokonaismäärästä. Kauppakeskuksessa on vähintään 10 liikettä ja useimmiten liikkeet avautuvat yhteiseen sisätilaan.

KAUPPAKOHTAINEN VALIKOIMA on K-ryhmässä se osa valikoimaa, jolla kauppa sopeuttaa kokonaisvalikoimansa vastaamaan paikallista markkinatilannetta.

KAUPPAPAikka on liikekiinteistö tai -huoneisto, jossa toteutetaan ketjukonseptia sekä siihen liitettäviä oheispalveluja.

KAUPPAPAikkAMAKSU on maksu, jonka kauppias maksaa Keskolle korvauksena ketjusopimuksella käyttöönsä saaman kauppaikan käytöstä ja siihen liittyvistä Keskon tarjoamista palveluista. Kauppapaikkamaksu lasketaan prosentteina kauppiaan myyntikatteesta tai liikevaihdosta.

KETJUKONSEPTI on kokonaisvaltainen kuvaus ja ohjeistus vähittäiskaupan liiketoiminnan toteuttamisesta ketjun kaikissa kaupoissa yhtenevällä tavalla.

KETJUSOPIMUS on kauppiaan ja Keskon välinen sopimus, jolla kauppias liittyy tiettyyn Keskon vähittäiskauppakettiin. Ketjusopimuksella sovitaan kauppiaan ja Keskon välisistä ketjutoimintaa koskevista oikeuksista ja velvollisuuksista.

KETJUYKSikkÖ on K-ryhmässä kauppakettujen toiminnasta sekä ketjukonseptin kehittämisestä ja ohjauksesta vastaava Keskon yksikkö. Se käyttää päätösvaltaa ketjua koskevista asioissa.

KETJUVALIKOIMA on K-ryhmässä se osa valikoimaa, joka on sama kaikissa ketjuun kuuluvissa kaupoissa. Valikoimasta päättää ketjuyksikkö.

K-KAUPPIASLIITTO on K-kauppiaiden edunvalvonta- ja yhteistoimintajärjestö. Sen perustetävänä on K-kauppiasyrittäjyyden kehittäminen ja vahvistaminen sekä jäsentensä etujen ajaminen. Kaikki noin 1 270 K-kauppiasta ovat K-kauppiasliiton jäseniä.

K-KAUPPIAS on itsenäinen ketjuyrittäjä, joka hyvän palvelun, osaamisen ja paikallistunteumuksen kautta tuo lisävoimaa ketjutoimintaan. K-kauppiasyrittäjä vastaa kauppiansa asiakastyytyvyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

K-RYHMÄN muodostavat K-kauppiat, K-kauppiasliitto ja Kesko-konserni.

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA kattaa vaate-, kenkä-, urheilu-, kodintekniikka-, kodintuote-, huonekalu- ja sisustustarvikekaupan.

LOGISTIIKKA on prosessi, jossa tiedonhallinnan avulla ohjataan tavaravirtaa ja siihen liittyviä palveluja koko toimitusketjussa. Logistiikan avulla toiminnan laatu ja kustannustehokkuus voidaan optimoida.

LUOMUTUOTE on EU:n luomusäätöjen mukaan tuote, jonka maatalousperäisistä raaka-aineista vähintään 95 % on luonnonmukaisesti tuotettu.

LÄHIKAUPPA on tavallisesti pieni, kuluttajia lähellä oleva ja helposti myös jalan saavutettavissa oleva asuinalueella sijaitseva päivittäistavaramyymälä. Se on yleensä alle 400 m²:n valintamyymälä. Suomessa aukiolo on vapaa myös asemakaava-alueilla.

MYYNTIPINTA-ALA käsittää myymälässä sen pinta-alan, jossa myyntitoimintaa harjoitetaan, kuten tavara-alueet, käytävät, palvelutiskit, kassa-alueen ja tuulikaapit.

OMA MERKKITUOTE kts. Private label.

OMAVALVONTA on toiminnanharjoittajan oma valvontajärjestelmä, jonka tarkoituksena on estää elintarvikehygienisten epäkohtien syntyminen. Hygienialain mukainen omavalvonta perustuu ns. HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) -periaatteille. Tuotteisiin liittyvät vaarat arvioidaan, vaarojen hallintaan tarvittavat kriittiset valvontapisteen tunnistetaan ja niitä valvotaan. Esimerkkejä valvottavista kohteista ovat laitosten koneiden ja laitteiden hygienia, raaka-aineiden ja tuotteiden laatu, valmistusprosessin toimivuus sekä kuljetus- ja varastointiolosuhteet.

PALVELUYRITYS on yritys, joka tarjoaa asiakailleen yhtenä kokonaisuutena ja yhdellä kertaa asiakkaiden haluamat tai odottamat tuotteet ja palvelut. Palveluyritys kokoa yhteen asiakkaan puolesta tuotteet ja niiden käyttöön liittyvät palvelut sekä hoitaa tarvittaessa asiakkaiden puolesta tuotteiden asennuksen ja muun käyttöönoton valmistelun.

PRIVATE LABEL on kaupan sopimusvalmistajalla teettämä oma merkkituote, jota markkinoidaan osana laajempaa tuoteperhettä samalla tuotemerkillä. Yritys itse vastaa oman merkkituotteen markkinoinnista oman verkostonsa kautta.

PÄIVITTÄISTAVARALLA tarkoitetaan elintarvikkeiden ohella sellaisia tuotteita, joita ihmiset ovat tottuneet hankkimaan elintarvikeostosten yhteydessä. Päivittäistavariihin luetaan siten ruoka, juomat, tupakkatuotteet, teknologian tuotteet, kodin paperit, lehdet sekä kosmetiikka.

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA on yleisimminkin edellä mainittujen päivittäistavaroiden koko lajitelmaa myyvä, pääasiassa itsepalveluperiaatteella toimiva market-tyyppinen elintarvikemyymälä. Ruoan osuus päivittäistavaramyymälöiden kokonaismyynnistä on noin 80 %.

REILU KAUPPA on kansainvälinen kaupan muoto, jota kuvaa yhtenäisesti tyylitelty papukaija-logo. Merkki kertoo, että kauppa käydään suoraan kolmannen maailman pientuottajien kanssa välikäsiä välttäen. Tuottajat saavat tuotteistaan takuuhinnan, joka on yleensä selvästi korkeampi kuin maailmanmarkkinahinta. Heille taataan myös pitkät sopimukset ja mahdollisuus ennakkorahoitukseen.

STRATEGIA on kokonaissuunnitelma keinoista, joilla organisaatio aikoo saavuttaa visionsa ja päämääränsä.

SUPERMARKET on pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva ruoan myyntiin keskittyvä päivittäistavaramyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 400 m² ja jossa elintarvikkeiden osuus on yli puolet myyntipinta-alasta.

TAVARATALO on monen alan tavaroita myyvä vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 2 500 m². Tavaratalossa minkään tavararyhmän osuus myyntipinta-alasta ei ylitä puolta kokonaismyyntipinta-alasta.

TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMÄ (ERP – Enterprise Resource Planning system) on liiketoiminnan suunnittelua ja ohjausta palveleva tietojärjestelmä. Se on yrityksen tärkeimpiä prosesseja palvelevien tietojärjestelmien kokonaisuus (kaupan alalla mm. tavararyhmähallintaa, ostologistiikka ym. palveleva tietojärjestelmä) – esim. SAP R3.

TUKKUKAUPPA on valmistajilta suurissa erissä tapahtuvaa hankintaa ja myyntiä vähittäiskauppaa harjoittaville yrityksille.

UUSPERUSTANTA tarkoittaa uusien kauppa- paikkojen ja kauppakiinteistöjen perustamista.

VALIKOIMA on samaan käyttötarkoitukseen myytävien tuotteiden määrä, esimerkiksi leipävalikoima. Erikoisliikkeissä valikoima on laaja.

VÄHITTÄISKAUPPA on kuluttaja-asiakkaille suuntautuvaa kauppaa.

YHTEISKUNTAVASTUU on yrityksen arvoihin ja tavoitteisiin perustuva, mitattavissa oleva omaehtoinen vastuullisuus keskeisiä sidosryhmiä kohtaan, jakautuen taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen.